

ΑΔΜΗΕ Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022



ΑΔΜΗΕ Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης

2022

Περιεχόμενα

Λίστα πινάκων και γραφημάτων06

Συντομογραφίες08

Μήνυμα Προέδρου & Διευθύνοντος Συμβούλου

10

Με μια ματιά

12

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ

16

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας18

Δραστηριότητες Ομίλου ΑΔΜΗΕ21

Όραμα και Αξίες23

Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία24

Επιχειρηματικό Μοντέλο30

Δημιουργία και διανομή οικονομικής αξίας-«Κοινωνικό Προϊόν»34

Στρατηγικές προτεραιότητες36

Κύρια επιτεύγματα 202238

Στόχοι για το 202343

Συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)46

Συνεργασία και διαβούλευση με τους κοινωνικούς εταίρους50

Αξιολόγηση Ουσιαστικών Θεμάτων58

Συμβολή στην ενεργειακή μετάβαση

62

Ο ρόλος του Ομίλου ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση64

Ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και διεθνείς διασυνδέσεις71

Αγορά ηλεκτρικής ενέργειας78

Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων ΕΣΜΗΕ81

Ποιότητα έργων87

Περιβάλλον

88

Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής90

Κατανάλωση ενέργειας και εκπομπές CO₂93

Διαχείριση αποβλήτων και κυκλική οικονομία98

Προστασία βιοποικιλότητας και αποκατάσταση περιβάλλοντος101

Κοινωνία

110

Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία112

Απασχόληση117

Ανάπτυξη δεξιοτήτων125

Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης128

Υποστήριξη τοπικών κοινωνιών132

Διακυβέρνηση

134

Εταιρική Διακυβέρνηση136

Καινοτομία, έρευνα & ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός143

Πρακτικές προμηθειών156

Συμμόρφωση157

Πρότυπα αναφοράς και εξωτερική διασφάλιση

161

Μεθοδολογία της Έκθεσης162

Πίνακας Περιεχομένων GRI Standards164

Πίνακας Περιεχομένων SASB Standards169

Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 Χρηματιστηρίου Αθηνών170

Δήλωση Εξωτερικής Διασφάλισης173

Λίστα πινάκων και γραφημάτων

Κεφάλαιο 01 Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ		
Πίνακας 1.1	Τα βασικά στοιχεία του ΕΣΜΗΕ σε αριθμούς	19
Πίνακας 1.2	Δείκτες ανθεκτικότητας Συστήματος Μεταφοράς	27
Πίνακας 1.3	Καθορισμός ασφάλειας εφοδιασμού ηλεκτρικής ενέργειας	28
Γράφημα 1.4	Ετήσια συμβολή του Ομίλου στην κοινωνική ανάπτυξη – «κοινωνικό προϊόν» (σε χιλ. ευρώ)	34
Πίνακας 1.5	Κοινωνικό προϊόν (σε χιλ. ευρώ)	35
Γράφημα 1.6	Ετήσια συμβολή του Ομίλου στην κοινωνική ανάπτυξη -«κοινωνικό προϊόν» (σε χιλ. ευρώ)	35
Πίνακας 1.7	Στόχοι και Υποστόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία του ΑΔΜΗΕ	46
Πίνακας 1.8	Επικοινωνία με ενδιαφερόμενα μέρη	50
Πίνακας 1.9	Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων	60
Κεφάλαιο 02 Συμβολή στην ενεργειακή μετάβαση		
Γράφημα 2.1	Νέα εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα (MW)	65
Γράφημα 2.2	Βασικά χαρακτηριστικά του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής μέχρι το έτος 2030	67
Πίνακας 2.3	Στόχοι ΕΣΕΚ	67
Γράφημα 2.4	Παραγωγή & ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh) το 2022	70
Γράφημα 2.5	Παραγωγή & ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh) το 2021	70
Πίνακας 2.6	Εξοπλισμός Συστήματος Μεταφοράς	82
Γράφημα 2.7	Αντικαταστάσεις εξοπλισμού 2022-Είδη	84
Γράφημα 2.8	Αντικαταστάσεις εξοπλισμού 2022-Δαπάνη (€)	84
Πίνακας 2.9	Κατανομή δαπανών για αντικαταστάσεις εξοπλισμού την τετραετία 2019-2022	85
Κεφάλαιο 03 Περιβάλλον		
Πίνακας 3.1	Μέτρα κατά των κλιματικών κινδύνων	92
Πίνακας 3.2	Συνολική κατανάλωση ενέργειας ανά είδος καυσίμου	93
Πίνακας 3.3	Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, πετρελαίου θέρμανσης και φυσικού αερίου στα 2 κτίρια διοίκησης	94
Πίνακας 3.4	Απώλειες Συστήματος	96
Πίνακας 3.5	Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	97
Πίνακας 3.6	Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	97
Πίνακας 3.7	Παραγωγή και διαχείριση αποβλήτων	99
Πίνακας 3.8	Κατηγορίες νέων έργων σε περιοχές Natura	103
Πίνακας 3.9	Δαπάνες για την πρόληψη και καταστολή δασικών πυρκαγιών	105

Κεφάλαιο 04 Κοινωνία		
Γράφημα 4.1	Ώρες εκπαίδευσης στην Υγεία και Ασφάλεια	115
Πίνακας 4.2	Δείκτες επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας	116
Πίνακας 4.3	Στοιχεία ανθρώπινου δυναμικού (Όμιλος) (2022)	117
Γράφημα 4.4	Αριθμός εργαζομένων ανά φύλο	117
Γράφημα 4.5	Αριθμός εργαζομένων ανά μορφή σύμβασης εργασίας	117
Πίνακας 4.6	Κατανομή εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (2022)	118
Γράφημα 4.7	Αριθμός εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (2022)	118
Πίνακας 4.8	Ηλικιακή κατανομή προσωπικού ανά μορφή σύμβασης εργασίας (Όμιλος) (2022)	119
Γράφημα 4.9	Αριθμός εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα (2022)	119
Πίνακας 4.10	Εργαζόμενοι που δεν είναι υπάλληλοι ανά κατηγορία (2022)	119
Γράφημα 4.11	Εργαζόμενοι που δεν είναι υπάλληλοι ανά κατηγορία (2022)	119
Πίνακας 4.12	Κινητικότητα εργαζομένων ανά φύλο (2022)	120
Γράφημα 4.13	Κινητικότητα εργαζομένων ανά φύλο (2022)	120
Πίνακας 4.14	Κινητικότητα εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα (2022)	120
Πίνακας 4.15	Κινητικότητα εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (ΑΔΜΗΕ-2022)	120
Γράφημα 4.16	Κινητικότητα εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (ΑΔΜΗΕ-2022)	121
Πίνακας 4.17	Εθελούσια και μη εθελούσια κινητικότητα εργαζομένων (ΑΔΜΗΕ-2022)	121
Γράφημα 4.18	Προσωπικό σε 24ωρη βάρδια (ΑΔΜΗΕ)	121
Πίνακας 4.19	Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και φύλο (ΑΔΜΗΕ)	122
Πίνακας 4.20	Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και φύλο (Όμιλος)	122
Γράφημα 4.21	Σύνολο ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων ανά έτος	126
Γράφημα 4.22	Ώρες εκπαίδευσης ανά θεματική ενότητα (2022)	126
Γράφημα 4.23	Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά φύλο (2022)	127
Πίνακας 4.24	Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία μόνιμων εργαζομένων	127
Πίνακας 4.25	Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές	127
Πίνακας 4.26	Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και ηλικιακή ομάδα (2022-Όμιλος)	129
Πίνακας 4.27	Αναλογία φύλου στα Διευθυντικά στελέχη	129
Πίνακας 4.28	Αναλογία μισθού και συνολικών αμοιβών γυναικών προς άνδρες ανά κατηγορία εργαζομένων (2022)	130

Κεφάλαιο 05

Διακυβέρνηση

Πίνακας 5.1	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	136
Πίνακας 5.2	Κατανομή μελών Διοικητικού Συμβουλίου ανά ηλικιακή κλάση	137
Πίνακας 5.3	Ποσοστό γυναικών και μη εκτελεστικών μελών Διοικητικού Συμβουλίου	137
Πίνακας 5.4	Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου	137
Πίνακας 5.5	Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού	138
Πίνακας 5.6	Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών	138
Πίνακας 5.7	Επιτροπή Ελέγχου	138
Πίνακας 5.8	Ετήσιος δείκτης συνολικών αποδοχών	140
Πίνακας 5.9	Πυλώνες Στρατηγικής Κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ	153
Πίνακας 5.10	Κατηγορίες συνεργαζόμενων προμηθευτών του ΑΔΜΗΕ	156
Γράφημα 5.11	Ποσοστό δαπανών σε προμηθευτές/αναδόχους έργων	156

Κεφάλαιο 06

Πρότυπα αναφοράς και εξωτερική Διασφάλιση

Πίνακας 6.1	Πίνακας Περιεχομένων GRI Standards	164
Πίνακας 6.2	Πίνακας Περιεχομένων SASB Standards	169
Πίνακας 6.3	Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 Χρηματιστηρίου Αθηνών	170

Συντομογραφίες

CIGRE	International Council on Large Electric Systems
DWDM	Dense Wavelength-Division Multiplexing
DWH	Data Warehouse
EAM	Enterprise Asset Management
ENTSO-E	European Network of Transmission System Operators for Electricity
ERP	Enterprise Resource Planning
ESG	Environment, Social, Governance
ETS	Emissions Trading System
FRR	Frequency Restoration Reserves
FTE	Full-time equivalent / Full-time Employee
GHG	Greenhouse Gases
GIS	Gas Insulated Switchgear
GIS	Gas Insulated Substation
GRI	Global Reporting Initiative
GSA	GeoSpatial Analysis

Περιβάλλον	Κοινωνία	Διακυβέρνηση	Πρότυπα αναφοράς και εξωτερική διασφάλιση
IoT	Internet of Things		
IT	Information Technology		
JAO	Joint Allocation Office		
Med-TSO	Mediterranean Transmission System Operators		
OT	Operational Technology		
PMU's	Phasor Measurement Units		
RSC	Regional Security Centre		
SASB	Sustainability Accounting Standards Board		
SDGs	Sustainable Development Goals		
SEE CAO	Coordinated Auction Office in South East Europe		
SEleNE CC	Southeast Electricity Network Coordination Center		
SOC	Security Operations Center		
VPN	Virtual Private Network		
ZTA	Zero Trust Architecture		
ΑΠΕ	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας		
ΓΔΑΔΝΡΘ	Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων		
ΓΔΔΣΠ	Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης και Συντήρησης Παγίων		
ΓΜ	Γραμμές Μεταφοράς		
ΔΑΠΕΕΠ	Διαχειριστής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης		
ΔΕΑ	Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας		
ΔΕΔΔΗΕ	Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας		
ΔΕΣΦΑ	Διαχειριστής Συστήματος Φυσικού Αερίου		
ΔΕΤΑ	Διεύθυνση Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης		
ΔΛΕΣ	Διεύθυνση Λειτουργίας και Ελέγχου Συστήματος		
ΔΝΕΜ	Διεύθυνση Νέων Έργων Μεταφοράς		
ΔΝΡΘ	Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων		
ΔΠΑ	Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης		
ΔΠΥ	Δελτίο Παροχής Υπηρεσιών		
ΔΣ	Διοικητικό Συμβούλιο		
ΔΣΣΜ	Διεύθυνση Συντήρησης Συστήματος Μεταφοράς		
ΕΣΕΚ	Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα		
ΕΣΜΗΕ	Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας		
ΕΧΕ	Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας		
ΖΕΠ	Ζώνες Ειδικής Προστασίας		
ΚΔΣ	Κώδικας Διαχείρισης Συστήματος		
ΚΠΚΕΔ	Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης		
ΚΥΑ	Κλάδος Υγείας & Ασφάλειας		
ΚΥΤ	Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης		
ΟΠΣ	Οριστικές Προσφορές Σύνδεσης		
ΡΑΑΕΥ / ΡΑΕ	Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων / πρώην Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας		
ΣΔΥΑ	Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας		
ΥΚΩ	Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας		
Υ/Σ	Υποσταθμός		

Μήνυμα Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου

Αγαπητοί συμμετέτοχοι,

Η τέταρτη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης που δημοσιεύουμε έρχεται σε μια χρονιά με σημαντικά επιτεύγματα για τον ΑΔΜΗΕ αλλά και μεγάλες προκλήσεις λόγω των αναταράξεων της διεθνούς ενεργειακής κρίσης που ξεκίνησε στον απόηχο της πανδημίας του κορωνοϊού. Η ρωσική εισβολή στην Ουκρανία δημιούργησε νέα δεδομένα για τον ενεργειακό εφοδιασμό της Ευρώπης -τόσο σε επίπεδο τιμών όσο και σε επίπεδο επάρκειας- και σε συνδυασμό με την επιδεινούμενη κλιματική κρίση, ανέδειξε την αναγκαιότητα να επιταχύνουμε ακόμη περισσότερο την πράσινη μετάβαση.

Υπηρετώντας αυτόν τον κρίσιμο εθνικό αλλά και ευρωπαϊκό στόχο, το 2022 ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε εντατικά την κατασκευή της νέας γενιάς των εγχώριων και διεθνών διασυνδέσεων που υλοποιεί με ορίζοντα το 2030 και αναβάθμισε νευραλγικές υποδομές του Συστήματος προκειμένου να γίνουν πιο ανθεκτικές απέναντι στα όλο και πιο συχνά ακραία καιρικά φαινόμενα. Παράλληλα, σε αυτό το ιδιαίτερα ρευστό περιβάλλον, συνέχισε -και συνεχίζει- να μεριμνά σε συνεργασία με όλους τους συναρμόδιους φορείς, για τη διασφάλιση της ευστάθειας του Συστήματος και την απρόσκοπτη, βιώσιμη και ασφαλή τροφοδοσία της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, όπως προβλέπει ο θεσμικός του ρόλος.

Με τη διείσδυση των ΑΠΕ στο ενεργειακό μας μείγμα να αυξάνεται συνεχώς, αλλάζοντας ριζικά τις συνθήκες λειτουργίας των ηλεκτρικών δικτύων, επιδιώκουμε το απολύτως αναγκαίο αλλά δύσκολο πέρασμα στην εποχή της καθαρής ενέργειας, να γίνει με τη μεγαλύτερη δυνατή ταχύτητα και τις μικρότερες δυνατές αναταράξεις.

