

05



Έκθεση
Βιώσιμης
Ανάπτυξης
2019







αδμηε

διασυνδέουμε το αύριο

Περιεχόμενα

04 Μήνυμα Προέδρου & Διευθύνοντος Συμβούλου

10 Στρατηγική

Μεταφέρουμε την ενέργεια αδιάλειπτα	11
Αξίες και Όραμα για βιώσιμη ανάπτυξη	16
Εστιάζουμε στα ουσιαστικά θέματα για μια βιώσιμη ανάπτυξη	16
Στρατηγικές προτεραιότητες και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης	22

24 Διακυβέρνηση

Δομή Διακυβέρνησης	25
--------------------	----

28 Συμβάλλοντας στην οικονομική ανάπτυξη

Επάρκεια ισχύος – τροφοδοτώντας με ενέργεια την οικονομία	30
Ασφάλεια, σταθερότητα & αξιοπιστία δικτύου	32
Ψηφιακός μετασχηματισμός	33
Το κοινωνικό μας προϊόν	35
Έρευνα & Ανάπτυξη και είσοδος σε νέα ενεργειακά πεδία	36
Υποστήριξη οργανισμών και φορέων	38
Προμηθευτική αλυσίδα με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη	39
Δραστηριοποίηση με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον	40

42 Καθαρή και προσιτή ενέργεια

Ανάπτυξη του συστήματος μεταφοράς ενέργειας	44
Ενεργειακή μετάβαση	52

56 Μείωση του περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος

Η προσέγγισή μας	58
Διατήρηση βιοποικιλότητας και αποκατάσταση περιβάλλοντος	60
Διαχείριση αποβλήτων & κυκλική οικονομία	63
Μείωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος	63

66 Αξιοπρεπής και ασφαλής εργασία

Απασχόληση εργαζομένων	68
Υγεία και ασφάλεια στην εργασία	70
Εκπαίδευση και ανάπτυξη εργαζομένων	74
Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης εργαζομένων	76

78 Παράρτημα

Μεθοδολογία της Έκθεσης	78
Εξωτερική διασφάλιση	79

82 Πίνακας GRI

Πίνακας GRI Standards	82
-----------------------	----

Μήνυμα Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου

Αγαπητοί συμμετοχοί,

Με χαρά σας καλωσορίζουμε στην πρώτη μας Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ. Στόχος της έκθεσης είναι να σας παρουσιάσουμε, με τρόπο ολοκληρωμένο και σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, τις επιδόσεις μας σε επίπεδο βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και τη συνεισφορά μας στο νέο ενεργειακό τοπίο της χώρας.

Τα τελευταία χρόνια, ο ΑΔΜΗΕ αναπτύσσεται και εκσυγχρονίζεται, επιταχύνει τα έργα του και εδραιώνεται στον εθνικό και περιφερειακό χάρτη των ηλεκτρικών διασυνδέσεων. Ως Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της χώρας, βρισκόμαστε στην αιχμή του ενεργειακού μετασχηματισμού που συντελείται τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Ευρώπη, με ταχείς ρυθμούς. Αυτό το πετυχαίνουμε με τη σκληρή δουλειά και με το όραμά μας.

Αποστολή μας είναι να εξασφαλίζουμε την αδιάλειπτη λειτουργία, συντήρηση και ανάπτυξη του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Στόχος μας είναι η διασφάλιση του εφοδιασμού της χώρας με τον πλέον ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο τρόπο, πάντοτε με γνώμονα τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

Ένα από τα βασικά καθήκοντά μας είναι η ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ). Με κυρίαρχο στόχο την ηλεκτρική διασύνδεση όλων σχεδόν των νησιών του Αιγαίου με το ηπειρωτικό σύστημα έως το 2030, ο ΑΔΜΗΕ προχωρά με ταχύτητα και συνέπεια στην υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης ύψους 5 δισ. ευρώ.

Τα οφέλη από το φιλόδοξο εγχείρημα των νησιωτικών διασυνδέσεων είναι ορατά τόσο για τις περιοχές που θα διασυνδεθούν, όσο και για ολόκληρη τη χώρα. Η ανάπτυξη του Συστήματος Υψηλής Τάσης αποτελεί το όχημα για την αλλαγή του ενεργειακού μίγματος της χώρας μέσα από την απολιγνιτοποίηση και τη διείσδυση υψηλότερου ποσοστού ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή. Παράλληλα, επιτυγχάνεται η ενεργειακή αναβάθμιση των νησιών, ενώ εξοικονομούνται εκατοντάδες

εκατομμύρια ευρώ από τα ΥΚΩ που χρεώνονται στους λογαριασμούς ρεύματος. Επιπρόσθετα, δημιουργούνται νέες θέσεις εργασίας, ενώ τα νησιά αναβαθμίζονται και περιβαλλοντικά χάρη στη δραστική μείωση των αερίων του θερμοκηπίου καθώς «σβήνουν» οι ρυπογόνες μονάδες παραγωγής.

Ωστόσο η διατήρηση του ηγετικού ρόλου στις ηλεκτρικές διασυνδέσεις και τα συνεπαγόμενα οφέλη για όλους τους καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας, δεν είναι ο μοναδικός λόγος για τον οποίο ο ΑΔΜΗΕ λειτουργεί ως καταλύτης για τη μετάβαση σε ανάπτυξη με πιο βιώσιμους όρους. Εξίσου σημαντική είναι και η συνεισφορά μας στη διαμόρφωση μιας νέας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς ο ΑΔΜΗΕ είναι κρίσιμος συντελεστής υλοποίησης του Μοντέλου Στόχου (Target Model), το οποίο θα επιφέρει απελευθέρωση και ενοποίηση της αγοράς ενέργειας. Παράλληλα, το 2019 ξεκίνησε τη λειτουργία της η νέα θυγατρική εταιρεία του ομίλου, Grid Telecom. Μέσω της επέκτασης του δικτύου οπτικών ινών, η νέα θυγατρική εταιρεία αναμένεται να συμβάλει στο ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας και ο ΑΔΜΗΕ να καταστήσει την Ελλάδα σημαντικό τηλεπικοινωνιακό κόμβο στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου, διεκδικώντας σημαντικό μερίδιο από τη διεθνή κίνηση δεδομένων. Η Grid Telecom, μαζί με την Αριάδνη Interconnection που υλοποιεί το μεγαλύτερο έργο διασύνδεσης, την Κρήτη-Αττική, απαρτίζουν έναν σύγχρονο όμιλο που λειτουργεί σύμφωνα με τα πρότυπα ανάπτυξης των Ευρωπαϊκών Διαχειριστών.

Και σε χρηματοοικονομικό επίπεδο, όμως, οι επιδόσεις του ΑΔΜΗΕ είναι άκρως ικανοποιητικές. Την προηγούμενη χρονιά πετύχαμε τους οικονομικούς μας στόχους, μεταξύ των οποίων και η σημαντική συμπίεση του κόστους δανεισμού. Το 2019 ο ΑΔΜΗΕ κατέγραψε καθαρά κέρδη 103 εκατ. ευρώ χάρη στη βελτιστοποίηση των διαδικασιών και τον περαιτέρω εξορθολογισμό των λειτουργικών του

εξόδων. Στις αρχές του 2020 και καθώς η κοινωνία ήρθε αντιμέτωπη με την πρωτοφανή κρίση του Covid-19, η Εταιρεία μοιράστηκε μέρος αυτών των κερδών με όλους τους πολίτες της χώρας μέσω σημαντικών δωρεών στο Εθνικό Σύστημα Υγείας, συνολικού ύψους 1 εκατ. ευρώ.

Παράλληλα με τα οικονομικά μεγέθη και τους χρόνους υλοποίησης των έργων του, ο ΑΔΜΗΕ βελτιώνει και τις διαδικασίες του επιταχύνοντας τον ριζικό μετασχηματισμό του. Η αλλαγή που επιτεύχθηκε σε επίπεδο εργασιακής κουλτούρας είναι εντυπωσιακή τα τελευταία χρόνια, ενώ ο τρόπος ανταπόκρισης στις σύγχρονες προκλήσεις βελτιώνεται διαρκώς. Για όλα αυτά, αξίζουν θερμά συγχαρητήρια στους εργαζόμενους που αποτελούν την ψυχή της Εταιρείας. Όλα τα παραπάνω σηματοδοτούν μια ριζική αλλαγή στη φιλοσοφία και στον τρόπο εταιρικής λειτουργίας με ενίσχυση της εξωστρέφειας και ανάληψη πρωτοβουλιών με έμφαση στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Τη χρονιά που διανύουμε, και για τα επόμενα χρόνια, στόχος μας είναι να προσπαθήσουμε ακόμη πιο σκληρά προς την κατεύθυνση αυτή: να λειτουργούμε με υπευθυνότητα και σεβασμό απέναντι τους συνανθρώπους μας και το φυσικό περιβάλλον, με μέριμνα για την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων μας και σε αгаστή συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιούμαστε. Η λειτουργία μας εδράζεται στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης για ολόκληρη τη χώρα.

Όραμά μας είναι ο ΑΔΜΗΕ να σηματοδοτεί με το έργο του τον εκσυγχρονισμό τόσο του ενεργειακού τοπίου της χώρας, όσο και των εταιρειών που τελούν υπό δημόσιο έλεγχο. Διασυνδέουμε τα νησιά μας με τρόπο ασφαλή και καθαρό, διασυνδέουμε και με ηλεκτρική ενέργεια και με τηλεπικοινωνίες ολόκληρη τη χώρα. Διασυνδέουμε το σήμερα της Ελλάδας με το αύριο.



ΜΑΝΟΣ ΜΑΝΟΥΣΑΚΗΣ

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

“Όραμά μας είναι να σηματοδοτήσουμε τον εκσυγχρονισμό τόσο του ενεργειακού τοπίου της χώρας, όσο και της αλληλεπίδρασής μας με τον τελικό μας αποδέκτη, τους πελάτες μας”

Ο ΑΔΜΗΕ με μια ματιά

Χάρτης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας



11.972 χλμ. το συνολικό μήκος των γραμμών μεταφοράς ενέργειας



11.093 χλμ. εναέριες



580 χλμ. υποβρύχιες

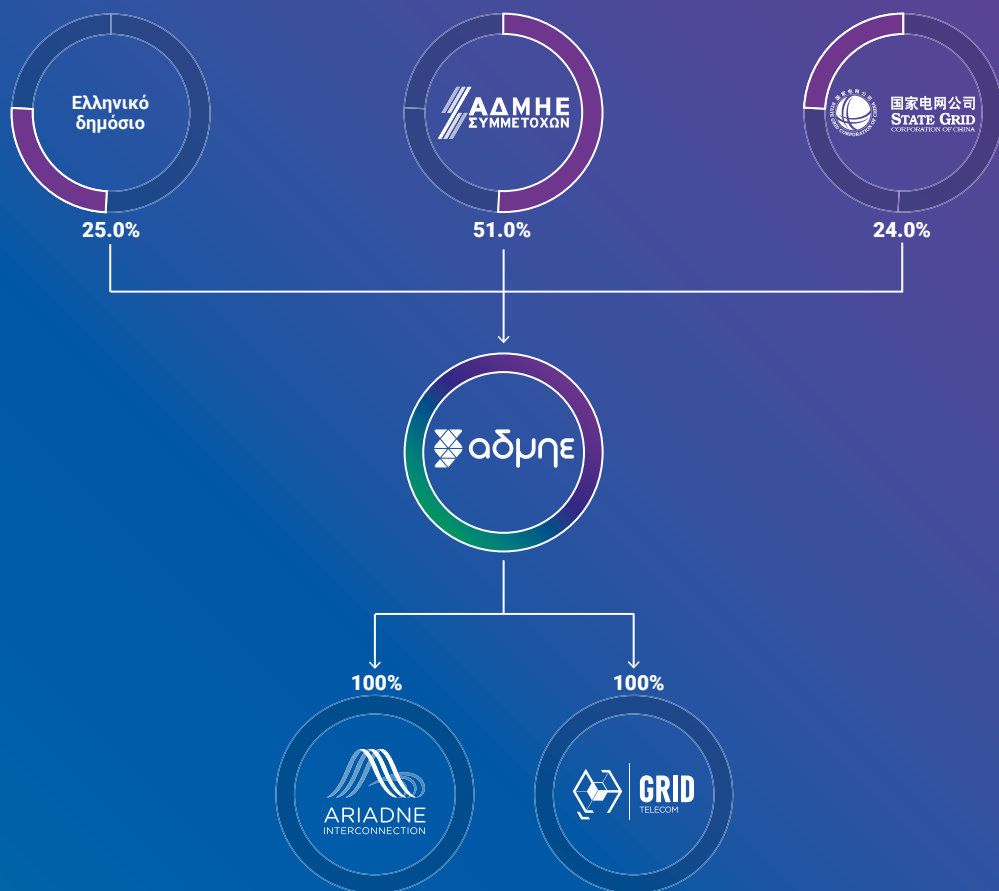


299 χλμ. υπόγειες



2.737 χλμ.
δίκτυο οπτικών ινών

Η μετοχική σύνθεση



1.590

Εργαζόμενοι



1.251
Άνδρες



339
Γυναίκες



40,8 εκ. €

σύνολο μισθών και
παροχών το 2019
(Όμιλος)



2 θυγατρικές
η Ariadne Interconnection
και η Grid Telecom



5 δις ευρώ
επενδύσεις
ως το 2030



300 εκ. €
συνολικά έσοδα
το 2019 (Όμιλος)



52 TWh μεταφερόμενη
ηλεκτρική ενέργεια



905 MW ΑΠΕ εντάχθηκαν
στο σύστημα το 2019



21 ΚΥΤ
(400/150/30kV)



356 υποσταθμοί
150kV- 20kV

Σχετικά με την Έκθεση

Η Έκθεση αυτή αποτελεί την πρώτη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και καλύπτει τις δραστηριότητες του Ομίλου, για την περίοδο 1/1/2019-31/12/2019. Μέσω της Έκθεσης αυτής ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να δημοσιοποιήσει τόσο την επίδοση της εταιρείας σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, όσο και τον τρόπο με τον οποίο συνεισφέρει αποτελεσματικά στην υλοποίηση της εθνικής πολιτικής για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Η Έκθεση συμμορφώνεται με τα υψηλότερα πρότυπα δημοσιοποίησης στοιχείων βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς έχει συνταθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των GRI Standards.

Αν και η Έκθεση έχει ως έτος αναφοράς το 2019, ωστόσο επειδή αποτελεί την πρώτη ανάλογη έκθεση του ΑΔΜΗΕ, έχουν αποτυπωθεί τόσο ποσοτικά, όσο και ποιοτικά στοιχεία σε βάθος τριετίας (2017-2019), προκειμένου να αποδοθεί καλύτερα η διαχρονική προσέγγιση της εταιρείας στα θέματα αυτά.



Σημείο επικοινωνίας

Θα χαρούμε να μιλήσουμε μαζί σας για οποιοδήποτε θέμα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζεται με τη λειτουργία μας. Αν έχετε οποιαδήποτε ερώτηση, μη διστάσετε να επικοινωνήσετε μαζί μας.

Διεύθυνση:

Κωνσταντινουπόλεως 1, 12132, Περιστέρι, Αττική

Τηλ.: 210-9466974, Email: sustainability@admie.gr, www.admie.gr



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Στον ΑΔΜΗΕ, φροντίζουμε για τη λειτουργία, συντήρηση και ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια με τρόπο ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, με γνώμονα τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.



Μεταφέρουμε την ενέργεια αδιάλειπτα

Ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ) αποτελεί τον Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ).

Σκοπός της Εταιρείας είναι η λειτουργία, ο έλεγχος, η συντήρηση και η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, ώστε να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, καθώς και η λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που σχετίζεται με τις εκτός του Ημερησίου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ) συναλλαγές σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και του ελεύθερου ανταγωνισμού.

Στο τέλος του 2019, το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας περιλάμβανε 11.972 χιλιόμετρα γραμμών μεταφοράς και 356 υποσταθμούς με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 17.799 MVA:

- 2.788 χιλιόμετρα γραμμών 400 kV (εναέριων και υπόγειων)
- 107 χλμ. γραμμών D.C. 400 kV (εναέρια)
- 8.962 χιλιόμετρα γραμμών 150 kV (εναέρια, υποβρύχια και υπόγεια)
- 114 χλμ. γραμμών 66 kV (εναέρια, υποβρύχια και υπόγεια)

Το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Σκοπός του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) είναι η ομαλή, ασφαλής και αδιάλειπτη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τους Σταθμούς Παραγωγής (Συμβατικούς ή ΑΠΕ) στα σημεία κατανάλωσης (Αστικά Κέντρα, Βιομηχανίες).

Καθώς οι σταθμοί παραγωγής μεγάλης κλίμακας βρίσκονται συνήθως μακριά από τα αστικά κέντρα και προκειμένου η ηλεκτρική ενέργεια να μεταφέρεται με τον βέλτιστο και αποδοτικότερο τρόπο, η τάση ανυψώνεται στους υποσταθμούς σύνδεσης των Σταθμών Παραγωγής στα επίπεδα των 400kV και 150kV ώστε η ενέργεια να μεταφέρεται με γραμμές μεταφοράς υψηλής και υπερυψηλής τάσης είτε:

- στους Υποσταθμούς υψηλής τάσης των επιλεγόντων Πελατών, είτε
- στους Υποσταθμούς σύνδεσης με το Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) όπου η τάση υποβιβάζεται στο επίπεδο της μέσης (20kV). Από τους υποσταθμούς αυτούς ξεκινούν οι γραμμές διανομής, που

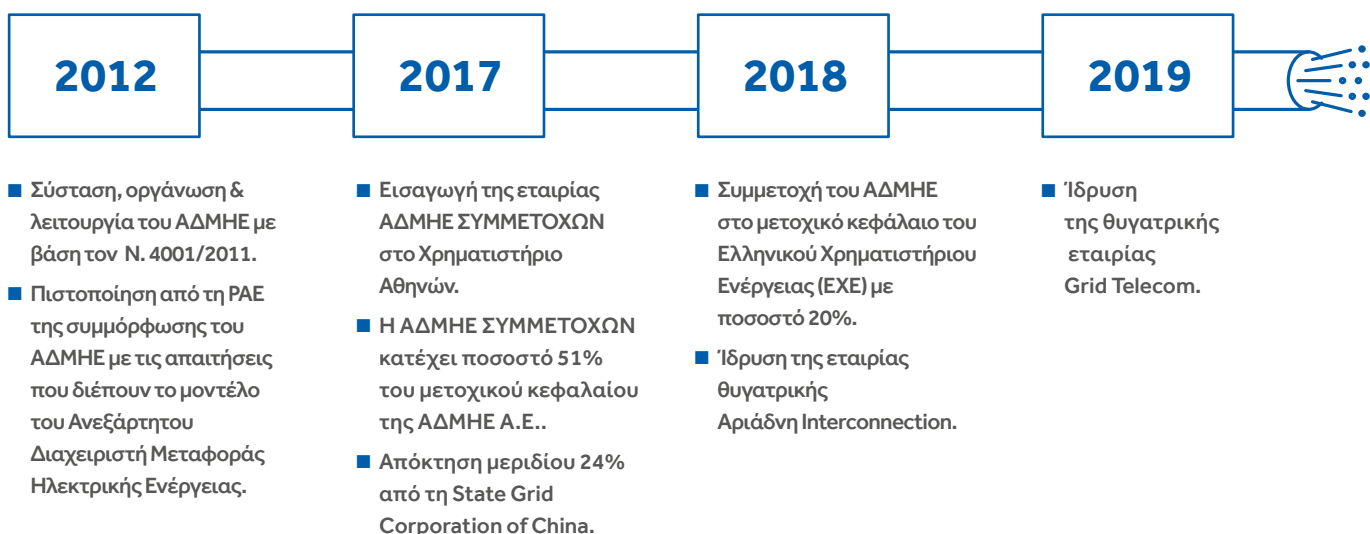
καταλήγουν στους υποσταθμούς διανομής όπου γίνεται περαιτέρω υποβιβασμός της μέσης τάσης στη χαμηλή (220/380V), την οποία χρησιμοποιούν οι περισσότεροι καταναλωτές.

Τα βασικά στοιχεία του ΕΣΜΗΕ είναι:

- Εναέριες Γραμμές Μεταφοράς των 400kV και 150kV
- Υπόγειες και υποβρύχιας καλωδιακές γραμμές των 400kV και 150kV
- Υποσταθμοί 150/20kV
- Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (KYT) 400/150kV

Το Ελληνικό Σύστημα λειτουργεί σύγχρονα και παράλληλα με το διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό Σύστημα υπό τον γενικότερο συντονισμό του ENTSO-E. Η παράλληλη λειτουργία του Ελληνικού Συστήματος με το Ευρωπαϊκό επιτυγχάνεται μέσω διασυνδεδετικών γραμμών μεταφοράς (κυρίως 400 kV) με τα Συστήματα της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας και της Τουρκίας. Επιπλέον, το Ελληνικό Σύστημα συνδέεται ασύγχρονα (μέσω υποβρύχιας σύνδεσης συνεχούς ρεύματος τάσης 400 kV) με την Ιταλία.

Η ιστορία του ΑΔΜΗΕ



Μετοχική σύνθεση και έδρα

Από 24 Ιουλίου 2017, η μετοχική σύνθεση της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. είναι η εξής:



Η έδρα της εταιρείας «ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» («ΑΔΜΗΕ Α.Ε.») βρίσκεται στην οδό Δυρραχίου 89, στην

Αθήνα. Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι μία εταιρεία συμμετοχών που κατέχει το 51% της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι στόχοι και η στρατηγική της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι η αποτελεσματική και αποδοτική υλοποίηση του σκοπού του ΑΔΜΗΕ. Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αποτελεί το μοναδικό περιουσιακό στοιχείο της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών και η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών ασκεί έλεγχο επί αυτού.

Συνδεδεμένες εταιρείες

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, εκτός της μητρικής εταιρείας, περιλαμβάνει τις συνδεδεμένες εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ» και «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», οι οποίες είναι 100% θυγατρικές. Η GRID TELECOM

διευρύνει το αντικείμενο της δραστηριότητας του Ομίλου στη λειτουργία, εκμετάλλευση, διαχείριση και ανάπτυξη των δικτύων οπτικών ινών, παρέχοντας ολοκληρωμένες υπηρεσίες ηλεκτρονικών επικοινωνιών.

ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.



Η εταιρεία ειδικού σκοπού με την επωνυμία «ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΚΡΗΤΗΣ-ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΡΙΑΔΝΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΚΟΠΟΥ» και τον διακριτικό τίτλο «ΑΡΙΑΔΝΗ

INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» συστάθηκε τον Σεπτέμβριο του 2018, ως θυγατρική της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και έχει ως αποκλειστικό σκοπό και αντικείμενο τη χρηματοδότηση και κατασκευή του έργου γενικότερης σημασίας για την οικονομία της Ελλάδας: “Γραμμή μεταφοράς μεταξύ Κορακιάς στην Κρήτη και περιφέρειας Αττικής”.





Η Διασύνδεση της Κρήτης με την Αττική, αποτελεί το μεγαλύτερο έργο στην ιστορία του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς και, κατά προέκταση, στην ιστορία του ΑΔΜΗΕ. Ο συνολικός προϋπολογισμός του εμβληματικού αυτού έργου ανέρχεται σε 1 δισ. ευρώ. Σε επίπεδο τεχνικών προδιαγραφών το έργο αποτελεί πρόκληση, καθώς πραγματοποιούνται ελάχιστα τέτοια έργα παγκοσμίως. Με την υλοποίηση αυτού του έργου, ο ΑΔΜΗΕ, μέσω της Αριάδνης Interconnection, ανοίγει δρόμους για μελλοντική

αξιοποίηση της τεχνογνωσίας που θα έχει αναπτύξει και σε επιχειρηματικό επίπεδο. Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα, Δυρραχίου 89 και Κηφισού.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ. παρέχονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας (www.ariadne-interconnection.gr) καθώς και στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2019.



Προσέλκυση ταλέντων

Ο ΑΔΜΗΕ πιστώνεται το γεγονός ότι κατόρθωσε να συστήσει και να στελεχώσει σε χρόνο-ρεκόρ μία εταιρεία ειδικού σκοπού ως θυγατρική, την Αριάδνη Interconnection, προσελκύοντας εξειδικευμένο επιστημονικό προσωπικό. Η επιτυχία αυτή επιβεβαιώνει την εδραιωμένη θέση και την

ισχυρή φήμη του Διαχειριστή στην αγορά και αποδεικνύει την ικανότητά του να προσελκύει ταλέντα, τόσο από το δυναμικό εντός της χώρας όσο και από τους Έλληνες που έχουν αναζητήσει εργασία στο εξωτερικό τα χρόνια της κρίσης (brain regain).

GRID TELECOM Α.Ε.



Η GRID TELECOM Α.Ε. η οποία ιδρύθηκε το 2019, είναι 100% θυγατρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ και εκμεταλλεύεται το δίκτυο

οπτικών ινών που περιλαμβάνονται στις υφιστάμενες και σχεδιαζόμενες υποδομές του ΑΔΜΗΕ, παρέχοντας τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες στην εγχώρια και διεθνή αγορά. Πιο συγκεκριμένα, το δίκτυο που διαχειρίζεται πανελλαδικά η GRID TELECOM, σήμερα διαθέτει περίπου

2737 χλμ. καλωδίου οπτικών ινών OPGW και επεκτείνεται συνεχώς. Το οπτικό αυτό δίκτυο, διαθέτει σε μεγάλο βαθμό εναλλακτικές οδεύσεις, οι οποίες εξασφαλίζουν μεγάλη διαθεσιμότητα υπηρεσιών στους πελάτες.

Οι υπηρεσίες που διατίθενται από τη GRID-TELECOM σε αρχική φάση, αφορούν κυρίως τη διάθεση σκοτεινής ίνας (Dark Fiber) σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους, καθώς και σε μεγάλες επιχειρήσεις και οργανισμούς με απαιτήσεις για υπηρεσίες ευρυζωνικών συνδέσεων

υψηλής ταχύτητας. Τα καθαρά έσοδα της εταιρείας για το 2019, ανήλθαν σε 150.000 ευρώ.

Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα, Δυρραχίου 89 και Κηφισού.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την GRID TELECOM Α.Ε. παρέχονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας (www.grid-telecom.com) καθώς και στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2019.



Χάρτης υποδομών οπτικής ίνας





ΑΔΜΗΕ



ΤΟΜΕΑΣ ΑΤ. Γ.Ρ. ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ

Αξίες και Όραμα για βιώσιμη ανάπτυξη

Οι αξίες που καθοδηγούν τα βήματά μας καθημερινά, είναι οι ακόλουθες:



Εστιάζουμε στα ουσιαστικά θέματα για μια βιώσιμη ανάπτυξη

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας φέρει αυξημένο συντελεστή βαρύτητας για τη βιώσιμη ανάπτυξη ολόκληρης της χώρας. Καθώς το ενεργειακό μείγμα στην Ελλάδα αλλάζει και μάλιστα με ταχείς ρυθμούς, ο ΑΔΜΗΕ, όπως άλλωστε και οι υπόλοιποι

Ευρωπαίοι Διαχειριστές, επιδιώκει να αποτελεί παράγοντα διευκόλυνσης και επιτάχυνσης αυτής της μετάβασης, διερευνώντας ολοένα και περισσότερες νέες δυνατότητες και ευκαιρίες στις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται τόσο σε εθνικό, όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

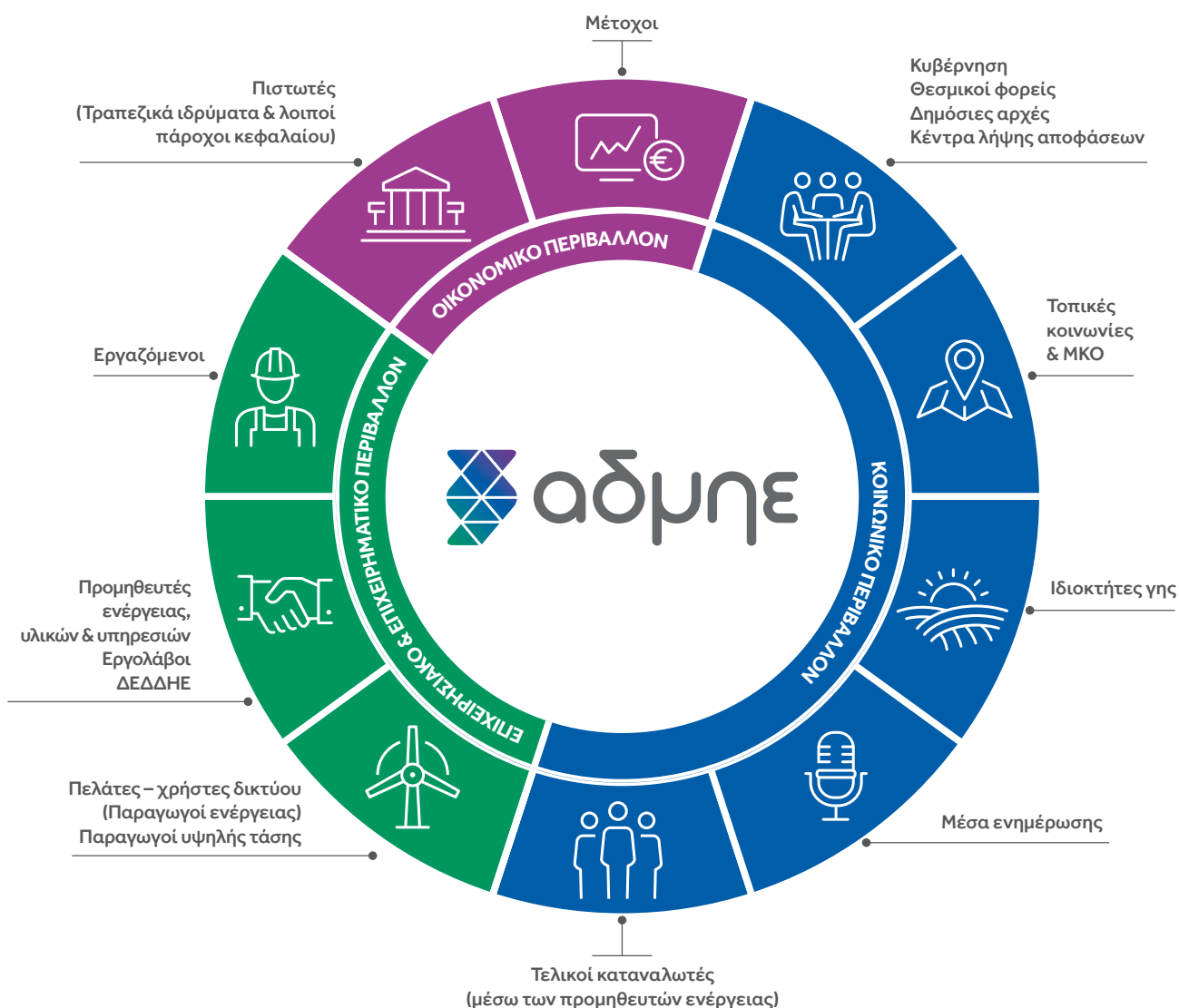
Επικοινωνία με τους κοινωνικούς μας εταίρους

Ο ρόλος μας, ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, επιτάσσει να βρισκόμαστε

σε διαρκή επαφή, συνεργασία και διαβούλευση με τους κοινωνικούς μας εταίρους. Ως κοινωνικούς εταίρους ορίζουμε

τις κοινωνικές ομάδες οι οποίες επηρεάζονται ή/και επηρεάζουν τη λειτουργία και τις αποφάσεις της εταιρείας. Οι κύριες ομάδες κοινωνικών μας εταίρων, έτσι όπως έχουν αναγνωριστεί από την εταιρεία με βάση τις δραστηριότητές μας μέχρι σήμερα, είναι οι ακόλουθες:

Η φύση του ρόλου μας επιτάσσει να βρισκόμαστε σε συνεχή και αμφίδρομη επικοινωνία με τους κοινωνικούς μας εταίρους, τόσο σε θεσμικό επίπεδο όσο και σε τοπικό αλλά και με τους κοινωνικούς μας εταίρους στην αγορά. Η εταιρεία μέσω των στελεχών της καθώς και του ίδιου του Διευθύνοντος



Συμβούλου, συμμετέχουν ενεργά στις διαδικασίες επικοινωνίας και διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους. Πέραν της θεσμοθετημένης διαδικασίας διαβούλευσης με τους κοινωνικούς εταίρους που πραγματοποιείται στο πλαίσιο της σύνταξης του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, η εταιρεία πριν από κάθε έργο, προχωρά τόσο σε ενημερωτικές ενέργειες όσο και σε άμεση επικοινωνία με εκπροσώπους από τις τοπικές κοινωνίες κάθε έργου. Είναι σαφές ότι η διαμόρφωση της ίδιας της στρατηγικής της εταιρείας μας και των προτεραιοτήτων μας, συντελείται και με βάση τις απόψεις,

τις προσδοκίες, τις ανησυχίες και τις προτεραιότητες των κοινωνικών μας εταίρων. Επιπρόσθετα, δεδομένου ότι οι απόψεις των κοινωνικών μας εταίρων λαμβάνονται υπόψη για τη διαμόρφωση των σημαντικών/ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, τα περιεχόμενα της παρούσας έκθεσης αντιστοιχούν ανάλογα τόσο στα κυριότερα θέματα στη βάση των οποίων συζητάμε και διαβουλευόμαστε με τους κοινωνικούς μας εταίρους και τον τρόπο με τον οποίο ανταποκρινόμαστε σε αυτά, όσο και στα σημαντικότερα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης για εμάς.

Διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και διαχείριση των επιδράσεων από τις δραστηριότητές μας

Η ανάπτυξη και συντήρηση του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας καλύπτει το σύνολο της επικράτειας και ευνοεί όλη την κοινωνία, μειώνοντας τους λογαριασμούς ρεύματος για όλους και συμβάλλοντας στη μεταφορά καθαρών μορφών ενέργειας, κλείνοντας οριστικά τις ρυπογόνες μονάδες παραγωγής ενέργειας.

Παρόλα αυτά στον ΑΔΜΗΕ αναγνωρίζουμε πως κατά τη διάρκεια ανάπτυξης και συντήρησης του δικτύου ενδέχεται να προκαλέσουμε όχληση στις τοπικές κοινωνίες. Γι' αυτό το λόγο, ανταποκρινόμαστε στις προσδοκίες και ανησυχίες των κοινωνικών μας εταίρων και αναλαμβάνουμε συγκεκριμένες δράσεις που στόχο έχουν την εξασφάλιση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τις τοπικές κοινωνίες.

Συγκεκριμένα:

- Πραγματοποιούμε συστηματικό διάλογο με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, ώστε να υπάρχει αμοιβαία κατανόηση και αποτελεσματική επικοινωνία του οφέλους που προκύπτει από τα έργα μας.
- Επεξεργαζόμαστε εναλλακτικές λύσεις για την όδευση των γραμμών μεταφοράς σε κάθε έργο μας, στοχεύοντας στην επίτευξη συναινετικών λύσεων και τη δημιουργία της ελάχιστης δυνατής όχλησης κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Ενημερώνουμε τους ιδιοκτήτες, όπου απαιτείται να γίνει απαλλοτρίωση ιδιωτικών εκτάσεων, για τη διαδικασία είσπραξης των αποζημιώσεων τους.
- Αναλαμβάνουμε συνεχείς δράσεις και πρωτοβουλίες για να

στηρίξουμε τις τοπικές κοινωνίες μετά από ανοιχτό διάλογο μαζί τους και ενίοτε υλοποιούμε κοινωφελή έργα.

- Τηρούμε αυστηρά και απαρέγκλιτα τα όρια που θέτει η ελληνική νομοθεσία που αφορά στα ηλεκτρομαγνητικά πεδία, τόσο για το ευρύ κοινό όσο και για τους εργαζομένους μας.
- Μελετούμε και εκτιμούμε λεπτομερώς τις πιθανές επιπτώσεις των έργων μας στα προστατευόμενα είδη και τους οικοτόπους.
- Λαμβάνουμε μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές επιπτώσεις ενός έργου. Τα μέτρα άμβλυνσης περιλαμβάνουν αλλαγές στο μέγεθος, την τοποθεσία και τη σχεδίαση τμημάτων των έργων μας (π.χ. χρήση μετασχηματιστών μειωμένης στάθμης θορύβου για μείωση της ηχορύπανσης) ή μπορεί να έχουν τη μορφή προσωρινών προσαρμογών στη διάρκεια των φάσεων κατασκευής και λειτουργίας (πχ αποφυγή κατασκευαστικών εργασιών στη διάρκεια μεταναστευτικής περιόδου πτηνών).
- Εξετάζουμε εναλλακτικές λύσεις όταν οι επιπτώσεις του σχεδιαζόμενου έργου συνεχίζουν να παραμένουν σημαντικές, ακόμα και μετά τα μέτρα άμβλυνσης (π.χ. διαφορετική χωροθέτηση ή υπογειοποίηση του έργου, αλλαγή της κλίμακας ή των σχεδίων ανάπτυξης).
- Υλοποιούμε έργα αποκατάστασης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος μετά την ολοκλήρωση των έργων μας.

Σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης

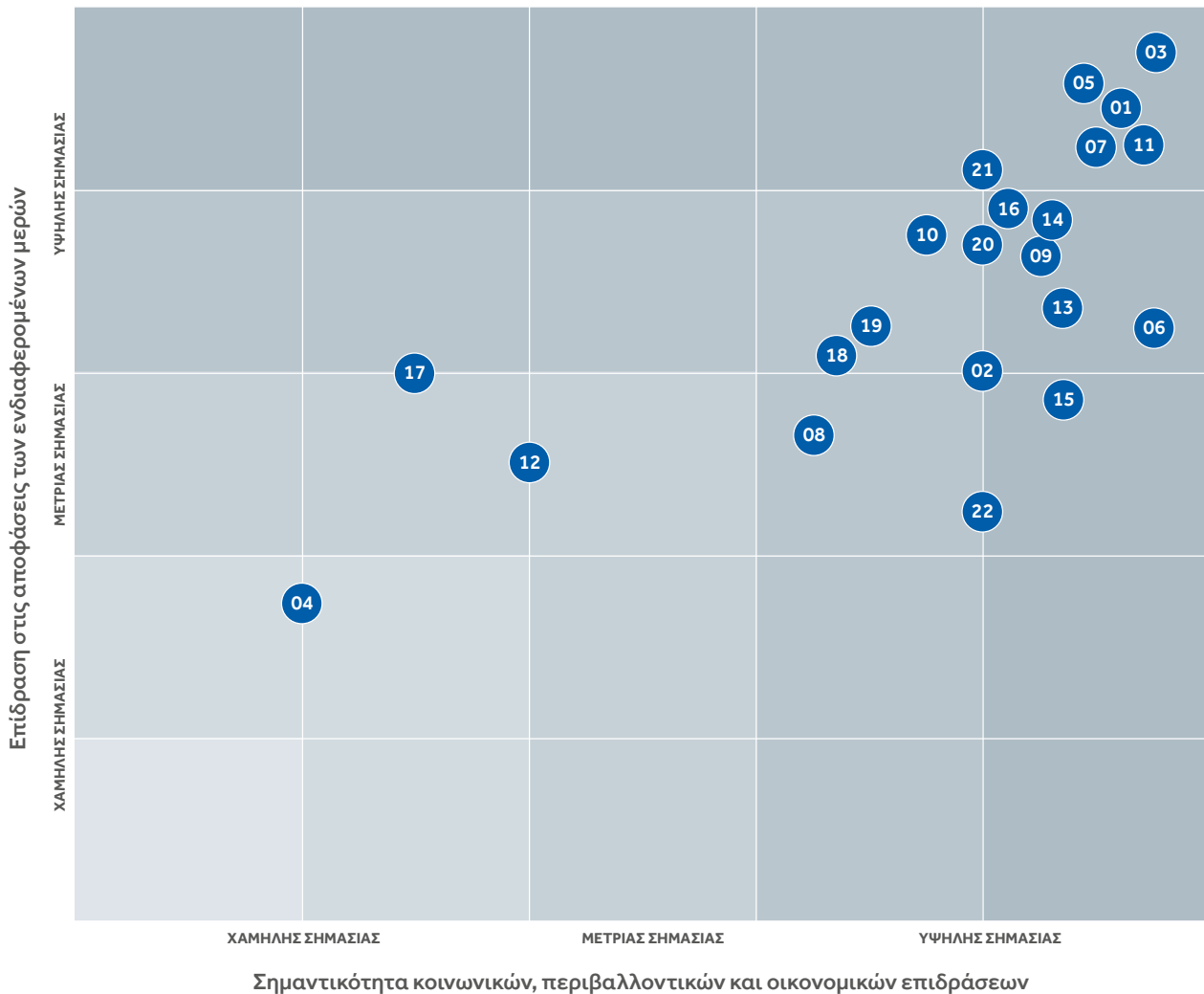
Με σκοπό την αποτύπωση των σημαντικών/ουσιαστικών θεμάτων (material issues) βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία μας, προχωρήσαμε για πρώτη φορά στην εφαρμογή διαδικασίας ανάλυσης ουσιαστικών θεμάτων. Στο πλαίσιο αυτό και με σκοπό την εφαρμογή των αρχών των GRI Standards για τον καθορισμό του περιεχομένου της Έκθεσης (Συμπερίληψη των Συμμετόχων, Πλαίσιο Βιωσιμότητας, Ουσιαστικότητα και Πληρότητα), ακολουθήθηκε μια δομημένη διαδικασία/μεθοδολογία με τα εξής βήματα: Αρχικά πραγματοποιήθηκε αναγνώριση των ουσιαστικών θεμάτων του κλάδου, στη συνέχεια πραγματοποιήθηκε προτεραιοποίηση των θεμάτων αυτών και τέλος πραγματοποιήθηκε επαλήθευση της πληρότητας και της ορθότητας του αποτελέσματος καθώς και επικύρωσή τους. Το τελικό αποτέλεσμα ανασκοπήθηκε και εγκρίθηκε από την ανώτατη διοίκηση της εταιρείας.

Για την αποτελεσματική αναγνώριση και προτεραιοποίηση των σημαντικών θεμάτων, πραγματοποιήθηκε ειδικό εργαστήριο με τη συμμετοχή στελεχών από όλες τις Διευθύνσεις της εταιρείας. Κατά τη διάρκεια του εργαστηρίου συζητήθηκαν και αξιολογήθηκαν, μέσω βαθμολόγησης, εκτενώς τα θέματα

βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τόσο το βαθμό της επίδρασης κάθε θέματος όσο και το σχετικό ενδιαφέρον των κοινωνικών μας εταίρων. Τα θέματα που συγκέντρωσαν χαμηλή βαθμολογία τόσο κατά την αξιολόγηση της επίδρασης, όσο και του σχετικού ενδιαφέροντος των κοινωνικών εταίρων, αξιολογήθηκαν ως μη επαρκώς ουσιαστικά. Κατά τη διάρκεια της διαδικασίας αυτής βεβαιωθήκαμε ότι τόσο οι αρχές των GRI Standards για τον καθορισμό των περιεχομένων της Έκθεσης όσο και οι απόψεις και οι ανησυχίες των κοινωνικών μας εταίρων, ενσωματώθηκαν με τρόπο κατάλληλο. Τα αποτελέσματα της διαδικασίας αυτής παρουσιάζονται στο διάγραμμα ουσιαστικών θεμάτων. Για την αποτύπωση των θεμάτων αυτών, λαμβάνεται υπόψη τόσο η σημαντικότητα της επίδρασης (impact) ενός θέματος, όσο και το σχετικό ενδιαφέρον των κοινωνικών εταίρων του ΑΔΜΗΕ.

Η προσέγγιση του ΑΔΜΗΕ αναφορικά με τα σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία του, καθώς και η επίδοση της εταιρείας σε κάθε ένα από αυτά, παρουσιάζεται αναλυτικά στις αντίστοιχες ενότητες της παρούσας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κατάταξη Ουσιαστικών Θεμάτων ΑΔΜΗΕ



- | | |
|--|---|
| 01 Ανάπτυξη δικτύου (εσωτερικά & διασυνδέσεις) | 11 Εταιρική διακυβέρνηση |
| 02 Απώλειες δικτύου | 12 Ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία |
| 03 Ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία δικτύου | 13 Καινοτομία και ανάπτυξη |
| 04 Διαχείριση αποβλήτων | 14 Κλιματική αλλαγή: μείωση ανθρακικού αποτυπώματος (εσωτ. & εξωτ) |
| 05 Ενεργειακή μετάβαση: αύξηση ενσωμάτωσης ΑΠΕ | 15 Μεταρρύθμιση ρυθμιστικού πλαισίου |
| 06 Ενεργειακή μετάβαση: έλεγχος της αγοράς και από τους καταναλωτές | 16 Οικονομική ευρωστία |
| 07 Ενεργειακή μετάβαση: προσιτή ενέργεια για όλους (μείωση κόστους) | 17 Επιδράσεις σε τοπικό επίπεδο και οπτική όχληση δικτύου |
| 08 Επαγγελματική ανάπτυξη και ίσες ευκαιρίες | 18 Περιβαλλοντική συμμόρφωση |
| 09 Επάρκεια δικτύου | 19 Περιβαλλοντικό αποτύπωμα έργων |
| 10 Επικοινωνία με κοινωνικούς εταίρους για κρίσιμα ζητήματα | 20 Ποιότητα έργων και τήρηση χρονοδιαγραμμάτων |
| | 21 Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων |
| | 22 Ψηφιακός μετασχηματισμός |

Όριο ουσιαστικών θεμάτων

Η παρουσίαση της επίδοσης των ουσιαστικών θεμάτων αφορά στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην Ελλάδα.

Οι εταιρίες του Ομίλου ΑΔΜΗΕ που περιλαμβάνονται στις ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη στην Ετήσια Χρηματοοικονομική

Έκθεση 2019 (Ετήσιες Οικονομικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2019, σελ. 120-121 Εταιρική ιστοσελίδα, Ενότητα Η Εταιρεία, Οικονομικές Καταστάσεις). Το πεδίο και το όριο των ουσιαστικών θεμάτων ορίζεται εντός του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.



Η συνεισφορά μας στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται ο τρόπος με τον οποίο συνεισφέρουμε στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών σε εθνικό επίπεδο, μέσω της λειτουργίας μας.

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, επηρεάζει με σαφή τρόπο και σε σημαντικό βαθμό την πορεία επίτευξης των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης στη χώρα.

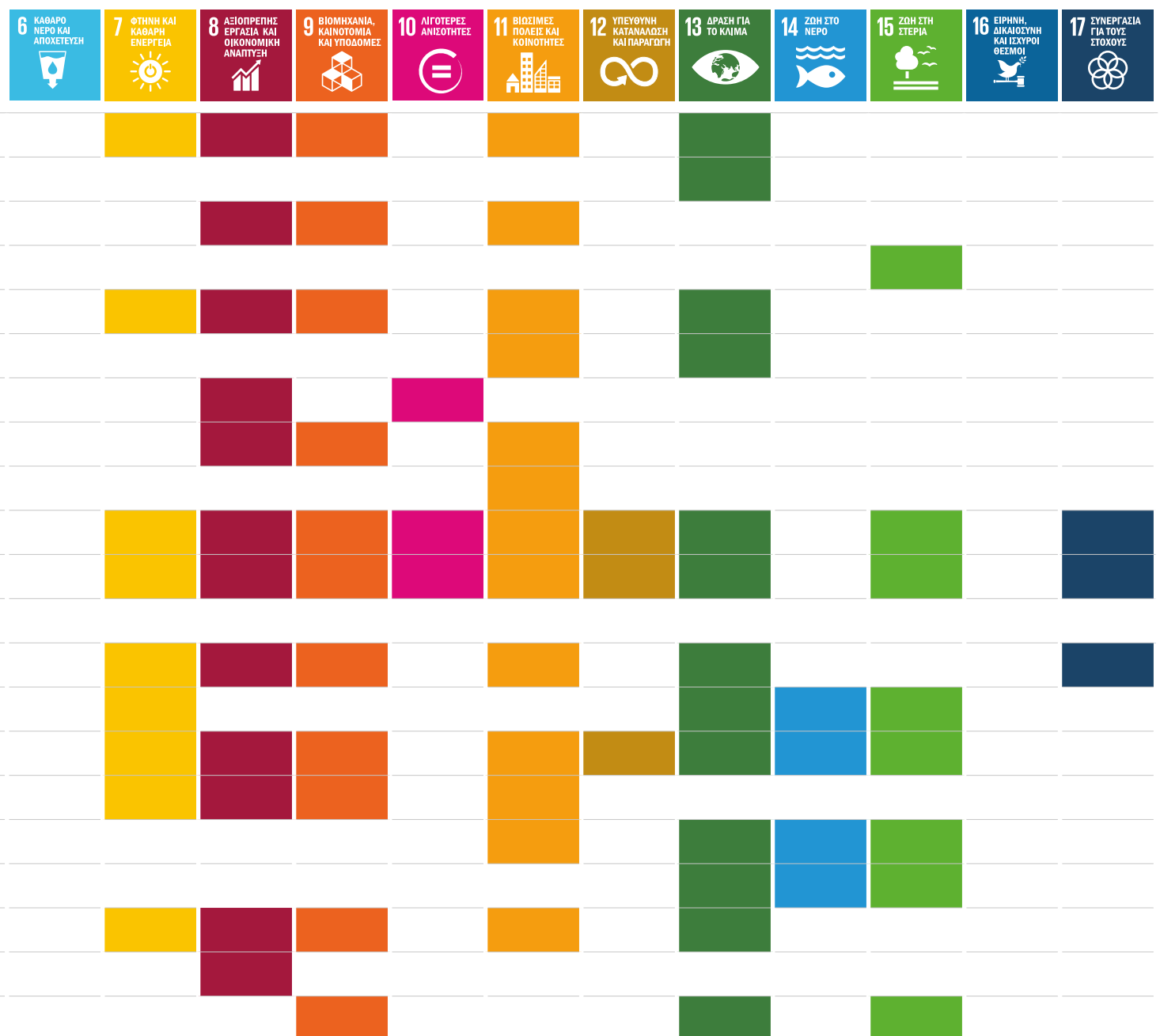
Ουσιαστικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης ΑΔΜΗΕ

	1 ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΦΤΟΧΕΙΑ	2 ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΠΕΙΝΑ	3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ	4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	5 ΙΣΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ
Ανάπτυξη δικτύου (εσωτερικά & διασυνδέσεις)					
Απώλειες δικτύου					
Ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία δικτύου					
Διαχείριση αποβλήτων					
Ενεργειακή μετάβαση: αύξηση ενσωμάτωσης ΑΠΕ					
Ενεργειακή μετάβαση: προσιτή ενέργεια για όλους (μείωση κόστους)					
Επαγγελματική ανάπτυξη και ίσες ευκαιρίες					
Επάρκεια δικτύου					
Επιδράσεις σε τοπικό επίπεδο και οπτική όχληση δικτύου					
Επικοινωνία με κοινωνικούς εταίρους για κρίσιμα ζητήματα					
Εταιρική διακυβέρνηση					
Ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία					
Καινοτομία και ανάπτυξη					
Κλιματική αλλαγή: μείωση ανθρακικού αποτυπώματος (εσωτ. & εξωτ)					
Μεταρρύθμιση ρυθμιστικού πλαισίου					
Οικονομική ευρωστία					
Περιβαλλοντική συμμόρφωση					
Περιβαλλοντικό αποτύπωμα έργων					
Ποιότητα έργων και τήρηση χρονοδιαγραμμάτων					
Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων					
Ψηφιακός μετασχηματισμός					

Οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainable Development Goals - SDGs) των Ηνωμένων Εθνών, αποσκοπούν στην αντιμετώπιση των κυριότερων προκλήσεων της ανθρωπότητας σε παγκόσμιο

επίπεδο, όπως η φτώχεια, η κλιματική αλλαγή, η προστασία του περιβάλλοντος, η ισότητα των φύλων, η πείνα, η παροχή εκπαίδευσης κλπ.

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)



Στρατηγικές προτεραιότητες και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης

Ο ΑΔΜΗΕ αναπτύσσει αξιόπιστες, αειφόρες και ανθεκτικές ηλεκτρικές υποδομές συστημάτων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, με κυριότερες τις ηλεκτρικές διασυνδέσεις, ώστε να στηρίξει την οικονομική ανάπτυξη και την ανθρώπινη ευημερία με έμφαση στην ανεκτή και ισότιμη πρόσβαση όλων.

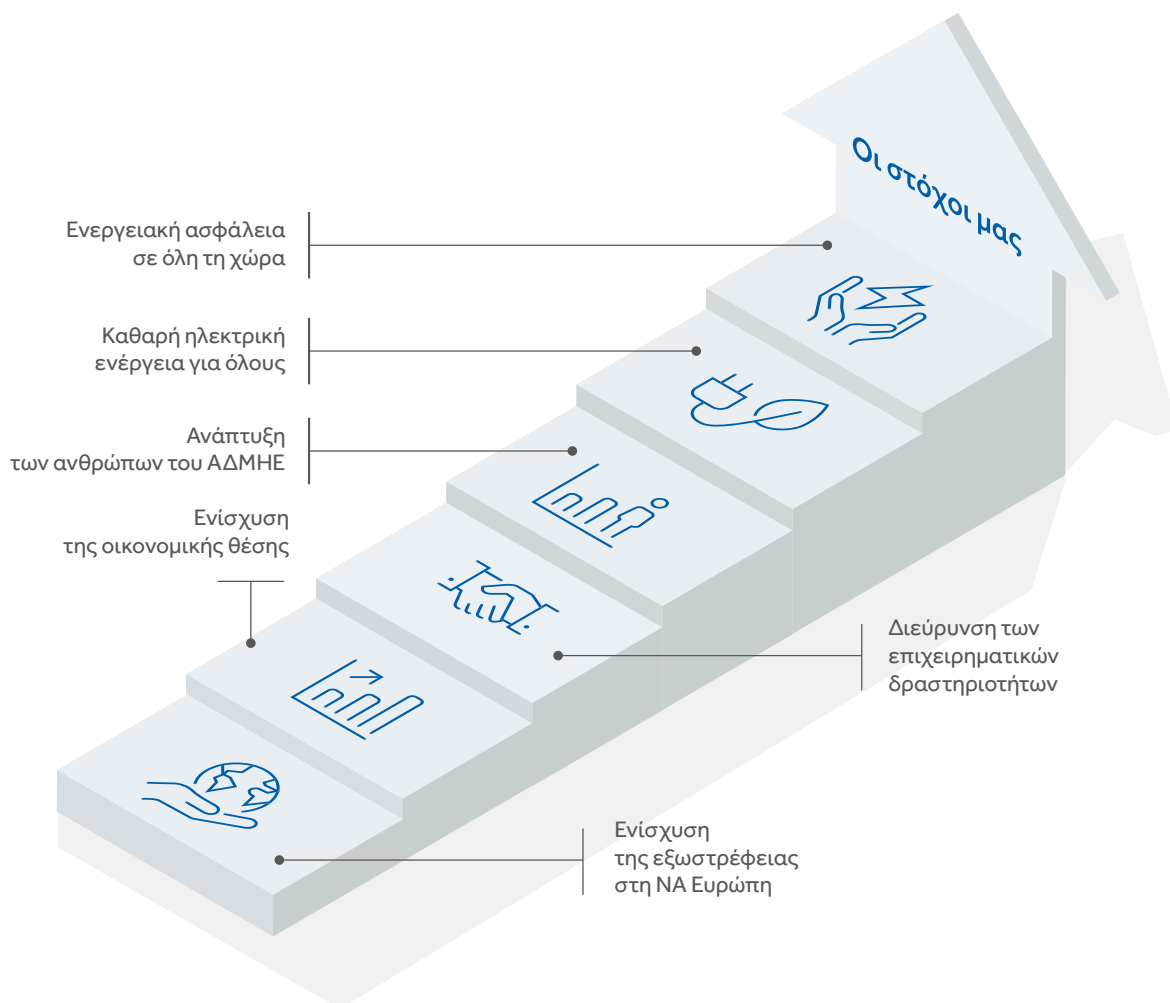
Στόχος μας είναι η συνεχής μας βελτίωση και η δημιουργία αξίας για όλους τους κοινωνικούς μας εταίρους στο πλαίσιο του ρόλου μας ως Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, συμβάλλοντας έτσι στη βιώσιμη ανάπτυξης ολόκληρης της χώρας.

Με σκοπό την περαιτέρω ενσωμάτωση των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης στον τρόπο που λειτουργούμε όπως επίσης και τη βέλτιστη διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία μας, αποφασίσαμε το αμέσως επόμενο διάστημα να προχωρήσουμε στην αποτύπωση των κύριων αξόνων της

στρατηγικής μας αναφορικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη των προτεραιοτήτων και των στόχων μας.

Προκειμένου να το πετύχουμε αυτό, θα λάβουμε υπόψη μας τόσο τη γνώμη των κοινωνικών μας εταίρων, όσο και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, καθώς και τα αποτελέσματα της ανάλυσης των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που πραγματοποιήσαμε.

Παράλληλα, ήδη θέσαμε κάποιους συγκεκριμένους στόχους για το επόμενο διάστημα, αποβλέποντας στη βελτίωση της επίδοσής μας σε σχέση με τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Οι στόχοι μας αυτοί είναι οι ακόλουθοι:



- Υλοποίηση νέων διασυνδέσεων σε εθνικό επίπεδο, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση των εκπομπών CO₂ από την παραγωγή ενέργειας σε εθνικό επίπεδο
- Μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου λόγω αυξημένης διείσδυσης ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή, απολιγνιτοποίησης και χρήσης φυσικού αερίου (ως μεταβατικό καύσιμο)
- Μείωση της όχλησης στις τοπικές κοινωνίες κατά τη διάρκεια κατασκευής ενός έργου, πάντοτε σε ισορροπία με την αύξηση του κόστους κατασκευής, ώστε να μην επιβαρύνονται δυσανάλογα οι καταναλωτές μέσω της αύξησης του κόστους υπηρεσιών κοινής ωφέλειας
- Διαβούλευση με τοπικές κοινωνίες πριν την έναρξη νέων έργων
- Μακροπρόθεσμη μείωση κόστους ρεύματος στους καταναλωτές μέσω της εφαρμογής του ενιαίου ευρωπαϊκού μοντέλου αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας ("target model")
- Βέλτιστη διαχείριση αποβλήτων από τις λειτουργίες
- Εισαγωγή κοινωνικών και περιβαλλοντικών κριτηρίων στις διαδικασίες προμηθειών («πράσινες προμήθειες»)
- Υπολογισμός ανθρακικού αποτυπώματος και βελτίωση ενεργειακής επίδοσης και ανθρακικού αποτυπώματος των δύο κεντρικών κτιρίων
- Προστασία υγείας εργαζόμενων και ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία σύμφωνα με διεθνή πρότυπα και πιστοποίηση από ανεξάρτητο φορέα
- Εξέταση της δυνατότητας εισαγωγής της εταιρείας σε διεθνή χρηματιστηριακό δείκτη βιώσιμης ανάπτυξης
- Αντικατάσταση 17 αυτοκινήτων με νέα ηλεκτρικά οχήματα μηδενικών εκπομπών CO₂ και επέκταση του δικτύου σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών αυτοκινήτων κατά 14, στις εγκαταστάσεις της εταιρείας
- Επέκταση της ψηφιοποίησης της εσωτερικής επικοινωνίας, με στόχο την αμεσότερη επικοινωνία μεταξύ των εργαζομένων και τη μείωση κατανάλωσης χαρτιού
- Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.



ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Με γνώμονα την επίτευξη μακροπρόθεσμης και βιώσιμης ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ και των συνδεδεμένων εταιρειών του και με σκοπό την πλήρη συμμόρφωση της εταιρείας με τις επιταγές της εθνικής νομοθεσίας, είμαστε εναρμονισμένοι με το ισχύον πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, ενσωματώνοντας παραμέτρους θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης.



Δομή Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Σύμφωνα με το καταστατικό της εταιρείας όργανα διοίκησης αποτελούν το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Διευθύνων Σύμβουλος και ο Γενικός Οικονομικός Διευθυντής.

Η εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) που αποτελείται από εννέα μέλη και εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους της εταιρείας. Η σύνθεση του ΔΣ κατά την 31/12/2019 ήταν η ακόλουθη:

Όνομα	Θέση	Ρόλος	Φύλο
Μανουσάκης Μανούσος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Shi Xinghua	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Μάργαρης Ιωάννης	Αντιπρόεδρος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Hong Li	Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Yunpeng He	Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ρουσόπουλος Ιάσων	Μέλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Νικολόπουλος Φώτιος	Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Καμπούρης Ιωάννης	Μέλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Παπασταμόπουλος Δημοσθένης	Μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το διοικητικό όργανο της εταιρείας που διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξής της, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της, ιδίως όσον

αφορά στη συντήρηση και διαχείριση του Συστήματος Μεταφοράς και στην κατάρτιση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποστηρίζεται στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του από τις ακόλουθες τρεις συμβουλευτικές Επιτροπές:

- Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου
- Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών.

Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την εποπτεία της συλλογής σχετικών πληροφοριών και τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, την παρακολούθηση των εφαρμοζόμενων από την εταιρεία λογιστικών πρακτικών και κανόνων, την παρακολούθηση

του επιχειρησιακού σχεδίου της εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού, την ενημέρωση από τους εξωτερικούς ή τυχόν εσωτερικούς ελεγκτές της εταιρείας και την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με το διορισμό, την ανανέωση της θητείας και την αποζημίωση των εξωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας.

Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την παρακολούθηση του επιχειρησιακού

σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου και την υποβολή προτάσεων στρατηγικού σχεδιασμού στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την παρακολούθηση των

ζητημάτων διορισμού εργαζομένων της Εταιρείας και καθορισμού σχετικών αποδοχών.

Διοικητική δομή για τη διαχείριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Ιδιαίτερη έμφαση δίνονται στα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και για τον λόγο αυτό εφαρμόζεται κατάλληλη διοικητική δομή μέσω της οποίας επιτυγχάνεται η διαχείριση των θεμάτων αυτών.

Οι επικεφαλής των Γενικών Διευθύνσεων της Εταιρείας, αναφέρονται στον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο

οποίος εγκρίνει τις ενέργειες και τα προγράμματα για τη διαχείριση των διαφόρων θεμάτων σχετικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, στη συνέχεια, ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ενημερώνει σε τακτική βάση το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ για τις ενέργειες που πραγματοποιούνται.

Αξιολόγηση της επίδοσης του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων αποτελεί το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο

ελέγχεται στην εκτέλεση των καθηκόντων του από τη Γενική συνέλευση των μετόχων, η οποία εκλέγει τα μέλη του.

Γενικές Διευθύνσεις

Οι κύριες Γενικές Διευθύνσεις της Εταιρείας είναι οι ακόλουθες:

- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- Γενική Διεύθυνση Τεχνολογίας,

Ανάπτυξης Συστήματος και Στρατηγικής

- Γενική Διεύθυνση Λειτουργίας, Υποδομών και Αγοράς
- Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων





Συμβάλλοντας στην οικονομική **ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Μέσω της ομαλής, ασφαλούς και αδιάλειπτης μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας από τα σημεία παραγωγής στα σημεία κατανάλωσης, συμβάλλουμε στη βιώσιμη οικονομική ανάπτυξη της χώρας.



ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ
ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΤΗ ΧΩΡΑ

365 ημέρες
24 ώρες



ΕΠΕΚΤΑΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ
ΟΠΤΙΚΩΝ ΙΝΩΝ
ΚΑΤΑ

3.500 χλμ.
έως **2025**



ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ
ΚΕΝΤΡΩΝ
ΕΛΕΓΧΟΥ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ



«ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ
ΠΡΟΪΟΝ»
ΤΟ 2019

232 εκατ. €



Επάρκεια ισχύος – τροφοδοτώντας με ενέργεια την οικονομία

Η λειτουργία του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας έχει αποστολή την ασφαλή και αδιάλειπτη τροφοδοσία του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) 24 ώρες το εικοσιτετράωρο, 365 ημέρες τον χρόνο. Σύμφωνα με τους νόμους της φυσικής, η παραγωγή και η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στα συστήματα ηλεκτρικής ενέργειας θα πρέπει να ισορροπούν κάθε χρονική στιγμή.

Οι εργαζόμενοι στη Διεύθυνση Λειτουργίας διασφαλίζουν ακριβώς αυτή την ισορροπία, αυξάνοντας την παραγωγή όταν απαιτείται περισσότερη ενέργεια ή μειώνοντας την παραγωγή όταν η ηλεκτρική ενέργεια είναι περισσότερη από αυτή που μπορεί να απορροφηθεί ή να μεταφερθεί.

Η εξισορρόπηση είναι ένα αρκετά πολύπλοκο έργο στο ΕΣΜΗΕ, καθώς αυξάνεται η διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η παραγωγή των οποίων είναι ευμετάβλητη και στοχαστική, λόγω του ότι μπορεί να αλλάζει η έγχυση τους στο ΕΣΜΗΕ σε πολύ μικρά χρονικά διαστήματα,

ανάλογα με την ώρα της ημέρας και τις καιρικές συνθήκες.

Η λειτουργία του συστήματος σχεδιάζεται και προγραμματίζεται λαμβάνοντας υπόψη όλα εκείνα τα μεγέθη που την επηρεάζουν (καιρικές συνθήκες, ειδικοί περιορισμοί, διαθεσιμότητες στοιχείων κλπ.) και στη συνέχεια εμποπτεύεται σε πραγματικό χρόνο από το Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας στο Κρυονέρι, Αττικής και εφεδρικά από τα υπόλοιπα Κέντρα Ελέγχου.

Οι κύριοι παράγοντες που επιδρούν στη διαμόρφωση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα σε μεσο-μακροπρόθεσμη βάση είναι οι εξής:

- Οι οικονομικές συνθήκες της χώρας, με βασικό δείκτη μέτρησης το ΑΕΠ
- Οι αλλαγές στις καταναλωτικές συνήθειες (κλιματισμός, χρήση ηλεκτρισμού στις μεταφορές, χρήση υπολογιστών, χρήση λαμπτήρων LED κλπ.) λόγω βελτίωσης βιοτικού επιπέδου,



αλλά και η βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης συγκεκριμένων πληθυσμιακών ομάδων (π.χ. οικονομικοί μετανάστες)

- Η γενικότερη κατάσταση του ενεργειακού τομέα και της αγοράς ηλεκτρισμού (επίπεδο τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, ανταγωνισμός με Φυσικό Αέριο κλπ.)
- Ειδικές συνθήκες (π.χ. ανάπτυξη και εφαρμογή χρηματοδοτικών μηχανισμών)
- Πληθυσμιακή εξέλιξη
- Εφαρμογή πολιτικών διακυβέρνησης, όπως εξοικονόμησης ενέργειας, ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων, κλπ.

Τα κυριότερα μεγέθη που καθορίζουν την επάρκεια του Συστήματος Μεταφοράς για αξιόπιστη εξυπηρέτηση της ζήτησης (ενέργειας και αιχμής) είναι:

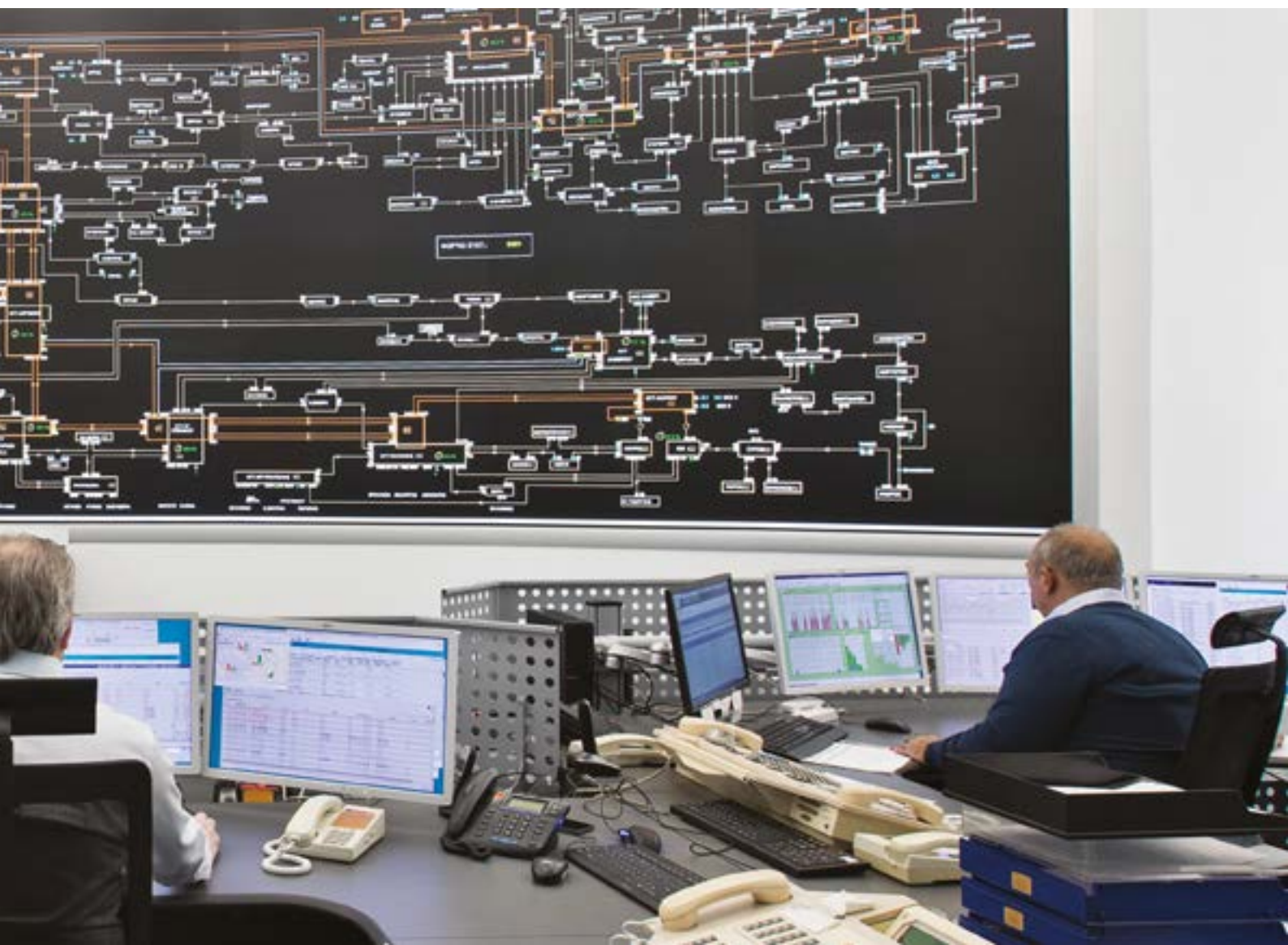
- Η εξέλιξη του φορτίου (ζήτηση ισχύος και ενέργειας)
- Η διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής
- Οι συνθήκες υδραυλικότητας

➤ Η διαθεσιμότητα ισχύος για καθαρές εισαγωγές από τις διεθνείς διασυνδέσεις

➤ Ο βαθμός διείσδυσης μονάδων ΑΠΕ.

Ο ΑΔΜΗΕ προκειμένου να διασφαλίσει την επάρκεια του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής στη χώρα, πραγματοποιεί σε ετήσια βάση αναλυτική Μελέτη Επάρκειας Ισχύος, σκοπός της οποίας είναι η επισήμανση ενδεχόμενου μελλοντικού κινδύνου σχετικά με την ικανότητα του συστήματος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας να ανταποκριθεί επαρκώς στην προβλεπόμενη εξέλιξη της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας κατά τη διάρκεια των επόμενων ετών.

Επιπρόσθετα, η Μελέτη αυτή επιτρέπει τον προσδιορισμό των απαιτήσεων σε νέα εγκατεστημένη ισχύ παραγωγής, έτσι ώστε να ικανοποιούνται με ασφάλεια οι ανάγκες της ζήτησης κατά τη διάρκεια της υπό εξέτασης περιόδου.



Ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία δικτύου

Η συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή ασφάλεια της χώρας είναι κρίσιμη. Πρωταρχικός στόχος και αποστολή του ΑΔΜΗΕ είναι η ομαλή, ασφαλής και αδιάλειπτη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από τα σημεία παραγωγής στα σημεία κατανάλωσης.

Ειδικότερα, η ενεργειακή ασφάλεια της χώρας εξαρτάται από τέσσερα στοιχεία που σχετίζονται άμεσα με αυτήν:

- **Διαθεσιμότητα (availability):** Είμαστε επιφορτισμένοι να εξυπηρετούμε τη ζήτηση και τον εφοδιασμό της χώρας σε ηλεκτρική ενέργεια αδιάλειπτα και κάτω από οποιεσδήποτε συνθήκες. Ανταποκρινόμαστε στη ζήτηση σε ηλεκτρική ενέργεια, σε όλα τα σημεία της χώρας που είναι συνδεδεμένα στο Σύστημα Μεταφοράς, ανεξάρτητα αν αυτή είναι περιορισμένη ή εξαιρετικά αυξημένη.
- **Αξιοπιστία (reliability):** Ευθύνη μας είναι να διασφαλίζουμε ότι ο εφοδιασμός της χώρας σε ηλεκτρική ενέργεια γίνεται με τρόπο ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, προβλέποντας τις ανάγκες που θα δημιουργηθούν, φροντίζοντας να υλοποιούμε έργα συντήρησης και επέκτασης του ΕΣΜΗΕ

και ανταποκρινόμενοι άμεσα, με τα συνεργεία μας, σε περιπτώσεις βλάβης.

- **Οικονομική προσιτότητα (affordability):** Η ανάπτυξη του ελληνικού συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας γίνεται με γνώμονα την εξασφάλιση της μακροχρόνιας ικανότητας του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις εύλογες ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, συμβάλλοντας στη μείωση του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για όλους.
- **Βιωσιμότητα (sustainability):** Σημαντική παράμετρος για την ανάπτυξη του Συστήματος είναι και η ανάγκη εξυπηρέτησης της μεγάλης διείσδυσης ΑΠΕ στο πλαίσιο της εκπλήρωσης της ακολουθούμενης Εθνικής και Ευρωπαϊκής πολιτικής που έχει τελικό στόχο τη συμβολή του τομέα του ηλεκτρισμού στην αναστροφή της κλιματικής αλλαγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ είναι προσανατολισμένη προς την κατεύθυνση του σταδιακού μετασχηματισμού του, που θα επιτρέψει την αύξηση της μεταφερόμενης ενέργειας από ΑΠΕ, σε ποσοστό 35% έως το 2030.

Κοινή διακήρυξη Ευρωπαϊών Διαχειριστών συστημάτων μεταφοράς ενέργειας

Ο ΑΔΜΗΕ έχει συνυπογράψει την Κοινή Διακήρυξη των Ευρωπαϊών Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ενέργειας (μελών του ENTSO-E), σύμφωνα με την οποία οι Διαχειριστές:

- αναγνωρίζουν τον κεντρικό ρόλο που διαδραματίζουν για την επιτυχία της ενεργειακής μετάβασης στην Ευρώπη,
- δεσμεύονται για ανάληψη πρωτοβουλιών συνεργασίας ώστε να διασφαλιστεί η σταθερότητα και η επάρκεια του Συστήματος στο νέο περιβάλλον της μεταφοράς ρεύματος, που χαρακτηρίζεται μεταξύ άλλων από την αύξηση της μεταβλητής και αποκεντρωμένης παραγωγής και τον αυξημένο αριθμό φορέων.

Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ, όπως και οι υπόλοιποι Ευρωπαίοι Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς (μέλη του ENTSO-E), δεσμεύονται να:

- ενισχύσουν τη συνεργασία τους,
- επενδύσουν σε καινοτόμες λύσεις όπως η απόκριση στη ζήτηση, τα ψηφιακά εργαλεία και οι εφαρμογές αποθήκευσης,
- επιταχύνουν τις επενδύσεις που απαιτούνται για την ενεργειακή μετάβαση,
- αναπτύξουν την ευελιξία του Συστήματος σε συντονισμό με τους Διαχειριστές των Δικτύων Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Άμεση ανταπόκριση σε περιστατικά βλάβης ιστών υψηλής τάσης λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων

Οι άνθρωποί μας λειτουργούν με αυξημένο αίσθημα ευθύνης. Αυτό αποδείχθηκε ακόμη μια φορά, όταν μία πρωτοφανής φυσική καταστροφή προκάλεσε τον Ιούλιο του 2019 στη Χαλκιδική την πτώση δύο ιστών υψηλής τάσης στα Μουδανιά. Τα συνεργεία μας έσπευσαν αμέσως στην πληγείσα περιοχή με αποτέλεσμα οι βλάβες να επιδιορθωθούν πολύ νωρίτερα από το αναμενόμενο.

Η επιχείρηση στέφτηκε με επιτυχία και ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας εξήρε τους εργαζομένους του

ΑΔΜΗΕ για τις υπεράνθρωπες προσπάθειες που κατέβαλαν με σκοπό την τάχιστα αποκατάσταση της ηλεκτροδότησης στην περιοχή.

Τα συνεργεία μας, οι εναερίτες μας, επιδεικνύουν ζήλο και αυτοθυσία όταν το Σύστημα μας βρίσκεται αντιμέτωπο με έκτακτα και ακραία φαινόμενα και ο Διαχειριστής καλείται να ανταποκριθεί άμεσα και αποτελεσματικά επιτελώντας το εθνικής σημασίας έργο του.

Δημιουργία Κέντρου Λειτουργίας Κυβερνοασφάλειας (SOC)

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός του ΑΔΜΗΕ, αλλά και οι πρόσφατες νομοθετικές ρυθμίσεις για την κυβερνοασφάλεια των Φορέων Εκμετάλλευσης Βασικών Υπηρεσιών (ΦΕΒΥ), υποχρεώνουν την εταιρεία να εξασφαλίζει την προστασία των ψηφιακών υποδομών της από κυβερνοεπιθέσεις. Στο παρελθόν, τέτοια γεγονότα ήταν σπάνια, αλλά στο σύγχρονο, ψηφιακό περιβάλλον των ΦΕΒΥ, ολοένα και αυξάνονται οι κίνδυνοι ακόμη και για blackout, όπως έχουν δείξει πρόσφατες περιπτώσεις (Ουκρανία 2015). Πέρα από τον σχεδιασμό και την ένταξη επιπλέον συστημάτων προστασίας από κακόβουλες ενέργειες, είναι επίσης εξαιρετικά σημαντικό να υπάρχει συνεχή παρακολούθηση, συσχέτιση και αξιολόγηση των συμβάντων που παράγονται από τις ψηφιακές υποδομές. Έτσι, καθίσταται δυνατό να αναγνωρίζονται έγκαιρα οι περιπτώσεις κυβερνοεπιθέσεων και να λαμβάνονται άμεσα μέτρα για την αντιμετώπισή τους.

Για τον λόγο αυτό, το Κέντρο Ελέγχου Κυβερνοασφαλείας (SOC) εκτελεί μια ζωτικής σημασίας λειτουργία μέσα σε έναν οργανισμό που απασχολεί άτομα, διαδικασίες και

τεχνολογία, για τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση της κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ, ενώ ταυτόχρονα αποτρέπει, ανιχνεύει, αναλύει και ανταποκρίνεται σε συμβάντα ασφάλειας στον κυβερνοχώρο. Το βασικό πλεονέκτημα της ύπαρξης του SOC είναι η βελτίωση της ανίχνευσης συμβάντων ασφαλείας μέσω της συνεχούς παρακολούθησης και ανάλυσης της δραστηριότητας δεδομένων. Αναλύοντας αυτήν τη δραστηριότητα στα δίκτυα, τα τελικά σημεία, τους διακομιστές και τις βάσεις δεδομένων όλο το εικοσιτετράωρο, η ομάδα SOC είναι κρίσιμη για την εξασφάλιση έγκαιρης ανίχνευσης και απόκρισης συμβάντων ασφαλείας. Η παρακολούθηση 24/7 που παρέχεται από ένα SOC, δίνει πλεονέκτημα στον ΑΔΜΗΕ να αμυνθεί σε περιστατικά και εισβολές, ανεξάρτητα από την πηγή, την ώρα της ημέρας ή τον τύπο επίθεσης. Με τον τρόπο αυτό, το SOC εξασφαλίζει την αποτροπή των κακόβουλων ενεργειών από ομάδες που ενδέχεται να προσπαθήσουν να βλάψουν την εταιρεία αλλά και τη χώρα, δημιουργώντας προβλήματα στην απρόσκοπτη ηλεκτροδότηση των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών.

Ψηφιακός μετασχηματισμός

Η ψηφιοποίηση τόσο της ίδιας της λειτουργίας μας όσο και η συμβολή μας στον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας, αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής μας.

Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σήμερα σε φάση μετασχηματισμού που θα τον μετατρέψει σε έναν

ψηφιακό Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (Digital TSO). Στην πορεία του αυτή επικεντρώνεται στους παρακάτω κύριους επιχειρησιακούς τομείς που βασίζονται στην καινοτομία και την επιθυμητή «ψηφιοποίηση».

Δημιουργία Κέντρου Ελέγχου Λειτουργίας Δικτύων (NOC)

Η λειτουργία του συστήματος ενέργειας βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην αξιοπιστία των επικοινωνιών, χωρίς τις οποίες δε θα μπορούσε να λειτουργήσει. Ένα Κέντρο Λειτουργίας Δικτύων είναι η ραχοκοκαλιά κάθε ψηφιακής εταιρείας που στηρίζεται σε τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες. Στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε τον σχεδιασμό του δικού του νέου Κέντρου Ελέγχου Δικτύων και Επικοινωνιών.

Ο ουσιαστικός ρόλος του Κέντρου Ελέγχου Δικτύου (NOC) είναι να παρακολουθεί 24/7, να ελέγχει και να διαχειρίζεται

τα τηλεπικοινωνιακά δίκτυα της εταιρείας, εξασφαλίζοντας υψηλό επίπεδο διαθεσιμότητας. Συνεπώς, ένα NOC συνιστά τη βάση του νευρικού συστήματος μιας εταιρείας.

Αναφορικά με την ασφάλεια, το NOC αποτελεί την πρώτη γραμμή άμυνας έναντι τυχόν επιθέσεων ή εξωτερικών απειλών που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η εταιρεία στα δίκτυα τηλεπικοινωνιών της. Σημειώνεται ότι, το νέο Κέντρο Ελέγχου Δικτύων πρόκειται να παρέχει υπηρεσίες και στην θυγατρική εταιρεία τηλεπικοινωνιών Grid Telecom.

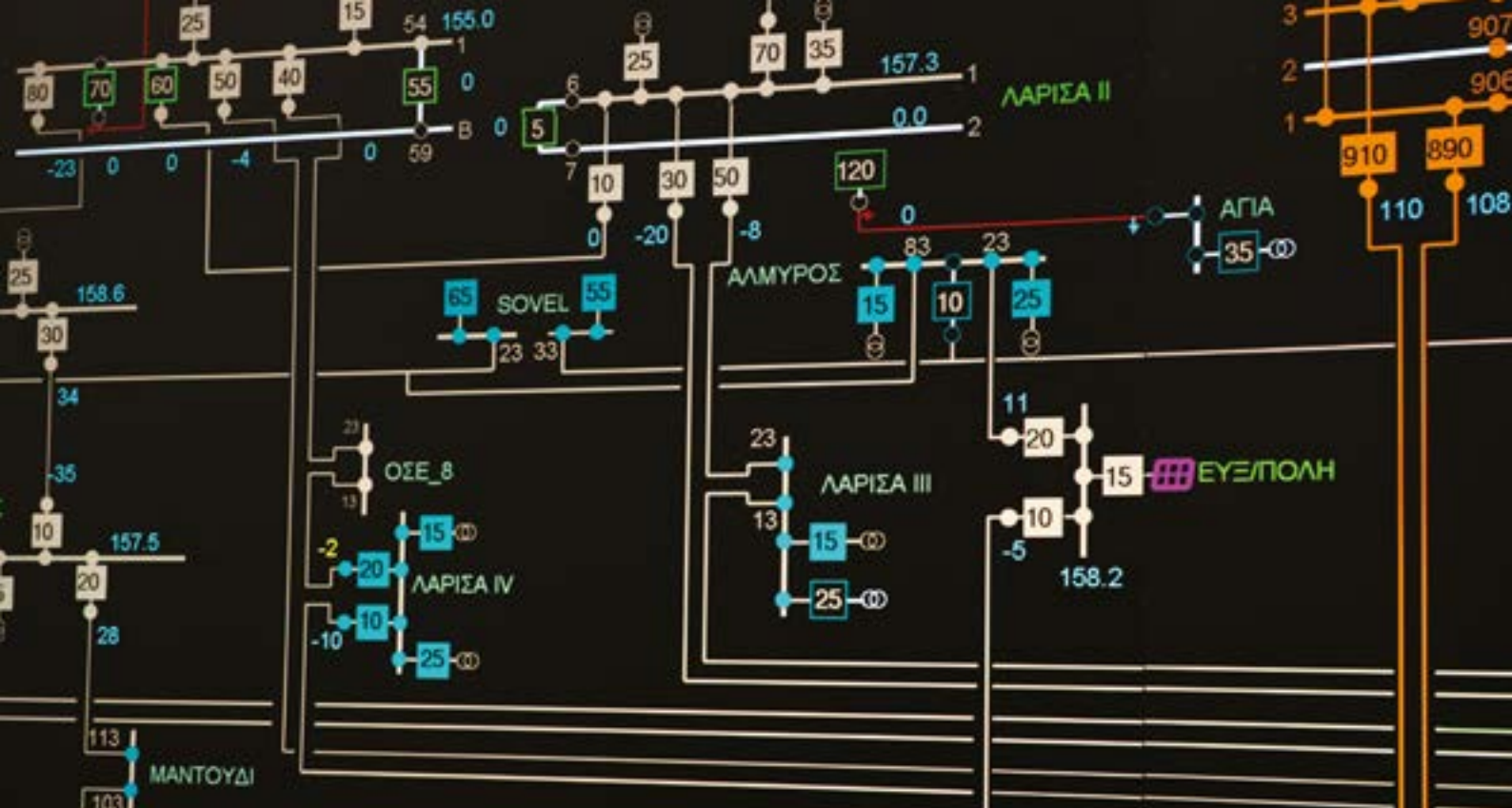
Νέα συστήματα λογισμικού

Η εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία απόκτησης και εγκατάστασης 3 νέων, σύγχρονων και εξελιγμένων συστημάτων α) Λογισμικού Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων (ERP), β) Διαχείρισης Παγίων (EAM) και γ) Προγραμματισμού και Εκτέλεσης Τεχνικών Εργασιών (WFM). Η επιτυχημένη εγκατάσταση και λειτουργία των συστημάτων θα συμβάλλει στην επίτευξη του στρατηγικού στόχου της διοίκησης που αφορά τον

ψηφιακό μετασχηματισμό του ΑΔΜΗΕ.

Πιο συγκεκριμένα, μερικά από τα οφέλη που θα αποκομίσει η εταιρεία από τα νέα συστήματα λογισμικού συνοψίζονται παρακάτω:

- 1. Εκσυγχρονισμός των διαδικασιών λειτουργίας της, με την εισαγωγή τεχνολογιών πληροφορικής για την κάλυψη υπαρχουσών, βραχυπρόθεσμων



και μεσοπρόθεσμων αναγκών

- 2. Απλοποίηση/βελτιστοποίηση των επιχειρησιακών διαδικασιών της εταιρείας
- 3. Δημιουργία ενιαίας βάσης δεδομένων (single source of truth) για την υποστήριξη κύριων λειτουργιών της εταιρείας, αποφεύγοντας το δυσλειτουργικό, μη ασφαλές και κοστοβόρο φαινόμενο του "Shadow IT"

- 4. Βελτίωση της ακρίβειας και της πληρότητας των πληροφοριών για τη λήψη αποφάσεων διαχειριστικού και στρατηγικού χαρακτήρα
- 5. Εγγύηση της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων (ασφάλεια) για τους εξουσιοδοτημένους χρήστες και τους επιχειρησιακούς ιδιοκτήτες.

Οι εργασίες εγκατάστασης των συστημάτων θα ξεκινήσουν από 1/1/2021.

Τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας γίνονται ψηφιακά

Τα τελευταία χρόνια καταβάλλονται σημαντικές προσπάθειες από τη διοίκηση και τους εργαζόμενους του ΑΔΜΗΕ προκειμένου να αλλάξει ο τρόπος λειτουργίας και το πρόσωπο της εταιρείας και του Εθνικού Συστήματος Ενέργειας ώστε να γίνει ψηφιακό.

Η ψηφιοποίηση της λειτουργίας μας αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής μας. Στα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας όλης της χώρας, τα προβολικά συστήματα αντικαταστάθηκαν με

ψηφιακά μετά από περισσότερα από 20 χρόνια λειτουργίας.

Πιο συγκεκριμένα, τα κέντρα στο Κρυονέρι, την Πτολεμαΐδα και τη Θεσσαλονίκη αναβαθμίστηκαν τεχνολογικά με εκσυγχρονισμό τόσο του λογισμικού, όσο και του τεχνολογικού εξοπλισμού των αιθουσών ελέγχου.

Επιπρόσθετα έχει ξεκινήσει η προετοιμασία και νέου Κέντρου Ελέγχου Ενέργειας στην Κρήτη, το οποίο αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός του 2020.

Συμβάλλοντας στον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας: Επέκταση του δικτύου των οπτικών ινών

Ο ΑΔΜΗΕ μέσω της θυγατρικής του Grid Telecom έχει εισέλθει δυναμικά στην αγορά τηλεπικοινωνιών, στα πρότυπα των μεγάλων Διαχειριστών Μεταφοράς Ενέργειας της Ευρώπης. Αξιοποιώντας το χερσαίο και υποθαλάσσιο δίκτυο οπτικών ινών του ΑΔΜΗΕ, η Grid Telecom σε πρώτη φάση διαθέτει σκοτεινή ίνα σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους και αναπτύσσει δίκτυο υπερυψηλών

ταχυτήτων. Ο ΑΔΜΗΕ διαθέτει ήδη εκτενές δίκτυο οπτικών ινών μήκους 2737 χλμ., το οποίο επεκτείνεται με ταχείς ρυθμούς, τόσο στην ηπειρωτική όσο και στη νησιωτική Ελλάδα.

Το δίκτυο αναπτύσσεται στους πυλώνες υψηλής τάσης που διασχίζουν τη χώρα μας από άκρη σε άκρη και παρέχει εναλλακτικές οδεύσεις,

εξασφαλίζοντας μεγάλη διαθεσιμότητα υπηρεσιών.

Στόχος της Grid Telecom είναι η επέκταση του οπτικού δικτύου κατά 3.500 χλμ. επιπλέον στην επόμενη πενταετία, δηλαδή συνολικά θα διαθέτει 6237 χλμ. δίκτυο οπτικών ινών έως το 2025.

Με όχημα την Grid Telecom, ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει

στον ψηφιακό μετασχηματισμό της Ελλάδας, που αποτελεί έναν από τους πρωταρχικούς στόχους της Πολιτείας. Όραμα της εταιρείας είναι να καταστήσει την Ελλάδα σημαντικό τηλεπικοινωνιακό κόμβο στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου ώστε η χώρα να διεκδικήσει σημαντικό μερίδιο από την διεθνή κίνηση δεδομένων.

Το κοινωνικό μας προϊόν

Η λειτουργία του ΑΔΜΗΕ είναι ιδιαίτερα σημαντική για τη χώρα, όχι μόνο λόγω του ρόλου του ως Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, αλλά και λόγω του σημαντικού «κοινωνικού προϊόντος» που παράγεται ως αποτέλεσμα της λειτουργίας του.

Ειδικότερα, από τη λειτουργία μας παράγονται σημαντικά οφέλη για όλους τους κοινωνικούς μας εταίρους, είτε άμεσα, είτε έμμεσα, όπως για παράδειγμα μέσω των μισθών και παροχών προς τους εργαζόμενους, τις ασφαλιστικές εισφορές που καταβάλλουμε προς τους αρμόδιους φορείς, τους φόρους προς το κράτος, τις δαπάνες προς τους προμηθευτές μας και τις δωρεές και

χορηγίες προς τους φορείς που υποστηρίζουμε. Τα ποσά αυτά λειτουργούν επίσης με θετικό τρόπο και πολλές φορές πολλαπλασιαστικά, για το ΑΕΠ της χώρας.

Συγκεκριμένα, κατά το 2019, το «κοινωνικό προϊόν» μας ανήλθε συνολικά σε 232 εκατ. ευρώ. Ειδικότερα, ο ΑΔΜΗΕ δαπάνησε σε μισθούς και παροχές στο προσωπικό του 176 εκατ. ευρώ την τριετία 2017 – 2019, ένα σημαντικό οικονομικό μέγεθος το οποίο λειτουργεί πολλαπλασιαστικά στην Ελληνική οικονομία και συμβάλει στην ανάπτυξη.

Επιπρόσθετα, οι πληρωμές σε κρατικούς φορείς (φόροι, ΦΠΑ, εργοδοτικές εισφορές κλπ.) ανήλθαν το 2019 σε 28 εκατ. ευρώ, ενώ συνολικά την 3ετία (2017 – 2019) το ποσόν αυτό διαμορφώνεται σε 114 εκατ. ευρώ.

	2017	2018	2019		
Κοινωνικό προϊόν (χιλ. ευρώ)	Εταιρεία	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος
Οικονομική αξία που παράγεται					
Συνολικά έσοδα	263.815	266.490	267.074	296.013	300.239
Οικονομική αξία που διανέμεται					
Λειτουργικό κόστος	88.390	72.514	72.717	108.581	109.181
Μισθοί και παροχές εργαζομένων	64.967	69.981	69.981	40.771	40.859
Πληρωμές σε παρόχους κεφαλαίου	127.697	41.114	41.114	55.151	55.152
Συνολικές πληρωμές προς κρατικούς φορείς (καταβεβλημένοι φόροι)	57.140	29.046	29.046	27.886	27.909
Επενδύσεις σε επίπεδο κοινότητας (δωρεές - χορηγίες)	68	425	425	24	24
Σύνολο «Κοινωνικού Προϊόντος»	338.262	213.080	213.283	232.413	233.125
Οικονομική αξία που διατηρείται	-74.447	53.410	53.791	63.600	67.114

Έρευνα & Ανάπτυξη και είσοδος σε νέα ενεργειακά πεδία

Με επενδυτικό σχέδιο ύψους 5 δισ. ευρώ σε βάθος δεκαετίας και στόχο την ηλεκτρική διασύνδεση όλων σχεδόν των νησιών του Αιγαίου με το ηπειρωτικό σύστημα έως το 2030, ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Ηλεκτρικής Ενέργειας προχωρά με ταχύτητα και συνέπεια στην υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος

Ανάπτυξης. Ταυτόχρονα, όμως, αναζητά νέα πεδία επιχειρηματικής δραστηριότητας στην Ενέργεια, τα οποία μπορούν να ενισχύσουν την κερδοφορία του αξιοποιώντας την πολύτιμη τεχνογνωσία που έχει αποκτήσει τα τελευταία χρόνια σε νέες τεχνολογίες και εξειδικευμένα αντικείμενα.