Η δραστηριότητά μας συμβάλλει ουσιαστικά στην αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων και τελικά στον ασφαλή ενεργειακό μετασχηματισμό της χώρας και της ευρύτερης περιοχής. Οι ηλεκτρικές υποδομές που αναπτύσσουμε τοποθετούν τη χώρα μας σε πλεονεκτική θέση σε ό,τι αφορά την πράσινη ενέργεια. Το 2022 ήταν μία χρονιά ρεκόρ για τις ΑΠΕ, με τη συμμετοχή τους στο ετήσιο μείγμα ηλεκτροπαραγωγής να προσεγγίζει για πρώτη φορά το 40% και τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ των μονάδων καθαρής ενέργειας στο σύστημα να φτάνει τα 10GW.

Σε επίπεδο εγχώριων διασυνδέσεων, ένα από τα σημαντικότερα επιτεύγματα του ΑΔΜΗΕ για την περασμένη χρονιά ήταν η διασύνδεση της Σκιάθου με την Εύβοια, έργο που πλέον ωφελεί το σύνολο των Σποράδων. Στις Κυκλάδες ξεκινήσαμε την κατασκευή του υποσταθμού υψηλής τάσης στη Σαντορίνη, ποντίσαμε το ηλεκτρικό καλώδιο που θα συνδέσει τη Σαντορίνη με τη Νάξο ενώ με τη θυγατρική μας Ariadne Interconnection πετύχαμε αξιοσημείωτη πρόοδο σε θάλασσα και στεριά για το μεγάλο έργο της δεύτερης ηλεκτρικής διασύνδεσης της Κρήτης με την Αττική.

Το 2022 κάναμε σημαντικά βήματα και για τα στρατηγικά έργα των διεθνών διασυνδέσεων που υπόσχονται να αναβαθμίσουν τη χώρα μας σε μια ισχυρή εξαγωγική δύναμη πράσινης ενέργειας, επιταχύνοντας την αξιοποίηση των ΑΠΕ και ενισχύοντας την επάρκεια στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Ειδικότερα, ενδυναμώσαμε την παρουσία και την εξωστρέφεια του ΑΔΜΗΕ σε περιφερειακό επίπεδο, με την ωρίμανση των νέων διεθνών διασυνδέσεων προς κάθε πλευρά του ορίζοντα και θέσαμε τις βάσεις για τη συμμετοχή της Εταιρείας στη διεθνή ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ.

Με την κλιματική κρίση να θέτει ολοένα μεγαλύτερες προκλήσεις, το 2022 ενισχύσαμε επίσης την ανθεκτικότητα του Συστήματος. Μέσα από το διευρυμένο πρόγραμμα ανανέωσης παγίων, ύψους 200 εκ. ευρώ, συνεχίσαμε να εκσυγχρονίζουμε κύριο εξοπλισμό και να ενσωματώνουμε τεχνολογίες αιχμής για την προληπτική συντήρηση και παρακολούθηση των υποδομών μας. Επεκτείναμε τη θωράκιση του Συστήματος και στο ψηφιακό πεδίο, με τη λειτουργία του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας που αποτελεί τη νέα υπερσύγχρονη ψηφιακή υποδομή κυβερνοάμυνας του ΑΔΜΗΕ.

Μία από τις στρατηγικές μας προτεραιότητες είναι η δημιουργία προστιθέμενης αξίας για τη χώρα, μέσα από την αξιοποίηση υποδομών μας. Στο πλαίσιο αυτό, τη χρονιά που πέρασε συμβάλαμε και στον εθνικό ψηφιακό μετασχηματισμό, αναπτύσσοντας το δίκτυο κορμού οπτικών ινών του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας ενώ με τη θυγατρική μας Grid Telecom, υπογράψαμε μία σειρά στρατηγικών συμφωνιών για την τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου, που μπορεί να μετατρέψει τη χώρα μας σε ισχυρό κόμβο μεταφοράς δεδομένων ανάμεσα στην Ευρώπη, την Αφρική και τη Μέση Ανατολή. Παράλληλα, εκσυγχρονίσαμε τον τηλεπικοινωνιακό εξοπλισμό μας ενώ με νέα έργα πληροφορικής ήρθαμε ακόμη πιο κοντά με την κοινή αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και διασυνδεθήκαμε με τις ευρωπαϊκές πλατφόρμες της Αγοράς Εξισορρόπησης.

Έχοντας πλέον ενσωματώσει οριζόντια την διάσταση της βιωσιμότητας στην στρατηγική μας, συνεχίζουμε να υλοποιούμε τις δράσεις ενός Οδικού Χάρτη Βιώσιμης Ανάπτυξης. Οι δράσεις αυτές μετασχηματίζουν τον Διαχειριστή ώστε να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις και στις αλλαγές που δρομολογούνται διεθνώς αλλά και να συμμετέχει ενεργά στη διαμόρφωση των εξελίξεων. Έτσι, προχωρήσαμε στον υπολογισμό του ανθρακικού αποτυπώματος, θέτοντας ως έτος βάσης το 2022 για τις εκπομπές που εμπίπτουν στα score 1 και 2 όπως αυτά περιγράφονται στο Greenhouse Gas Protocol, και εντάξαμε στο οργανόγραμμά μας Κλάδο με αρμοδιότητες τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Ταυτόχρονα, ο ΑΔΜΗΕ σημειώνει σταθερή και συνεχή πρόοδο στον τομέα της διαφάνειας και των ανοιχτών δεδομένων, δημοσιεύοντας ολοένα και περισσότερα δεδομένα με στόχο την πλήρη ευθυγράμμιση με τα διεθνή πρότυπα καθώς και τις ανάγκες και τα ζητούμενα της αγοράς και της Κοινωνίας των Πολιτών.

Το 2022 ήταν μία χρονιά εξέλιξης σε όλους τους τομείς προτεραιότητάς μας. Τα επιτεύγματα αυτά πραγματοποιήθηκαν χάρη στο ανθρώπινο δυναμικό του Διαχειριστή που εργάζεται στο πεδίο, στα γραφεία, στις εγκαταστάσεις μας σε όλη τη χώρα. Με υψηλό γνωσιακό επίπεδο και στιβαρή τεχνολογική κατάρτιση, με συνεργασία, εμπιστοσύνη και ανοιχτή επικοινωνία, καταφέραμε πολλά και συνεχίζουμε να αλλάζουμε εδραιώνοντας τον ΑΔΜΗΕ ως έναν από τους σύγχρονους ευρωπαίους Διαχειριστές.

Μάνος Μανουσάκης
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Με μια ματιά

13.404 km

Συνολικό μήκος γραμμών μεταφοράς

11.850km
Εναέριες
Γραμμές
Μεταφοράς

400kV
150kV
66kV

1.554km
Υπόγειες και
Υποβρύχιες
Καλωδιακές Γραμμές

150kV
400kV
66kV



4.100km

Δίκτυο οπτικών ινών

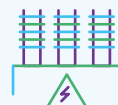
Χερσαίο και
υποθαλάσσιο



378

Υποσταθμοί με
πάγια ΑΔΜΗΕ

150
20kV



23

Κέντρα Υπερυψηλής
Τάσης (ΚΥΤ)

400
150kV

1.983

αριθμός
εργαζομένων
ομίλου

268 εκατ. €

κοινωνικό
προϊόν

5 δις. €

επενδύσεις έως το
2030

38,8%

ποσοστό ΑΠΕ
στο ενεργειακό
μείγμα παραγωγής

6 εκατ. €

για την ανανέωση
των παγίων του
Συστήματος

86%

αύξηση
νέας
εγκατεστημένης
ισχύος από ΑΠΕ
το 2022

865.000 €

δαπάνες για την
πρόληψη δασικών
πυρκαγιών



1,1 εκατ. €

η κοινωνική μας
συνεισφορά για το
2022



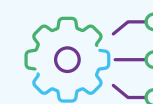
93%

αύξηση στις
συνολικές ώρες
εκπαίδευσης
συγκριτικά με το
2021



37%

ποσοστό γυναικών
σε θέσεις ευθύνης



Μετάβαση σε

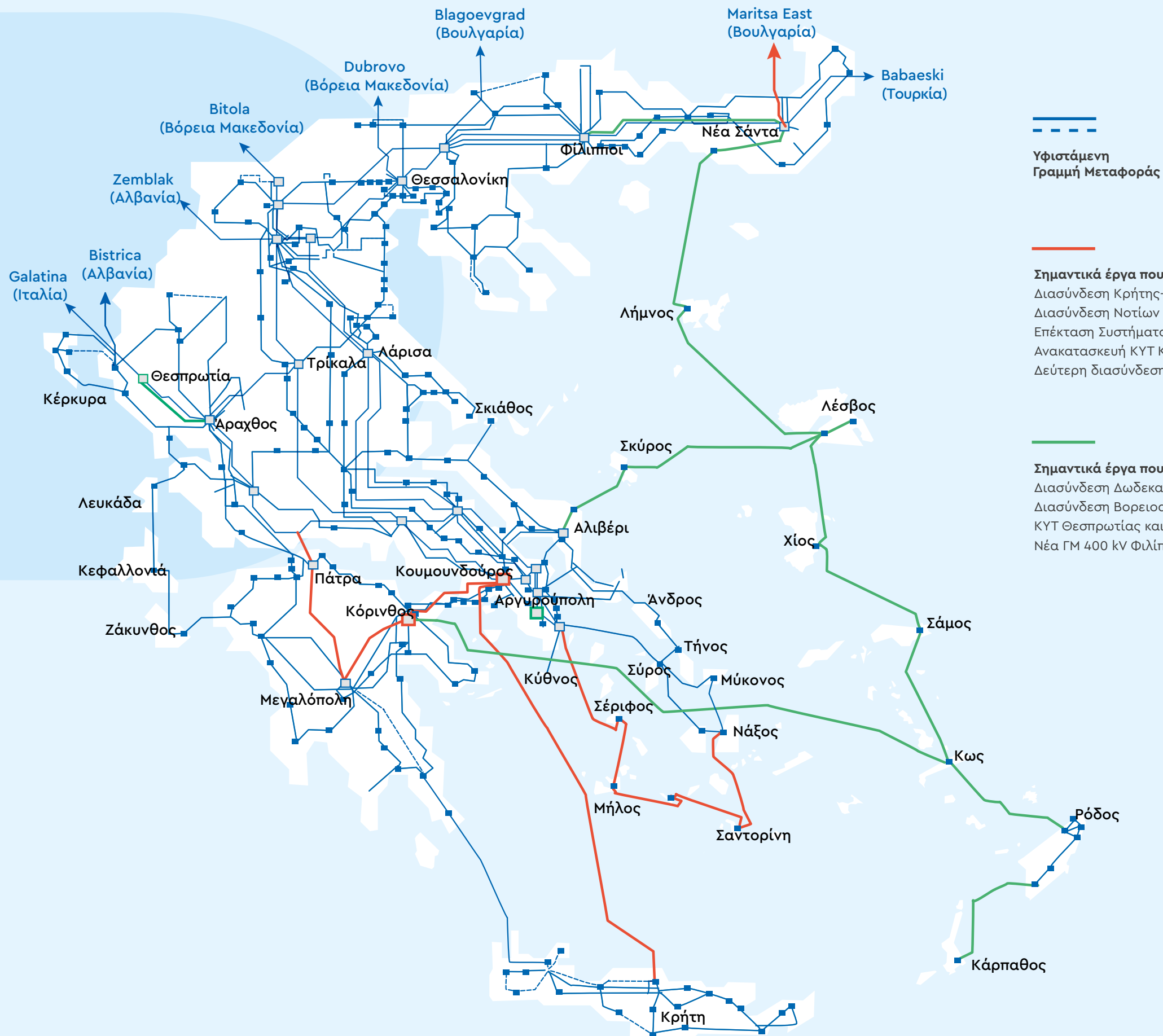
σύγχρονο επιχειρησιακό
λογισμικό για κρίσιμες
οικονομικές λειτουργίες

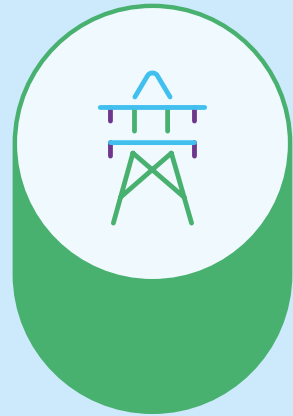


Συμμετοχή

σε 17 ευρωπαϊκά
ερευνητικά
προγράμματα

Χάρτης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας





Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ

Ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία, τον έλεγχο, τη συντήρηση και την ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, προκειμένου να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο.



Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) απο-τελεί τον Διαχειριστή του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργει-ας (ΕΣΜΗΕ), όπως αυτό ορίζεται από την ελληνική νομοθεσία. Ο Όμιλος, εκτός της Εταιρείας, περιλαμβάνει τις θυγατρικές εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ» και «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», με έδρα την Ελλάδα.

Ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία, τον έλεγχο, τη συντήρηση και την ανά-πτυξη του ΕΣΜΗΕ, προκειμένου να διασφαλίζεται ο εφοδιασμός της χώρας με ηλε-κτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, καθώς και για τη λειτουργία της Αγοράς Εξισορρόπησης και του διασυνοριακού εμπορίου σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και του ελεύθερου ανταγωνισμού. Ακόμη, ο ΑΔΜΗΕ διασφαλίζει τη μακροχρόνια ικανότητα του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες και με βασικό γνώμονα την προστασία του περιβάλλοντος.

Στο πλαίσιο αυτό, και λόγω του κομβικού ρόλου του ΑΔΜΗΕ ως Διαχειριστή του Συ-στήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της χώρας, έχουν ληφθεί όλα τα απαραί-τητα μέτρα και εφαρμόζονται οι απαραίτητες διαδικασίες προκειμένου να διασφα-λιστεί η ανεξαρτησία του και η απαρέγκλιτη τήρηση της αρχής της ίσης μεταχείρισης για όλους τους Χρήστες του Συστήματος και τους Συμμετέχοντες στην Αγορά Ηλεκτρι-κής Ενέργειας. Επιπλέον, η λειτουργία του ΑΔΜΗΕ βασίζεται στη διαφάνεια και την τήρηση της αρχής της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που διαχειρίζεται, όπου αυτό απαιτείται.

Ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει όλες τις απαραίτητες διαδικασίες προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η απαρέγκλιτη τήρηση της αρχής της «ίσης μεταχείρισης» για όλους τους Χρήστες του Συστήματος και τους Συμμετέχοντες στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας.



Λειτουργία του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Αποστολή του ΕΣΜΗΕ είναι η ομαλή, ασφαλής και αδιάλειπτη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής (συμβατικούς ή ΑΠΕ) στα σημεία κατανά-λωσης (αστικά κέντρα, βιομηχανίες, κλπ.).

Καθώς οι σταθμοί παραγωγής μεγάλης κλίμακας βρίσκονται συνήθως μακριά από τα αστικά κέντρα και προκειμένου η ηλεκτρική ενέργεια να μεταφέρεται με τον βέλτι-στο και αποδοτικότερο τρόπο, η τάση ανυψώνεται στους Υ/Σ σύνδεσης των Σταθμών Παραγωγής στα επίπεδα των 400kV και 150kV ώστε η ενέργεια να μεταφέρεται με γραμμές μεταφοράς υψηλής και υπερυψηλής τάσης:






1. Στους Υ/Σ υψηλής τάσης των επιλεγέντων Πελατών ή	2. Στους Υ/Σ σύνδεσης με το Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΔΔΗΕ) όπου πραγματοποιείται υποβιβασμός στο επίπεδο της μέσης τάσης (20kV). Από τους Υ/Σ αυτούς ξεκινούν οι γραμμές διανομής, που κα-ταλήγουν στους Υ/Σ διανομής, όπου γίνεται περαιτέρω υποβιβασμός της μέσης τάσης στη χαμηλή (220/380V), την οποία χρησιμοποιούν οι περισσότεροι καταναλωτές.
--	---

Διεθνείς διασυνδέσεις

Το Ελληνικό Σύστημα λειτουργεί σύγχρονα και παράλληλα με το διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό Σύστημα υπό τον γενικότερο συντονισμό του ENTSO-E. Η παράλληλη λειτουργία του Ελληνικού Συστήματος με το Ευρωπαϊκό επιτυγχάνεται μέσω διασυν-δετικών γραμμών μεταφοράς, κυρίως 400kV, με τα Συστήματα της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας και της Τουρκίας. Επιπλέον, το Ελληνικό Σύστη-μα συνδέεται ασύγχρονα (μέσω υποβρυχίου συνδέσμου συνεχούς ρεύματος τάσης 400kV) με την Ιταλία.

Το Σύστημα Μεταφοράς στο τέλος του 2022 περιελάβανε 13.404km γραμμών μεταφο-ράς και 378 Υ/Σ με εγκατεστημένη ισχύ από ΑΠΕ 4,2GW και συνολική εγκαταστημένη ισχύ 12,5GW.

Πίνακας 1.1: Τα βασικά στοιχεία του ΕΣΜΗΕ σε αριθμούς

				
Εναέριες Γραμμές Μεταφοράς	Υπόγειες και Υποβρύχιες Καλωδιακές Γραμμές	Υποσταθμοί με πάγια ΑΔΜΗΕ	Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ)	Δίκτυο οπτικών ινών
400kV, 150kV & 66kV	150kV, 400kV & 66kV	150/20kV	400/150kV	Χερσαίο και υποθαλάσσιο
11.850km	1.554km	378	23	4.100km



Κώδικας Διαχείρισης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας

Ο Κώδικας Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ αποτελεί το βασικό κανονιστικό πλαίσιο του ΕΣΜΗΕ με το οποίο προσδιορίζονται οι όροι, οι διαδικασίες, οι προδιαγραφές και οι απαιτήσεις της δραστηριότητας και διαχείρισης του συστήματος μεταφοράς. Ο ΑΔΜΗΕ ασκεί τον ρόλο του ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ με βάση τον Κώδικα Διαχείρισης.

Πιο αναλυτικά μέσω του Κώδικα Διαχείρισης του ΕΣΜΗΕ ρυθμίζονται κυρίως

01.

Οι τεχνικές προδιαγραφές σχεδιασμού, λειτουργίας και συντήρησης του Συστήματος
02.

Η διαδικασία κατάρτισης του προγράμματος συντήρησης του Συστήματος
03.

Οι προϋποθέσεις για την υποβολή αίτησης πρόσβασης στο Σύστημα, τα απαιτούμενα δικαιολογητικά, οι ελάχιστες τεχνικές και λειτουργικές προδιαγραφές για την πρόσβαση στο Σύστημα
04.

Οι υποχρεώσεις για την απορρόφηση ηλεκτρικής ενέργειας από το ΕΣΜΗΕ σε σχέση με τη διασφάλιση της επάρκειας ισχύος στο Σύστημα και ο τρόπος εκπλήρωσης των υποχρεώσεων αυτών
05.

Οι προϋποθέσεις και η διαδικασία που οφείλει να ακολουθεί ο Διαχειριστής του Συστήματος Μεταφοράς για τη σύναψη συμβάσεων
06.

Ο τύπος και το ελάχιστο περιεχόμενο των συμβάσεων σύνδεσης σταθμών παραγωγής με το Σύστημα και κάθε άλλο σχετικό θέμα
07.

Οι διαδικασίες έγκρισης της κατασκευής των έργων σύνδεσης σταθμών ηλεκτροπαραγωγής με το Σύστημα από τους κατόχους άδειας εγκατάστασης, καθώς και ελέγχου και παραλαβής των έργων αυτών από τον Διαχειριστή
08.

Οι λογαριασμοί που πρέπει να τηρεί ο Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ για τις χρεώσεις που προκύπτουν από τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ
09.

Η διαδικασία εξωδικαστικής επίλυσης των διαφορών μεταξύ των Χρηστών και του Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ
10.

Οι διαδικασίες που εφαρμόζει και οι συναλλαγές που διενεργεί ο Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ για τον υπολογισμό και την κατανομή της μακροχρόνιας και βραχυχρόνιας μεταφορικής ικανότητας στα σύνορα των ζωνών προσφοράς στους Συμμετέχοντες
11.

Κάθε άλλη ρύθμιση απαραίτητη για την εύρυθμη, ασφαλή και αποδοτική διαχείριση του Συστήματος



Δραστηριότητες Ομίλου ΑΔΜΗΕ

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αποτελείται από τη μητρική Εταιρεία «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» και τις θυγατρικές εταιρείες «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ» και «GRID TELECOM Μ.Α.Ε.», με έδρα στην Αθήνα, Δυρραχίου 89 και Κηφισού. Περισσότερες πληροφορίες παρουσιάζονται στη συνέχεια.

ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ

Η «ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ» αποτελεί εταιρεία ειδικού σκοπού και συστάθηκε τον Σεπτέμβριο του 2018 από τον ΑΔΜΗΕ με αποκλειστικό σκοπό την κατασκευή και χρηματοδότηση του έργου διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής σύμφωνα με τις προβλέψεις του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) περιόδου 2018-2027 και αποφάσεις της ΡΑΑΕΥ.

Το έργο συμβασιοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2020 στο Ηράκλειο Κρήτης ανάμεσα στην Ariadne Interconnection και τις ανάδοχες εταιρείες Prysmian, Nexans, NKT-Hellenic Cables και Siemens-TEPNA και έχει ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2024.

Τα σημαντικότερα επιτεύγματα της ΑΡΙΑΔΝΗ INTERCONNECTION Μ.Α.Ε.Ε.Σ κατά τη διάρκεια του 2022

Ολοκληρώθηκε μεγάλο τμήμα του υποβρυχίου καλωδιακού συστήματος για τη διασύνδεση Κρήτης-Αττικής. Αυτό αφορά τα καλώδια υπερύψηλης τάσης αλλά και το σύστημα καλωδίων οπτικών ινών. Αναλυτικότερα, το 2022 σημειώθηκε πρόοδος αναφορικά με τα εξής:

Ολοκλήρωση της πόντισης και της προστασίας των καλωδίων οπτικών ινών, συνολικού μήκους 336km (Πάχη Μεγάρων-Κοράκια Κρήτης).

Ολοκλήρωση της προστασίας του πρώτου μισού του ανατολικού πόλου από τον ανάδοχο του τμήματος Β (Πάχη Μεγάρων-Μήλος).

Έναρξη πόντισης και προστασίας του δυτικού πόλου από τον ανάδοχο του τμήματος Α, συνολικού μήκους 336km (Πάχη Μεγάρων-Κοράκια Κρήτης)

Ολοκλήρωση της κατασκευής των καλωδίων για όλα τα τμήματα (Α, Β, Γ και Δ) σε χερσαίο και υποβρύχιο υποέργο.

Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τη δραστηριοποίηση της εταιρείας παρέχονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας ► <https://www.ariadne-interconnection.gr/>

GRID TELECOM M.A.E.

Η Grid Telecom αποτελεί 100% θυγατρική εταιρεία του ΑΔΜΗΕ και δραστηριοποιείται στη χονδρική τηλεπικοινωνιακή αγορά της χώρας από το 2019. Αξιοποιώντας το εναλλακτικό εκτεταμένο οπτικό δίκτυο της μητρικής εταιρείας και έχοντας επιπροσθέτως εγκαταστήσει "state-of-the-art" εξοπλισμό DWDM, η Grid Telecom παρέχει χονδρικές τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες πολύ υψηλής ποιότητας και διαθεσιμότητας και συγκεκριμένα:

- υπηρεσίες υπερυψηλής χωρητικότητας μέσω ενός σύγχρονου DWDM δικτύου
- υπηρεσίες μίσθωσης οπτικής ίνας (dark fiber) για την ανάπτυξη ιδιόκτητων τηλεπικοινωνιακών δικτύων
- υπηρεσίες συνεγκατάστασης σε Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) του ΑΔΜΗΕ.

Το χερσαίο οπτικό δίκτυο του ΑΔΜΗΕ είναι εγκατεστημένο στους πυλώνες υψηλής τάσης του ηλεκτρικού δικτύου και ακολουθεί εναλλακτική όδευση σε σχέση με τα συμβατικά οπτικά δίκτυα κορμού.

- Το χερσαίο και υποθαλάσσιο δίκτυο οπτικών ινών που διαχειρίζεται η Grid Telecom σε ολόκληρη την Ελλάδα, ξεπερνά σήμερα τα 4.000km και επεκτείνεται συνεχώς με στόχο να έχει υπερδιπλασιαστεί κατά την επόμενη πενταετία.
- Με τη δημιουργία μητροπολιτικών οπτικών δακτυλίων στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής και της Θεσσαλονίκης, η Grid Telecom έχει κατορθώσει να διασυνδέσει το δίκτυό της με τα μεγαλύτερα Data Centers της χώρας.

Τα σημαντικότερα γεγονότα της Grid Telecom M.A.E. κατά τη διάρκεια του 2022

Σύναψη σημαντικών συμφωνιών πελατών για τη διάθεση σκοτεινών ινών (dark fibers) και υπηρεσιών χωρητικότητας (capacity), τόσο με εγχώριες όσο και με διεθνείς εταιρείες. Ορόσημο αποτέλεσε και για το 2022 η συνεργασία με την Islalink, που σηματοδοτεί την επέκταση κρίσιμων ευρυζωνικών υποδομών στη Μεσόγειο που ενισχύουν σημαντικά τη διασυνδεσιμότητα.

Υπογραφή συμφωνίας με την Telecom Egypt, κορυφαίο τηλεπικοινωνιακό οργανισμό της Αιγύπτου, για νέα διασύνδεση Ελλάδας και Αιγύπτου, μέσω διακλάδωσης υποβρύχιου τηλεπικοινωνιακού καλωδίου, που ποντίζεται αυτή την περίοδο στη Νοτιοανατολική Μεσόγειο, με σημείο προσαυγιάλωσης την Κρήτη.

Συνέχιση της επέκτασης του υπερσύγχρονου δικτύου τεχνολογίας DWDM (Dense Wavelength-Division Multiplexing), με τον σχεδιασμό και την παραγγελία τεσσάρων νέων κόμβων στην Πελοπόννησο και την Κρήτη, καθώς και έξι κόμβων και σύνδεση συνεχούς ρεύματος (DC) στην μητροπολιτική περιοχή της Αττικής.

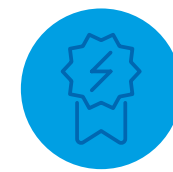
Αύξηση της ταχύτητας του δικτύου σε >500 Gb/s με σκοπό τη διάθεση υπηρεσιών χωρητικότητας προς Επιχειρησιακούς Πελάτες και Παρόχους

Όραμα και Αξίες

Όραμα

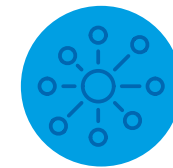
Να είμαστε ένας από τους πιο αποτελεσματικούς διαχειριστές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, παρέχοντας προστιθέμενη αξία σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους, στο πλαίσιο της αειφόρου ανάπτυξης, σεβόμενοι τον άνθρωπο παράλληλα με το περιβάλλον, προς όφελος των Χρηστών του Συστήματος και της κοινωνίας στο σύνολο της.

Η λειτουργία του ΑΔΜΗΕ βασίζεται πάνω στις παρακάτω αξίες:



Δέσμευση για τον αδιάλειπτο ενεργειακό εφοδιασμό της χώρας

Η εξασφάλιση του αδιάλειπτου εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια ικανοποιώντας όλα τα κριτήρια ποιότητας, ασφάλειας και αποδοτικότητας αποτελεί την κύρια επιδίωξή μας, η οποία διέπει κάθε δραστηριότητά μας στα πλαίσια του ρόλου μας ως Διαχειριστή του ΕΣΜΗΕ.



Αμεροληψία

Η εγγύηση ισότιμης και χωρίς διακρίσεις πρόσβασης στο Σύστημα για όλους τους χρήστες.



Διαφάνεια

Η εφαρμογή διαδικασιών διαφάνειας στη λειτουργία μας και παροχή όλων των απαραίτητων πληροφοριών προς τους φορείς της αγοράς για την ενίσχυση του υγιούς ανταγωνισμού.



Αποδοτικότητα

Η εκτέλεση των καθηκόντων μας ως Διαχειριστή του Συστήματος με τον πλέον αποδοτικό τρόπο, ώστε να επιτυγχάνουμε βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων μας, να συμβάλλουμε στην ανάπτυξη της χώρας προς δημόσιο όφελος και να δημιουργούμε αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.