Συμμετοχή σε διεθνείς κοινοπραξίες

Ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί ήδη μελέτες για τον ρόλο που μπορεί να αναλάβει στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας, ενώ παράλληλα έχει ξεκινήσει συζητήσεις με εταιρείες της Ελλάδας και του εξωτερικού, όπως προμηθευτές, παρόχους τεχνολογίας και κατασκευαστές έργων που δραστηριοποιούνται σε χώρες του εξωτερικού, όπως Βαλκάνια, Μέση Ανατολή, Αφρική και αλλού.

Στόχος της Εταιρείας είναι να συμμετέχει σε έργα μελετών, ανάπτυξης ή κατασκευής έργων συναφούς αντικειμένου,

δηλαδή διασυνδέσεις μέσης και υψηλής τάσης. Στα σχέδιά του είναι να μετέχει στα εν λόγω έργα με όλους τους πιθανούς τρόπους: είτε παρέχοντας τεχνογνωσία ως μέλος διεθνών κοινοπραξιών είτε με την επίβλεψη κατασκευαστικών εργασιών που άπτονται του ειδικού του αντικειμένου, όπως εναέριες γραμμές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, υπόγεια και υποβρύχια καλωδιακά έργα, Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (KYT), καθώς και έργα Ηλεκτρικών διασυνδέσεων.

Αποθήκευση ενέργειας

Ένας άλλος δυναμικός τομέας δράσης που βρίσκεται σε κινητικότητα στη χώρα μας, είναι η αποθήκευση (storage) ενέργειας. Ο ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει να αναλάβει ενεργό ρόλο στην ανάπτυξη συστημάτων αποθήκευσης, όχι μόνο ως Διαχειριστής αλλά και ως εταιρεία ανάπτυξης (developer).

Δεδομένου ότι το ρυθμιστικό πλαίσιο δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί στην Ελλάδα, ο Διαχειριστής υπέβαλε ήδη τις προτάσεις του στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σχετικά με το ρόλο που μπορεί -και πρέπει- να διαδραματίσει.



Ταυτόχρονα, βρίσκεται σε επικοινωνία με εταιρείες εξοπλισμού, παρόχους τεχνολογίας και εταιρείες ανάπτυξης (developers), με σκοπό τη σύμπραξη σε μεγάλα

έργα Αποθήκευσης στην Ελλάδα, αξιοποιώντας τη συγκυρία που δημιουργείται, προκειμένου να αναπτυχθούν έργα Αποθήκευσης στη χώρα, γρήγορα και αξιόπιστα.

Διαγωνισμός καινοτομίας για τους εργαζομένους του ΑΔΜΗΕ

Η καινοτομία έχει ξεχωριστή θέση στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος σπεύδει να αδράξει τις ευκαιρίες και να ανταποκριθεί στις εξελίξεις της νέας ψηφιακής εποχής που ανατέλλει στον ενεργειακό κλάδο, αλλά και στην παγκόσμια οικονομία γενικότερα.

Για τον λόγο αυτό εντός του 2019 ξεκίνησε ο σχεδιασμός ενός προγράμματος ενδο-επιχειρηματικότητας με όνομα "IPTO Innovation Challenge", με στόχο να δώσει σε όλους τους εργαζόμενους της εταιρείας τη δυνατότητα να αναπτύξουν καινοτόμες ιδέες που αποσκοπούν στο να «μετασχηματίσουν» την ίδια την επιχείρηση.

Μέσω της συγκεκριμένης πρωτοβουλίας, οι

ενδιαφερόμενοι καλούνται να:

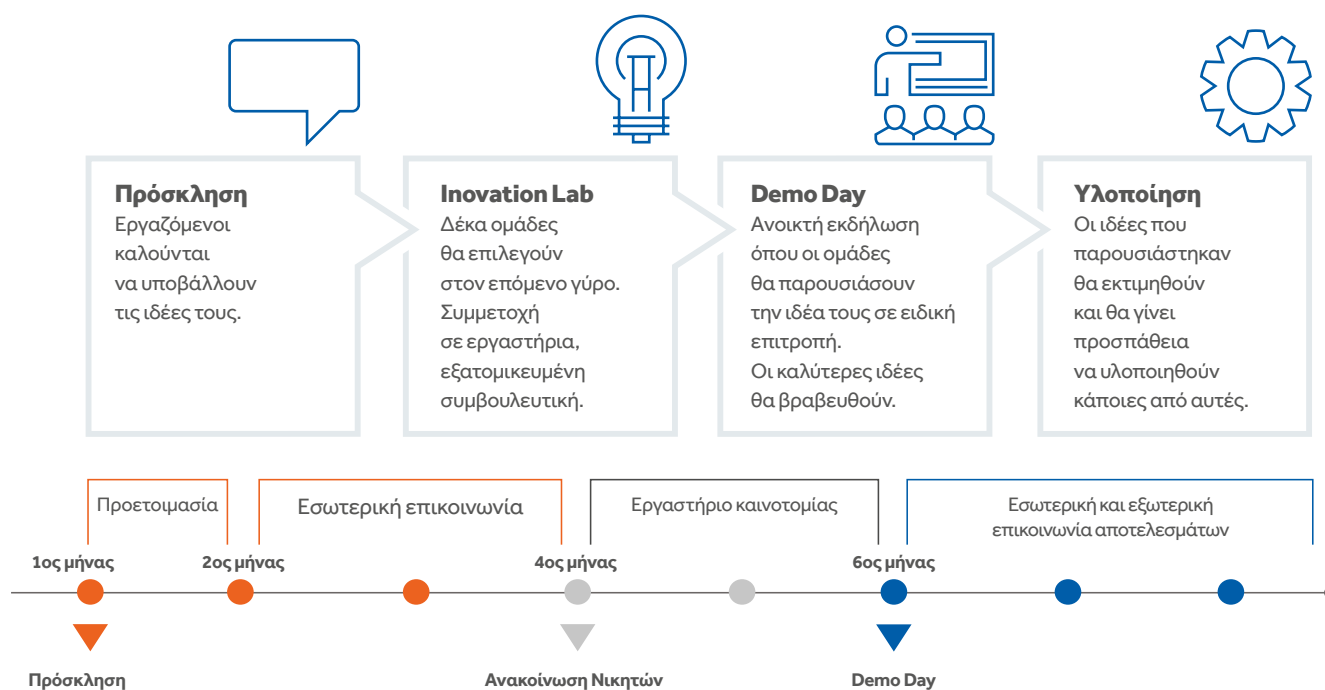
- βελτιώσουν μία υφιστάμενη ή να δημιουργήσουν μία νέα διαδικασία
- αναπτύξουν ένα νέο προϊόν / υπηρεσία ή βελτιώσουν ένα υφιστάμενο
- αναπτύξουν ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο.

Πέραν του οφέλους για τους εργαζομένους, επωφελείται και η ίδια η εταιρεία, επιτυγχάνοντας να πλησιάσει γρηγορότερα προς τον ψηφιακό μετασχηματισμό της, αλλά και μέσα από την περαιτέρω ανάπτυξη των ικανοτήτων που διαθέτουν οι εργαζόμενοι.

Ενδεικτικό πλάνο του "IPTO Challenge"

Το "IPTO Innovation Challenge" έχει τη δυνατότητα να εξελιχθεί σε ένα μόνιμο μηχανισμό κινητροδότησης των εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ αλλά και να αποτελέσει το πρώτο βήμα για την ανάπτυξη δράσεων ανοικτής καινοτομίας (open innovation). Απώτερος στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι οι γνώσεις του εσωτερικού περιβάλλοντος

να συνδυάζονται με γνώσεις νεοφυών επιχειρήσεων (startups), ερευνητών, αλλά και όλων των καινοτόμων ιδιωτών που μπορούν να οδηγήσουν στη συμμετοχική ανάπτυξη νέων διαδικασιών, προϊόντων, υπηρεσιών και επιχειρηματικών μοντέλων για την αντιμετώπιση των αναγκών του οργανισμού.



Υποστήριξη οργανισμών και φορέων

Με στόχο την ενεργό συμμετοχή μας στις εξελίξεις σχετικά με τα ενεργειακά θέματα της χώρας καθώς και τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, συμμετέχουμε σε σειρά οργανισμών και υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

- Γ.Ε.ΜΗ. – Γενικό Εμπορικό Μητρώο
- ΕΑΣΕ – Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων
- ΕΒΕΑ – Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών
- ΗΑΕΕ – Ελληνική Εταιρεία Ενεργειακής Οικονομίας
- ΙΕΕΕ – Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας
- ΙΕΝΕ – Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης

- ΚΕΕΕ – Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος
- ΣΕΒ – Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών
- ΤΕΕ – Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας
- ACC – Association of Corporate Counsel
- CIGRE – International Council on Large Electric Systems (Ελληνικό & διεθνές)
- CSR HELLAS – Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη
- EACD – European Association of Communication Directors
- IAM – The Institute of Asset Management

Συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ENTSO-E)

Ο ENTSO-E (European Network of Transmission System Operators for Electricity), αποτελεί το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, και απαρτίζεται από 43 Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας (ΔΣΜ) –μεταξύ των οποίων και ο ΑΔΜΗΕ– αντιπροσωπεύοντας 36 ευρωπαϊκές χώρες.

Αποστολή του ENTSO-e, που ιδρύθηκε το 2009, είναι η ολοκλήρωση της εσωτερικής αγοράς ενέργειας της Ευρώπης και η βέλτιστη λειτουργία της. Το Δίκτυο συνδιαλέγεται με ευρωπαϊκούς θεσμούς όπως η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ο ACER (Σύνδεσμος

των Ευρωπαϊκών Ρυθμιστικών Αρχών Ενέργειας) και υλοποιεί δράσεις όπως είναι η έκδοση πολιτικών θέσεων, ο σχεδιασμός και η υλοποίηση Κωδίκων, η εφαρμογή πανευρωπαϊκών πλάνων ανάπτυξης των Δικτύων, η σύνταξη μελετών σχετικά με την επάρκεια του Συστήματος και ο συντονισμός σε ερευνητικά προγράμματα για την προώθηση της Έρευνας και Καινοτομίας (R&D).

Αξίζει να σημειωθεί ότι τον Ιούνιο του 2019, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ, κ. Μάνος Μανουσάκης, έγινε ο πρώτος Έλληνας που εξελέγη στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ευρωπαϊκού Δικτύου.



Ως εκ τούτου, έχει ενεργό συμμετοχή στις δράσεις του ENTSO-E και κυρίως στις διαδικασίες λήψης των αποφάσεων σε πανευρωπαϊκή εμβέλεια, με την παρούσα στρατηγική στόχευση να επικεντρώνεται στην εφαρμογή

των στόχων του Clean Energy Package, στην εμβάθυνση της περιφερειακής συνεργασίας, στην ολοκλήρωση του Common Grid Model και στον ψηφιακό μετασχηματισμό των Διαχειριστών.

Προμηθευτική αλυσίδα με γνώμονα τη βιώσιμη ανάπτυξη

Οι προμήθειες των κατάλληλων αγαθών (π.χ. έργων, υλικών, υπηρεσιών) στην κατάλληλη ποσότητα και ποιότητα, στην καλύτερη δυνατή τιμή και στον επιθυμητό χρόνο με βάση συγκεκριμένες προδιαγραφές αποτελούν την απαραίτητη πρώτη ύλη για τις λειτουργίες μας.

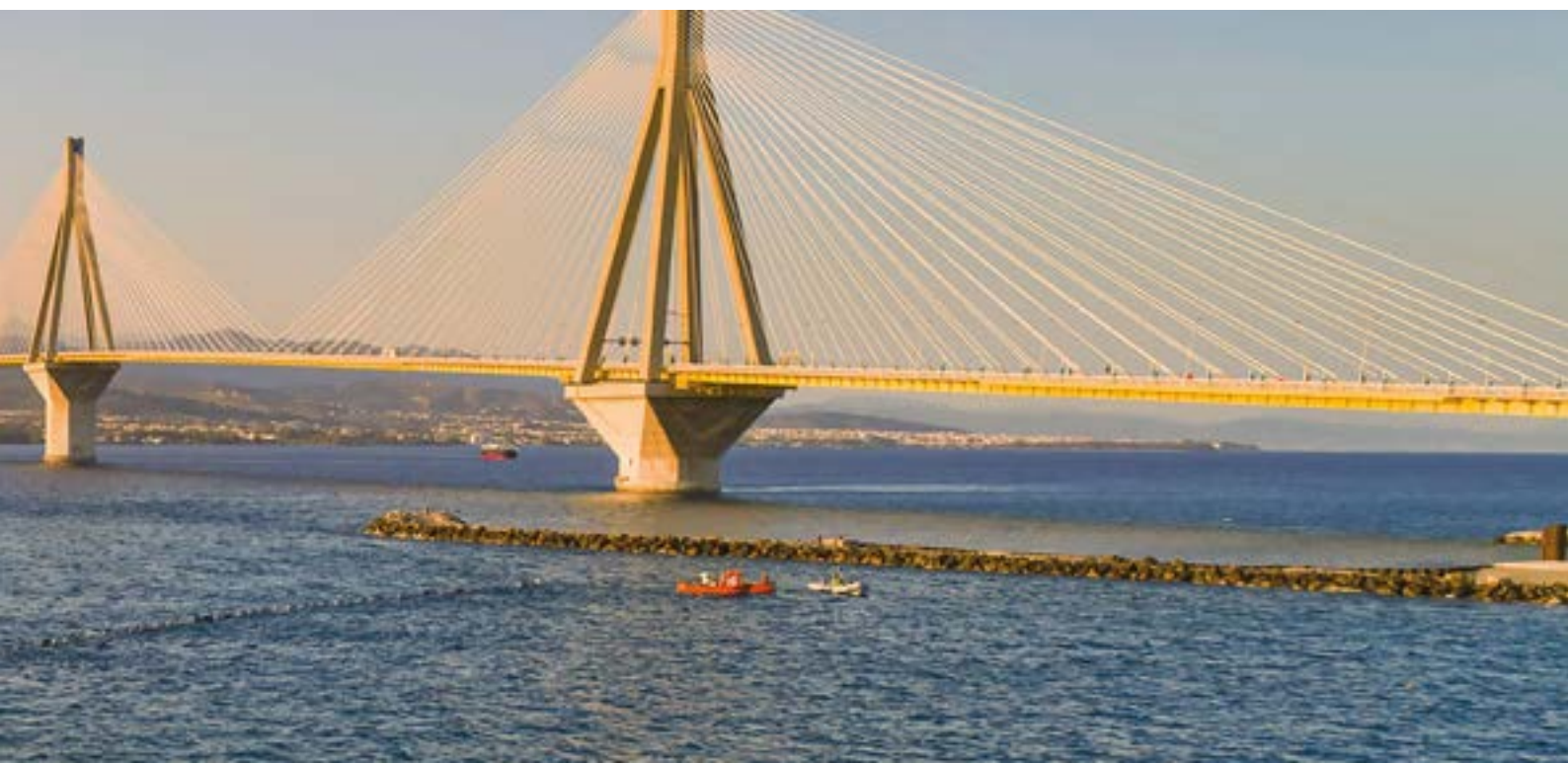
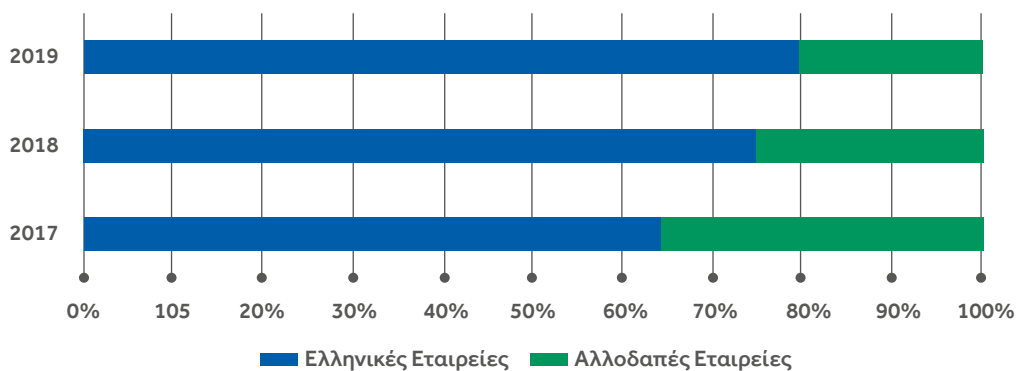
Οι βασικές κατηγορίες αναδόχων/προμηθευτών του ΑΔΜΗΕ είναι:

- Εργολάβοι/κατασκευαστές
- Εργολάβοι έργων Πολιτικού Μηχανικού

- Προμηθευτές υλικών
- Πάροχοι υπηρεσιών
- Κατασκευαστές υλικού/εξοπλισμού
- Μεταφορείς

Την τριετία 2017-2019, ο συνολικός αριθμός προμηθευτών/αναδόχων ανήλθε στους 360, με τις συνολικές δαπάνες εφοδιασμού να είναι 630 εκ. ευρώ και την αναλογία δαπάνης εγχώριων προς αλλοδαπούς προμηθευτές να διαμορφώνεται περίπου στο 70%/30%.

Ποσοστό ανάδοχων



Οι στόχοι που έχουν τεθεί για το 2020 αφορούν στη Δημιουργία Μητρώου Προμηθευτών λαμβάνοντας υπόψη ότι η συνεργασία της εταιρείας μας με τους καλύτερους προμηθευτές είναι όχι

μόνον αναγκαία αλλά και ουσιώδης, εφόσον τα έργα, τα υλικά και οι υπηρεσίες είναι κρίσιμα και άμεσα συνυφασμένα με τη λειτουργία της.

Δραστηριοποίηση με σεβασμό στις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον

Ο ΑΔΜΗΕ φροντίζει να εκτελεί τόσο τις εργασίες συντήρησης όσο και τις δραστηριότητες ανάπτυξης του συστήματος μεταφοράς ενέργειας με το μέγιστο δυνατό σεβασμό στο

φυσικό περιβάλλον και τις τοπικές κοινωνίες στις εκάστοτε περιοχές που δραστηριοποιείται.

Οφέλη στις τοπικές κοινωνίες

Ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνοντας υπόψη την όχληση που πιθανόν να προκληθεί σε τοπικό επίπεδο κατά τη διάρκεια υλοποίησης ενός έργου καθώς επίσης και τις ανησυχίες που πιθανόν να προκύψουν σε τοπικό επίπεδο, βρίσκεται σε διαρκή διαβούλευση με τις τοπικές κοινωνίες. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιούνται συναντήσεις ή ενημερωτικές εκδηλώσεις με τα αρμόδια θεσμικά όργανα των τοπικών κοινωνιών. Στόχος μας για τα νέα έργα από το 2020 είναι με την ολοκλήρωση της διαδικασίας αδειοδότησης ενός έργου, να προγραμματίζεται ανοιχτή ενημερωτική εκδήλωση στις τοπικές κοινωνίες προτού

ξεκινήσουν τα έργα στην περιοχή.

Επίσης, στο πλαίσιο της πολιτικής που ακολουθεί η εταιρεία για την ευρύτερη αποδοχή των έργων της, δύναται να:

- προχωρήσει σε τεχνικές βελτιώσεις του έργου προκειμένου να ελαχιστοποιηθεί οποιαδήποτε οπτική όχληση
- υλοποιήσει έργα κοινωφελούς χαρακτήρα, με βάση το μέγεθος του έργου σε κάθε περιοχή, σε συνεννόηση με τις τοπικές αρχές και το Υπουργείο Περιβάλλοντος.

Καλή πρακτική κοινωφελούς έργου – Έργο οδο φωτισμού στο Άνω Καστρίτσι

Στο πλαίσιο του έργου Δυτικού Διαδρόμου Πελοποννήσου (Μεγαλόπολη – Πάτρα) η Τοπική Κοινότητα Άνω Καστρίτσιου εξασφάλισε από τον ΑΔΜΗΕ λαμπτήρες εξοικονόμησης ενέργειας και φανάρια για τον οδο φωτισμό της κοινότητας,

καθότι το υπάρχον δίκτυο ήταν παλαιωμένο και μη λειτουργικό. Με αυτό τον τρόπο το Άνω Καστρίτσι αναβαθμίστηκε ενεργειακά, και έγινε το πρώτο χωριό της Πελοποννήσου με φωτισμό φαναριών εξοικονόμησης ενέργειας σε όλη την έκτασή του.

Μέριμνα για μείωση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας

Πάγια πολιτική του ΑΔΜΗΕ είναι η κατά το δυνατόν μείωση της όχλησης και γενικότερα των οποιονδήποτε αρνητικών επιπτώσεων προκαλούνται από τα έργα ή τη λειτουργία των υποδομών που διαχειρίζεται.

Ειδικότερα, όσον αφορά στην ηλεκτρομαγνητική (Η/Μ) ακτινοβολία, ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει αυστηρά τα όρια που έχει θέσει ο διεθνής μη κερδοσκοπικός, επιστημονικός οργανισμός για την προστασία των ανθρώπων από τη μη ιονίζουσα ακτινοβολία (ICNIRP), ο οποίος δρα υπό την αιγίδα του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (ΠΟΥ).

Μάλιστα, οι συνθήκες μετρήσεις στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας αποδεικνύουν πως τα παρατηρούμενα ηλεκτρικά πεδία είναι πολύ κάτω από το όριο που ορίζεται από τη σχετική Κοινή Υπουργική Απόφαση του 2002, (Ένταση ηλεκτρικού πεδίου $E \leq 5.000 \text{ V/m}$), και τα μαγνητικά πεδία είναι συχνά 50 έως 100 φορές

κάτω από το καθορισμένο όριο (Μαγνητική επαγωγή $B \leq 100 \mu\text{T}$).

Αντίστοιχα, στην περίπτωση της οπτικής όχλησης, επιδιώκεται η μείωσή της πάντοτε με γνώμονα τη βέλτιστη ισορροπία κόστους-οφέλους τόσο για τις τοπικές κοινωνίες όσο και για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Η υπογειοποίηση των γραμμών μεταφοράς συνεπάγεται αυξημένο κόστος σε σχέση με τις εναέριες γραμμές, κάτι το οποίο μεταφράζεται αντίστοιχα και σε αύξηση του κόστους για τους πολίτες μέσω των χρεώσεων στους λογαριασμούς ρεύματος. Είναι λοιπόν σημαντικό η επιλογή του κατάλληλου τρόπου μεταφοράς της ηλεκτρικής ενέργειας να γίνεται με γνώμονα όχι μόνο τη μείωση της οπτικής όχλησης, αλλά με τρόπο ισορροπο, λαμβάνοντας υπόψη και την αντίστοιχη επιβάρυνση των λαγαρισμών ρεύματος.

Ειδικότερα, αναφορικά με την οπτική όχληση, εφαρμόζονται οι παρακάτω πρακτικές προκειμένου να επιτυγχάνεται μείωσή της στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα:

- Η όδευση όλων των νέων εναέριων γραμμών μεταφοράς είναι μακριά από κατοικημένες περιοχές, ακόμη και από μεμονωμένες αγροικίες ή αποθήκες.
- Οι γραμμές μεταφοράς κοντά ή εντός κατοικημένων περιοχών διέρχονται υπόγεια και όχι εναέρια.
- Όταν οι γραμμές μεταφοράς είναι κοντά

σε οικισμούς, γίνεται χρήση σωληνοειδών πόλων (ιστών) αντί για πύργους δικτυωτού πλέγματος (πυλώνες). Η έκταση και ο όγκος που καταλαμβάνει ένας ιστός είναι πολύ μικρότερη από την έκταση που καταλαμβάνει ένας πυλώνας.

- Η κατασκευή υποσταθμού και κέντρου υψηλής τάσης εντός των πόλεων ή περιοχών με ιδιαίτερα φυσικά χαρακτηριστικά, όπως τα νησιά των Κυκλάδων, είναι κλειστού τύπου GIS (Gas-Insulated Switchgear).

Σεβασμός σε αρχαιότητες που εντοπίζονται

Ο Ελλαδικός χώρος αποτελεί έναν από τους πιο πλούσιους χώρους παγκοσμίως σε αρχαιότητες και αρχαιολογικούς χώρους, οι οποίοι πολλές φορές ανακαλύπτονται τυχαία κατά τη διάρκεια εργασιών. Όταν προκύψουν τέτοιες περιπτώσεις, ο ΑΔΜΗΕ φροντίζει για την απαραίγκλητη τήρηση

όλων των προβλέψεων της ισχύουσας νομοθεσίας. Επιπρόσθετα, σε κάποιες από τις περιπτώσεις αυτές συνεισφέρει και στην ανάδειξη των αρχαιοτήτων, συμβάλλοντας έτσι στην προώθηση του πολιτισμού σε εθνικό επίπεδο καθώς και στην υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών.

Όταν ο ΑΔΜΗΕ ανακάλυψε αρχαιότητες στη Μύκονο

Κατά τη διάρκεια των εργασιών στο οικόπεδο όπου κατασκευάστηκε ο υποσταθμός της Μυκόνου, εντοπίστηκαν πολλές αρχαιότητες. Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκοντας να συνεισφέρει στην ανάδειξη των αρχαιοτήτων που εντοπίστηκαν, προχώρησε στην υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με την Εφορεία Αρχαιοτήτων Κυκλάδων με σκοπό την υποστήριξη της διενέργειας σωστικής ανασκαφής, όπως και έγινε.

Η αρχαιολογική έρευνα, μάλιστα, συνεχίστηκε στο Αρχαιολογικό Μουσείο της Μυκόνου, όπου ολοκληρώθηκε το καλοκαίρι του 2018 η συντήρηση, ταξινόμηση και τεκμηρίωση του υλικού που βρέθηκε κατά την ανασκαφή.

Τα ευρήματα της ανασκαφής παρουσιάστηκαν στη Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ και την ηγεσία του Υπουργείου Ενέργειας σε ειδική εκδήλωση που έλαβε χώρα στο Αρχαιολογικό Μουσείο της Μυκόνου στις 5 Ιουλίου 2018.

Οι αρχαιότητες που εντοπίστηκαν στο οικόπεδο, περιλαμβάνουν –μεταξύ άλλων– λαξεύματα, κομμάτια από αμφορείς και αγγεία χρήσεως, κεραμικά και νομίσματα. Τα ευρήματα χρονολογούνται από την αρχαία ως και τη νεότερη εποχή (ελληνιστική περίοδος, βυζαντινή και μεταβυζαντινή περίοδος, νεότερη εποχή) και η ανακάλυψη θεωρείται πολύ σημαντική τόσο για την ιστορία της Μυκόνου όσο και για την αλληλεπίδραση με το ιερό της Δήλου.



ΚΑΘΑΡΗ και ΠΡΟΣΙΤΗ ενέργεια

Με τη δραστηριότητά μας, συμβάλλουμε
καθοριστικά στην παροχή καθαρής
και προσιτής ενέργειας προς όλους



ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΣΕ ΟΡΙΖΟΝΤΑ
10ΕΤΙΑΣ

5 δισ. €



ΕΤΗΣΙΑ
ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ
ΓΙΑ ΝΟΙΚΟΚΥΡΙΑ
ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΛΟΓΩ ΤΩΝ ΝΕΩΝ
ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΕΩΝ

800 εκ. €



ΣΥΜΒΟΛΗ
ΣΤΗΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
ΑΠΕΞΑΡΤΗΣΗ
ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ
ΑΠΟ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟ,
ΣΤΗΝ
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ



ΚΑΤΑΛΥΤΙΚΗ
ΣΥΝΕΙΣΦΟΡΑ
ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΕΥΞΗ
ΤΩΝ ΣΤΟΧΩΝ
ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ
ΑΛΛΑΓΗ



Ανάπτυξη του συστήματος μεταφοράς ενέργειας

Με επενδυτικό σχέδιο ύψους 5 δισ. ευρώ σε βάθος δεκαετίας και στόχο την ηλεκτρική διασύνδεση όλων σχεδόν των νησιών του Αιγαίου με το ηπειρωτικό σύστημα έως το 2030, ο Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας προχωρά με ταχύτητα και συνέπεια στην υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης.

Η ανάπτυξη του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) αποτελεί ένα από τα βασικά καθήκοντα του ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο του ρόλου του ως Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.

Η ανάπτυξη του συστήματος περιλαμβάνει τον σχεδιασμό και την υλοποίηση σημαντικών επενδύσεων ώστε να διασφαλίζεται αφενός μεν ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, αφετέρου δε η μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, προς όφελος της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.

Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Βασικό όχημα σχεδιασμού και προγραμματισμού των επενδύσεων για την ανάπτυξη του Συστήματος αποτελεί το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ). Ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Συστήματος Μεταφοράς της Χώρας, το οποίο εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα.

Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης περιλαμβάνει τα έργα ανάπτυξης του Συστήματος για την εκάστοτε περίοδο αναφοράς του, συμπεριλαμβανομένων των απαραίτητων υποδομών για τη διείσδυση των ΑΠΕ, καθώς επίσης τα χρονοδιαγράμματα και τις εκτιμώμενες χρηματικές ροές για την υλοποίησή τους.

Πιο συγκεκριμένα, σύμφωνα με το εγκεκριμένο πλέον πρόσφατο δεκαετές πρόγραμμα για τη χρονική περίοδο 2019-2028, τα έργα ανάπτυξης περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων τα παρακάτω:

- Αναβαθμίσεις/υπογειοποιήσεις κυκλωμάτων και βρόχων
- Ενίσχυση υφιστάμενων ΚΥΤ και εκσυγχρονισμό Κέντρων Ελέγχου Ενέργειας
- Διασυνδέσεις Κυκλάδων/Κρήτης με το Ηπειρωτικό Σύστημα
- Έργα για την εξυπηρέτηση του δικτύου
- Λοιπά έργα επέκτασης για σύνδεση χρηστών
- Ανάπτυξη της ικανότητας διακίνησης ισχύος από μονάδες ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο Σύστημα.

Η ανάπτυξη του Συστήματος μεταφοράς ενέργειας της χώρας αποτελεί μία από τις σημαντικότερες υποδομές με πολλαπλά οφέλη για την εθνική οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία. Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ στην υλοποίηση του προγράμματος αυτού είναι καθοριστικός.

Διαβούλευση με τους κοινωνικούς μας εταίρους

Ο ΑΔΜΗΕ συντάσσει το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης και στη συνέχεια το θέτει σε δημόσια διαβούλευση στο τέλος του Δεκεμβρίου κάθε έτους.

Όλοι οι ενδιαφερόμενοι και οι κοινωνικοί εταίροι του ΑΔΜΗΕ έχουν τη δυνατότητα να λάβουν μέρος στη διαβούλευση, η οποία διαρκεί ένα μήνα, υποβάλλοντας τα σχόλιά τους. Ο ΑΔΜΗΕ κατόπιν λαμβάνει υπόψη αυτά τα σχόλια κατά τη σύνταξη του αναθεωρημένου Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης που υποβάλλει

στη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας προς έγκριση.

Στη συνέχεια, η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας θέτει εκ νέου το σχέδιο σε δημόσια διαβούλευση.