Βιωσιμότητα

Η εκτέλεση των καθηκόντων μας σύμφωνα με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης με οικονομικούς, κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς όρους ενισχύοντας την έρευνα και ανάπτυξη, την τεχνική κατάρτιση, όπως επίσης και την ανάπτυξη των δυνατοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού μας.



Ίση μεταχείριση & Συμπερίληψη

Η διασφάλιση της ίσης μεταχείρισης των εργαζομένων και της δημιουργίας ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος που ενσωματώνει και προάγει τη διαφορετικότητα στην εργασιακή καθημερινότητα.



Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία

Ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για την ασφαλή και αδιάλειπτη τροφοδοσία του ΕΣΜΗΕ σε 24ωρη βάση, 365 ημέρες το χρόνο. Κατά συνέπεια, ο ρόλος του είναι να ισορροπεί την παραγωγή και την κατανάλωση ενέργειας κάθε χρονική στιγμή. Ο ΑΔΜΗΕ διασφαλίζει αυτή την ισορροπία είτε με αύξηση της παραγωγής είτε με μείωσή της, ανάλογα με τις ανάγκες.

Η διείσδυση των ΑΠΕ κάνει ακόμα πιο σύνθετο το έργο εξισορρόπησης του ο ΑΔΜΗΕ, καθώς η παραγωγή ενέργειας από αυτές είναι ευμετάβλητη και στοχαστική και η έγχυσή τους στο ΕΣΜΗΕ μεταβάλλεται ανάλογα με την ώρα της ημέρας και τις καιρικές συνθήκες. Προκειμένου να εξασφαλίζεται η αδιάλειπτη λειτουργία του Συστήματος λαμβάνονται υπόψη όλοι οι παράγοντες που μπορεί να την επηρεάσουν, όπως οι καιρικές συνθήκες, ειδικοί περιορισμοί, διαθεσιμότητες στοιχείων κλπ. Η λειτουργία του Συστήματος εποπτεύεται σε πραγματικό χρόνο από τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας.

Η ενεργειακή ασφάλεια της χώρας επηρεάζεται καθοριστικά από τις ακόλουθες τέσσερις καθοριστικής σημασίας παραμέτρους, ως ακολούθως:

Ο ΑΔΜΗΕ είναι υπεύθυνος για την ασφαλή και αδιάλειπτη τροφοδοσία του ΕΣΜΗΕ σε 24ωρη βάση, 365 ημέρες το χρόνο. Κατά συνέπεια, ο ρόλος του είναι να ισορροπεί την παραγωγή και την κατανάλωση ενέργειας κάθε χρονική στιγμή.



Διαθεσιμότητα (availability)

Είμαστε επιφορτισμένοι να εξυπηρετούμε τη ζήτηση και τον εφοδιασμό της χώρας σε ηλεκτρική ενέργεια αδιάλειπτα και κάτω από οποιεσδήποτε συνθήκες. Ανταποκρινόμαστε στη ζήτηση σε ηλεκτρική ενέργεια σε όλα τα σημεία της χώρας που είναι συνδεδεμένα στο Σύστημα Μεταφοράς, ανεξάρτητα αν αυτή είναι περιορισμένη ή εξαιρετικά αυξημένη.



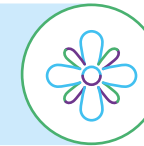
Αξιοπιστία (reliability)

Ευθύνη μας είναι να διασφαλίζουμε ότι η τροφοδότηση της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια γίνεται με τρόπο ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, προβλέποντας τις ανάγκες που θα δημιουργηθούν, φροντίζοντας να υλοποιούμε έργα συντήρησης και επέκτασης του ΕΣΜΗΕ και ανταποκρινόμενοι άμεσα, με τα συνεργεία μας, σε περιπτώσεις βλάβης.



Οικονομική προσιτότητα (affordability)

Η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ γίνεται με γνώμονα την εξασφάλιση της μακροχρόνιας ικανότητας του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις εύλογες ανάγκες για μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας, υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, συμβάλλοντας στη μείωση του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) για όλους τους καταναλωτές.



Βιωσιμότητα (sustainability)

Σημαντική παράμετρος για την ανάπτυξη του Συστήματος είναι και η ανάγκη εξυπηρέτησης της μεγάλης διείσδυσης ΑΠΕ στο πλαίσιο της εκπλήρωσης της ακολουθούμενης εθνικής και ευρωπαϊκής πολιτικής που έχει τελικό στόχο τη συμβολή του ενεργειακού κλάδου στην αναστροφή της κλιματικής αλλαγής. Σε αυτό το πλαίσιο, η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ είναι προσανατολισμένη προς την κατεύθυνση του σταδιακού μετασχηματισμού του, ώστε να υποστηρίζει στο μέγιστο βαθμό τον στόχο του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα για αύξηση του ποσοστού των ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας σε ποσοστό 35 % έως το τέλος της δεκαετίας.

Η διατήρηση της επάρκειας του συστήματος παραγωγής για αξιόπιστη εξυπηρέτηση της ζήτησης (ενέργεια αιχμής) καθορίζεται από τα εξής μεγέθη:

- Την εξέλιξη του φορτίου (ζήτηση ισχύος και ενέργειας)
- Τη διαθεσιμότητα των μονάδων παραγωγής
- Τις συνθήκες υδραυλικότητας
- Τη διαθεσιμότητα ισχύος για καθαρές εισαγωγές από τις διεθνείς διασυνδέσεις
- Τον βαθμό διείσδυσης μονάδων ΑΠΕ



Η πιο κρίσιμη παράμετρος των μονάδων παραγωγής όσον αφορά τη συμβολή τους στην επάρκεια του συστήματος παραγωγής, είναι η διαθεσιμότητά τους, καθώς οι μονάδες μπορεί να είναι εκτός λειτουργίας, είτε λόγω προγραμματισμένης συντήρησης είτε λόγω τυχαίας βλάβης. Οι τυχαίες βλάβες μπορεί να έχουν δυσμενή επίπτωση στην επάρκεια του Συστήματος, καθώς και η εμφάνισή τους αλλά και η διάρκειά τους έχουν απρόβλεπτο χαρακτήρα. Για τον λόγο αυτό, η επίδραση της απρόβλεπτης μη διαθεσιμότητας των μονάδων παραγωγής λόγω τυχαίων βλαβών λαμβάνεται υπόψη με πιθανοτική προσομοίωση της λειτουργίας των μονάδων παραγωγής.

Όσον αφορά τις άλλες παραμέτρους που επηρεάζουν την επάρκεια του Συστήματος, η επίδραση του στοχαστικού τους χαρακτήρα τους εκτιμάται με την ανάλυση εναλλακτικών σεναρίων και υποθέσεων. Με αυτό το δεδομένο, είναι πρακτικά αδύνατο να εγγυηθεί κανείς ότι ένα σύστημα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας θα μπορεί να καλύψει πλήρως τις ανάγκες της ζήτησης υπό οποιεσδήποτε συνθήκες. Επομένως, είναι απαραίτητο να οριστεί το επιθυμητό επίπεδο αξιοπιστίας που πρέπει να διασφαλιστεί από το σύστημα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ώστε ο κίνδυνος μη ικανοποίησης της ζήτησης να είναι αποδεκτός τόσο από οικονομικής όσο και από κοινωνικής άποψης.

Έκτος από την εξασφάλιση των παραπάνω παραμέτρων είναι σημαντική και η διασφάλιση της ανεξαρτησίας, της απαρέγκλιτης τήρησης της αρχής της «ίσης μεταχείρισης» για όλους τους Χρήστες του Συστήματος και τους Συμμετέχοντες στην Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, της διαφάνειας στη λειτουργία της και της τήρησης της αρχής της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίζεται. Προς αυτή την κατεύθυνση έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα και έχουν οργανωθεί όλες οι απαραίτητες διαδικασίες.

Προκειμένου ο ΑΔΜΗΕ να διασφαλίσει την επάρκεια του Συστήματος ηλεκτροπαραγωγής στη χώρα, πραγματοποιεί σε κυλιόμενη βάση αναλυτική Μελέτη Επάρκειας Ισχύος, σκοπός της οποίας είναι η επισήμανση ενδεχόμενων μελλοντικών κινδύνων σχετικά με την ικανότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας να ανταποκριθεί επαρκώς στην προβλεπόμενη εξέλιξη της ζήτησης κατά τη διάρκεια των επόμενων ετών. Επιπρόσθετα, η μελέτη αυτή επιτρέπει τον προσδιορισμό των απαιτήσεων σε νέα εγκατεστημένα ισχύ παραγωγής, έτσι ώστε να ικανοποιούνται με ασφάλεια οι ανάγκες της ζήτησης κατά τη διάρκεια της υπό εξέταση περιόδου.



Ανθεκτικότητα Συστήματος Μεταφοράς

Κατά τη διάρκεια του 2022, ο δείκτης μέσης διάρκειας διακοπής της λειτουργίας του εξοπλισμού του Συστήματος Μεταφοράς διαμορφώθηκε σε 15 λεπτά/έτος, ενώ ο δείκτης μέσης συχνότητας διακοπής Συστήματος σε 0,3. Για τον υπολογισμό των δεικτών, αξιολογήθηκαν τα σχετικά γεγονότα που καταγράφονται αναλυτικά στα Δελτία Απομονώσεων και Χειρισμών, τα οποία συγκεντρώνονται και διατηρούνται από τον ΑΔΜΗΕ. Πιθανά περιστατικά που σχετίζονται με διακοπές λειτουργίας εξοπλισμού του Συστήματος, περιλαμβάνουν κυκλώματα και αυτομετασχηματιστές, αλλά και εξοπλισμό που δεν ανήκει στο Σύστημα, όπως μετασχηματιστές 150kV/20kV που ανήκουν στο Δίκτυο.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζονται οι τιμές για τη μέση διάρκεια διακοπής της λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς, καθώς και η μέση συχνότητα διακοπής του Συστήματος, αντίστοιχα για τα τρία τελευταία έτη.

Πίνακας 1.2

Δείκτες ανθεκτικότητας Συστήματος Μεταφοράς	2020	2021	2022
Μέση διάρκεια διακοπής της λειτουργίας (SAIDI) (λεπτά/έτος)	22	13	15
Μέση συχνότητα διακοπής Συστήματος (SAIFI) (λεπτά/έτος)	0,19	0,26	0,3

Για τον υπολογισμό της μέσης διάρκειας διακοπής της λειτουργίας του Συστήματος Μεταφοράς, λήφθηκε υπόψη η συνολική διάρκεια μιας διακοπής για τον μέσο πελάτη κατά τη διάρκεια του εκάστοτε έτους. Συγκεκριμένα, βάσει των στοιχείων για το 2022 το δίκτυο αποτελείται από 838 διασυνδέσεις χρηστών και τα περιστατικά που καταγράφηκαν υπολογίστηκαν σε 279. Επιπλέον, για τον υπολογισμό της μέσης συχνότητας διακοπής του Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη τον χρόνο διάρκειας των εν λόγω περιστατικών, συμπεριλαμβανομένου του χρόνου αποκατάστασης της ζημιάς, καθώς επίσης και τον συνολικό αριθμό των πελατών που αντιμετώπισαν τέτοιου είδους περιστατικά.



Ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης

Ο ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο εξασφάλισης της ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, επισκοπεί και αξιολογεί τους κινδύνους που ενδεχομένως θα μπορούσαν να παραβιάσουν ένα ή περισσότερα όρια επιχειρησιακής ασφάλειας.

Στο πλαίσιο αυτό, η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) σε συνεργασία με τον ΑΔΜΗΕ υλοποίησαν μελέτη για τη διερεύνηση των συνθηκών που ενδέχεται να επηρεάσουν την ασφάλεια εφοδιασμού του διασυνδεδεμένου Συστήματος της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια για τα έτη 2021-2024. Στην έρευνα συμμετείχαν επίσης ο Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), ο Διαχειριστής Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), οι Διαχειριστές Δικτύου Διανομής ΦΑ, ηλεκτροπαραγωγοί, προμηθευτές φυσικού αερίου και ο Διαχειριστής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ), παρέχοντας σημαντικές πληροφορίες βάσει του τομέα ευθύνης και δραστηριότητάς τους, προκειμένου να αναγνωριστούν και να αναλυθούν οι πιθανοί κίνδυνοι, για την υπό εξέταση χρονική περίοδο. Συνοπτικά τα ρίσκα αυτά παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας 1.3: Καθορισμός ασφάλειας εφοδιασμού ηλεκτρικής ενέργειας



Πηγή: Μελέτη Προσδιορισμού Εθνικών Σεναρίων Κρίσης Η/Ε, ΡΑΕ, 2022

Με βάση τα αποτελέσματα της μελέτης, την ανάλυση των εθνικών και περιφερειακών συνθηκών, τα αποτελέσματα Μελέτης του ENTSO-E για τον Προσδιορισμό των Περιφερειακών Σεναρίων Κρίσης και σε συμφωνία με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/941, προσδιορίστηκαν, εξετάστηκαν και προσομοιώθηκαν συνολικά 16 σενάρια κρίσης.

Τα σενάρια κρίσης ταξινομήθηκαν σε ομάδες (clusters) για την καλύτερη δυνατή λήψη μέτρων πρόληψης και αντιμετώπισης και είναι τα ακόλουθα:



Κακόβουλες επιθέσεις

Ο ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο εξασφάλισης της ετοιμότητας για την αντιμετώπιση Κυβερνοεπιθέσεις σε κρίσιμες υποδομές και συστήματα ενεργειακού φορέα που συνδέεται με το Σύστημα, όσο και σε συμβάντα κυβερνοεπίθεσης σε κρίσιμα υποσυστήματα του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας (ΕΧΕ). Περαιτέρω πληροφορίες για τις κακόβουλες επιθέσεις, παρουσιάζονται στην ενότητα «Διακυβέρνηση», στην υποενότητα «Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός».

Φυσικοί κίνδυνοι

Πιθανές πλημμύρες, δασικές πυρκαγιές και σεισμοί που δύναται να προκαλέσουν εκτεταμένες βλάβες στο Σύστημα.

Περαιτέρω πληροφορίες για τους φυσικούς κινδύνους, παρουσιάζονται στην ενότητα «Περιβάλλον», στην υποενότητα «Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής».

Πανδημία/Ανθρώπινο λάθος

Κίνδυνοι που αφορούν στο σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας, από πιθανά περιστατικά που ενδέχεται να πλήξουν το σύνολο της χώρας (ή/και του κόσμου), όπως είναι το κύμα πανδημίας, καθώς επίσης και περιστατικά λόγω ανθρώπινου λάθους, κατά την εφαρμογή των διαδικασιών. Επίσης, περιστατικά μη έγκαιρης εκτίμησης των κινδύνων για το Σύστημα και μη ορθών χειρισμών για την αποκατάσταση βλαβών, με αποτέλεσμα την εμφάνιση μεγάλων αποκλίσεων ανάμεσα στην πρόβλεψη και την πραγματική ζήτηση φορτίου και την εμφάνιση σημαντικών ανισορροπιών που δεν μπορούν να καλυφθούν από τις εφεδρείες.

Ανεπάρκεια ορυκτών καυσίμων

Απόσυρση όλων των λιγνιτικών μονάδων στο πλαίσιο της εφαρμογής της πολιτικής για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της ηλεκτροπαραγωγής, με ταυτόχρονη επίδραση και άλλων παραγόντων που οδηγούν στην καθυστέρηση ένταξης νέων μονάδων στο σύστημα. Ως εκ τούτου, τίθεται ο κίνδυνος της

επάρκειας ισχύος, η αδυναμία εξασφάλισης των προβλεπόμενων εφεδρειών, οι υπερφορτίσεις σε γραμμές μεταφοράς λόγω νέας τοπολογίας του συστήματος με επακόλουθη αύξηση της πιθανότητας βλαβών και η ενεργοποίηση έκτακτων μέτρων (π.χ. κυλιόμενες περικοπές φορτίου).

Βλάβες Συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας

Το συγκεκριμένο σενάριο προκύπτει από συνδυασμό διαφορετικών συμβάντων. Πιο συγκεκριμένα, πιθανές βλάβες από διαφορετικές αιτίες που προκαλούν ζητήματα στην ασφαλή λειτουργία του Συστήματος σε συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή. Πιθανές βλάβες ενδέχεται να αφορούν ανεξέλεγκτο άνοιγμα διακοπών, υπερφορτίσεις γραμμών μεταφοράς, υπερβάσεις θερμικών ορίων, απώλεια μονάδων παραγωγής και λοιπών συμβάντων.

Μέτρα για την πρόληψη, την ετοιμότητα αντιμετώπισης και τον μετριασμό των επιπτώσεων των κρίσεων ηλεκτρικής ενέργειας

Με στόχο την αύξηση της αξιοπιστίας του ηλεκτρικού συστήματος εφαρμόζονται μια σειρά από προληπτικά μέτρα, προκειμένου να διασφαλισθεί η διατήρηση της ποιότητας ηλεκτρικής ενέργειας και της ταχείας αποκατάστασης της λειτουργίας του Συστήματος έπειτα από διαταραχές. Στο πλαίσιο αυτό, εφαρμόζεται μια σειρά μέτρων από τον ΑΔΜΗΕ για την πρόληψη και την αντιμετώπιση κρίσεων ηλεκτρικής ενέργειας και παράλληλα εφαρμόζονται μέτρα για κάθε μια από τις ομάδες των εθνικών σεναρίων κρίσης. Συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ στοχεύει στην εξασφάλιση της ασφαλούς λειτουργίας από τη φάση του προγραμματισμού και παράλληλα, με την εφαρμογή προκαθορισμένου σχεδίου δράσης, διασφαλίζει τη λειτουργία του Συστήματος εντός προκαθορισμένων ορίων λειτουργικής ασφάλειας ακόμα και μετά την εμφάνιση κάποιας διαταραχής. Ακόμη, με μια σειρά ενεργειών, όπως είναι οι αξιόπιστες μετρήσεις, οι περιοδικές προσομοιώσεις και η περιφερειακή εποπτεία, ο ΑΔΜΗΕ αποσκοπεί στην ασφαλή λειτουργία του Συστήματος, τόσο στην περιοχή ελέγχου, όσο και στα γειτονικά Συστήματα.



Επιχειρηματικό Μοντέλο

Κύριοι Πόροι



Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο

303,624 εκατ. €

Συνολικά έσοδα
για το 2022

5 δισ. €

Επενδύσεις
έως το 2030



Ανθρώπινο κεφάλαιο

1.983

εργαζόμενοι

199.916 €

Συνολικό κόστος εκπαιδεύσεων
για θέματα Υγείας και Ασφάλειας



Πνευματικό κεφάλαιο

Κώδικας Διαχείρισης

του ΕΣΜΗΕ



Κεφάλαιο υποδομής

Υποδομές του
ΕΣΜΗΕ

Δίκτυο
ΟΠΤΙΚΩΝ ΙΝΩΝ



Κοινωνικό κεφάλαιο

56,6 εκατ. €

Σύνολο μισθών και παροχών
το 2022

1,074 δισ. €

Επενδύσεις

Αποτελέσματα



Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο

58,2 εκατ. €

Καθαρά κέρδη για το 2022



Κεφάλαιο υποδομής

13.404,91km

Συνολικό μήκος γραμμών
μεταφοράς

23

Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης

378

Υ/Σ

4.100km

Δίκτυο οπτικών ινών



Ανθρώπινο κεφάλαιο

13.486

Συνολικές ώρες εκπαίδευσης

9

Ατυχήματα/τραυματισμοί



Πνευματικό κεφάλαιο

IPTO Analytics

Live δεδομένα του
Ηλεκτρικού Συστήματος



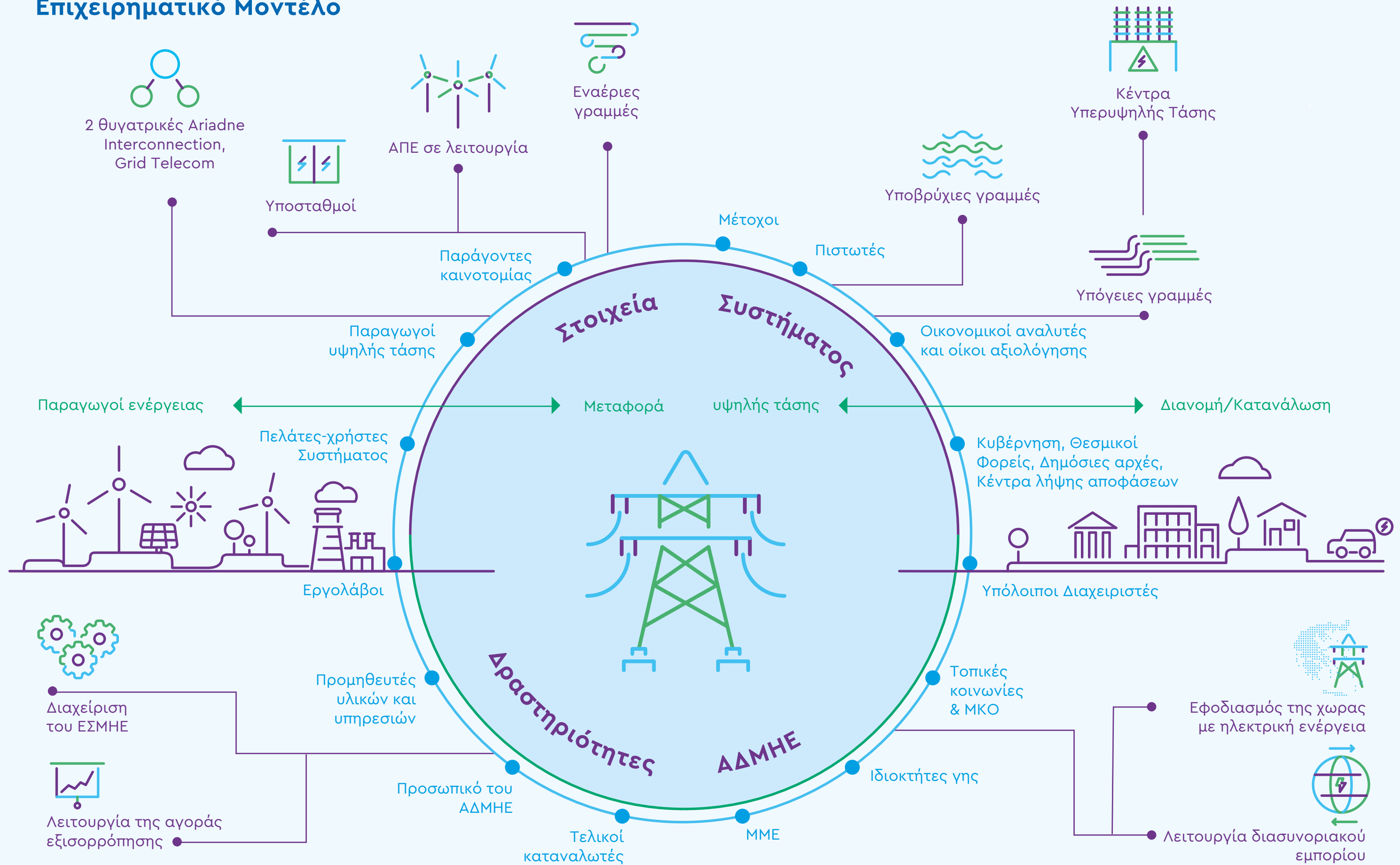
Κοινωνικό κεφάλαιο

3,76 εκατ. €

Καταβεβλημένοι φόροι



Επιχειρηματικό Μοντέλο



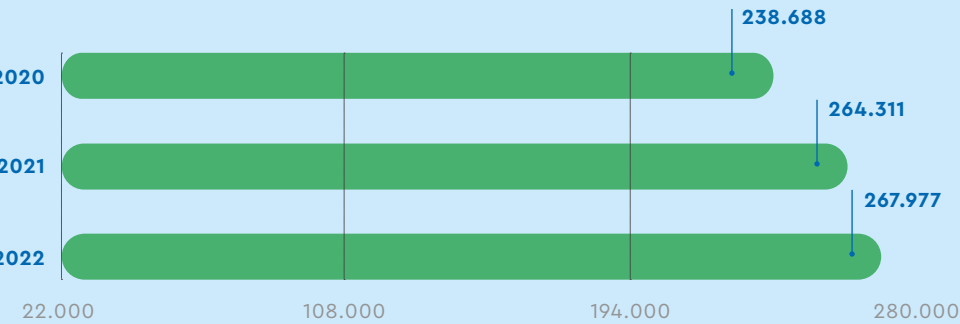
Δημιουργία και διανομή οικονομικής αξίας- «Κοινωνικό Προϊόν»

Μέσω της λειτουργίας και ανάπτυξης του συστήματος μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας, ο ΑΔΜΗΕ δημιουργεί αξία για το σύνολο των κοινωνικών του εταίρων, και την κοινωνία ευρύτερα, συνεισφέροντας σημαντικά στη βιώσιμη ανάπτυξη σε εθνικό επίπεδο. Ωστόσο, η κοινωνικοοικονομική συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ εκτείνεται και πέραν των βασικών δραστηριοτήτων λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του ΕΣΜΗΕ. Ειδικότερα, ως αποτέλεσμα της λειτουργίας του ΑΔΜΗΕ και της ανάπτυξης του Συστήματος, διατηρούνται μια σειρά από θέσεις εργασίας και δημιουργούνται νέες τόσο άμεσες όσο και έμμεσες, καταβάλλονται ασφαλιστικές εισφορές προς τους αρμόδιους φορείς, και δημιουργούνται φορολογικά έσοδα για το κράτος. Αυτά τα ποσά συμβάλλουν επίσης θετικά στο ΑΕΠ της χώρας, ενώ συχνά έχουν και πολλαπλάσιο θετικό αντίκτυπο.

Ειδικότερα, το κοινωνικό προϊόν του Ομίλου ΑΔΜΗΕ κατά το 2022, ανήλθε σε 268 εκατ. ευρώ. Πιο συγκεκριμένα, οι ασφαλιστικές εισφορές που κατέβαλλε ο Όμιλος ανήλθαν συνολικά σε 56,6 εκατ. ευρώ, συμβάλλοντας ενεργά στην ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων και της ελληνικής οικονομίας γενικότερα, καθώς οι αμοιβές και οι παροχές έχουν πολλαπλασιαστικό αντίκτυπο. Επιπλέον, οι πληρωμές προς κρατικούς φορείς (όπως φόροι, ΦΠΑ, κλπ.) το 2022 ανήλθαν σε 3,76 εκατ. ευρώ, ενώ συνολικά για την τριετία (2020-2022) αυτό το ποσό ανέρχεται σε 20,84 εκατ. ευρώ.

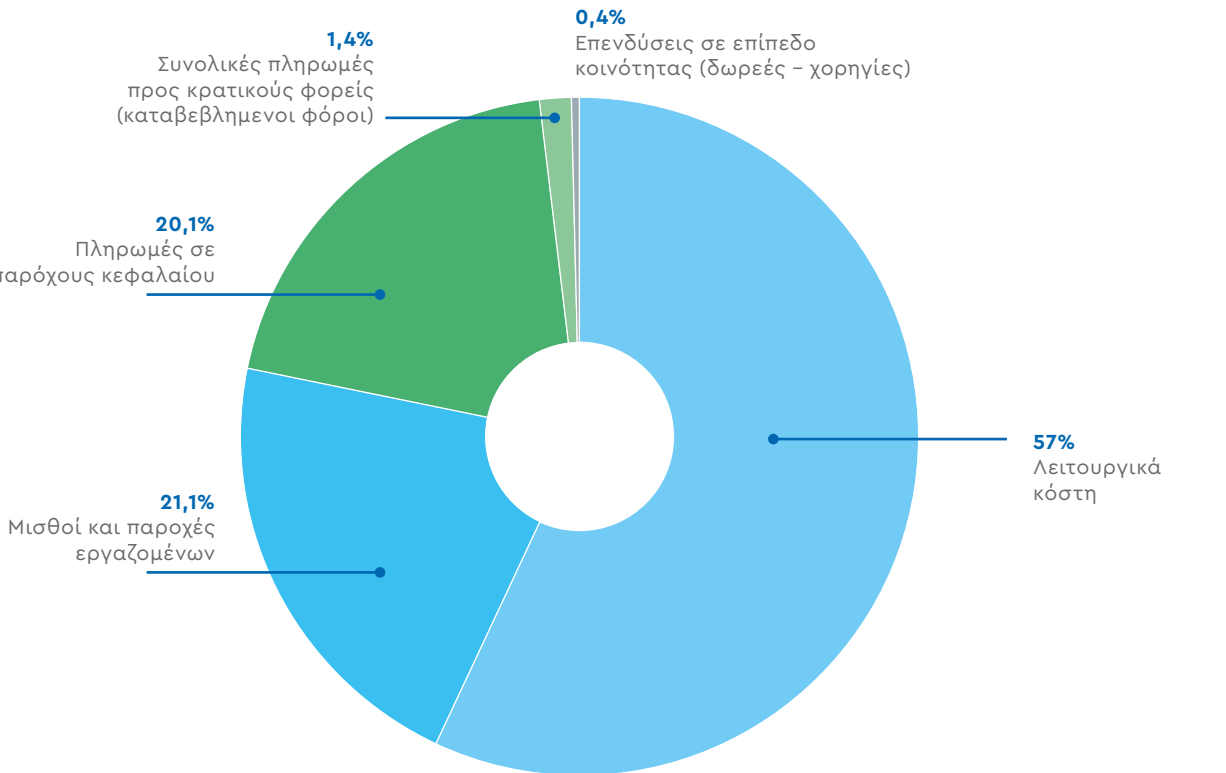
Επιπρόσθετα, σημαντικό είναι και το αποτύπωμα του ΑΔΜΗΕ σε τοπικό επίπεδο, μέσω της παροχής ευκαιριών απασχόλησης σε εργαζόμενους από τις τοπικές κοινωνίες και της επιλογής τοπικών προμηθευτών, όπου αυτό είναι εφικτό.