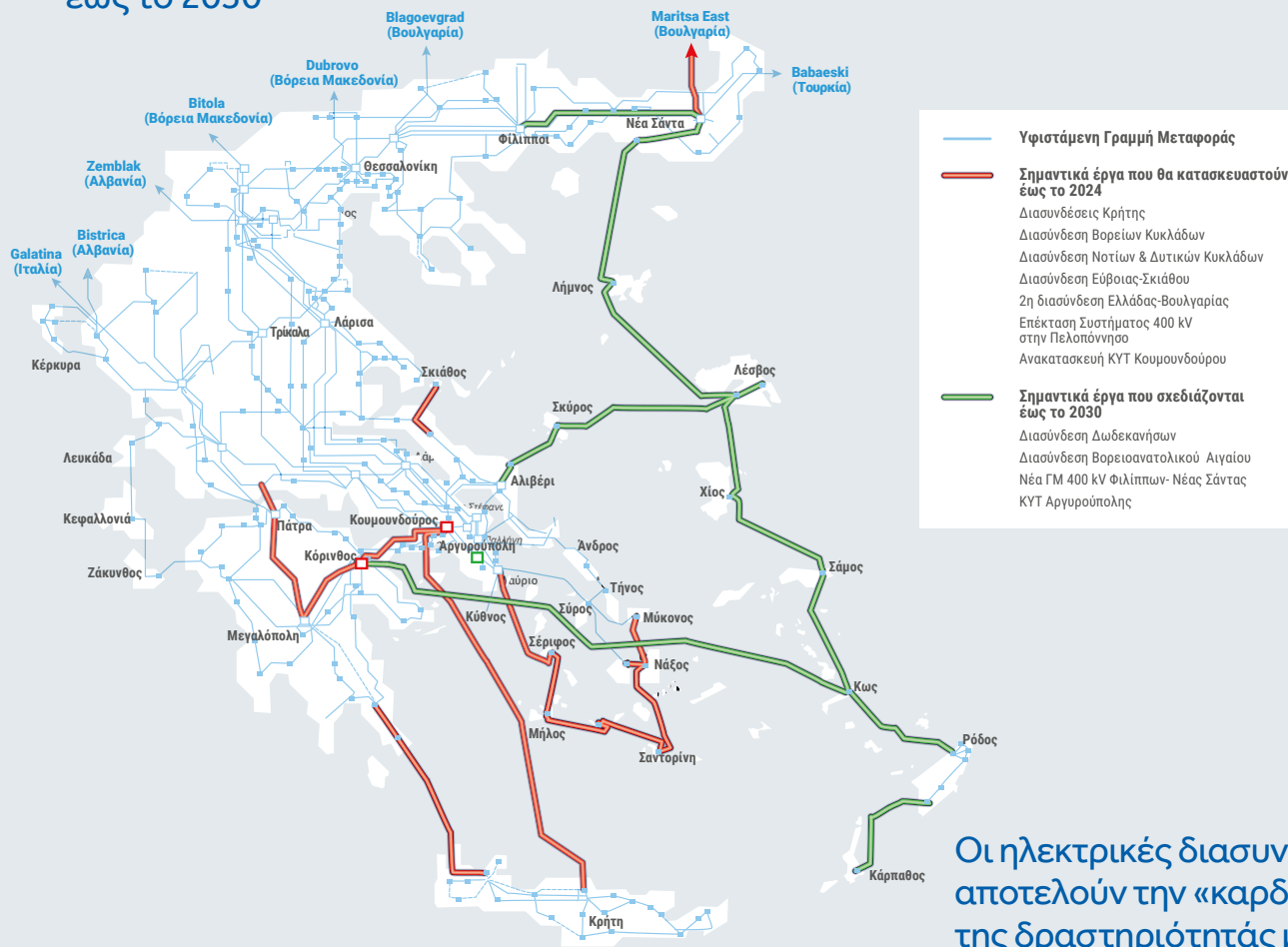
Ενδιαφερόμενοι φορείς μπορεί να είναι παραγωγοί από συμβατικές μονάδες ενέργειας ή μονάδες ανανεώσιμων πηγών ενέργειας ή υδροηλεκτρικής ενέργειας, πιθανοί επενδυτές, περιβαλλοντικές οργανώσεις, κυβερνητικά όργανα, τοπικοί φορείς και τοπικές κοινωνίες, ο ΔΕΔΔΗΕ, κ.ά.

Πλάνο υλοποίησης διασυνδέσεων έως το 2030

Κατηγορία	Περιοχή διασύνδεσης	Φάση	Παράδοση και λειτουργία
Εσωτερικές διασυνδέσεις	Κυκλάδες	Α Φάση: Λαύριο – Σύρος και Σύρος – Τήνος – Μύκονος – Πάρος	Ολοκληρώθηκε το 2018
		Β Φάση: Πάρος – Νάξος, Νάξος – Μύκονος	2020
		Γ Φάση: Δεύτερη διασύνδεση Λαυρίου – Σύρου	2020
		Δ Φάση: Δυτικές και Νότιες Κυκλάδες (Σαντορίνη, Μήλος, Φολέγανδρος και Σέριφος)	2024
	Κρήτη	Α Φάση: Κρήτη - Πελοπόννησος	2020
		Β Φάση: Κρήτη - Αττική	2023
	Σκιάθος	Μαντούδι - Σκιάθος	2022
	Πελοπόννησος	Μεγαλόπολη – Κόρινθος Αττική (Ανατολικός διάδρομος)	2021
		Μεγαλόπολη – Πάτρα – Δυτική Στερεά (Δυτικός Διάδρομος)	Ολοκληρώθηκε το 95%
	Δωδεκάνησα		2027: Διασύνδεση 2028: Έτος πλήρους λειτουργίας
	Νησιά Β. Αιγαίου		2028: Διασύνδεση 2029: Έτος πλήρους λειτουργίας
Διεθνείς διασυνδέσεις	Βουλγαρία	2η διασύνδεση με Βουλγαρία	2023



Διασυνδεδεμένο Σύστημα Ηλεκτρικής Ενέργειας του ΑΔΜΗΕ εως το 2030



Οι ηλεκτρικές διασυνδέσεις αποτελούν την «καρδιά» της δραστηριότητάς μας

Επιταχύνουμε την υλοποίηση των νέων ηλεκτρικών διασυνδέσεων της χώρας

Από τον Ιούνιο του 2017 έχουν γίνει αποφασιστικά βήματα προς την εκτέλεση ενός φιλόδοξου επενδυτικού προγράμματος ύψους άνω των 5 δισ. ευρώ σε ορίζοντα δεκαετίας. «Καρδιά» αυτού του προγράμματος είναι οι μεγάλες νησιωτικές διασυνδέσεις, οι οποίες ενεργοποιούν πολλαπλά οφέλη.

Τα έργα διασύνδεσης των μη διασυνδεδεμένων νησιών με το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, αποτελούν στρατηγικό στόχο του ΑΔΜΗΕ και αντιστοιχούν σε ποσοστό άνω του 80% του συνολικού επενδυτικού προγράμματος της εταιρείας. Τα έργα των διασυνδέσεων αυτών συμβάλλουν τα μέγιστα στην επίτευξη των εθνικών ενεργειακών και περιβαλλοντικών στόχων, για τους ακόλουθους λόγους:

- Η ενεργειακή απομόνωση των νησιών αίρεται και διασφαλίζεται ο ενεργειακός εφοδιασμός τους, επιλύοντας οριστικά τα ενεργειακά τους πρόβλημα. Αυτό το πρόβλημα μεγεθύνεται σταδιακά από το 2020, και περισσότερο από το 2030, λόγω των

περιβαλλοντικών περιορισμών οι οποίοι επιβάλλονται από το ευρωπαϊκό δίκαιο στις συμβατικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής (όριο εκπομπών αερίων ρύπων).

- Ο καταναλωτής απαλλάσσεται από το υπερβάλλον τίμημα της ηλεκτροπαραγωγής με πετρέλαιο στα νησιά, το οποίο κυμαίνεται για τα νοικοκυριά και για τις επιχειρήσεις στο ποσό των 500 εκ. € έως και πλέον των 800 εκ. € ετησίως για το σύνολο των νησιών, ανάλογα με τις διεθνείς τιμές του πετρελαίου.
- Τα νησιά αναβαθμίζονται περιβαλλοντικά, βελτιώνοντας το περιβαλλοντικό τους αποτύπωμα με την παύση της λειτουργίας των πετρελαϊκών σταθμών, οι οποίοι λειτουργούν στο όριο ή και εντός του οικιστικού ιστού, ακόμη και στις τουριστικές περιοχές.
- Επιτυγχάνεται δραστική συμβολή στην ενεργειακή ανεξάρτηση της χώρας από το πετρέλαιο στην ηλεκτροπαραγωγή.

- Παρέχεται η δυνατότητα της ενεργειακής αυτονομίας των ίδιων των νησιών με τον οικονομικότερο τρόπο και με ήπια αξιοποίηση των ανανεώσιμων ενεργειακών πόρων.
- Παρέχεται αυξημένης ποιότητας ηλεκτρική ενέργεια η οποία αποτελεί σημαντική ώθηση για την οικονομία των νησιών και για την ποιότητα της ζωής των κατοίκων και των επισκεπτών.

Διασύνδεση της Κρήτης

Μετά από σχεδόν μισό αιώνα συζητήσεων και μελετών, το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης της Κρήτης με την Ηπειρωτική Ελλάδα, έχει μπει σε τροχιά υλοποίησης.

Πρόκειται για ένα εμβληματικό έργο υποδομής, με τεράστια σημασία όχι μόνο για την Κρήτη, αλλά και για την εθνική οικονομία συνολικά.

Η ολοκλήρωση των δυο φάσεων της διασύνδεσης της Κρήτης θα καλύψει με αξιόπιστο τρόπο τη ζήτηση ρεύματος στην Κρήτη για το ορατό μέλλον. Θα οδηγήσει επίσης σε δραστική μείωση των χρεώσεων ΥΚΩ (της τάξης των 300-400 εκατ. € ετησίως) για όλα τα νοικοκυριά. Το ποσό αυτό αντιστοιχεί στο κόστος ηλεκτροδότησης της Κρήτης από τους τρεις παλαιάς τεχνολογίας Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς στα Χανιά, στα Λινοπεράματα Ηρακλείου και στον Αθρινόλακκο Λασιθίου, που χρησιμοποιούν πετρέλαιο ως καύσιμο.

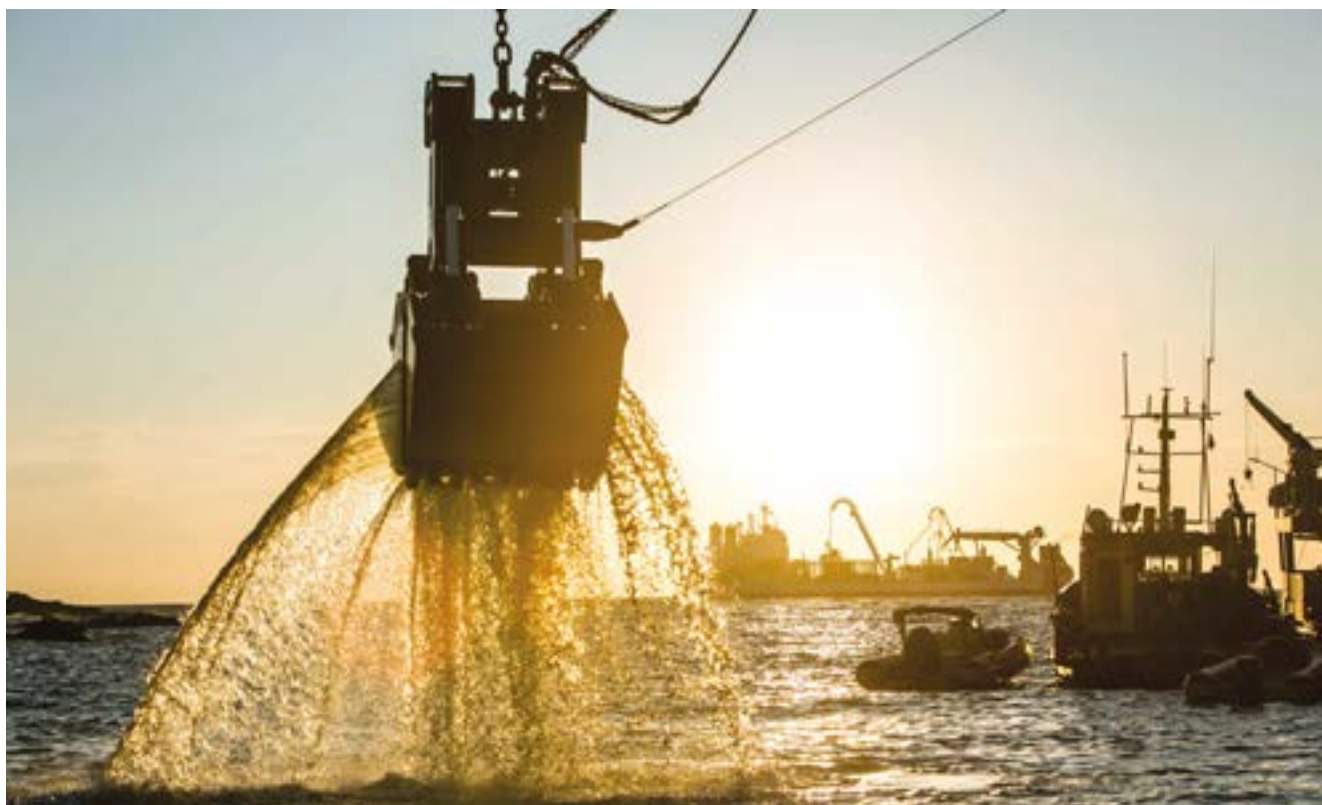
Το έργο διασύνδεσης της Κρήτης υλοποιείται σε δύο φάσεις:

Στο πλαίσιο αυτό, βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη τα έργα των διασυνδέσεων της Κρήτης και των Κυκλάδων, ενώ τον Ιούλιο του 2019 προκηρύχθηκε και ο διαγωνισμός για τη διασύνδεση της Σκιάθου με την Εύβοια, που ενισχύει την επάρκεια εφοδιασμού των Σποράδων. Η διασύνδεση των Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου έχει ενταχθεί στο επικαιροποιημένο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ για την περίοδο 2020-2029.

- τη διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου και
- τη διασύνδεση Κρήτης-Αττικής.

Η υλοποίηση των δύο εμβληματικών αυτών διασυνδέσεων, φέρνει το μεγαλύτερο νησί της χώρας κοντά στην ηλεκτρική του τροφοδότηση από το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, μέσω δύο υποβρύχιων καλωδίων εναλλασσόμενου και συνεχούς ρεύματος, που ενσωματώνουν «state-of-the-art» τεχνολογία σε διεθνές επίπεδο.

Το πρώτο καλώδιο, που θα διασυνδέσει την Κρήτη με την Πελοπόννησο, έχει μπει σε φάση υλοποίησης από τον Οκτώβριο του 2019 με τις εργασίες κατασκευής των χερσαίων γραμμών μεταφοράς να βρίσκονται σε εξέλιξη στην Κρήτη και στην Πελοπόννησο. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη σε μήκος καλωδιακή διασύνδεση εναλλασσόμενου ρεύματος παγκοσμίως, η οποία περιλαμβάνει την πόντιση υποβρύχιου καλωδίου 134 χλμ. σε βάθος έως 1.000 μέτρων.



Ειδική μέριμνα καταβάλλουμε για την πιστή τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων και για τον σκοπό αυτό, δικά μας συνεργεία ανέλαβαν να υποστηρίξουν έργα που έχουν αναλάβει εργολάβοι, προκειμένου να επιταχυνθούν, διασφαλίζοντας έτσι την πιστή τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων.

Στην άλλη άκρη του καλωδίου, στην Πελοπόννησο, βρίσκεται σε εξέλιξη η κατασκευή των εναέριων τμημάτων που θα φτάσουν έως τη Νεάπολη. Ο ορίζοντας ολοκλήρωσης του έργου είναι έως το τέλος του 2020 και, μόλις αποπερατωθεί, αναμένεται να καλύψει πλήρως τις ενεργειακές ανάγκες του νησιού κατά τους χειμερινούς μήνες.

Η ηλεκτρική διασύνδεση της Κρήτης είναι επίσης ευθυγραμμισμένη με τον Ελληνικό Ενεργειακό Σχεδιασμό που στόχο έχει την απόσυρση όλων των ρυπογόνων μονάδων παραγωγής έως το 2028 και τη σημαντική αύξηση της συμμετοχής των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα της χώρας.

Το 2019 ανατέθηκε η υλοποίηση του έργου της «μεγάλης διασύνδεσης» οριστικά στην Αριάδνη, θυγατρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ. Προκηρύχθηκαν οι δύο διαγωνισμοί, για τα καλωδιακά τμήματα και τους Σταθμούς Μετατροπής, οι οποίοι έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί.

Πλέον, ανοίγει ο δρόμος για την έναρξη του μεγαλύτερου έργου υποδομής στην ιστορία του ΑΔΜΗΕ και ολοκλήρης της χώρας.

Διασύνδεση Κρήτης: Έργο μείζονος σημασίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας

Τα οφέλη από τις δύο νέες διασυνδέσεις της Κρήτης με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, είναι μείζονος σημασίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη της χώρας, καθώς το έργο χαρακτηρίζεται από σημαντικά οφέλη τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο.

Ενδεικτικά, οι δύο νέες διασυνδέσεις μετά την ηλεκτρισμό τους θα:

- καλύψουν το μεγαλύτερο μέρος της ζήτησης για ρεύμα στην Κρήτη
- επιτρέψουν στους καταναλωτές της Κρήτης την πρόσβαση σε ανανεώσιμη ενέργεια που παράγεται σε άλλες περιοχές της Ελλάδας
- ελαχιστοποιήσουν τον κίνδυνο εμφάνισης ελλείψεων σε ηλεκτρικό ρεύμα κατά τις περιόδους αιχμής και υψηλής εποχιακής ζήτησης
- επιφέρουν θετικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα μειώνοντας τις εκπομπές CO₂ κατά 60%

- ενθαρρύνουν την ανάπτυξη των κλάδων αιολικής ενέργειας και υβριδικής ανανεώσιμης ενέργειας στη Κρήτη, επιτρέποντας την αξιοποίηση του πλούσιου αιολικού δυναμικού του νησιού για την παραγωγή καθαρής ενέργειας για όλη τη χώρα
- οδηγήσουν σε μείωση του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) που επιβαρύνουν τους καταναλωτές λόγω του υψηλού μεταβλητού κόστους παραγωγής των μονάδων πετρελαίου του νησιού. Χαρακτηριστικά, το όφελος μόνο από τη μία διασύνδεση (Κρήτης – Αττικής) υπολογίζεται σε €326 εκατ. τον πρώτο χρόνο και €400 εκατ. ανά έτος, για τα επόμενα 25 χρόνια.

Διασύνδεση Κυκλάδων

Τον Μάρτιο του 2018 πραγματοποιήθηκαν τα εγκαίνια της πρώτης φάσης του έργου της Διασύνδεσης των Κυκλάδων με το Ηπειρωτικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής

Ενέργειας, με την οποία η Σύρος και η Πάρος διασυνδέθηκαν με υποβρύχιο καλώδιο υψηλής τάσης με το ηπειρωτικό σύστημα μέσω Λαυρίου.





Τα κυκλαδίτικα νησιά που έχουν ωφεληθεί από το έργο της Α' Φάσης είναι 11 και οι μόνιμοι κάτοικοι που επωφελούνται από αυτό 87.000. Η μέγιστη ισχύς που μπορεί να διακινηθεί από το Σύστημα υπολογίζεται σε 170 MW. Η ισχύς αυτή καλύπτει πλήρως τις ανάγκες των διασυνδεδεμένων πλέον νησιών, όχι μόνο για τους μόνιμους κατοίκους τους, αλλά και τους επισκέπτες τους καθώς τους καλοκαιρινούς μήνες η ζήτηση για ηλεκτρικό ρεύμα αυξάνεται κατακόρυφα λόγω της κορύφωσης της τουριστικής κίνησης και του πολλαπλασιασμού του πληθυσμού.

Η Διασύνδεση των Κυκλάδων αποτελεί εξαιρετικής σημασίας έργο για την οικονομία της Ελλάδας, καθώς προσφέρει αξιόπιστη και επαρκή τροφοδότηση των νησιών με ηλεκτρική ενέργεια υψηλής τάσης. Παράλληλα, μειώνεται η επιβάρυνση των καταναλωτών μέσω των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, καθώς οι καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας όλης της χώρας επιδοτούν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω πετρελαίου στα μη διασυνδεδεμένα νησιά. Το όφελος προσεγγίζει τα 80 εκατομμύρια ευρώ ετησίως, ενώ σε βάθος χρόνου εικοσαετίας αναμένεται να ανέλθει στα 2,7 δισ. ευρώ.

Σε συνέχεια της ολοκλήρωσης της πρώτης φάσης της διασύνδεσης των Κυκλάδων, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε άμεσα στην έναρξη υλοποίησης της δεύτερης φάσης, καθώς και στην έναρξη υλοποίησης της νέας διασύνδεσης Εύβοια – Άνδρος και Άνδρος – Τήνος.

Με την ολοκλήρωση των έργων αυτών εξασφαλίζεται διπλή

τροφοδότηση για Πάρο, Νάξο και Μύκονο. Επιπροσθέτως, η ενίσχυση της υφιστάμενης διασύνδεσης με την Εύβοια διασφαλίζει διακίνηση ισχύος της τάξης των 170 MW προς τις διασυνδεδεμένες Κυκλάδες, μεταφορική ικανότητα που εν γένει επαρκεί για να καλύψει την ισχύ ζήτησης των νησιών αυτών, περιορίζοντας περαιτέρω την ανάγκη χρήσης των τοπικών Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής ακόμα και σε έκτακτες συνθήκες βλάβης όπου εμφανίζεται απώλεια καλωδίων.

Η εξάρτηση από τους αυτόνομους σταθμούς παραγωγής αναμένεται να ελαχιστοποιηθεί με την ολοκλήρωση έως το τέλος του 2020 του έργου της τρίτης φάσης της διασύνδεσης των Κυκλάδων, που περιλαμβάνει την πόντιση δεύτερου υποθαλάσσιου καλωδίου μεταξύ Λαυρίου-Σύρου. Βασικός στόχος του έργου αυτού είναι η εξασφάλιση των απαιτούμενων κριτηρίων αξιοπιστίας και η τροφοδότηση μεγάλου μέρους των Κυκλάδων για τις επόμενες δεκαετίες.

Τα έργα διασύνδεσης των Κυκλάδων συνεχίζονται με την τέταρτη φάση, όπου σειρά παίρνουν τα νησιά Σέριφος, Μήλος, Φολέγανδρος και Θήρα με την κατασκευή των αντίστοιχων υποσταθμών GIS (Gas Insulated Substation) και τη διασύνδεσή τους με υποβρύχια καλώδια 150 kV σε βρόχο (Λαύριο – Σέριφος – Μήλος – Φολέγανδρος – Θήρα – Νάξος).

Το έργο προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του 2024, ενώ ο ΑΔΜΗΕ σχεδιάζει την επίσπευση και αυτού του έργου, σε σχέση με το αρχικό χρονοδιάγραμμα.

Διασύνδεση Σκιάθου

Τον Ιούλιο του 2019 ξεκίνησε η ηλεκτρική διασύνδεση της Σκιάθου με το Μαντούδι Ευβοίας. Το έργο προγραμματίζεται να τεθεί σε λειτουργία στις αρχές του 2022 και ενισχύει την ασφάλεια τροφοδοσίας του νησιωτικού συμπλέγματος των Σποράδων. Η διασύνδεση

περιλαμβάνει την εγκατάσταση καλωδίου υψηλής τάσης 150 kV εναλλασσόμενου ρεύματος που θα διασυνδέει τη Σκιάθο με την ηπειρωτική Ελλάδα μέσω Μαντουδίου (Εύβοια) καθώς και την κατασκευή ενός νέου υποσταθμού GIS 150/20 kV στη Σκιάθο.

Διασύνδεση Δωδεκανήσων

Η διασύνδεση των Δωδεκανήσων αποτελεί τη νέα μεγάλη νησιωτική διασύνδεση που έχει ενταχθεί στο προκαταρκτικό Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ για την περίοδο 2020-2029. Η εν λόγω διασύνδεση, έχει προϋπολογισμό 1,5 δισ. ευρώ και ορίζοντα ολοκλήρωσης 2027. Στο πλαίσιο της προβλέπεται η διασύνδεση της Κω με το Ηπειρωτικό Σύστημα Μεταφοράς στο νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης στην Κόρινθο,

μέσω υποθαλάσσιου καλωδίου συνεχούς ρεύματος μήκους 380 χλμ. και μεταφορικής ικανότητας 900 MW.

Θα ακολουθήσει η διασύνδεση της Κω με την Ρόδο και της Ρόδου με την Κάρπαθο. Δρομολογείται έτσι η δημιουργία ενός ακόμα νησιωτικού «ηλεκτρικού διαδρόμου» που θα επιτρέψει την αξιοπιστη ηλεκτροδότηση των Δωδεκανήσων από το Σύστημα και την αξιοποίηση του δυναμικού ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με σημαντικά περιβαλλοντικά και κοινωνικοοικονομικά οφέλη.

Διασύνδεση Νησιών Βορειοανατολικού Αιγαίου

Ο ορίζοντας ολοκλήρωσης του έργου τοποθετείται στην τριετία 2027-2030. Αν και ο κατάλογος των νησιών τα οποία θα διασυνδεθούν θα εξαρτηθεί από την όδευση που θα προκριθεί στο τελικό σχέδιο, είναι εύλογο να αναμένεται ότι θα περιληφθούν τα μεγαλύτερα νησιά όπως η Λήμνος, η

Μυτιλήνη και η Χίος. Πέρα από την όδευση και τα νησιά που αυτή θα περιλαμβάνει, τα σενάρια που καταρτίζει ο ΑΔΜΗΕ αφορούν επίσης και τις τεχνικές παραμέτρους του έργου, όπως τη βέλτιστη τεχνολογία και την τάση των διασυνδέσεων.

Όλα αυτά τα έργα αντικατοπτρίζουν με τον καλύτερο τρόπο τον μετασχηματισμό του Διαχειριστή από εταιρεία που διαχειριζόταν ένα χερσαίο κατά βάση δίκτυο Γραμμών Μεταφοράς, σε εταιρεία με τις διασυνδέσεις των νησιών στο επίκεντρο της δραστηριότητάς της.

Νέα έργα που ηλεκτρίστηκαν την περίοδο 2017 – 2019

Μετά την κατασκευή, έρχεται η ηλεκτρίση. Είναι το αποκορύφωμα των επίμονων προσπάθειών που καταβάλλουν οι μελετητές, οι project managers, τα συνεργεία κατασκευής και όλοι οι συντελεστές των έργων διασύνδεσης.

Την περίοδο 2017-2019 ηλεκτρίστηκαν τέσσερις νέες υποβρύχιες γραμμές:

- Το πρώτο καλώδιο υπερυψηλής τάσης 400kV στο τμήμα Ρίο-Αντίρριο, το οποίο συνδέει τη Μεγαλόπολη με τη γραμμή μεταφοράς Αχελώου-Διστόμου μέσω Πάτρας
- Το νέο καλώδιο 150kV στο τμήμα Εύβοια-Άνδρος
- Το πρώτο κύκλωμα της Σαλαμίνας
- Η Α' Φάση της διασύνδεσης των Κυκλάδων.





Σχεδιασμός νέων έργων για το επόμενο διάστημα

Στόχος μας είναι να υλοποιούμε τα έργα μας γρήγορα και αποτελεσματικά, σύμφωνα με το χρονοδιάγραμμα, ώστε να διατηρήσουμε την ηγετική μας θέση στη μεταφορά ενέργειας.

Αυτό δεν θα ήταν εφικτό χωρίς την ταχεία ολοκλήρωση των μελετών, το πρώτο βήμα της μακράς πορείας προς τη συμβασιοποίηση. Έτσι, μέσα στο 2018, ολοκληρώθηκε η μελέτη για την Α φάση διασύνδεσης Κυκλάδων: Λαύριο – Σύρος και Σύρος – Τήνος – Μύκονος – Πάρος. Αντίστοιχα το 2019 ολοκληρώθηκαν οι μελέτες για τρία σπουδαία έργα:

- **Ανατολικός Διάδρομος 400kV της Πελοποννήσου:**
Περιλαμβάνει την κατασκευή της γραμμής

μεταφοράς Μεγαλόπολη-Κόρινθος και του κέντρου υψηλής τάσης Κορίνθου.

- **Διασύνδεση Κρήτης-Πελοποννήσου:** Πρόκειται για τις μελέτες κατασκευής του STATCOM και της γραμμής 150kV Μολάοι-Τερματικό.
- **Διασύνδεση της Σκιάθου:** Τα νησιά των Σποράδων θα διασυνδεθούν για πρώτη φορά στο σύστημα 150kV με την υποβρύχια διασύνδεση μεταξύ Εύβοιας και Σκιάθου και με τον Υποσταθμό στη Σκιάθο.

Δυτικός Διάδρομος (Μεγαλόπολη – Πάτρα – Δυτική Στερεά)

Η κατασκευή νέου Κέντρου Υψηλής Τάσης στη Μεγαλόπολη είναι σημαντική για την περιοχή της Πελοποννήσου. Το Κέντρο Υψηλής Τάσης Μεγαλόπολης, το οποίο τέθηκε πλήρως σε λειτουργία εντός του 2014, ήταν απαραίτητο για τη σύνδεση της νέας μονάδας παραγωγής στη Μεγαλόπολη (μονάδα «Μεγαλόπολη Ν»), για την αύξηση της διείσδυσης από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην Πελοπόννησο και για την

υποστήριξη των τάσεων σε ώρες υψηλών φορτίων.

Η διασύνδεση του Κέντρου Υψηλής Τάσης Μεγαλόπολης με τα κυκλώματα 400 kV στην πλευρά του Αντιρρίου πραγματοποιείται με νέα γραμμή μεταφοράς 400 kV διπλού κυκλώματος, αποτελούμενη από εναέρια, υπόγεια και υποβρύχια τμήματα, καθώς και τις αντίστοιχες αυτεπαγωγές αντιστάθμισης. Στο τέλος του 2019 το έργο είχε ολοκληρωθεί σε ποσοστό 95%.

Επέκταση του Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας στην Πελοπόννησο, μέσω του «Ανατολικού Διαδρόμου»

Θέσαμε τις βάσεις για την έναρξη του εμβληματικού έργου του «Ανατολικού Διαδρόμου» για την Επέκταση του Συστήματος 400kV στην Πελοπόννησο. Μαζί με τον «Δυτικό Διάδρομο»,

που είναι πολύ κοντά στην ολοκλήρωσή του, τα δύο αυτά έργα σηματοδοτούν την άρση του ενεργειακού αποκλεισμού της Πελοποννήσου και τη σταθεροποίηση του Νότιου Συστήματος.



Ενεργειακή μετάβαση

Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, η χώρα στοχεύει στη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, προκειμένου να επιτευχθεί σε εθνικό επίπεδο η μετάβαση σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050.

Αναφορικά με τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, τίθεται πλέον στόχος για μερίδιο συμμετοχής στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας κατ' ελάχιστον στο 35%, αντί του 31% που είχε τεθεί στο αρχικό σχέδιο, το οποίο είναι σημαντικά υψηλότερο από τον κεντρικό Ευρωπαϊκό στόχο για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας που είναι στο 32%. Παράλληλα, θεμελιώδης είναι και ο ενεργειακός μετασχηματισμός που θα επιτευχθεί στον τομέα

της ηλεκτροπαραγωγής, καθώς το μερίδιο συμμετοχής των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας πρόκειται να υπερβεί το 60%.

Είναι σαφές ότι ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ, είναι σήμερα καθοριστικός για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών και την επίτευξη των στόχων, κάτι το οποίο θα συνεχίσει να ισχύει και στο μέλλον σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό.

Ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί ήδη μελέτες για τον ρόλο που μπορεί να αναλάβει στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας, ενώ παράλληλα έχει ξεκινήσει συζητήσεις με εταιρείες της Ελλάδας και του εξωτερικού, όπως προμηθευτές, παρόχους τεχνολογίας και κατασκευαστές έργων που δραστηριοποιούνται σε χώρες του εξωτερικού, Βαλκάνια, Μέση Ανατολή, Αφρική και αλλού.

Αύξηση ενσωμάτωσης ΑΠΕ

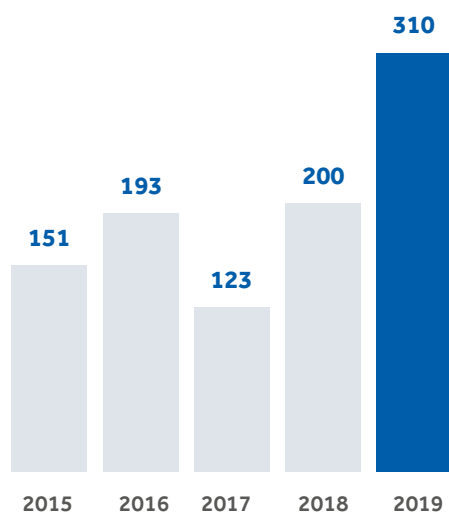
Ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, είμαστε αυτοί που κατεξοχήν ανοίγουμε τον δρόμο στις πράσινες επενδύσεις μέσω των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Μέσω των έργων διασύνδεσης των νησιών της χώρας με το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, επιτυγχάνεται η δυνατότητα αύξησης της ενσωμάτωσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Ειδικότερα επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση – “decarbonization”), καθώς και μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά αλλά και

ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω της καύσης ορυκτών καυσίμων.