Γράφημα 1.4: Ετήσια συμβολή του Ομίλου στην κοινωνική ανάπτυξη – «κοινωνικό προϊόν» (σε χιλ. ευρώ)



Πίνακας 1.5 Κοινωνικό προϊόν (χιλ. ευρώ)	2020		2021		2022	
	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος
Οικονομική αξία που παράγεται						
Συνολικά έσοδα	293.667	295.854	292.614	295.841	302.186	303.624
Οικονομική αξία που διανέμεται						
Λειτουργικά κόστη	111.181	112.164	140.495	141.453	151.017	152.608
Μισθοί και παροχές εργαζομένων	54.037	54.105	58.957	59.255	56.266	56.632
Πληρωμές σε παρόχους κεφαλαίου	61.612	61.617	55.300	55.838	51.152	53.903
Συνολικές πληρωμές προς κρατικούς φορείς (καταβεβλημένοι φόροι)	9.508	10.052	6.853	7.028	3.759	3.759
Επενδύσεις σε επίπεδο κοινότητας (δωρεές – χορηγίες)	750	750	707	737	929	1.074
Σύνολο κοινωνικού προϊόντος	237.088	238.688	262.313	264.311	263.123	267.977
Οικονομική αξία που διατηρείται	56.580	57.166	30.301	31.530	39.063	35.647

Γράφημα 1.6: Ετήσια συμβολή του Ομίλου στην κοινωνική ανάπτυξη – «κοινωνικό προϊόν» (σε χιλ. ευρώ)



Στρατηγικές προτεραιότητες

Πυλώνες στρατηγικής και στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι καθοριστικός σε ότι αφορά στην προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε εθνικό επίπεδο, καθώς μέσω των δραστηριοτήτων του συμβάλλει στην ενεργειακή μετάβαση της χώρας, τη βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας και της ανθεκτικότητας των υποδομών στο πλαίσιο των μεταβαλλόμενων οικονομικών και κλιματικών συνθηκών. Παράλληλα, δημιουργεί προστιθέμενη αξία για την οικονομία και προωθεί τον ψηφιακό μετασχηματισμό τόσο εσωτερικά στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του, όσο και της ίδιας της χώρας, μέσω της ανάπτυξης του δικτύου των οπτικών ινών.

Η Στρατηγική του ΑΔΜΗΕ για το 2022 εμπλουτίζει και ενισχύει τη στρατηγική της προηγούμενης χρονιάς, ενσωματώνοντας σε όλη της την έκταση τη διάσταση της βιώσιμης ανάπτυξης και την αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου συνοψίζονται παρακάτω:

Πυλώνες Στρατηγικής ΑΔΜΗΕ

Ασφάλεια, αξιοπιστία και ανθεκτικότητα σε ένα δύσκολο και μεταβαλλόμενο περιβάλλον Στόχος: Ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος

Ο ΑΔΜΗΕ υλοποιεί την τεχνολογική αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό του Συστήματος Μεταφοράς Ενέργειας εξασφαλίζοντας επάρκεια, ασφάλεια, σταθερότητα και αξιοπιστία. Ενσωματώνει σύγχρονες τεχνολογίες συντήρησης και παρακολούθησης του δικτύου προκειμένου να αντιμετωπίζονται έγκαιρα οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι που προκύπτουν εσωτερικά και εξωτερικά. Η ψηφιοποίηση των υπηρεσιών και των λειτουργικών εσωτερικών διαδικασιών, ο μετασχηματισμός δηλαδή σε ψηφιακό Διαχειριστή Μεταφοράς

Ηλεκτρικής Ενέργειας (Digital TSO), συμβάλλει καθοριστικά στην επίτευξη των στόχων μετάβασης προς ένα βιώσιμο μέλλον για τον οργανισμό, μια μετάβαση εναρμονισμένη με τις σύγχρονες προκλήσεις της κυβερνοασφάλειας και τις αυστηρές προδιαγραφές στη διαχείριση των ευαίσθητων δεδομένων που την προϋποθέτουν.

Ο γενικός στόχος μας είναι η ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος με δεδομένη την επιδείνωση της κλιματικής αλλαγής.

Αξιοποίηση υποδομών και τεχνογνωσίας για υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας Στόχος: Επέκταση των δραστηριοτήτων της εταιρείας με αξιοποίηση του δυναμικού της

Ο ΑΔΜΗΕ προσβλέπει στη μετεξέλιξή του σε μια τεχνολογική εταιρεία αξιοποίησης υποδομών και τεχνογνωσίας, μέσω επενδύσεων που έχουν ως στόχο την απρόσκοπτη και με το μικρότερο δυνατό περιβαλλοντικό αποτύπωμα, παροχή των υπηρεσιών του.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, πέρα από τις ΓΜ, ΚΥΤ και Υ/Σ, διαθέτει μεγάλες εκτάσεις γαιών, κτιριακές υποδομές και εταιρικό στόλο στην περιουσιακή του βάση. Σε αυτή προστίθενται επιπλέον περιουσιακά στοιχεία, όπως οι οπτικές ίνες και τα data centers. Αξιοποιώντας την ακίνητη και κινητή περιουσία που διαθέτει, είναι δυνατό να

δημιουργηθεί προστιθέμενη αξία, πέραν αυτής που παράγει η βασική δραστηριότητα, για τους μετόχους του με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον, συνεισφέροντας και στον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας. Ακόμα, ο ΑΔΜΗΕ διαθέτει σημαντική τεχνογνωσία, η οποία σε συνεργασία με ερευνητικούς φορείς και πανεπιστημιακά ιδρύματα μπορεί να δημιουργήσει κόμβους

καινοτομίας συνεισφέροντας στην εισαγωγή νέων τεχνολογιών, όπως οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας, οι τεχνολογίες παρακολούθησης κρίσιμων υποδομών, οι υποδομές που υποστηρίζουν την «πράσινη» μετάβαση (π.χ. σταθμοί φόρτισης) και οι συμβουλευτικές υπηρεσίες για σχετικά ζητήματα.

Ανάπτυξη δικτύου και ενεργειακή μετάβαση

Στόχος: Ο ΑΔΜΗΕ αρωγός για την μετάβαση σε μια απανθρακοποιημένη οικονομία

Ο Διαχειριστής αποτελεί παράγοντα διευκόλυνσης της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Προς αυτή την κατεύθυνση κινείται σε δύο άξονες: υλοποίηση υποδομών και μείωση ρύπων. Η διασύνδεση της νησιωτικής με την ηπειρωτική χώρα, η ενσωμάτωση στο δίκτυο περισσότερων σταθμών απομακρυσμένης παραγωγής ΑΠΕ και αποθήκευσης, οι περαιτέρω διασυνδέσεις με δίκτυα άλλων TSOs, εξασφαλίζουν την ενεργειακή ασφάλεια και παράλληλα τη χαμηλότερη δυνατή επιβάρυνση προς τον τελικό καταναλωτή. Η μείωση των ορυκτών καυσίμων στο ενεργειακό

μείγμα και η ενεργειακή μετάβαση είναι απόλυτα συνυφασμένη με το όραμα του ΑΔΜΗΕ για ένα πιο «πράσινο» μέλλον. Η σταδιακή μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και η εξοικονόμηση ενέργειας στις εγκαταστάσεις του, ο τρόπος διεκπεραίωσης των εργασιών και λειτουργίας των συστημάτων του, η διευκόλυνση των διαδικασιών για την ταχύτερη ρύθμιση αιτημάτων σύνδεσης ΑΠΕ στο δίκτυο, η έρευνα και η ανάπτυξη νέων τεχνολογιών, συμβάλλουν σημαντικά προς ένα λειτουργικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Άνθρωποι, περιβάλλον και διακυβέρνηση

Στόχος: Μέρимνα για τους ανθρώπους μας, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον

Ο ΑΔΜΗΕ μεριμνά για τη διαμόρφωση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών, με σεβασμό στη διαφορετικότητα. Συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες, στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του, προκειμένου να επιταχυνθεί η αναγκαία ενεργειακή μετάβαση με όρους συμπερίληψης και δημιουργίας αξίας και σε τοπικό επίπεδο.

Η βελτίωση των συνθηκών εργασίας με βάση τις ευρωπαϊκές καλές πρακτικές και η συνεργασία του ΑΔΜΗΕ με τις τοπικές κοινωνίες, αποτελούν ενέργειες που βελτιώνουν την αποτελεσματικότητα του οργανισμού, τον καθιστούν ελκυστικότερο ως προς την προσέλκυση του κατάλληλου επιστημονικού και τεχνικού προσωπικού και ενισχύουν τα αισθήματα της ανταποδοτικότητας στις περιοχές όπου

δραστηριοποιείται. Σημαντική πτυχή αυτών των πρακτικών αποτελούν η διαφάνεια των διαδικασιών μέσω της θέσπισης των κατάλληλων μηχανισμών και η διαρκής διαβούλευση με τα εμπλεκόμενα μέρη.

Ακόμα, σημαντικός στόχος είναι η μείωση όσο το δυνατόν περισσότερο των προκαλούμενων επιπτώσεων στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα λόγω της φύσης των εργασιών του που ενέχουν παρεμβάσεις στο φυσικό τοπίο. Η χρησιμοποίηση και αξιοποίηση νέων τεχνολογιών σε συστήματα καταγραφής εξοπλισμού, η χρησιμοποίηση ανακυκλώσιμων υλικών και «κυκλικών» προδιαγραφών και η δημιουργία μιας «πράσινης» αλυσίδας αξίας αποσκοπούν στην ελαχιστοποίηση του περιβαλλοντικού αντικτύπου.

Κύρια επιτεύγματα 2022

Ο ΑΔΜΗΕ έχοντας συμπληρώσει 11 έτη λειτουργίας, συνεχίζει να δραστηριοποιείται με έμφαση στη διαρκή εξέλιξη και τον πολυεπίπεδο μετασχηματισμό του, με παράλληλη συμβολή στη μετατροπή της Ελλάδας σε ενεργειακό και τηλεπικοινωνιακό κόμβο της ανατολικής Μεσογείου.

1

Μεταβίβαμε στην πλατφόρμα του SAP

Πραγματοποιήσαμε αναβάθμιση του επιχειρησιακού λογισμικού (ERP) με τη μετάβαση στην πλέον σύγχρονη πλατφόρμα του SAP, με στόχο την εκτέλεση βασικών λειτουργιών με τη μέγιστη ασφάλεια και σε ενιαία ροή.

Οι εταιρικές λειτουργίες που εκτελούνται μέσω της νέας πλατφόρμας:

- Διαχείριση αποθηκών
- Διαχείριση προμηθειών και δαπανών
- Διαχείριση έργων
- Χρονοαπασχόληση και αποτίμηση εργασίας
- Ταξίδια και εξοδολόγια

2

Ολοκληρώσαμε την ηλεκτρική διασύνδεση της Σκιάθου

Σημαντικό ορόσημο του 2022 αποτελεί η ηλεκτρική διασύνδεση Σκιάθου-Εύβοιας, αποτελώντας μία ακόμη νησιωτική διασύνδεση που θα ωφελήσει το σύνολο των βόρειων Σποράδων. Για να λειτουργήσει αυτή η νέα διασύνδεση, εγκαταστήσαμε νέα εναέρια γραμμή μεταφοράς 30km στην βόρεια Εύβοια, ποντίσαμε υποβρύχιο καλώδιο 150kV μήκους 29km σε βάθος έως και 300m και το τοποθετήσαμε κάτω από την επιφάνεια του βυθού για λόγους προστασίας. Τέλος, κατασκευάσαμε έναν σύγχρονο Υ/Σ υψηλής τάσης με τεχνολογία Gas Insulated Substation (GIS) στην πλευρά της Σκιάθου.

3

Αναπτύξαμε δύο νέα ΚΥΤ

Ενισχύσαμε το ηπειρωτικό Σύστημα Μεταφοράς με δύο νέα ΚΥΤ στην Πτολεμαΐδα και την Κόρινθο. Συγκεκριμένα, επιτεύχθηκε η μερική ηλεκτρίση του ΚΥΤ και της νέας μονάδας ηλεκτροπαραγωγής (Πτολεμαΐδα V) και η ηλεκτρίση του νέου ΚΥΤ Κορίνθου και της εναέριας γραμμής μεταφοράς 400kV Κόρινθος-Μεγαλόπολη.

4

Προχωρήσαμε την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής σε θάλασσα και στεριά

Το 2022 πραγματοποιήθηκαν σημαντικά βήματα για την κατασκευή της ηλεκτρικής διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής. Η Αριάδνη Interconnection προσώρησε εντατικά τις ποντίσεις των υποβρύχιων ηλεκτρικών καλωδίων της διασύνδεσης, καθώς και τις εργασίες για την κατασκευή των σταθμών μετατροπής στη Δαμάστα και στον Ασπρόπυργο.