Αυτή η τάση απεικονίζεται και στο παρακάτω διάγραμμα δηλώνοντας μία καθαρά ανοδική πορεία για τα τελευταία τρία χρόνια, με την έναρξη λειτουργίας νέων έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας που αντιστοιχούν σε ισχύ έως 310MW για το 2019.

Σε βάθος δεκαετίας, οι μακροχρόνιοι στόχοι σύμφωνα με το ΕΣΕΚ (Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα) διαμορφώνονται ως εξής:

Έναρξη εμπορικής λειτουργίας ΑΠΕ* (MW)

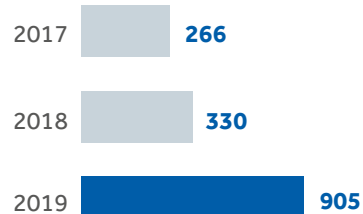


*αιολικά, φωτοβολταϊκά και υδροηλεκτρικά μέχρι 15MW

Συνολική εγκατεστημένη ισχύς (MW) ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα



Νέα εγκατεστημένη ισχύς (MW) ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα



Νέα εγκατεστημένη ισχύς (MW) ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα

Έτος	2017	2018	2019
Αιολική	255	253	746
Φωτοβολταϊκά	1	46	149
Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί	7	9	1
Βιομάζα	3	21	5
Συμπαράγωγή	0	1	4
Σύνολο	266	330	905

Εξέλιξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ για ηλεκτροπαραγωγή, μέχρι το 2030, σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα

Ηλεκτροπαραγωγή-Εγκατεστημένη Ισχύς (GW)	2020	2022	2025	2027	2030
Βιομάζα & Βιοαέριο	0,1	0,1	0,1	0,2	0,3
Υδροηλεκτρικά (συμπ. Μεικτών αντλητικών)	3,4	3,7	3,8	3,9	3,9
Αιολικά	3,6	4,2	5,2	6,0	7,0
Φωτοβολταϊκά	3,0	3,9	5,3	6,3	7,7
Ηλιοθερμικοί σταθμοί	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Γεωθερμία	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Σύνολο	10,1	11,9	14,6	16,4	19,0

- Μηδαμινή κατανάλωση στερεών καυσίμων/λιγνιτικών μονάδων στην ηλεκτροπαραγωγή (απολιγνιτοποίηση) και χρήση φυσικού αερίου ως μεταβατικό καύσιμο
- Διαμόρφωση του μεριδίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας

στην ακαθάριστη κατανάλωση ηλεκτρισμού στο 61%

- 18,91GW εγκατεστημένη ισχύς ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην παραγωγή ηλεκτρικού ρεύματος, εκ των οποίων 7,05GW αιολικά, και 7,66GW φωτοβολταϊκά.

Προσιτή ενέργεια για όλους

Ο ΑΔΜΗΕ έχει ως σκοπό την αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Μέσω της δραστηριότητας του

ΑΔΜΗΕ και τα έργα νέων διασυνδέσεων, καθώς και μέσω της ανάπτυξης του ελεύθερου ανταγωνισμού, επιτυγχάνεται μεταξύ άλλων και μείωση του κόστους της ενέργειας, καθιστώντας την, εκτός από καθαρή, και προσιτή.

Target model: Ενιαίο Ευρωπαϊκό Μοντέλο αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης της χώρας μας με τις υποχρεώσεις για τη σύζευξη των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας και τη δημιουργία ενός κοινού μοντέλου αγοράς, έχει ξεκινήσει ο σχεδιασμός της μελλοντικής λειτουργίας των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με το πρότυπο του ευρωπαϊκού Μοντέλου Στόχου ("Target Model").

Η υλοποίηση του Target Model αποτελεί μία μεγάλη διαρθρωτική μεταρρύθμιση που αναμένεται να επιφέρει αυξημένα οφέλη στον ανταγωνισμό, με κίνητρα για είσοδο νέων συμμετεχόντων στην αγορά καθώς και προσέλκυση νέων επενδύσεων, στην ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού και στην αποδοτικότερη ένταξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι κομβικός στο νέο αυτό μοντέλο λειτουργίας της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα, καθώς είναι αρμόδιος για πέντε διακριτές διαδικασίες της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας: τον υπολογισμό της μακροχρόνιας δυναμικότητας των διασυνδέσεων, τη μακροχρόνια κατανομή της δυναμικότητας με χρήση κοινής μεθοδολογίας, την κατανομή της δυναμικότητας στην προημερήσια και τις ενδοημερήσιες αγορές και την εξισορρόπηση της ηλεκτρικής ενέργειας. Ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται και λειτουργεί την Αγορά Εξισορρόπησης με την οποία διασφαλίζεται η ισορροπία προσφοράς και ζήτησης και εν γένει η ασφάλεια του Συστήματος. Η Αγορά Εξισορρόπησης αποτελείται από

τρία στάδια: την Αγορά Ισχύος Εξισορρόπησης, την Αγορά Ενέργειας πραγματικού χρόνου και την Εκκαθάριση Αποκλίσεων.

Τα πληροφοριακά συστήματα που υποστηρίζουν τη λειτουργία της Αγοράς Εξισορρόπησης βρίσκονται στη τελική φάση ολοκλήρωσης της υλοποίησης, με ορίζοντα ολοκλήρωσης το πρώτο εξάμηνο του 2020 και αφορούν το σύστημα διαχείρισης αγοράς (πλατφόρμα MMS), τη συλλογή και πιστοποίηση των μετρήσεων (σύστημα MODESTO), τη διαχείριση των διασυνδέσεων (σύστημα XBMS) και την εκκαθάριση της Αγοράς Εξισορρόπησης (σύστημα MSS). Επιπλέον γίνεται καθημερινά η κατάλληλη προετοιμασία του προσωπικού που θα λειτουργεί τα νέα συστήματα στο πλαίσιο του target model.

Πρώτος σταθμός είναι η επιτυχής ολοκλήρωση των παράλληλων δοκιμών στα συστήματα του ΑΔΜΗΕ και του ΕΧΕ, εντός του πρώτου εξαμήνου του 2020, προκειμένου να γίνει η μετάβαση στο νέο μοντέλο της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Η δημιουργία μίας κοινής Ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας επιφέρει αυξημένα οφέλη από τον διασυνοριακό ανταγωνισμό, οδηγεί σε δίκαιες και ανταγωνιστικές τιμές χονδρεμπορικής αγοράς, ενισχύει την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού της Ευρώπης και συμβάλει στον διεθνή στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και στην απανθρακοποίηση της Ευρωπαϊκής οικονομίας, οφέλη τα οποία καρπώνονται όχι μόνο οι συμμετέχοντες της αγοράς, αλλά και όλοι οι Ευρωπαίοι πολίτες.

Σύζευξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας με τις γειτονικές αγορές

Απώτερος στόχος της μετάβασης στο νέο μοντέλο αγορών είναι η σύζευξη της ελληνικής αγοράς με τις γειτονικές αγορές, προκειμένου να επιτευχθεί ολοκλήρωση των αγορών σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Με τη σύζευξη των αγορών επιτυγχάνεται η βέλτιστη χρήση της δυναμικότητας στις διασυνδέσεις, η σύγκλιση των τιμών ενέργειας μεταξύ γειτονικών χωρών και η ανάδειξη της επάρκειας διασυνοριακής δυναμικότητας.

Ο ΑΔΜΗΕ έχει καθοριστικό ρόλο τόσο στη σύζευξη

της προημερήσιας αγοράς, όσο των ενδοημερήσιων αγορών, καθώς διαχειρίζεται την κρίσιμη διασυνδετική ικανότητα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Ο ΑΔΜΗΕ, μέσω της συμμετοχής του στο RSC (Regional Security Coordinator) στη Θεσσαλονίκη, θα είναι υπεύθυνος για τον υπολογισμό της δυναμικότητας στις διασυνδέσεις Ελλάδας-Ιταλίας, Ελλάδας-Βουλγαρίας, αλλά και στις διασυνδέσεις με μη κράτη-μέλη, για τη διάθεσή της μέσω μακροχρόνιων δικαιωμάτων μεταφοράς. Η υπολογιζόμενη ποσότητα κατανέμεται με δημοπράτηση

των δικαιωμάτων αυτών και πραγματοποιείται μέσω Οίκων Δημοπράτησης, στους οποίους ο ΑΔΜΗΕ είναι μέτοχος, μαζί με άλλους Διαχειριστές: του Joint Auction Office (JAO), για τα Ευρωπαϊκά σύνορα, και του South East Europe Common Auction Office (SEE CAO) για τις

διασυνδέσεις της Ελλάδας με Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Τουρκία.

Στα τέλη του 2020, προγραμματίζεται η σύζευξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας με την ιταλική, και το 2021 με την αντίστοιχη βουλγαρική.

Ίδρυση νέου Περιφερειακού Κέντρου Συντονισμού Ασφαλείας στη Θεσσαλονίκη

Το 2019 επιφύλασσε μια ακόμη μεγάλη επιτυχία για τον ΑΔΜΗΕ: Σε στενή συνεργασία με το Υπουργείο Ενέργειας, τη ΡΑΕ και το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Διαχειριστών (ENTSO-E), επετεύχθη συμφωνία με τους Διαχειριστές της Βουλγαρίας (ESO-EAD), της Ρουμανίας (Transelectrica) και της Ιταλίας (Terna), προκειμένου το Περιφερειακό Κέντρο Συντονισμού Ασφαλείας (Regional Security Coordinator, RSC) Νοτιοανατολικής Ευρώπης - Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNe CC) να ιδρυθεί στην Ελλάδα και συγκεκριμένα, στη Θεσσαλονίκη.

Τα RSC διαδραματίζουν καίριο ρόλο στη λειτουργία της αγοράς και των συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας. Αφενός, έχουν στόχο τη μεγιστοποίηση της δυναμικότητας που διατίθεται στην αγορά για ανταλλαγές ενέργειας, εξασφαλίζοντας έτσι βέλτιστη χρήση των υποδομών και αύξηση του ανταγωνισμού στη χονδρεμπορική αγορά, με τελικό αποτέλεσμα τη μείωση του

κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας. Αφετέρου, διασφαλίζουν την ασφάλεια και την βραχυχρόνια επάρκεια των συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας, προτείνοντας τις βέλτιστες ενέργειες σε επίπεδο που υπερβαίνει τα εθνικά σύνορα κάθε Διαχειριστή, με γνώμονα τη μείωση του κόστους των ενεργειών, και ελαχιστοποιώντας την πιθανότητα εμφάνισης συμβάντων σε μεγάλες γεωγραφικές περιοχές.

Παράλληλα, τα RSC προωθούν την περιφερειακή συνεργασία μεταξύ των Διαχειριστών, η οποία σήμερα είναι πιο επιβεβλημένη από ποτέ, καθώς εντείνονται οι προκλήσεις για την εξισορρόπηση των Συστημάτων, λόγω της αυξημένης διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, της αύξησης του όγκου αλλά και της μεταβλητότητας των διασυννοριακών ροών, συμπεριλαμβανομένης της σταδιακής ενσωμάτωσης της απόκρισης ζήτησης και της αποθήκευσης.

Ανάδειξη της χώρας ως περιφερειακού ενεργειακού κόμβου

Πέραν της συμβολής του νέου RSC στη Θεσσαλονίκη στην ενδυνάμωση και αξιοποίηση του γεωπολιτικού ρόλου της Ελλάδας σε εθνικό επίπεδο, ιδιαίτερα σημαντική κρίνεται και η συνεισφορά των διεθνών διασυνδέσεων της χώρας (ολοκλήρωση υφιστάμενων και σχεδιασμός νέων).

Όσον αφορά στην αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας, την επόμενη δεκαετία προωθείται η υλοποίηση/ενίσχυση

των ακόλουθων έργων διασύνδεσης:

- ▶ Δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας – Βουλγαρίας
- ▶ Υποστήριξη μέσω της υλοποίησης της διασύνδεσης της Κρήτης του έργου διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ
- ▶ Αναβάθμιση διασύνδεσης Ελλάδας – Βόρειας Μακεδονίας



Μείωση του περιβαλλοντικού μας **ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ**

Φροντίζουμε για την ελάχιστη δυνατή επιβάρυνση του φυσικού περιβάλλοντος, λαμβάνοντας όλα τα απαραίτητα μέτρα τόσο στο πλαίσιο της λειτουργίας, όσο και των νέων έργων μας.



ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
ΑΠΟ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ
ΣΤΑ ΚΤΙΡΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΤΟ 2018-2019

70.782 kWh



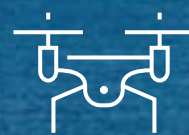
ΝΕΟΙ
ΣΤΑΘΜΟΙ
ΦΟΡΤΙΣΗΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ
ΟΧΗΜΑΤΩΝ

3



ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
ΟΧΗΜΑΤΩΝ
ΜΕ ΝΕΑ ΧΑΜΗΛΩΝ
ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΚΑΙ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΚΑΥΣΙΜΟΥ

123 οχήματα



ΧΡΗΣΗ
DRONES
ΓΙΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ
ΕΝΑΕΡΙΩΝ
ΔΙΚΤΥΩΝ



Η προσέγγισή μας

Η προστασία του περιβάλλοντος είναι μία από τις πρώτες μας προτεραιότητες στον ΑΔΜΗΕ. Εφαρμόζουμε πρακτικές που εξασφαλίζουν τη βέλτιστη περιβαλλοντική προστασία και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία και τα έργα μας.

Έχουμε δεσμευτεί για την πλήρη τήρηση όλων των περιβαλλοντικών νόμων και των προαπαιτούμενων αδειοδοτικών κανονισμών καθώς και για τη βελτίωση των επιδόσεών μας σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος σε ετήσια βάση.

Παράλληλα, φροντίζουμε για την κατάλληλη διαχείριση των αποβλήτων που προκύπτουν από τη λειτουργία μας, την προστασία της βιοποικιλότητας στις περιοχές που πραγματοποιούμε έργα, καθώς και για τη μείωση του ενεργειακού και ανθρακικού μας αποτυπώματος, εστιάζοντας πάντοτε στην πρόληψη.

Ο ΑΔΜΗΕ έχει εκπονήσει Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) για το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του ΕΣΜΗΕ για την περίοδο 2017-2026. Η ΣΜΠΕ αυτή, ασχολείται

με τον εντοπισμό, περιγραφή και αξιολόγηση των ενδεχομένων σημαντικών επιπτώσεων, που μπορεί να επιφέρει η εφαρμογή των προτάσεων του προγράμματος ανάπτυξης στο φυσικό περιβάλλον και προτείνει μέτρα αντιμετώπισης των επιπτώσεων αυτών.

Στο πλαίσιο εφαρμογής της υφιστάμενης νομοθεσίας και κανονισμών, εφαρμόζεται Στρατηγική Περιβαλλοντική Εκτίμηση (ΣΠΕ) ώστε, με γνώμονα μια ισόρροπη και βιώσιμη ανάπτυξη, να ενσωματώνεται η περιβαλλοντική διάσταση πριν την υιοθέτηση σχεδίων και προγραμμάτων, με τη θέσπιση των αναγκαίων μέτρων, όρων και διαδικασιών. Κατά συνέπεια, πραγματοποιείται αξιολόγηση και εκτίμηση των επιπτώσεων που ενδέχεται να υπάρξουν στο περιβάλλον και προωθείται έτσι η βιώσιμη ανάπτυξη και μία υψηλού επιπέδου προστασία του περιβάλλοντος.

Στο παρακάτω σχεδιάγραμμα παρουσιάζεται συνοπτικά ο τρόπος που η εταιρεία σχεδιάζει και διαχειρίζεται ένα έργο:



1. Αναγκαιότητα σχεδιασμού ενός νέου έργου

Προκύπτει όταν παρουσιαστεί:

- αυξημένη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε μια περιοχή
- ανάγκη σύνδεσης έργων αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
- ανάγκη διασύνδεσης του ΕΣΜΗΕ με νησιωτικά συγκροτήματα για την αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση κόστους ΥΚΩ
- ανάγκη αύξησης διασυνδετικών γραμμών με χώρες του εξωτερικού.

2. Σχεδιασμός έργου

Γίνεται στον ΑΔΜΗΕ, όπως και η μελέτη του έργου και εντάσσεται στο Δεκαετές Πλάνο Ανάπτυξης. Το έργο μπορεί να είναι:

- Ενίσχυσης του ΕΣΜΗΕ ή
- Επέκτασης του ΕΣΜΗΕ

3. Διαβούλευση και ωρίμανση

Όταν ένα έργο μελετηθεί ενδελεχώς και ενταχθεί στο Δεκαετές Πλάνο Ανάπτυξης, προχωράει στη φάση της διαβούλευσης και τελικής έγκρισης από τη ΡΑΕ. Το έργο που θα εγκριθεί συνοδεύεται από προϋπολογισμό κόστους, χρηματοροές και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Τα έργα

εθνικής σημασίας συνοδεύονται και με μελέτες κόστους-οφέλους.

4. Αδειοδότηση έργου

Ακολουθούνται όλα τα απαραίτητα βήματα για την απόκτηση των αναγκαίων αδειών και περιβαλλοντικών μελετών με σκοπό την υλοποίηση του έργου (λήψη ενημέρωσης για μελέτες, ανάθεση εργασιών, λήψη όλων των απαραίτητων αδειών, συγγραφή Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, κατάθεση φακέλου, λήψη Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων).

5. Υλοποίηση έργου

Την υλοποίηση του έργου αναλαμβάνει ο ΑΔΜΗΕ, με ιδίους πόρους (αυτεπιστασία) ή με ανάθεση σε τρίτους (turn key projects). Ανάλογα, την εποπτεία της διαχείρισης την έχει ο ΑΔΜΗΕ, κάποιος τρίτος, ή εταιρεία ειδικού σκοπού (βλ. Αριάδνη Interconnection).

6. Ολοκλήρωση έργου

Με την ολοκλήρωση γίνεται η ηλεκτρίση του έργου.

7. Συντήρηση έργου

Εν συνεχεία το έργο συντηρείται, πραγματοποιείται αποκατάσταση βλαβών και αναγκαίων αναβαθμίσεων μέχρι να ολοκληρωθεί ο κύκλος ζωής του οπότε αποσύρεται και αποξηλώνεται.



Διατήρηση βιοποικιλότητας και αποκαταστάσεις περιβάλλοντος

Όπως είναι φυσικό, τα έργα που πραγματοποιούνται για τις ανάγκες του δικτύου μεταφοράς ενέργειας της χώρας έχουν ως αποτέλεσμα μικρότερες ή μεγαλύτερες επιδράσεις στο φυσικό περιβάλλον των εκάστοτε περιοχών. Πάγια μέριμνά μας στον ΑΔΜΗΕ είναι να σχεδιάζουμε, χωροθετούμε και κατασκευάζουμε τα έργα μας με τη μεγαλύτερη δυνατή περιβαλλοντική ευαισθησία, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη τις ανησυχίες των τοπικών κοινωνιών.

Για τον λόγο αυτό, φροντίζουμε να:

- Μελετούμε και εκτιμούμε λεπτομερώς τις πιθανές επιπτώσεις των έργων μας στα προστατευόμενα είδη και τους οικοτόπους, σε συνεργασία με εξειδικευμένους επιστήμονες και μελετητές.
- Λαμβάνουμε μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές αρνητικές επιπτώσεις ενός έργου. Τα μέτρα

άμβλυνσης περιλαμβάνουν αλλαγές στο μέγεθος, την τοποθεσία και τη σχεδίαση τμημάτων των έργων μας (π.χ. χρήση μετασχηματιστών μειωμένης στάθμης θορύβου για μείωση της ηχορύπανσης) ή/και μπορεί να έχουν τη μορφή προσωρινών προσαρμογών στη διάρκεια των φάσεων κατασκευής και λειτουργίας (π.χ. αποφυγή κατασκευαστικών εργασιών στη διάρκεια μεταναστευτικής περιόδου πτηνών).

- Εξετάζουμε εναλλακτικές λύσεις όταν οι επιπτώσεις του σχεδιαζόμενου έργου συνεχίζουν να παραμένουν σημαντικές, ακόμα και μετά τα μέτρα άμβλυνσης (π.χ. διαφορετική χωροθέτηση ή υπογειοποίηση του έργου, αλλαγή της κλίμακας ή των σχεδίων ανάπτυξης).
- Υλοποιούμε έργα αποκατάστασης και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος μετά την ολοκλήρωση των έργων μας.

Αποκατάσταση φυσικού περιβάλλοντος: Διασύνδεση Ν. Μάκρη- Πολυπόταμος

Στο πλαίσιο του έργου διασύνδεσης Ν. Μάκρη- Πολυπόταμος και προκειμένου να μειωθούν πιθανές επιπτώσεις στο περιβάλλον ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην αντικατάσταση 23 χλμ. εναέριας γραμμής η οποία διερχόταν από το όρος Πεντέλης. Αντίστοιχα, αυξήθηκε τμήμα της υπόγειας και

υποβρύχιας καλωδιακής γραμμής, μετατοπίζοντας το αντίστοιχο σημείο προσαιγιάλωσης από τη Ραμνούντα στη Ν. Μάκρη. Στο σημείο προσαιγιάλωσης του καλωδίου πραγματοποιήθηκε αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος, όπως φαίνεται στις παρακάτω φωτογραφίες.

Λόγω της φύσης των έργων της εταιρείας η έκταση που καταλαμβάνει το δίκτυο είναι εκτεταμένη με τις γραμμές μεταφοράς να διέρχονται από αρκετές προστατευόμενες περιοχές. Συγκεκριμένα διέρχονται σε 325 από τις 446 προστατευόμενες περιοχές του δικτύου Natura 2000 στην Ελλάδα.

Παρακολουθούμε το ευρωπαϊκό νομικό και θεσμικό πλαίσιο προστασίας της βιοποικιλότητας και φροντίζουμε ώστε να

είναι πλήρως εναρμονισμένες οι σχετικές περιβαλλοντικές μελέτες που εκπονούνται για τα έργα της εταιρείας, πάντα σε συμμόρφωση και με την ελληνική νομοθεσία. Παράλληλα, όπου απαιτείται εκπονούνται ειδικές μελέτες (Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης, Ορνιθολογικές Μελέτες) και σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές (Υπουργεία, Περιφέρειες, Δασαρχεία, Αρχαιολογίες κτλ.) τηρούνται όλα τα πρωτόκολλα που απαιτούνται για την προστασία της βιοποικιλότητας και των προστατευόμενων περιοχών.



Παραλία Νέας Μάκρης: Εργασίες στο σημείο προσαιγιάλωσης του καλωδίου



Παραλία Νέας Μάκρης: Αποκατάσταση τοπίου



Μείωση οπτικής όχλησης με φυτοτεχνική διαμόρφωση: Κέντρο Υψηλής Τάσης Αράχθου

Πάγια μέριμνά μας είναι η μείωση της όχλησης στα ελάχιστα δυνατά επίπεδα. Ενδεικτικό παράδειγμα αποτελεί ο χώρος του Κέντρου Υψηλής Τάσης Αράχθου, όπου με σκοπό τη μείωση της οπτικής όχλησης, πραγματοποιήθηκε περίφραξη και περιμετρική δενδροφύτευση, ώστε να

μην είναι δυνατή η πρόσβαση ανθρώπων και ζώων στον χώρο του Κέντρου. Επιπρόσθετα, στο νότιο τμήμα του γηπέδου, δημιουργήθηκε ανάχωμα το οποίο διαμορφώθηκε φυτοτεχνικά, με σκοπό τη μείωση της οπτικής όχλησης, όπως φαίνεται και στην παρακάτω εικόνα.

Μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος

Τα πλέον συνήθη μέτρα που φροντίζουμε να λαμβάνουμε για την προστασία του περιβάλλοντος κατά την διεξαγωγή των έργων μας, συνοψίζονται στα εξής:

- Το εύρος της ζώνης κατάληψης του έργου περιορίζεται στο απολύτως αναγκαίο για την κατασκευή του έργου.
- Κατά τη διάρκεια των χωματουργικών εργασιών



Κοντινή λήψη των φυτεύσεων και της πυκνής βλάστησης που έχει αναπτυχθεί στο ανάχωμα

εφαρμόζονται μέθοδοι μείωσης της διασποράς σκόνης, με διαβροχή του χώματος, ιδιαίτερα κατά την ξηρή περίοδο.

- Δεν απορρίπτονται ανεξέλεγκτα μπάζα, λιπαντικά και άλλα απόβλητα ή απορρίμματα σε οποιαδήποτε τοποθεσία.
- Η οποιαδήποτε φθορά βλάστησης περιορίζεται στην ελάχιστη δυνατή.

Αναδασώσεις δασικών περιοχών μετά την υλοποίηση έργων

Στο πλαίσιο αναβάθμισης ήδη υπάρχουσας εναέριας γραμμής στα Ιωάννινα καθώς και στο πλαίσιο έργων στη Θράκη, η εταιρεία προχώρησε στην αναδάσωση εκτάσεων στις οποίες είχε επέμβει για να υλοποιήσει τα έργα της. Στη συνέχεια η εταιρεία μερίμνησε και για την τριετή συντήρηση των δενδρυλλίων που φυτεύτηκαν.

Υιοθεσία αδέσποτων σκύλων και αξιοποίησή τους για φύλαξη εγκαταστάσεων

Ο ΑΔΜΗΕ το 2019 ξεκίνησε ένα πρωτοποριακό πρόγραμμα υιοθεσίας αδέσποτων σκύλων που ζούσαν έξω από υποσταθμούς και Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης. Ως αποτέλεσμα του προγράμματος αυτού, συνολικά 35 σκυλιά σε 15 εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ σε διάφορα μέρη της χώρας στειρώθηκαν, εμβολιάστηκαν και απέκτησαν ηλεκτρονική ταυτότητα.

Η εταιρεία κάλυψε όλες τις υλικοτεχνικές ανάγκες της προσπάθειας αυτής παρέχοντας στέγαση, φαγητό, εμβολιασμούς και φάρμακα για όλα τα σκυλιά, ενώ μέλη του ανθρωπίνου δυναμικού της εταιρείας στις συγκεκριμένες εγκαταστάσεις που υλοποιήθηκε το πρόγραμμα, ανέλαβαν τον πιο ουσιαστικό ρόλο που είναι η καθημερινή φροντίδα των σκύλων.

Πλέον, τα σκυλιά θεωρούνται μέρος του έμψυχου δυναμικού του ΑΔΜΗΕ και εκτός από καλή συντροφιά για τους χειριστές – επιτηρητές, αποτελούν και άριστους φύλακες του εξοπλισμού μας. Δεν επιτρέπεται να κυκλοφορούν εκτός των εγκαταστάσεων και η παρουσία τους έχει συμβάλει στην εξάλειψη των κλοπών, δολιοφθορών και την ελάττωση των ζημιών που

Περιβαλλοντική συμμόρφωση

Στον ΑΔΜΗΕ φροντίζουμε σε κάθε περίπτωση τα έργα που σχεδιάζονται, χωροθετούνται και κατασκευάζονται, να είναι σε πλήρη συμμόρφωση με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία και τους κανονισμούς, εκπονώντας τις απαιτούμενες μελέτες και τηρώντας τους περιβαλλοντικούς όρους που εγκρίνονται κατά περίπτωση.

- Η αποψίλωση τυχόν παρόδιας βλάστησης αντιμετωπίζεται με φύτευση παρόμοιων φυτών.

Τέλος, όπου απαιτείται, εφαρμόζονται κατάλληλα αντισταθμιστικά μέτρα, ενώ προτείνεται και πρόγραμμα παρακολούθησης (monitoring) έτσι ώστε να παρακολουθούνται όλοι οι σημαντικοί περιβαλλοντικοί παράμετροι που σχετίζονται με τις επιπτώσεις του έργου.



Αναδασωτέα έκταση στα Ιωάννινα



Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) Αχαρνών

προκαλούνται από άλλα ζώα (π.χ. πτηνά, μικρά θηλαστικά). Ο ΑΔΜΗΕ το 2020 σκοπεύει να επεκτείνει τη δράση αυτή υιοθετώντας αδέσποτα σκυλιά και από φιλοζωικές οργανώσεις και επανδρώνοντας περισσότερα Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης και υποσταθμούς.

Μέσα στο 2019, δεν υπήρξε κανένα μη επιβεβαιωμένο περιστατικό μη συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία και τους κανονισμούς. Ωστόσο, εκκρεμεί η έκδοση απόφασης επί προσφυγής του ΑΔΜΗΕ κατά απόφασης της Περιφέρειας Πελοποννήσου για επιβολή διοικητικού προστίμου ύψους 1.000€ λόγω παράβασης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.

Επιπρόσθετα, κατά το 2019, κατατέθηκε αίτηση ακύρωσης των περιβαλλοντικών όρων του έργου Πάτρα-Μεγαλόπολη, η οποία ωστόσο δεν έχει ακόμα εκδικασθεί. Ομοίως, το 2019 κατατέθηκαν αγωγές κατά του Κέντρου Υψηλής Τάσης Αργυρούπολης, για τις οποίες δεν έχει εκδοθεί ακόμα απόφαση.

Το 2018 επιβλήθηκε στον ΑΔΜΗΕ διοικητικό πρόστιμο ύψους 42.000 ευρώ από την Περιφέρεια

Στερεάς Ελλάδας, λόγω παράβασης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και ειδικότερα λόγω έλλειψης περιβαλλοντικής αδειοδότησης και μη νόμιμης διαχείρισης επικίνδυνων υγρών αποβλήτων προερχόμενων από διαρροή υπογείου καλωδίου. Κατά της απόφασης αυτής έχει ασκηθεί Προσφυγή από τον ΑΔΜΗΕ ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Λαμίας, η οποία ακόμα δεν έχει συζητηθεί.

Διαχείριση αποβλήτων & κυκλική οικονομία

Πάγια μέριμνά μας είναι η ελαχιστοποίηση των αποβλήτων μας, πάντα σε συμμόρφωση με τις προβλέψεις της νομοθεσίας και των κανονισμών, συμπεριλαμβανομένης της προώθησης των αρχών της κυκλικής οικονομίας, όπου αυτό είναι εφικτό.

Επιπρόσθετα, φροντίζουμε για την ψηφιοποίηση

της εσωτερικής επικοινωνίας, με στόχο τη μείωση, ή ακόμα και εξάλειψη της κατανάλωσης χαρτιού. Ήδη σε κάποιες από τις Διευθύνσεις της εταιρείας, εκδίδονται μόνο ψηφιακά ενημερωτικά σημειώματα, ενώ η πρακτική αυτή θα επεκταθεί το επόμενο διάστημα και σε άλλες διευθύνσεις της εταιρείας.

Ανακύκλωση στα κεντρικά κτίρια

Στο κτίριο που εδρεύει η εταιρεία (Δυρραχίου 89 & Λ. Κηφισού, στην Αθήνα) γίνεται από το 2017 ανακύκλωση, σε πλαστικό, αλουμίνιο, χαρτί, μελάνια, λαμπτήρες, μπαταρίες, ηλεκτρικές συσκευές και

μέταλλο (σκραπ). Ανακύκλωση γίνεται στα ίδια υλικά από το 2019 και στο κτίριο που στεγάζονται τα γραφεία της Διοίκησης επί της Λ. Κωνσταντινουπόλεως 1.

Μείωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος

Πάγιος στόχος μας είναι η μείωση της ενεργειακής μας κατανάλωσης και η βελτίωση του ανθρακικού μας αποτυπώματος, τόσο στις λειτουργίες μας, όσο και στα κτίρια της εταιρείας, καθώς και στο πλαίσιο των μεταφορών που πραγματοποιούνται για τις λειτουργικές μας ανάγκες.

Διαχείριση της κατανάλωσης ενέργειας στα κτίρια

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η όσο το δυνατόν μείωση της κατανάλωσης ενέργειας στο πλαίσιο των λειτουργιών και των κτιρίων του με αντίστοιχη αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της ενεργειακής αναβάθμισης και της εξοικονόμησης ενέργειας του κεντρικού κτηρίου της εταιρείας, δύο σημαντικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν ήταν η αντικατάσταση λαμπτήρων φθορίου με φωτιστικά led και η προμήθεια και εγκατάσταση δυο νέων ψυκτικών συγκροτημάτων προς αντικατάσταση των υπαρχόντων.

Όσον αφορά στην εξοικονόμηση ενέργειας από την αντικατάσταση των λαμπτήρων, αυτή ήταν τόσο μεγάλη, που οδήγησε σε απόσβεση του κεφαλαίου της επένδυσης σε λιγότερο από δύο έτη. Συγκεκριμένα, η εξοικονόμηση ενέργειας που επετεύχθη το 2018,

ανέρχεται στις 23.657 kWh.

Αντίστοιχα, τα ψυκτικά συγκροτήματα που εγκαταστάθηκαν το 2019, οδήγησαν σε εξοικονόμηση ενέργειας κατά 47.125 kWh.

Το 2019 η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στα δύο κεντρικά κτίρια, ανήλθε σε 2.343 MWh. Η αύξηση της κατανάλωσης ενέργειας το 2019, οφείλεται στη έναρξη λειτουργίας και καταμέτρησης και του δεύτερου κτιρίου (επί της οδού Κωνσταντινουπόλεως).

Στο πλαίσιο της μείωσης των εκπομπών του, ο ΑΔΜΗΕ θα προχωρήσει εντός του 2020 σε καταμέτρηση του ενεργειακού και ανθρακικού αποτυπώματος των εγκαταστάσεών του, ξεκινώντας από τα δύο κεντρικά κτίρια, ενώ προτίθεται να προχωρήσει και σε έργα ενεργειακής αναβάθμισης στο κέλυφος των δύο αυτών κτιρίων για το 2021.

Κατανάλωση ενέργειας από στόλο οχημάτων και προώθηση ηλεκτροκίνησης: 15% του στόλου "μπαίνει στην πρίζα"

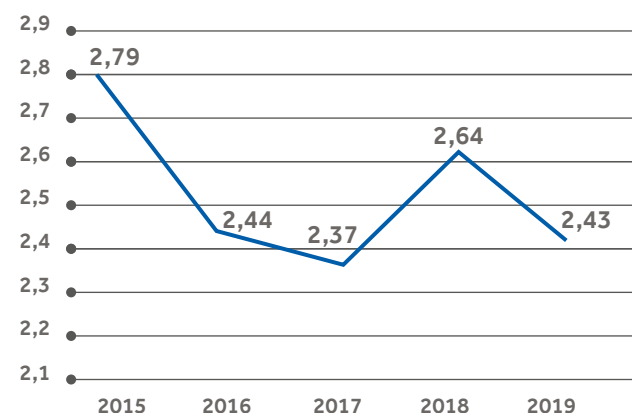
Η εταιρεία το 2017 ανέλαβε πρωτοβουλία για τη βιώσιμη κινητικότητα, αντικαθιστώντας τον εταιρικό της στόλο με 123 οχήματα νέας τεχνολογίας χαμηλών εκπομπών ρύπων και κατανάλωσης καυσίμου. Από αυτά τα οχήματα, τα 17 θα αντικατασταθούν εντός του 2020 με ηλεκτρικά οχήματα μηδενικών εκπομπών CO₂. Στο πλαίσιο αυτό, έχουν τοποθετηθεί ήδη τρεις σταθμοί φόρτισης σε χώρους της εταιρείας και πρόκειται να τοποθετηθούν άλλοι 14 εντός του 2020.

Με αυτόν τον τρόπο ο ΑΔΜΗΕ είναι από τους πρώτους φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα που εναρμονίζεται με το νέο νομοθετικό πλαίσιο της Ελληνικής Κυβέρνησης, το οποίο θέτει υποχρεωτική ποσόστωση στις προμήθειες καθαρών οχημάτων από τον Αύγουστο του 2021, όπως επίσης και υποχρεωτική χωροθέτηση εγκατάστασης και λειτουργίας υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, από τον Ιανουάριο του 2022.

Απώλειες συστήματος μεταφοράς

Η μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τα σημεία παραγωγής στα σημεία κατανάλωσης, καθώς και η ανύψωση και υποβίβαση της τάσης όπου αυτό χρειάζεται, έχει ως φυσικό αποτέλεσμα, απώλειες ενέργειας επί του καθαρού φορτίου. Αν και πάγια επιδίωξη παραμένει ο όσο το δυνατόν μεγαλύτερος περιορισμός των απωλειών είναι εφικτός, στην πραγματικότητα, είναι περιορισμένα τα μέτρα που μπορούν να ληφθούν προς την κατεύθυνση αυτή.

Ποσοστό απωλειών επί καθαρού (*) φορτίου (%)



* όπου καθαρό φορτίο εννοείται το φορτίο που διακινείται στο Σύστημα, χωρίς το φορτίο από τα υδροηλεκτρικά.

Συνολική άμεση κατανάλωση ενέργειας κτιρίων διοίκησης

Έτος	2017	2018	2019
Φυσικό αέριο (kWh) (κτίριο Δυρραχίου)	613.011	561.333	584.253
Κατανάλωση πετρελαίου (lt) (κτίριο Κωνσταντινουπόλεως)	-	-	5.000



Σύνολο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στα κτίρια διοίκησης (kWh)

2017	1.247.954
2018	1.224.298
2019	2.343.273



Κατανάλωση ενέργειας από οχήματα στόλου

Τύπος καυσίμου	2017	2018	2019
Βενζίνη (αμόλυβδη) (lt)	171.392	127.200	143.355
Πετρέλαιο κίνησης (lt)	659.542	609.975	658.239
LPG (Υγραέριο) (lt)	3.597	57	170



Κατανάλωση ενέργειας από ηλεκτροκίνητα οχήματα του στόλου (2019)

Σύνολο km	Μέσος όρος kW/km	Σύνολο kW
45.461	0,141	6.410

Το ποσοστό απωλειών επί του καθαρού φορτίου του Συστήματος κυμαίνεται τα τελευταία πέντε χρόνια από 2,37% (2017) έως 2,79 (2015).

Παρότι σύμφωνα με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο (Κώδικας Διαχείρισης Συστήματος) το κόστος που προκύπτει από τις απώλειες του ΕΣΜΗΕ δεν αφορά τον Διαχειριστή αλλά επιβαρύνει τους παραγωγούς και επιμερίζεται ανάλογα στα συμβαλλόμενα

Χρήση καινοτόμων τεχνολογιών για την εξοικονόμηση πόρων

Χρήση drones για συντήρηση εναέριων δικτύων

Με στόχο την οπτική επιθεώρηση των εναέριων Γραμμών Μεταφοράς Υψηλής και Υπερυψηλής Τάσης του Διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς, την αποδοτική χρήση των πόρων και τη μείωση τόσο του κόστους όσο και των περιβαλλοντικών επιδράσεων, προχωρήσαμε στην απόκτηση δύο drones.

Η εταιρεία μας έχει ήδη ξεκινήσει την εκπαίδευση προσωπικού στον χειρισμό των αναφερόμενων μέσων και βρισκόμαστε στην τελική φάση για την απόκτηση "επαγγελματικού διπλώματος χειριστή UAV (Unmanned Aerial Vehicle)", από 15 τεχνικούς μας.

Η χρήση των drones έχει να κάνει αποκλειστικά με τη δυνατότητα γρήγορης επιθεώρησης και καταγραφής ευρημάτων μέσω καμερών σε στοιχεία των Γραμμών Μεταφοράς (ΓΜ), αλλά και της βλάστησης που αναπτύσσεται κάτω από αυτές. Στη συνέχεια, μέσω κατάλληλου λογισμικού αξιολογούνται τα ευρήματα

Χρήση συστημάτων ERS

Ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προμήθεια και εγκατάσταση συστημάτων ERS (Emergency Recovery Systems) με σκοπό την αντιμετώπιση καταστροφικών συμβάντων σε πυλώνες - γραμμές και/ή εναλλακτικών

Νέα μέθοδος εγκατάστασης αγωγού οπτικών ινών "SkyWrap"

Η εγκατάσταση ενός αγωγού οπτικών ινών έχει ως αποτέλεσμα κάποιες περιβαλλοντικές επιπτώσεις και οχλήσεις στον περιβάλλοντα χώρο.

Στον ΑΔΜΗΕ προχωρήσαμε στην πιλοτική εφαρμογή της μεθόδου εγκατάστασης "SkyWrap" μέσω της οποίας προκαλείται μικρότερη όχληση στον περιβάλλοντα χώρο

μέρη, ο ΑΔΜΗΕ έχει εγκαταστήσει από το 2011 ένα σύστημα αυτοματισμού (iReact) το οποίο λειτουργεί αδιάλειπτα και αποδοτικά έχοντας επιτύχει όφελος από την μείωση των απωλειών ενέργειας λόγω της βελτιστοποίησης της αντιστάθμισης των επαγωγικών φορτίων, η οποία εκτιμάται σε 1 εκ. € / 10 TWh ηλεκτρικής ενέργειας που διακινείται από το Σύστημα μεταφοράς (για μέση οριακή τιμή Συστήματος 50 €/MWh).



και προγραμματίζονται τυχόν ενέργειες επέμβασης των τεχνικών μας (αποκαταστάσεις βλαβών, κλαδεύσεις βλάστησης, κλπ.). Επίσης, υπάρχει η δυνατότητα θερμοσκόπησης (thermovision), μέσω ειδικών καμερών που τοποθετούνται στα drones, προλαμβάνοντας έτσι πιθανές μελλοντικές βλάβες.

τρόπων γρήγορης αποκατάστασης σε περιπτώσεις βλάβης ή καταστροφών. Η τεχνολογία αυτή μπορεί να αξιοποιείται επίσης και στο πλαίσιο των αναβαθμίσεων παλαιών γραμμών μεταφοράς.

σε σχέση με τον συμβατικό τρόπο εγκατάστασης αγωγού προστασίας με ενσωματωμένες οπτικές ίνες OPGW (Optical Ground Wire).

Πρόκειται για μία δόκιμη τεχνική εγκατάστασης αγωγού οπτικών ινών, που ενδείκνυται κυρίως για μικρά έργα που έχουν ταυτόχρονα και τον χαρακτήρα του επείγοντος.

ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ και ΑΣΦΑΛΗΣ εργασία

Αποσκοπούμε στη δημιουργία ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών και με σεβασμό σε κάθε εργαζόμενο. Επενδύουμε στους ανθρώπους μας προσφέροντας ευκαιρίες εκπαίδευσης και ανάπτυξης.



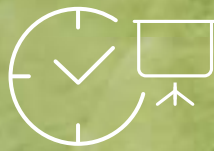
ΣΥΝΟΛΟ ΩΡΩΝ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ

9.444



ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΟΒΑΡΩΝ
ΤΡΑΥΜΑΤΙΣΜΩΝ

0



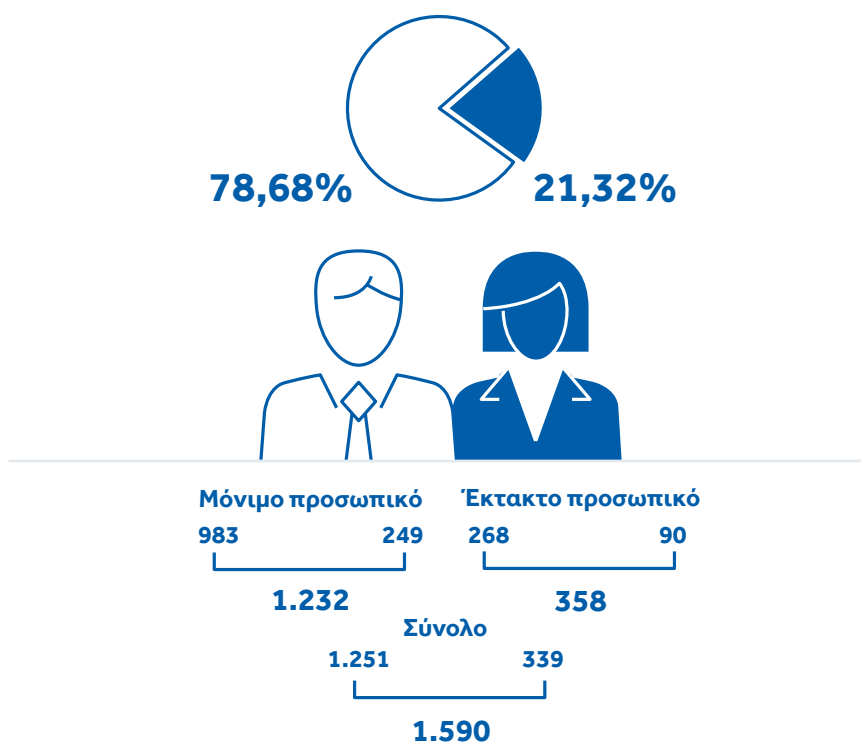
ΩΡΕΣ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ Υ&Α

2.292

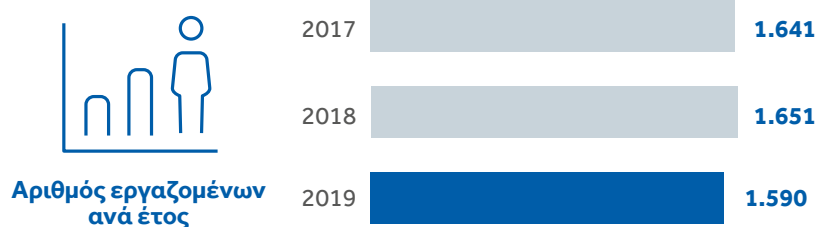
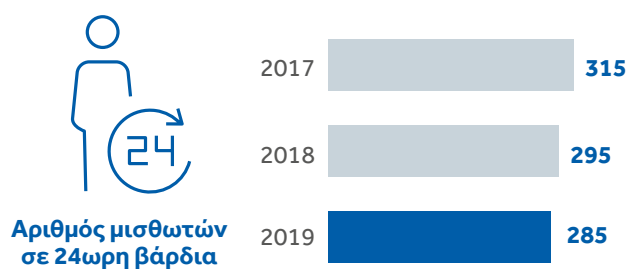
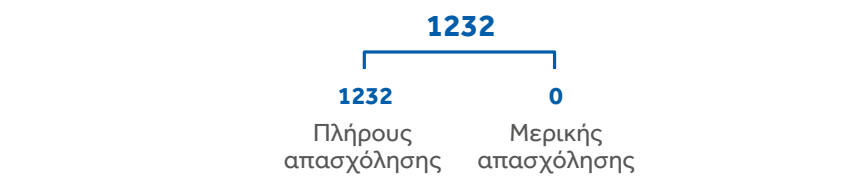


Απασχόληση εργαζομένων

Κατά το τέλος του 2019 ο συνολικός αριθμός εργαζομένων που απασχολούνταν στον ΑΔΜΗΕ ανήλθε σε 1.590 οι οποίοι στο σύνολό τους ήταν πλήρους απασχόλησης και καλύπτονταν από συλλογικές διαπραγματεύσεις.



Κατανομή μόνιμων εργαζομένων ανά σύμβαση εργασίας το 2019



Υπογραφή νέας συλλογικής σύμβασης εργαζομένων

Το 2018 η Διοίκηση της εταιρείας σε συνεργασία με το σωματείο εργαζομένων συνυπέγραψαν νέα συλλογική σύμβαση εργασίας, η οποία καλύπτει το σύνολο των μόνιμων εργαζομένων της εταιρείας. Από συλλογικές συμβάσεις εργασίας καλύπτονται αντίστοιχα και όσοι εκ των έκτακτων εργαζομένων έχουν σχέση εξαρτημένης εργασίας με την εταιρεία.

Επιπρόσθετα, το 2019 τέθηκε σε ισχύ ο νέος Κανονισμός Κατάστασης Προσωπικού, με βάση τον οποίο εκσυγχρονίζονται και επικαιροποιούνται οι διατάξεις που διέπουν τη σχέση μεταξύ της Διοίκησης και των εργαζομένων της Εταιρείας.

Ο νέος Κανονισμός Κατάστασης Προσωπικού ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις και αντιλήψεις ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος και κατοχυρώνει τα δικαιώματα των εργαζομένων που έχουν θεσπιστεί στο πέρασμα των χρόνων

Παροχή ομαδικής ασφάλισης εργαζομένων

Το 2019 τέθηκε σε ισχύ ομαδικό πρόγραμμα ασφάλισης όλου του τακτικού προσωπικού του ΑΔΜΗΕ, το οποίο, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει:

- Ασφάλιση ζωής

Κανονισμός κατάστασης προσωπικού

Με σκοπό τη ρύθμιση σειράς εργασιακών θεμάτων στον ΑΔΜΗΕ, εφαρμόζεται Κανονισμός Κατάστασης Προσωπικού, ο οποίος ισχύει για το σύνολο των εργαζομένων. Μέσω του

μέσω των συλλογικών διαπραγματεύσεων.

Μεταξύ άλλων προβλέπει:

- Τη διασφάλιση των θέσεων εργασίας του προσωπικού
- Την αποσύνδεση των κλιμακίων μισθολογικής ωρίμανσης από την αξιολόγηση
- Τη χορήγηση αδειών μετ' αποδοχών για μισθωτούς - δότες μυελού των οστών, για μισθωτούς με τέκνα που πάσχουν από σοβαρές νοητικές ασθένειες
- Την επαύξηση των ημερών γονικής άδειας κατά δύο ημέρες
- Τον εκσυγχρονισμό των διατάξεων περί πειθαρχικού ελέγχου
- Την ένταξη των νεοπροσλαμβανομένων στο τακτικό προσωπικό μετά την πάροδο επτά μηνών, έναντι δυο ετών που ίσχυε μέχρι πρότινος.

- Ασφάλιση ασθενείας/ατυχήματος
- Ευρεία νοσοκομειακή και εξωνοσοκομειακή περίθαλψη.

Το πρόγραμμα μπορεί να επεκταθεί στα εξαρτώμενα μέλη των εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ.

Κανονισμού αυτού ρυθμίζονται μια σειρά από θέματα όπως τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, θέματα προσλήψεων, αμοιβών, ωραρίου και άλλα.



Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η προσέγγισή μας

Η προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για εμάς. Εφαρμόζουμε Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια, σκοπός της οποίας είναι η διαμόρφωση ισχυρής εταιρικής κουλτούρας, ώστε να εντοπίζονται οι εργασιακοί κίνδυνοι, καθώς και να προλαμβάνονται και να ελαχιστοποιούνται τα εργατικά ατυχήματα και οι εργασιακές ασθένειες.

Η Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία δεσμεύει όλο το προσωπικό της Εταιρείας σε όλα τα επίπεδα της ιεραρχίας όπως επίσης και τους τρίτους που έχουν σχέση εργασίας μαζί μας.

Η οργανωτική ευθύνη για την παρακολούθηση και εφαρμογή της Πολιτικής για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία ανήκει στον Κλάδο Υγείας και Ασφάλειας της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, που αναπτύσσει και υποβάλλει προς έγκριση στον Διευθύνοντα Σύμβουλο το Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης.

Για την αναγνώριση κινδύνων υγείας και

ασφάλειας, πραγματοποιούνται επισκέψεις στους εργασιακούς χώρους από τους τεχνικούς ασφαλείας και τους ιατρούς εργασίας, ενώ παράλληλα αναπτύσσονται γραπτές μελέτες εκτίμησης επαγγελματικών κινδύνων.

Επιπλέον, το σύνολο των εργαζομένων μας έχει πρόσβαση σε νοσηλευτικό προσωπικό το οποίο είναι κατανοημένο σε εννιά εργασιακούς χώρους σε όλη τη χώρα.

Επιπρόσθετα, πραγματοποιείται υποχρεωτικός περιοδικός προληπτικός έλεγχος επαγγελματικής υγείας κάθε έτος για τους μόνιμους εργαζόμενους που απασχολούνται σε εργασίες υψηλής επικινδυνότητας, και κάθε δύο έτη για το λοιπό προσωπικό. Στη συνέχεια εκδίδονται βεβαιώσεις καταλληλότητας για όλους τους εργαζόμενους που αποτελούν τακτικό προσωπικό, πάντα με πλήρη διασφάλιση του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων.





Βασικές αρχές Υγείας και Ασφάλειας

Βασικές αρχές που διέπουν όλες τις διαδικασίες και πρακτικές που εφαρμόζουμε σχετικά με την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία αποτελούν οι κάτωθι επιταγές:

- Η συμμόρφωση με την εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία.
- Η αναγνώριση της εργοδοτικής ευθύνης για την αποτελεσματικότητα της εφαρμογής της Πολιτικής Υγείας και Ασφάλειας.
- Η τήρηση του εκάστοτε υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου για την Υγεία και Ασφάλεια συνιστά δικαίωμα και υποχρέωση των εργαζομένων.
- Η υιοθέτηση της προληπτικής προσέγγισης για την αντιμετώπιση των εργασιακών κινδύνων στην πηγή τους.
- Η καλλιέργεια και η ανάπτυξη υπευθυνότητας μέσα από τη διαβούλευση και τη συμμετοχή των εργαζομένων, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην ισχύουσα νομοθεσία (Επιτροπές Υγείας & Ασφάλειας Εργαζομένων), ως θεμελιώδους προϋπόθεσης για την αποτελεσματικότητα της Πολιτικής για την Υγεία και την Ασφάλεια.
- Η συμμόρφωση των αναδόχων με τους τιθέμενους συμβατικούς όρους, που συντάσσονται από τη Διεύθυνση Διαχείρισης Προμηθειών & Εφοδιαστικής Αλυσίδας σε συνεργασία με τον Κλάδο Υγείας και Ασφάλειας, για την τήρηση των κανόνων Υγείας και Ασφάλειας και όλων όσων έχουν πρόσβαση στις εγκαταστάσεις της εταιρείας με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο για την Υγεία και την Ασφάλεια.

Εκπαίδευση για την Υγεία και Ασφάλεια

Με σκοπό την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων, υλοποιείται σε ετήσια βάση πρόγραμμα εκπαίδευσης για την Υγεία και Ασφάλεια.

Το πρόγραμμα εκπαίδευσης αφορά τόσο σε γενική

εκπαίδευση για την Υγεία και Ασφάλεια που παρέχεται στους εργαζομένους, καθώς και σε ειδικές εκπαιδεύσεις σε συγκεκριμένους εργασιακούς κινδύνους, επικίνδυνες εργασίες ή επικίνδυνες καταστάσεις.

Εκπαίδευση στη χρήση μέσων ατομικής προστασίας

Με σκοπό την πρόληψη και διαχείριση των αρνητικών επιδράσεων στην υγεία και ασφάλεια των εργαζόμενων, ο Κλάδος Υγείας και Ασφάλειας υλοποιεί σεμινάρια και βιωματικά εργαστήρια, που στόχο έχουν να βοηθήσουν τους εργαζόμενους να αναπτύξουν δεξιότητες σχετικές με τα μέσα ατομικής προστασίας, καθώς και με τους εργασιακούς κινδύνους που αντιμετωπίζουν. Τα σεμινάρια αυτά είναι

διάρκειας μίας ημέρας και ο αριθμός των συμμετεχόντων ποικίλει.

Οι εργαζόμενοι καλούνται να αναγνωρίσουν τα μέσα ατομικής προστασίας που χρησιμοποιούν, ανάλογα με τη θέση εργασίας τους, να μοιραστούν εμπειρίες τους σχετικές με αυτά, καθώς και να παρουσιάσουν καταστάσεις και ατυχήματα στα οποία ήταν παρόντες ή συνέβησαν στους ίδιους.

	2017		2018		2019
Τίτλος Σεμιναρίου	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία	Μέσα προστασίας	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία	Μέσα προστασίας	Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία
Κύκλοι Σεμιναρίου	1	3	5	1	33
Εκπαιδευόμενοι	6	47	56	17	391
Ώρες Εκπαίδευσης	30	551	336	214	2.592
Σύνολο ωρών εκπαίδευσης	581		550		2.592



Σεμινάριο στην Αθήνα

Επίδοση Υγείας και Ασφάλειας

Διαχρονικός στόχος μας είναι τα μηδενικά ατυχήματα. Στη συνέχεια παρατίθεται η επίδοσή μας αναφορικά με την Υγεία και Ασφάλεια κατά τα τελευταία τρία έτη.

Δείκτες επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας	2017			2018			2019		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμού	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ποσοστό (*1) θανάτων λόγω τραυματισμού	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμού - υπεργολάβοι	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ποσοστό (*1) θανάτων λόγω τραυματισμού υπεργολάβοι	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Αριθμός σοβαρών τραυματισμών (εξαιρ. θάνατοι)	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Αριθμός σοβαρών τραυματισμών εργολάβων (εξαιρ. θάνατοι)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ποσοστό (*2) σοβαρών τραυματισμών (εξαιρ. θάνατοι)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ποσοστό σοβαρών τραυματισμών εργολάβων (εξαιρ. θάνατοι)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Αριθμός καταγράψιμων (recordable) τραυματισμών	5	3	8	5	1	6	5	1	6
Αριθμός καταγράψιμων (recordable) τραυματισμών εργολάβων	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ποσοστό καταγράψιμων (recordable) (*3) τραυματισμών	-	-	-	-	-	-	-	-	0,5
Αριθμός συνολικών ωρών εργασίας	-	-	-	-	-	-	-	-	2.390.960

(*1): Ποσοστό θανάτων λόγω τραυμ. = (Αριθμός θανάτων λόγω τραυμ. / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000

(*2): Ποσοστό σοβαρών τραυμ. = (Αριθμός σοβαρών τραυμ. πλην θανάτων / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000

(*3): Ποσοστό καταγράψιμων τραυμ. = (Αριθμός τραυμ. / συνολικές ώρες εργασίας)*200.000

Όπου σοβαροί τραυματισμοί είναι οι τραυματισμοί με απώλεια ημερών εργασίας άνω των 6 μηνών και καταγράψιμοι είναι οι τραυματισμοί κάθε είδους, ακόμα και εάν δεν είχαν ως αποτέλεσμα απωλεσθείσες ημέρες, ή πρώτες βοήθειες.

Δίπλα στους εργαζομένους για την αντιμετώπιση της πανδημίας

Από την πρώτη στιγμή της πρωτοφανούς πανδημικής κρίσης λόγω COVID-19 που ξέσπασε, ο ΑΔΜΗΕ έλαβε σειρά απαραίτητων μέτρων με γνώμονα την προστασία της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων του, των οικογενειών τους και της κοινωνίας ευρύτερα.

Ο ΑΔΜΗΕ άμεσα προχώρησε σε εφαρμογή του μέτρου της τηλεργασίας για το προσωπικό του με έμφαση στις ευπαθείς ομάδες διασφαλίζοντας ότι η εταιρεία μπορεί να συνεχίσει απρόσκοπτα και με ασφάλεια τις εργασίες της. Αυτό έγινε εφικτό μέσω παροχής φορητών υπολογιστών και μέσω της χρήσης ψηφιακών εργαλείων επικοινωνίας που βοήθησαν ώστε η επικοινωνία όλων να γίνεται εύκολα και με ασφάλεια.

Επίσης, η συνεχής υποστήριξη από ιατρικό προσωπικό αλλά και η παροχή ψυχολογικής υποστήριξης μέσω κέντρου ψυχικής υγείας, ήταν μερικές από τις ενέργειες που βοήθησαν

τους εργαζομένους της εταιρείας να αισθάνονται ασφαλείς και να διατηρήσουν την ψυχραιμία τους, απέναντι στις δύσκολες καταστάσεις που έφερε η πανδημία.

Επιπρόσθετα, η εταιρεία τήρησε και τηρεί όλα τα μέτρα προφύλαξης παρέχοντας στο προσωπικό που βρίσκεται στην πρώτη γραμμή των έργων όλα τα απαραίτητα εργαλεία και μέσα προφύλαξης, ώστε να μπορούν να συνεχίζονται τα έργα υποδομής απρόσκοπτα.

Συμπληρωματικά, τα γραφεία της εταιρείας εξοπλίστηκαν με τα κατάλληλα μέσα όπως μάσκες, αντισηπτικά, συνεχείς απολυμάνσεις και αναδιαμορφώθηκαν ώστε όσοι παρευρίσκονται σε αυτά να μην διατρέχουν κανένα κίνδυνο για την υγεία τους.

Ο ΑΔΜΗΕ θα συνεχίσει να βρίσκεται δίπλα στους ανθρώπους του διατηρώντας το ηθικό τους υψηλό και μεριμνώντας για την υγεία τους, φυσική και ψυχική.

Δίπλα στην κοινωνία για την αντιμετώπιση της πανδημίας

Ο ΑΔΜΗΕ πέρα από την προστασία των ανθρώπων του μερίμνησε και για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, προμηθεύοντας τα νοσοκομεία της χώρας με απαραίτητο εξοπλισμό και ατομικά μέσα προστασίας για τη θωράκιση του υγειονομικού προσωπικού και τη φροντίδα των ευάλωτων συμπολιτών μας.

Ειδικότερα, επικοινωνήσε άμεσα με τις διοικήσεις των 13 νοσοκομείων αναφοράς, καθώς και με το ΕΚΑΒ, ώστε να καταγραφούν οι έκτακτες ανάγκες τους. Παρά τις μεγάλες δυσκολίες που επέφερε η πανδημία στην προμήθεια υγειονομικού εξοπλισμού παγκοσμίως, η εταιρεία εντόπισε και παρέδωσε το απαραίτητο υλικό στο Εθνικό Σύστημα Υγείας. Αυτό περιλάμβανε, μεταξύ άλλων, αναπνευστήρες ΜΕΘ και μεταφοράς, ακτινολογικά μηχανήματα, ογκομετρικές αντλίες έγχυσης φαρμάκων με τα αναλώσιμα τους και προκατασκευασμένα οικίσκους (isobox).

Αξιοσημείωτη ήταν και η δωρεά 500.000 προστατευτικών μασκών στο Υπουργείο Υγείας από τον στρατηγικό εταίρο της Εταιρείας, State Grid Corporation of China. Επιπλέον, παραδόθηκαν από τον ΑΔΜΗΕ στο Υπουργείο Υγείας 200.000 μάσκες N95 (τύπου FFP2) οι οποίες μεταφέρθηκαν από την Κίνα με ειδική πτήση της Aegean Airlines.

Στην αρχή του καλοκαιριού, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε, ως

ένδειξη αλληλεγγύης προς τα νησιά, σε άλλη μια δωρεά, παραδίδοντας στο ΕΚΑΒ τρεις φορητούς θαλάμους αρνητικής πίεσης για την εναέρια και θαλάσσια μεταφορά ασθενών με μολυσματικές ασθένειες με στόχο τη μέγιστη θωράκιση των νησιών εν μέσω εξάπλωσης της νόσου. Η Εταιρεία προμηθεύτηκε τις ειδικές «κάψουλες» υψηλής αντοχής από εξειδικευμένη νορβηγική εταιρεία και τις παρέδωσε στο ΕΚΑΒ ενώ παράλληλα μερίμνησε για την ειδική εκπαίδευση των πληρωμάτων του.

Τέλος, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε σε δωρεά ύψους 20.000 € περίπου, στο μικροβιολογικό εργαστήριο του πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Θεσσαλονίκης ΑΧΕΠΑ, το οποίο είναι νοσοκομείο αναφοράς για τον COVID-19, παραδίδοντας εργαλεία πρώτης ανάγκης όπως καταψύκτης για αποθήκευση δειγμάτων, θάλαμος προστασίας δειγμάτων και αναλώσιμα για ταξινόμηση των δειγμάτων.