5

Ποντίσαμε το ηλεκτρικό καλώδιο για τη διασύνδεση Σαντορίνης - Νάξου

Θεμελιώσαμε τον Υ/Σ υψηλής τάσης στη Σαντορίνη. Με το έργο αυτό ξεκινήσαμε την κατασκευή της τέταρτης και τελευταίας φάσης της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων. Παράλληλα, ποντίσαμε 82km ηλεκτρικού καλωδίου που θα συνδέσει τη Σαντορίνη με τη Νάξο, σε βάθος έως 400m σε έναν ιδιαίτερα δύσκολο και ηφαιστειογενή βυθό.

6

Επιτύχαμε ρεκόρ χορήγησης Οριστικών Προσφορών Σύνδεσης και Συμβάσεων Σύνδεσης ΑΠΕ

Με την παράλληλη υλοποίηση των έργων ενισχύουμε την ενεργειακή ασφάλεια για όλους τους καταναλωτές στα νησιά και την ηπειρωτική χώρα και δημιουργούμε νέες δυνατότητες στο Σύστημα για την απορρόφηση ΑΠΕ. Το 2022, πέτυχαμε διπλό ρεκόρ στη χορήγηση ΟΠΣ και στη σύναψη συμβάσεων σύνδεσης ΑΠΕ. Σε μία χρονιά που η εγκατεστημένη ισχύς των ΑΠΕ ξεπέρασε το φράγμα των 10GW, στον ΑΔΜΗΕ εκδώσαμε Οριστικές Προσφορές για ακόμη 5,7GW και 2.130 σταθμούς πράσινης ενέργειας και οδηγηθήκαμε σε νέα ρεκόρ πράσινης ενέργειας. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε η σύναψη 88 συμβάσεων σύνδεσης 2,3GW για σταθμούς ΑΠΕ. Ο αριθμός αυτός είναι υπερδιπλάσιος από την επίδοση του 2021 που ήταν η υψηλότερη μέχρι εκείνη τη στιγμή.

7

Θέσαμε τις βάσεις για τη συμμετοχή στη διεθνή ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Κύπρου

Εκτός από τις εγχώριες διασυνδέσεις, στον ΑΔΜΗΕ συνδράμουμε και τα μεγάλα έργα των διεθνών διασυνδέσεων. Τα έργα αυτά αναβαθμίζουν τη χώρα μας σε ενεργειακό κόμβο και επιταχύνουν ακόμη περισσότερο τη διείσδυση ΑΠΕ στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Το 2022 υπογράψαμε τη Δήλωση Προθέσεων (Letter of Intent) με την εταιρεία EuroAsia Interconnector, φορέα υλοποίησης της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, για την είσοδό μας στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με ποσοστό 25%.

Θέσαμε έτσι τις βάσεις για τη συμμετοχή μας σε ένα έργο με πολύ μεγάλη ενεργειακή αλλά και γεωπολιτική σημασία στην ευρύτερη περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου, καθώς η Κύπρος, η οποία είναι ως τώρα η μόνη χώρα της ΕΕ που δεν διαθέτει καμία ηλεκτρική διασύνδεση με τους γείτονές της, θα απολαμβάνει μεγαλύτερη ασφάλεια εφοδιασμού.

9

Υπογράψαμε συμφωνία με την Telecom Egypt για την τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου

Το 2022 ο ΑΔΜΗΕ υπέγραψε μία σειρά στρατηγικών συμφωνιών με την Telecom Egypt, με στόχο την τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση της Ελλάδας με την Αίγυπτο. Συγκεκριμένα, υπογράφηκε σύμβαση ανάμεσα στην Grid Telecom και την Telecom Egypt για την κατασκευή και πόντιση της διακλάδωσης προς την Κρήτη του μεγάλου τηλεπικοινωνιακού καλωδίου που θα διασυνδέσει τις περισσότερες χώρες της βόρειας Αφρικής. Το νέο αυτό τηλεπικοινωνιακό καλώδιο θα εξυπηρετήσει αποτελεσματικά την αυξανόμενη κίνηση δεδομένων μεταξύ της Ευρώπης, της Αφρικής και της Μέσης Ανατολής και θα συμβάλει στη μετατροπή της Ελλάδας σε έναν ισχυρό κόμβο μεταφοράς δεδομένων ανάμεσα σε τρεις ηπείρους.

9

Ενισχύσαμε την ψηφιακή ασφάλεια κρίσιμων υποδομών μας

Το 2022 τέθηκε σε λειτουργία το Security Operations Center, δηλαδή το Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας που αποτελεί τη νέα, υπερσύγχρονη ψηφιακή υποδομή του ΑΔΜΗΕ για την κυβερνοάμυνα του ηλεκτρικού Συστήματος. Το Κέντρο αυτό αξιοποιεί τεχνολογίες αιχμής Τεχνητής Νοημοσύνης, παρακολουθεί και αναλύει σε πραγματικό χρόνο πιθανές κυβερνοεπιθέσεις και βοηθά στην προστασία του Συστήματος ακόμη και από τις πλέον σύνθετες απόπειρες παραβίασης της ψηφιακής ασφάλειας.

10

Σχεδιάσαμε το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΑΔΜΗΕ

Κατά τη διάρκεια του 2022, η νέα Διεύθυνση Εκπαίδευσης ολοκλήρωσε τις βασικές μελέτες για το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΑΔΜΗΕ, το οποίο θα λειτουργήσει τον Σεπτέμβριο του 2023. Με αυτή την πρωτοβουλία, θα ενισχυθεί η τεχνογνωσία σε πολλούς και διαφορετικούς τομείς

11

Ενταχθήκαμε στην αγορά της ηλεκτροκίνησης με τη GRID CHARGE

Το 2022 τέθηκαν οι βάσεις για την ίδρυση της νέας θυγατρικής μας εταιρείας, της GRID CHARGE. Με τη GRID CHARGE, ο ΑΔΜΗΕ εισέρχεται στην αγορά της ηλεκτροκίνησης και συμβάλλει στην προώθηση του εξηλεκτρισμού των μεταφορών. Η GRID CHARGE συμμετέχει ήδη σε κοινοπραξία για την ανάπτυξη υποδομών φόρτισης σε 23 κράτη-μέλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

12

Εξοπλίσαμε το δίκτυο με «πυλώνες έκτακτης ανάγκης»

Ενισχύσαμε τα εργαλεία που διαθέτουμε για την αντιμετώπιση και αποκατάσταση βλαβών και την άμεση ανταπόκριση μας, ειδικά σε περιπτώσεις φυσικών καταστροφών που οι βλάβες κρίνονται σοβαρές. Κατά τη διάρκεια του 2022 προμηθευτήκαμε το Emergency Restoration System και ξεκινήσαμε να εκπαιδεύουμε τους ανθρώπους μας στο καινοτόμο αυτό σύστημα που δίνει τη δυνατότητα να αποκαθιστούμε πολύ πιο γρήγορα βλάβες σε γραμμές μεταφοράς, εγκαθιστώντας προσωρινά «πυλώνες έκτακτης ανάγκης».

13

Συνδεθήκαμε με την ευρωπαϊκή ενδοημερήσια αγορά και προετοιμάσαμε τον μηχανισμό απόκρισης ζήτησης

Το 2022 καταφέραμε να ολοκληρώσουμε τη σύνδεσή μας στην ενιαία ευρωπαϊκή ενδοημερήσια αγορά, μέσα από την πλατφόρμα XBID. Επιπλέον, ετοιμάσαμε τον μηχανισμό για την Απόκριση Ζήτησης (Demand Response), ο οποίος είναι πλέον έτοιμος να λειτουργήσει ενσωματώνοντας για πρώτη φορά και την πλευρά της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας στην εξισορρόπηση της κατανάλωσης.

14

Ακούσαμε τη γνώμη των εργαζομένων μας για ένα ακόμη καλύτερο εργασιακό περιβάλλον

Το 2022 διεξήχθη η πρώτη έρευνα ικανοποίησης προσωπικού, με στόχο να υλοποιηθούν και επόμενες. Στο πλαίσιο αυτό, δόθηκε η δυνατότητα σε όλους τους εργαζόμενους να αναδείξουν τα σημαντικότερα θέματα που διαμορφώνουν την εργασιακή τους εμπειρία, αλλά και επηρεάζουν τον βαθμό ικανοποίησής τους από αυτή. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε έρευνα προσωπικού που αφορά στην ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου στο εργασιακό περιβάλλον, με στόχο τη διαμόρφωση στη συνέχεια της Πολιτικής Ισότητας Φύλων του Οργανισμού.

15

Χορηγήσαμε για πρώτη φορά την ευκαιρία σε νέους επιστήμονες να ξεκινήσουν την καριέρα τους στον ΑΔΜΗΕ

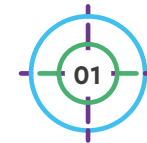
Το 2022 ξεκινήσαμε την πρωτοβουλία IPTO Talent, με στόχο να δοθεί η ευκαιρία σε νέους ανθρώπους που έχουν ελάχιστη ή καθόλου εργασιακή εμπειρία να εργαστούν για ένα διάστημα στον ΑΔΜΗΕ. Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι να συνεχιστεί και να ενισχυθεί αυτή η πρωτοβουλία χρόνο με τον χρόνο, με στόχο να συμβάλει στην προσπάθεια ανάσχεσης του brain drain, δηλαδή της «εκροής» ανθρώπινου δυναμικού νεαρής ηλικίας και υψηλών προσόντων από την Ελλάδα προς το εξωτερικό.

Το πρόγραμμα απευθύνθηκε σε διπλωματούχους Ηλεκτρολόγους Μηχανικούς, Μηχανολόγους Μηχανικούς και πτυχιούχους Πληροφορικής, με μεταπτυχιακό τίτλο και με ελάχιστη (έως 2 έτη) ή καθόλου εργασιακή εμπειρία, οι οποίοι κλήθηκαν να εργαστούν σε συγκεκριμένα αντικείμενα της Εταιρείας.

Στόχοι για το 2023

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει θέσει βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους, οι οποίοι αποτελούν το βασικό στοιχείο της στρατηγικής του. Οι στόχοι αυτοί αποτελούν μέρος της ευρύτερης επιδίωξης του Ομίλου για τη διαμόρφωση ενός ασφαλούς, δίκαιου και προσιτού ενεργειακού μέλλοντος, χαμηλών εκπομπών άνθρακα μέσω μιας σταθερής και συνεκτικής πολιτικής.

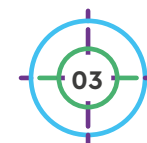
Οι στόχοι που έχουν τεθεί για το έτος 2023 περιλαμβάνουν μια σειρά πρωτοβουλιών που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη της οικονομίας, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας.

**Να ολοκληρώσουμε την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Αττικής**

Ένας από τους βασικούς στόχους που έχει θέσει ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ είναι η ολοκλήρωση της κατασκευής των βασικών κτηρίων και υποδομών στους σταθμούς μετατροπής Κουμουνδούρου και Δαμάστας, με παράλληλη έναρξη της εγκατάστασης του βασικού εξοπλισμού (μετασχηματιστές και βαλβίδες μετατροπής). Επιπλέον, εντός του 2023, ο Όμιλος προγραμματίζει να ολοκληρωθεί το υποβρύχιο καλωδιακό σύστημα της Αριάδνης Interconnection, με την πόντιση και την προστασία του συνόλου των ηλεκτρικών καλωδίων και των οπτικών ινών της διασύνδεσης.

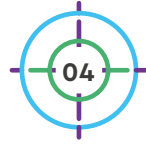
**Να ξεκινήσουμε τις μελέτες για την ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανήσων**

Η διασύνδεση των Δωδεκανήσων αποτελεί τη νέα μεγάλη νησιωτική διασύνδεση που εντάχθηκε στο δεκαετές επενδυτικό πρόγραμμα του ΑΔΜΗΕ. Συγκεκριμένα, το έργο προβλέπει την υποθαλάσσια διασύνδεση της Κω με το Ηπειρωτικό Σύστημα Μεταφοράς μέσω του νέου ΚΥΤ Κορίνθου. Στη συνέχεια, θα ακολουθήσει η διασύνδεση της Κω με την Ρόδο και της Ρόδου με την Κάρπαθο. Δρομολογείται έτσι η δημιουργία ενός ακόμα νησιωτικού «ηλεκτρικού διαδρόμου» που θα επιτρέψει την αξιόπιστη ηλεκτροδότηση των Δωδεκανήσων από το Σύστημα και την αξιοποίηση του δυναμικού ΑΠΕ, με σημαντικά περιβαλλοντικά και κοινωνικοοικονομικά οφέλη.

**Να συμβασιοποιήσουμε τη νέα Γραμμή Μεταφοράς 400kV Κορίνθου-Αττικής**

Στο πλαίσιο αυτό, στόχο για το 2023 αποτελεί η έναρξη της εκπόνησης μελετών στατικής ασφάλειας και δυναμικής ανάλυσης για την πρώτη φάση του έργου που αφορά την ηλεκτρική διασύνδεση που θα ξεκινήσει από το νέο ΚΥΤ Κορίνθου και θα καταλήγει στην Κω.

Μετά την ολοκλήρωση του πρώτου μισού του Ανατολικού Διαδρόμου, από τη Μεγαλόπολη μέχρι την Κόρινθο, στόχος μας είναι η ολοκλήρωση της συμβασιοποίησης και για το δεύτερο τμήμα της γραμμής μεταξύ Κορίνθου και Αττικής μέχρι τον Αύγουστο του 2023.



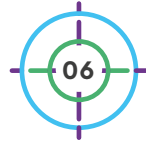
Να ολοκληρώσουμε τη νέα ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας

Ένα ακόμη έργο που βρίσκεται πολύ κοντά στην ολοκλήρωσή του είναι η δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας με εναέρια γραμμή μεταφοράς 400kV. Στόχος είναι το επόμενο διάστημα να ολοκληρώσουμε το εγχώριο κομμάτι αυτής της γραμμής, το οποίο ξεκινά από το ΚΥΤ της Νέας Σάντας και φτάνει μέχρι τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα. Είναι ένα πολύ σημαντικό έργο που θα αυξήσει σημαντικά το περιθώριο ανταλλαγών ενέργειας μεταξύ της Ελλάδας και της Βουλγαρίας και θα ενισχύσει ακόμη πιο πολύ την ενεργειακή ασφάλεια στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.