Το συνολικό ύψος των δωρεών του ΑΔΜΗΕ προς το ΕΣΥ ανέρχεται στο 1 εκατ. ευρώ μέχρι σήμερα. Ο ΑΔΜΗΕ θα συνεχίζει να στηρίζει με όλες του τις δυνάμεις το μαραθώνιο έργο των δημόσιων νοσοκομείων και θα παραμείνει αρωγός της εθνικής προσπάθειας για αντιμετώπιση της πανδημίας μέχρις ότου ο κίνδυνος παρέλθει οριστικά.

Εκπαίδευση και ανάπτυξη εργαζομένων

Ο ΑΔΜΗΕ επενδύει σταθερά στην εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων του, προκειμένου να ανταποκριθεί στις αυξημένες προκλήσεις που

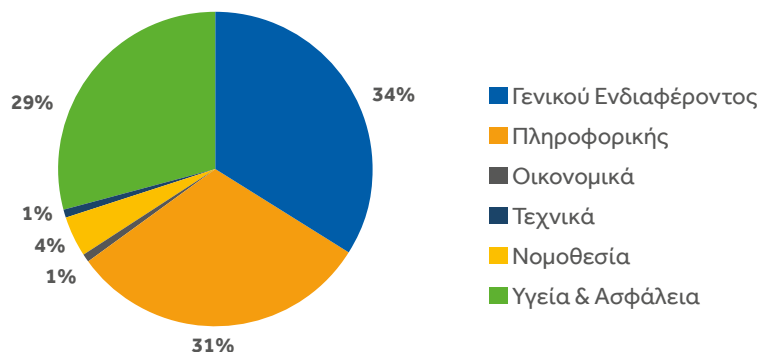
αντιμετωπίζει σε επιχειρησιακό επίπεδο και εν μέσω ριζικών αλλαγών στο ενεργειακό τοπίο της χώρας.

Η σχεδίαση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τους εργαζόμενους αποτελεί πρωτεύοντα στόχο για εμάς, προκειμένου το προσωπικό να ενδυναμώσει τις τεχνολογικές και οργανωτικές του γνώσεις, να αναπτύξει τη δημιουργική σκέψη του και να δοκιμάσει τις ικανότητές του σε προγράμματα καινοτομίας.

Ο ΑΔΜΗΕ, παρέχει κατά προτεραιότητα ανάπτυξη της γνώσης, των ικανοτήτων, της δημιουργικής σκέψης και των καινοτομιών που αποτελούν σημαντικούς παράγοντες στην επίτευξη της ανταγωνιστικότητας και της επιχειρηματικής στρατηγικής που η κάθε εταιρεία επιδιώκει.

Ο ΑΔΜΗΕ οργανώνει μεθοδικά την εκπαίδευση του προσωπικού σε ετήσια βάση, με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και μορφωτικές εκδηλώσεις, σε μεταπτυχιακά και μεταλυκειακά προγράμματα σπουδών, ενώ δίνει έμφαση σε νέες καινοτόμες πρακτικές (βιωματική αλλά και εξ αποστάσεως εκπαίδευση), ενισχύοντας σε μεγάλο βαθμό την ποιότητα και ποσότητα των προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης. Η κατάλληλη σχεδίαση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων αποτελεί πρωτεύοντα στόχο του ΑΔΜΗΕ προκειμένου το προσωπικό του να ενδυναμώσει τις τεχνολογικές και οργανωτικές του γνώσεις.

Ώρες εκπαίδευσης 2019 ανά θεματική ενότητα



Ώρες εκπαίδευσης ανα θεματική ενότητα

Ώρες εκπαίδευσης ανά έτος

Θεματική ενότητα εκπαίδευσης	2018	2019
Γενικού Ενδιαφέροντος	947	2.998
Πληροφορικής	2.941	2.947
Οικονομικά	207	199
Τεχνικά	830	368
Νομοθεσία	241	340
Υγεία & Ασφάλεια	550	2.592
Σύνολο ωρών	5.716	9.444

Σύνολο ωρών εκπαίδευσης ανά βαθμίδα εργαζομένων

	2017			2018			2019		
Κατηγορία εργαζομένων	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές Διευθύνσεων & Κλάδων	30	91	121	243	95	338	830	287	1.117
Τομεάρχες & Υποτομεάρχες	417	265	682	924	478	1.402	1.997	1.002	2.999
Μισθωτοί	3.444	1.122	4.566	2.489	1.487	3.976	3.964	1.364	5.328
Σύνολο	3.891	1.478	5.369	3.656	2.060	5.716	6.791	2.653	9.444

Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης εργαζομένων

Στον ΑΔΜΗΕ επιδιώκουμε τη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών χωρίς διακρίσεις και με σεβασμό σε κάθε παράμετρο διαφορετικότητας.

Αν και φροντίζουμε να παρέχουμε ίσες ευκαιρίες σε άνδρες και γυναίκες, το ποσοστό των εργαζομένων ανδρών είναι σημαντικά μεγαλύτερο σε σχέση με το αντίστοιχο των

γυναικών. Αυτό οφείλεται κυρίως στη φύση του αντικειμένου της εταιρείας και στο μικρότερο σχετικά ενδιαφέρον των γυναικών.

Ωστόσο σημαντική είναι η εκπροσώπηση των γυναικών στις θέσεις ευθύνης, το ποσοστό των οποίων αυξήθηκε σημαντικά τα τελευταία έτη.

Αξιολόγηση εργαζομένων

Ο ΑΔΜΗΕ, με το νέο σύστημα αξιολόγησης, εγκαινιάζει το 2020 μια νέα εποχή, μια νέα κουλτούρα ανθρωποκεντρική, που ξεφεύγει από τα όρια της στείρας βαθμολόγησης και προσβλέπει στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του, τη βελτίωση της τεχνογνωσίας του, την εδραίωση μεταξύ των εργαζομένων κλίματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης, συνεργασίας και ευγενούς άμιλλας, με απώτερο στόχο την αύξηση της αποτελεσματικότητας της Εταιρείας προς όφελος όλων.

Επιπλέον το σύστημα είναι πλήρως αποσυνδεδεμένο από τις μισθολογικές προαγωγές (μισθολογικά

κλιμάκια) και λειτουργεί ως σύμβουλος διοίκησης για την εξαγωγή συμπερασμάτων, τον προσδιορισμό στόχων και τη διαμόρφωση ολοκληρωμένων προτάσεων για αποτελεσματικότερη διοίκηση, αξιοποιώντας τα αποτελέσματα της αξιολόγησης που βασίζονται σε ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια, τα οποία εγκρίνει η Ανώτατη Διοίκηση, για την καλύτερη διοίκηση του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας.

Τα τελευταία δύο έτη αξιολογήθηκε το σύνολο (100%) των μόνιμων εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ με βάση το νέο σύστημα αξιολόγησης.



Εργαζόμενοι που λαμβάνουν αξιολόγηση επίδοσης ανά κατηγορία και φύλο

Κατηγορία εργαζομένων και φύλο	2018			2019		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές, Κλαδάρχες	32	11	43	32	11	43
Τομεάρχες, Υποτομεάρχες	105	57	162	103	62	165
Υπάλληλοι	926	184	1.110	848	176	1.024
Σύνολο	1.063	252	1.315	983	249	1.232



Μεθοδολογία της Έκθεσης

Πρότυπα αναφοράς

Η Έκθεση αυτή έχει αναπτυχθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των GRI Standards: "Βασική επιλογή" ("Core option").

Συντονισμός και ομάδα έργου

Για τη σύνταξη της Έκθεσης, δημιουργήθηκε μία ειδική ομάδα στελεχών, υπό τον συντονισμό του Γραφείου Διοίκησης.

Πρωταρχικό καθήκον της ομάδας Εταιρικής Υπευθυνότητας και Βιώσιμης Ανάπτυξης ήταν η συλλογή των απαραίτητων πληροφοριών που αφορούν στους τομείς της Εταιρικής Ευθύνης και Αειφόρου Ανάπτυξης στον ΑΔΜΗΕ.

Ευχαριστούμε ιδιαίτερα όλους τους συμμετέχοντες στη διαδικασία ανάπτυξης της πρώτης Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ, οι οποίοι είναι οι ακόλουθοι:

Συντονισμός:

Ειρήνη Τσέβη και Δημήτρης Βενετίδης

Συνεισφορά στοιχείων και περιεχομένου:

Αγγελέτου Βάσω, Αλεξοπούλου Παναγιώτα, Αναγνώστου Απόστολος, Αρέθα Στέλλα, Βάσιου Αικατερίνη, Βενέτη Χρυσούλα, Γιάξας Γιάννης, Δέφτος Κωσταντίνος, Δημητριάδη Εύα, Ελευθερίου Γιώργος, Ζιώγας Βασίλης, Θεοπούλου Γιαννούλα, Καλογερογιάννης Χάρης, Καραμήτσου Μαρία, Καρασταμάτης Σταμάτης, Κασκούρας Χρήστος, Κουκουινιάς Δημήτρης, Λυμπερτάς Βασίλης, Μακρίδου Δέσποινα, Μανιάτης Ιωάννης, Μανωλαράκης Στέλιος, Μαργώνη Ξανθή, Μαρτίνου Δήμητρα, Μαυρόματος Κώστας, Μεσίτου Δέσποινα, Μουστάκας Δημήτρης, Μπάδα Κατερίνα, Μπασακάρου Αντιγόνη, Μπισταράκη Στέλλα, Νικολακοπούλου Έφη, Νικολόπουλος Κωσταντίνος, Ντότας Κωσταντίνος, Ραυτόπουλος Νίκος, Ρουσάκη Βικτώρια, Σία Μαρία, Στεφανάκου Ευγενία, Τζοϊτη Ελένη, Τσουράκης Γιώργος, Φασιανού Βιβή.

Εξωτερική επαλήθευση

Αναγνωρίζουμε την προστιθέμενη αξία της εξωτερικής διασφάλισης των δημοσιοποιούμενων στοιχείων και δεικτών επίδοσης (KPI) που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις μας και πιστεύουμε ότι αυτή η διαδικασία ενισχύει την ποιότητα και την ακρίβεια της λογοδοσίας, τη διαφάνεια και την αξιοπιστία της εταιρίας μας.

Για τον λόγο αυτό η Έκθεση έχει ελεγχθεί από εξωτερικό φορέα διασφάλισης. Παράλληλα, η διασφάλιση των στοιχείων παρέχεται και με επιπρόσθετους τρόπους, καθώς ανεξάρτητοι ελεγκτές παρέχουν εξωτερική επικύρωση και διασφάλιση για τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας.

Υποστήριξη

Η δημιουργία της Έκθεσης πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη της AIPHORIA Consulting.



Σχεδιασμός

Peak Design

Εκτύπωση

ΚΕΘΕΑ Σχήμα & Χρώμα

Εξωτερική διασφάλιση



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.

89 CHLOIS & LYKONRISIOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE

TEL: +30 210 6252495, 6252495

INTERNET SITE: www.eurocert.gr

e-mail: info@eurocert.gr

FAX: 210 6203018

EUROCERT

**Δήλωση Ανεξάρτητου Ελέγχου για την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
2019 του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.**

(No. KZ/63864)

Πληροφορίες για την Έκθεση Ανεξάρτητου Ελέγχου

Ο Φορέας Πιστοποίησης EUROCERT (ο «Φορέας») ανέλαβε τον ανεξάρτητο εξωτερικό έλεγχο των στοιχείων που δημοσιεύονται στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2019 (η «Έκθεση») Ομίλου ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) (η «Εταιρία»). Η ευθύνη για τα στοιχεία και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στον Απολογισμό παραμένει αποκλειστικά στην Εταιρία. Με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο του Απολογισμού, ο Φορέας διενέργησε δειγματοληπτικό έλεγχο στοιχείων και δεδομένων, αλλά και συναφών διαδικασιών και συστημάτων.

Στοιχεία χρηματοοικονομικής επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό δεν επαληθεύτηκαν, αλλά εξετάστηκαν σε σχέση με τις πληροφορίες που περιέχονται στην ετήσια οικονομική έκθεση εταιρικής χρήσης 2019 και έχουν ελεγχθεί από άλλους ανεξάρτητους, τρίτους φορείς.

Οι ενδιαφερόμενοι χρήστες της παρούσας δήλωσης ανεξάρτητου ελέγχου είναι όλοι οι συμμετοχοί της εταιρίας.

Αντικείμενο Εργασιών

Ο Φορέας διενέργησε τις ακόλουθες εργασίες, εντός του μήνα Νοεμβρίου 2020:

1. Αξιολόγηση της Έκθεσης σε σχέση με το πλαίσιο Κατευθυντήριων Οδηγιών κατάρτισης εκθέσεων βιωσιμότητας Global Reporting Initiative (GRI) και επιβεβαίωση της συμμόρφωσης του Απολογισμού, σύμφωνα με την «βασική επιλογή» του πλαισίου GRI-Standards "core option".
2. Ανεξάρτητο έλεγχο των αριθμητικών δεδομένων όλων των κεφαλαίων του Απολογισμού.
3. Χρήση τεχνικών απομακρυσμένης επιθεώρησης, συμπεριλαμβανομένων συνεντεύξεων με την ομάδα Βιώσιμης Ανάπτυξης και τα βασικά στελέχη της εταιρίας και δειγματοληπτικών ελέγχων αρχείων, με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο,



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.

89 CHILDS & LYKONRISIOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE

TEL: +30 210 6252495, 6252495

INTERNET SITE: www.eurocert.gr

e-mail: info@eurocert.gr

FAX: 210 6209018

- της αξιοπιστίας και της ακρίβειας των αριθμητικών δεδομένων επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό,
- της αξιοπιστίας των διαδικασιών που ακολουθούνται για τη συλλογή και αναφορά σχετικών πληροφοριών που περιέχονται σε αυτόν και,
- της τήρησης των αρχών πληρότητας, ουσιαστικότητας και ανταπόκρισης με τους συμμετόχους.

Περιορισμοί

1. Η επιβεβαίωση των πληροφοριών πραγματοποιήθηκε με χρήση τεχνικών απομακρυσμένης επιθεώρησης, συμπεριλαμβανομένων συνεντεύξεων και ελέγχου αρχείων, λόγω των περιορισμών που έχουν δημιουργηθεί από την πανδημία COVID-19.
2. Οι συνθήκες της πανδημίας COVID-19, δεν επέτρεψαν την επαλήθευση των στοιχείων αριθμού προσωπικού (π.χ. σελίδα 69 της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης).
3. Τα αποδεικτικά στοιχεία που συλλέχθηκαν προέκυψαν από εσωτερικές πηγές της Εταιρίας και όχι μέσω επαφών με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Συμπεράσματα

Η διαδικασία εξωτερικού ελέγχου που διενεργήθηκε έδειξε ότι οι ποσοτικές και ποιοτικές πληροφορίες των κεφαλαίων της Έκθεσης είναι αξιόπιστες. Η ακρίβεια των δηλώσεων και ισχυρισμών της Εταιρίας που περιέχονται στην Έκθεση βρέθηκαν να είναι εντός των αποδεκτών ορίων. Η Εταιρία παρείχε περιεκτική και αποδεκτή τεκμηρίωση τόσο για τις πληροφορίες επίδοσης που παραθέτει στην Έκθεση όσο και για τις συναφείς διαδικασίες συλλογής και ατυτύπωσης των σχετικών πληροφοριών.

Η Έκθεση βρέθηκε να πληροί τις προϋποθέσεις της «βασικής επιλογής» του πλαισίου GRI-STANDARDS ("core option").

Προτάσεις για συνεχή βελτίωση

Βάσει των παρατηρήσεων και συμπερασμάτων που προέκυψαν μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας εξωτερικού ελέγχου, οι προτάσεις του Φορέα για τη βελτίωση των μελλοντικών Απολογισμών της Εταιρίας συνίστανται στο ακόλουθο:



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.

89 CHLOIS & LYKONRISOIS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE

TEL: +30 210 6252495, 6252495

INTERNET SITE: www.eurocert.gr

e-mail: info@eurocert.gr

FAX: 210 6203018

- ☞ Κάλυψη περισσότερων δεικτών και επίτευξη των απαιτήσεων για τη «λεπτομερή επιλογή» ("comprehensive option").

Δήλωση Ανεξαρτησίας, Αμεροληψίας και Ικανοτήτων

Η EUROCERT είναι μια ανεξάρτητη Εταιρία υπηρεσιών πιστοποίησης που ειδικεύεται στην ποιότητα, το περιβάλλον, την υγεία, την ασφάλεια και την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Η Ομάδα Διασφάλισης της έχει μεγάλη εμπειρία στη διεξαγωγή ανεξάρτητου ελέγχου σχετικά με πληροφορίες, συστήματα και διεργασίες για το περιβάλλον, την κοινωνία, την ηθική και την υγεία & ασφάλεια στην εργασία.

Η EUROCERT είναι διαπιστευμένος οργανισμός πιστοποίησης, ο οποίος εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις διαφόρων προτύπων διαπίστευσης και συνεπώς διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα ποιοτικού ελέγχου που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης με δεοντολογικές απαιτήσεις, ρυθμιστικές απαιτήσεις.

Η EUROCERT διαθέτει και εφαρμόζει μια Δήλωση Αμεροληψίας και Ανεξαρτησίας, καθώς και αρκετές σχετικές διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι όλοι οι εργαζόμενοι που εργάζονται στο Φορέα ή για λογαριασμό του Φορέα διατηρούν υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών στις καθημερινές τους επαγγελματικές δραστηριότητες. Είμαστε ιδιαίτερα προσεκτικοί στην πρόληψη συγκρούσεων συμφερόντων. Η ομάδα διασφάλισης μας δεν έχει καμία συμμετοχή σε άλλες δραστηριότητες που αφορούν στην Εταιρία, οι οποίες θα προκαλούσαν σύγκρουση συμφερόντων και δεν έχει παράσχει ποτέ συμβουλευτικές υπηρεσίες στην Εταιρία.

Για την EUROCERT,
Αθήνα, 25 Νοεμβρίου 2020


Διευθύνων Σύμβουλος
Γεώργιος Μπρισκόλας




Επικεφαλής Επιθεωρητής
Νικόλαος Σηφάκης

ΠΙΝΑΚΑΣ GRI Standards

Δείκτης GRI Standard	ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 102: Γενικές Δημοσιοποιήσεις (2016)				
Προφίλ οργανισμού				
102-1	Επωνυμία	Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ), Σελ. 11	-	✓
102-2	Κύριες μάρκες, προϊόντα ή/και υπηρεσίες	Σελ. 10-14	-	✓
102-3	Τοποθεσία έδρας	Σελ. 12	-	✓
102-4	Χώρες δραστηριοποίησης της Εταιρείας	Σελ. 11, 19	-	✓
102-5	Καθεστώς ιδιοκτησίας και νομική μορφή	Σελ. 12	-	✓
102-6	Αγορές που εξυπηρετούνται	Σελ. 10-14	-	✓
102-7	Μεγέθη της Εταιρείας	Σελ. 6-7, 11-14, 35, 68	-	✓
102-8	Στοιχεία ανθρώπινου δυναμικού	Σελ. 7, 68	-	✓
102-9	Περιγραφή της εφοδιαστικής αλυσίδας της Εταιρείας	Σελ. 39-40	-	✓
102-10	Σημαντικές αλλαγές, σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς, αναφορικά με το μέγεθος, τη δομή, το ιδιοκτησιακό καθεστώς ή την εφοδιαστική αλυσίδα της Εταιρείας	Σελ. 43-44 Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2019, Έκθεση Διαχείρισης Δ.Σ., σελ. 9-14 Δεν υπήρξαν σημαντικές μεταβολές στην προμηθευτική αλυσίδα και τη μετοχική σύνθεση.	-	✓
102-11	Εφαρμογή της αρχής της πρόληψης	Σελ. 40-41, 58-59	-	✓
102-12	Καταστατικοί χάρτες, αρχές ή άλλες πρωτοβουλίες που αναπτύσσονται εξωτερικά και σχετίζονται με την οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία	Σελ. 20-21, 32	-	✓
102-13	Συμμετοχές σε επιχειρηματικές ενώσεις, σωματεία και οργανώσεις	Σελ. 32, 36, 38	-	✓
Στρατηγική				
102-14	Δήλωση από τον Πρόεδρο του Δ.Σ. – Στρατηγική για τη βιώσιμη ανάπτυξη	Σελ. 4-5	-	✓
102-15	Περιγραφή των κύριων επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Σελ. 4-5, 18-19, 22-23, 30-31, 34-35, 36, 40-41, 44-51, 52-55, 60-65 Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2019, Έκθεση Διαχείρισης Δ.Σ., σελ. 15-18	-	✓

Δείκτης GRI Standard		ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
Ηθική και Ακεραιότητα					
102-16	Εταιρικές αρχές - αξίες, αποστολή, κώδικες συμπεριφοράς	4.4, 6.6.3	Σελ. 16	-	✓
Διακυβέρνηση					
102-18	Δομή Εταιρικής Διακυβέρνησης	6.2, 7.4.3, 7.7.5	Σελ. 24-26	-	✓
102-20	Ευθύνη σε εκτελεστικό επίπεδο για θέματα οικονομικά, περιβαλλοντικά & κοινωνικά		Σελ. 26	-	✓
102-21	Διαβούλευση συμμετόχων για θέματα οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά		Σελ. 16-18 Η διαβούλευση με τους κοινωνικούς εταίρους δεν ανατίθεται σε τρίτους, αλλά πραγματοποιείται απευθείας μεταξύ του ΑΔΜΗΕ και των κοινωνικών εταίρων. Η διαβούλευση πραγματοποιείται με τη συμμετοχή του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου.	-	✓
102-22	Σύνθεση ανώτατου φορέα διακυβέρνησης		Σελ. 22	-	
102-23	Εκτελεστική ιδιότητα Προέδρου		Σελ. 25	-	✓
102-26	Ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στον καθορισμό σκοπού, αξιών και στρατηγικής		Σελ. 26	-	✓
102-29	Ο ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στην αναγνώριση και διαχείριση οικονομικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών – Αναφορά ενδεχόμενου υποστηρικτικού ρόλου των συμμετόχων στη διαδικασία		Σελ. 16-18, 26 Η Έκθεση και τα ουσιαστικά θέματα, ανασκοπούνται και εγκρίνονται από την Ανώτατη Διοίκηση και τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο	-	✓
102-32	Ο ρόλος του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης στην έκθεση αειφορίας (ή απολογισμό)		Σελ. 26 , Η Έκθεση και τα ουσιαστικά θέματα, ανασκοπούνται και εγκρίνονται από την Ανώτατη Διοίκηση και τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο	-	✓
Συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών					
102-40	Κατάλογος των ομάδων συμμετόχων της Εταιρίας	5.3	Σελ. 17	-	✓
102-41	Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	6.3.10, 6.4.1-6.4.2, 6.4.3, 6.4.4, 6.4.5, 6.8.5, 7.8	Σελ. 68-69	-	✓

Δείκτης GRI Standard		ISO 26000	Αριθμός σελίδας / παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
102-42	Προσδιορισμός και επιλογή των συμμετόχων	5.3	Σελ. 16-17	-	✓
102-43	Προσέγγιση για τη διαβούλευση με τους συμμετόχους		Σελ. 16-18, 23, 38-39, 40, 44, 58-59	-	✓
102-44	Βασικά θέματα και προβληματισμοί των συμμετόχων		Σελ. 18-19, 40-41, 44	-	✓

Προφίλ απολογισμού

102-45	Κατάλογος εταιρειών που συμπεριλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις	5.2, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.4	Σελ. 12-13, Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση 2019 – Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου, σελ. 5	-	✓
102-46	Διαδικασία καθορισμού του περιεχομένου του απολογισμού – Εφαρμογή των Αρχών GRI		Σελ. 16-19	-	✓
102-47	Αναφορά όλων των ουσιαστικών θεμάτων που προέκυψαν από τη διαδικασία καθορισμού του περιεχομένου του απολογισμού		Σελ. 18-19	-	✓
102-48	Αναθεωρήσεις πληροφοριών	7.5.3, 7.6.2	Δεν υπάρχουν καθώς πρόκειται για την 1η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης	-	✓
102-49	Σημαντικές αλλαγές, σε σχέση με προηγούμενους απολογισμούς, στο πεδίο ή την οριοθέτηση των ουσιαστικών θεμάτων		Δεν υπάρχουν καθώς πρόκειται για την 1η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης	-	✓
102-50	Περίοδος απολογισμού		Σελ. 8	-	✓
102-51	Ημερομηνία του πιο πρόσφατου απολογισμού		Δεν υπάρχει καθώς πρόκειται για την 1η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης	-	✓
102-52	Κύκλος απολογισμού		Ετήσιος	-	✓
102-53	Σημείο επικοινωνίας		Σελ. 9	-	✓
102-54	Αναφορά στη χρήση προτύπων GRI		Σελ. 78	-	✓
102-55	Πίνακας περιεχομένων GRI		Σελ. 82-88	-	✓
102-56	Εξωτερική επαλήθευση		Σελ. 79	-	✓

GRI Standard	Δείκτης	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας ή παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 200: Οικονομικοί δείκτες επίδοσης						
GRI 201 - Οικονομική Επίδοση (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του Ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 4-5, 18-19, 35, 46, 48, 52	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 4-5, 35, 46, 48, 52	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 4-5, 18-19, 35, 46, 48, 52	-	
GRI 201: Οικονομική Επίδοση (2016)	201-1	Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	6.8.1-6.8.2, 6.8.3, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 35	-	✓
	201-2	Οικονομικές επιπτώσεις και άλλοι κίνδυνοι και ευκαιρίες λόγω της κλιματικής αλλαγής	6.5.5	Σελ. 4-5, 36, 44, 46, 48, 52	-	
GRI 203 – Έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 30-31, 34-35, 39, 40-41, 44-45, 46-51, 52-55	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 18-19, 30-31, 34-35, 39, 40-41, 44-45, 46-51, 52-55	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 4-5, 26, 44	-	
GRI 203: Έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις (2016)	203-1	Επενδύσεις σε υποδομές και παρεχόμενες υπηρεσίες	6.3.9, 6.8.1-6.8.2, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 4-5, 11, 12-13, 14, 33-36, 40-41, 44-55, 62	-	✓
	203-2	Σημαντικές έμμεσες οικονομικές επιπτώσεις	6.3.9, 6.6.6, 6.6.7, 6.7.8, 6.8.1-6.8.2, 6.8.5, 6.8.7, 6.8.9	Σελ. 4-5, 13-14, 30-31, 34-36, 39, 40-41, 46-55	-	✓
GRI 204 – Πρακτικές προμηθειών (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 39	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 39-40	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26, 39-40	-	

GRI Standard	Δείκτης	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας ή παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 204: Πρακτικές προμηθειών (2016)	204-1	Ποσοστό αγορών από τοπικούς προμηθευτές	6.4.3, 6.6.6, 6.8.1-6.8.2, 6.8.7	Σελ. 39-40	-	✓
GRI 300: Περιβαλλοντικοί δείκτες επίδοσης						
GRI 302 – Ενέργεια (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 4-5, 18-19, 58, 63-64	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 4-5, 58-59, 63-65	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 4-5, 18-19, 26, 58-59, 63-65	-	
GRI 302: Ενέργεια (2016)	302-1	Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	6.5.4	Σελ. 63-64	-	
	302-2	Ενέργεια που καταναλώνεται εκτός της εταιρείας		Σελ. 63-64	-	
	302-3	Ένταση ενέργειας	6.5.4, 6.5.5	Σελ. 64-65	-	✓
	302-4	Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας		Σελ. 63-65	-	✓
	302-5	Μειώσεις στις ενεργειακές απαιτήσεις προϊόντων και υπηρεσιών		Σελ. 64-65	-	✓
GRI 304 – Βιοποικιλότητα (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 60-62	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 58-59, 60-62	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26, 60-63	-	
GRI 304: Βιοποικιλότητα (2016)	304-1	Λειτουργικές μονάδες εντός ή παρακείμενες σε προστατευόμενες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας	6.5.6	Σελ. 60-62	-	
	304-2	Σημαντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων, των προϊόντων και των υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα		Σελ. 60-62	-	
	304-3	Οικότοποι που προστατεύονται ή αποκαθίστανται		Σελ. 60-62	-	
GRI 305 - Εκπομπές αέριων ρύπων (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 63-65	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 4-5, 23, 26, 54, 63-65	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26	-	

GRI Standard	Δείκτης	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας ή παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 305: Εκπομπές (2016)	305-1	Άμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου (Scope 1)	6.5.5	Σελ. 63-64	-	
	305-2	Έμμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου από κατανάλωση ενέργειας (Scope 2)		Σελ. 63-64	-	✓
	305-5	Μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου		Σελ. 63-65	-	✓

GRI 307 – Περιβαλλοντική Συμμόρφωση (2016)

GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 58-59, 62-63	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 58-59, 62-63	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26	-	
GRI 307: Περιβαλλοντική Συμμόρφωση (2016)	307-1	Μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς	4.6	Σελ. 62-63	-	✓

GRI 400: Κοινωνικοί δείκτες επίδοσης

GRI 403 – Υγεία και Ασφάλεια (2018)

GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 70-71	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 70-71	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26	-	
GRI 403: Υγεία και Ασφάλεια (2018)	403-9	Εργασιακά ατυχήματα	6.4.6, 6.8.8	Σελ. 70-74	-	

GRI 404 - Εκπαίδευση και κατάρτιση (2016)

GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 74-75	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 74-75	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26	-	
GRI 404: Εκπαίδευση και κατάρτιση (2016)	404-1	Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος / εργαζόμενο	6.4.7	Σελ. 75	-	✓
	404-2	Προγράμματα για τη διαχείριση των δεξιοτήτων και τη δια βίου μάθηση	6.4.7, 6.8.5	Σελ. 74-75	-	✓
	404-3	Ποσοστό εργαζομένων που λαμβάνουν τακτικές εκθέσεις σχετικά με την επίδοση και την εξέλιξη της σταδιοδρομίας τους	6.4.7	Σελ. 76	-	✓

GRI Standard	Δείκτης	Περιγραφή	ISO 26000	Αριθμός σελίδας ή παραπομπή / σχόλιο	Λόγοι παράλειψης / μη κάλυψης	Εξωτερική διασφάλιση
GRI 405 - Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 74-76	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 76	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26, 76	-	
	405-1	Διαφορετικότητα των οργάνων διακυβέρνησης και των εργαζομένων	6.2.3, 6.3.7, 6.3.10, 6.4.3	Σελ. 76	-	
	405-2	Αναλογία βασικού μισθού και αμοιβών μεταξύ ανδρών και γυναικών		Σελ. 76 Οι μισθοί και οι λοιπές παροχές δεν διαφέρουν με βάση το φύλο.	-	✓
GRI 413 – Τοπικές κοινωνίες (2016)						
GRI 103: Διοικητική προσέγγιση	103-1	Επεξήγηση του ουσιαστικού θέματος και του ορίου του	6, 7.3.1, 7.4.3, 7.7.3, 7.7.5	Σελ. 18-19, 40-41, 44	-	
	103-2	Η διαχειριστική προσέγγιση και τα επιμέρους στοιχεία της		Σελ. 5, 17-18, 23, 40-41, 44	-	
	103-3	Αξιολόγηση της διαχειριστικής προσέγγισης		Σελ. 26	-	
GRI 413: Τοπικές κοινωνίες (2016)	413-1	Λειτουργίες στις οποίες έχουν εφαρμοστεί προγράμματα διαβούλευσης με τις τοπικές κοινότητες, μελέτες επιπτώσεων και αναπτυξιακά προγράμματα	6.3.9, 6.5.1-6.5.3, 6.8	Σελ. 18-19, 40-41, 44	-	✓



ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΣ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Δυρραχίου 89 & Κηφισού, 104 43 Αθήνα

T. +30-210-5192101, +30-210-5192324 **E.** info@admie.gr