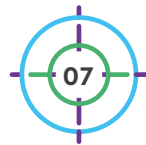
Να προχωρήσουμε το Πρόγραμμα Έργων Ενεργειακής Μετάβασης

Το 2023 θα συνεχιστεί η υλοποίηση του Προγράμματος Έργων Ενεργειακής Μετάβασης, με στόχο να διασφαλίσουμε τη σταθερότητα του Συστήματος, ιδιαίτερα σε περιόδους που τα φορτία είναι χαμηλά και οι τάσεις υψηλές, λόγω της αυξημένης παραγωγής από ΑΠΕ. Αυτό θα επιτευχθεί με νέους εξοπλισμούς αντιστάθμισης, πιο εξελιγμένες πλατφόρμες κατανομής φορτίων και κατάλληλες υποδομές ειδικά για τη διαχείριση της πράσινης ενέργειας. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΑΔΜΗΕ προετοιμάζει το Σύστημα για τη νέα εποχή.



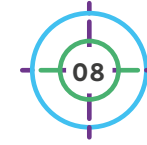
Να ξεκινήσει η λειτουργία του Εκπαιδευτικού μας Κέντρου

Το 2022 προετοιμάσαμε το έδαφος για τη λειτουργία του Εκπαιδευτικού Κέντρου του ΑΔΜΗΕ. Ο στόχος μας είναι τον Σεπτέμβριο του 2023 το Κέντρο να ανοίξει τις πόρτες του και να ξεκινήσει να προσφέρει υψηλών προδιαγραφών, πιστοποιημένη τεχνική κατάρτιση, με σκοπό τη διατήρηση και ενίσχυση της τεχνογνωσίας του ΑΔΜΗΕ, που είναι ένα από τα πιο πολύτιμα περιουσιακά στοιχεία που διαθέτει η Εταιρεία.



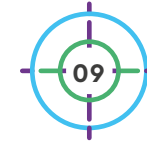
Να αναβαθμίσουμε τα συστήματα διαχείρισης και παρακολούθησης των παγίων μας

Στόχο του ΑΔΜΗΕ αποτελεί η ακόμη πιο αποτελεσματική διαχείριση των παγίων του. Συγκεκριμένα, με το νέο Σύστημα Διαχείρισης Παγίων (EAM) που θα λειτουργεί μέσα από την πλατφόρμα του SAP, θα επιτευχθεί η βέλτιστη αξιοποίηση των παγίων και η μείωση του διαχειριστικού κόστους. Επιπλέον, η υλοποίηση του υπερσύγχρονου Συστήματος Διαχείρισης της Απόδοσης των Παγίων (APMS) του ΑΔΜΗΕ, σε συνδυασμό με τα συστήματα Online Condition Monitoring και τις διασυνδέσεις με τα ΚΕΕ και τα ΚΥΤ, μπορεί να υποστηρίξει τη στρατηγική του ΑΔΜΗΕ για μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time Based Maintenance) στη συντήρηση σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition Based Maintenance). Επιπλέον, έχει τεθεί ο στόχος εκσυγχρονισμού της διαδικτυακής έκδοσης του Συστήματος Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) του ΑΔΜΗΕ, με τη χρήση νέου λογισμικού Γεωχωρικής Ανάλυσης (GeoSpatial Analysis). Ακόμη, σημαντικός στόχος είναι η αναβάθμιση των μέτρων και συστημάτων ασφαλείας σε όλες τις υποδομές του ΑΔΜΗΕ για την αποτροπή περιστατικών κλοπής του εξοπλισμού.



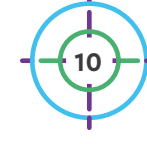
Να συνεχίσουμε την επέκταση του τηλεπικοινωνιακού μας δικτύου

Μέσω της θυγατρικής εταιρείας GRID TELECOM, συνεχίζουμε να αναβαθμίζουμε τις τηλεπικοινωνιακές υποδομές και υπηρεσίες στην Ελλάδα. Στόχος μας για το 2023 είναι να αναπτύξουμε την υπάρχουσα τηλεπικοινωνιακή υποδομή DWDM σε γεωγραφική επέκταση στην Πελοπόννησο, την Κρήτη και την Αττική (Φάση II) και τη Θράκη (Φάση III) και να επεκτείνουμε τις υπηρεσίες χωρητικότητας για ακόμη καλύτερη εμπορική αξιοποίηση του δικτύου οπτικών ινών μας. Επιπρόσθετα, στόχος για το 2023 είναι και η επέκταση του ιδιόκτητου Τηλεπικοινωνιακού Δικτύου IP/MPLS του ΑΔΜΗΕ που χρησιμοποιείται για την επικοινωνία και τον έλεγχο των ηλεκτρικών υποδομών.



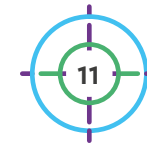
Να αναπτύξουμε ισχυρή παρουσία στην αγορά της φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων

Ο Όμιλος στοχεύει στην εδραίωση της GRID CHARGE το 2023 στην αγορά, ως το νέο όχημα του ΑΔΜΗΕ στον χώρο της ηλεκτροκίνησης και υλοποίηση των σχεδίων για την ανάπτυξη ενός δικτύου υπερταχείας φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων με φορτιστές μέχρι 360kW.



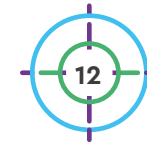
Να αξιοποιήσουμε τεχνολογίες αιχμής για την ψηφιακή θωράκιση του Συστήματος

Πέρα από την φυσική θωράκιση του Συστήματος και του εξοπλισμού, στοχεύουμε στην ολοένα και καλύτερη ψηφιακή θωράκιση του Συστήματος. Συγκεκριμένα, για το 2023 αποτελεί στόχο μας η εξέλιξη των ψηφιακών υποδομών κυβερνοάμυνας που διαθέτουμε με την ανάπτυξη προηγμένων και ευφυών λύσεων κυβερνοασφάλειας και την ενίσχυση των μηχανισμών Ανίχνευσης Απειλών σε IT & OT Συστήματα. Στο πλαίσιο αυτό, θα εκπονηθούν ειδικά σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας και επιχειρησιακού κινδύνου και θα υλοποιηθούν ειδικές δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σε θέματα Cybersecurity.



Να θέσουμε τις βάσεις για την εφαρμογή του νέου συστήματος κυκλικής διαχείρισης αποβλήτων

Σημαντικό στόχο μας αποτελεί η δημιουργία και λειτουργία ενιαίου Συστήματος Καταγραφής, Αξιολόγησης και Ανακύκλωσης Αποβλήτων. Το έργο θα έχει ορίζοντα ζετίας για την ολοκλήρωσή του, με σκοπό τον σχεδιασμό συνολικών διαδικασιών και πολιτικών για την ολοκληρωμένη και οριζόντια διαχείριση αποβλήτων στον ΑΔΜΗΕ. Το 2023 θα είναι η χρονιά έναρξης του έργου αυτού.



Να καταρτίσουμε Πολιτική και Σχέδιο Δράσης για την ισότητα και τη συμπερίληψη

Σε συνέχεια εσωτερικής ποιοτικής και ποσοτικής έρευνας που έγινε σε εργαζόμενους του ΑΔΜΗΕ καταρτίστηκε κείμενο πολιτικής το οποίο βρίσκεται σε διαδικασία έγκρισης. Η πολιτική περιλαμβάνει μια σειρά δεσμεύσεων σε θέματα ισότητας και αποσκοπεί στην υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου δράσης για την ισότητα και τη συμπερίληψη της διαφορετικότητας. Παράλληλα, προετοιμάζεται σχέδιο δράσης για την ενσωμάτωση των βασικών αξόνων της Πολιτικής στην εργασιακή καθημερινότητα.



Συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs)

Οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDGs) παρέχουν ένα ολιστικό και ολοκληρωμένο πλαίσιο για την αντιμετώπιση των πιο σημαντικών προκλήσεων βιωσιμότητας διεθνώς και τη δημιουργία ενός καλύτερου μέλλοντος για όλους. Αν και οι κυβερνήσεις είναι κατά κύριο λόγο υπεύθυνες για την ιεράρχηση και την εφαρμογή δράσεων που ανταποκρίνονται στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης, ωστόσο, η επίτευξή τους απαιτεί επίσης συνεργασία με τις επιχειρήσεις και την κοινωνία των πολιτών.

Η συμβολή του ΑΔΜΗΕ στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών για το 2030, όπως αυτή εκφράζεται από τους 17 SDGs και τους 169 αντίστοιχους υποστόχους (targets), παρουσιάζεται στη συνέχεια.

Πίνακας 1.7

Στόχοι και Υποστόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με τη λειτουργία του ΑΔΜΗΕ	Η συνεισφορά του ΑΔΜΗΕ το 2022
<div>1</div> <div>ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΦΤΩΧΕΙΑ</div> <div></div>	<div>1.2</div> Συμβάλλουμε στη μείωση του ποσοστού των ανδρών, γυναικών και παιδιών που ζουν κάτω από το όριο της φτώχειας σε όλες τις μορφές της. <div>1.3</div> Εφαρμόζουμε κατάλληλα συστήματα και μέτρα κοινωνικής προστασίας για την επίτευξη ουσιαστικής κάλυψης του ευάλωτου πληθυσμού. <div>1.5</div> Συμβάλλουμε στην εξάλειψη της έκθεσης του ευάλωτου πληθυσμού από γεγονότα που σχετίζονται με την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

1

1

1



- 7.3

 Συμβάλλουμε στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας.

7.a

 Ενισχύουμε την έρευνα σε τεχνολογίες καθαρής ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της ενεργειακής απόδοσης και των «καθαρότερων» τεχνολογιών για την αξιοποίηση ορυκτών καυσίμων προωθώντας παράλληλα επενδύσεις σε ενεργειακές υποδομές και νέες τεχνολογίες.

7.b

 Επεκτείνουμε τις υποδομές ώστε να πετύχουμε την παροχή βιώσιμων ενεργειακών υπηρεσιών στα νησιωτικά τμήματα της χώρας.
- Αναπτύσσουμε το διεθνές δίκτυο διασύνδεσης με τη Βουλγαρία, την Ιταλία, την Αλβανία, την Κύπρο, την Αίγυπτο και τη Βόρεια Μακεδονία, επιταχύνοντας τη μετάβαση στην απανθρακοποίηση της ηλεκτροπαραγωγής.

•

 Συμμετέχουμε ενεργά σε 17 Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα και σε μία ερευνητική συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος (ESA), με στόχο την ανταπόκριση στη βέλτιστη ενσωμάτωση των μελλοντικών ποσοστών διεύθυνσης από ΑΠΕ.



- 8.1

 Συμβάλλουμε στην κατά κεφαλήν οικονομική ανάπτυξη της χώρας.

8.4

 Συμβάλλουμε στη βελτίωση της αποδοτικής χρήσης των πόρων αποσυνδέοντας την οικονομική ανάπτυξη από την υποβάθμιση του περιβάλλοντος, προωθώντας ένα πλαίσιο βιώσιμης παραγωγής και κατανάλωσης.

8.5

 Συμβάλλουμε στην πλήρη και παραγωγική απασχόληση και σε αξιοπρεπείς θέσεις εργασίας για όλες τις γυναίκες και τους άνδρες και για τους νέους ανθρώπους.

8.8

 Προστατεύουμε τα εργασιακά δικαιώματα και προάγουμε ασφαλείς συνθήκες εργασίας για όλους τους εργαζόμενους χωρίς διακρίσεις.
- 8
- ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

•

 Διατήρηση των θέσεων εργασίας 1.983 εργαζόμενων, διασφαλίζοντας την παροχή ίσων ευκαιριών και το σεβασμό στη διαφορετικότητα.

•

 Το 100% των εργαζομένων μας καλύπτεται με συμβάσεις πλήρους απασχόλησης και συλλογική σύμβαση εργασίας.

•

 Δαπάνησαμε 199.916€ για την εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας για το 2022.

•

 Το «κοινωνικό προϊόν» μας το 2022 ανήλθε σε 267.977 εκατ. €.

- 9.1

 Αναπτύσσουμε βιώσιμες, ανθεκτικές και συμπεριληπτικές υποδομές.

9.2

 Προωθούμε την συμπεριληπτική και βιώσιμη βιομηχανοποίηση.

9.5

 Συμβάλλουμε στην ενίσχυση της επιστημονικής έρευνας και την αναβάθμιση των τεχνολογικών δυνατοτήτων στον κλάδο της βιομηχανίας.
- 9
- ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

•

 Υλοποιούμε επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 5 δις. € σε βάθος 10ετίας, αναπτύσσοντας ανθεκτικές υποδομές σε όλη τη χώρα.

•

 Υλοποιούμε εκτενές πρόγραμμα ανανέωσης παγίων με στόχο την αύξηση της ανθεκτικότητας του Συστήματος.

•

 Παρέχουμε πρόσβαση στην ενέργεια για επιχειρήσεις και νοικοκυριά σε όλη τη χώρα.

•

 Συμμετέχουμε ενεργά σε 17 Ευρωπαϊκά Ερευνητικά Προγράμματα.

•

 Συμμετέχουμε στη σύνταξη του Ερευνητικού Ενεργειακού Οδικού Άξονα του ENTSO-E (R&I Roadmap) μέσω ομάδων εργασίας (Working Groups) RDIP και Flexibility & Markets, της Επιτροπής Έρευνας Ανάπτυξης και Καινοτομίας (RDIC) του ENTSO-E.

•

 Αναπτύσσουμε διεθνείς διασυνδέσεις με γειτονικές χώρες.



10 ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ
ΑΝΙΣΟΤΗΤΕΣ



10.2 Συμβάλλουμε στην προώθηση της οικονομικής ένταξης όλων, ανεξαρτήτως ηλικίας, φύλου, αναπηρίας, φυλής, εθνότητας, καταγωγής, θρησκείας ή οικονομικής ή άλλης κατάστασης.

10.3 Εξασφαλίζουμε ίσες ευκαιρίες και μείωση των ανισοτήτων, μεταξύ άλλων με την εξάλειψη νόμων, πολιτικών και πρακτικών που προάγουν διακρίσεις.

10.4 Υιοθετούμε πολιτικές για την προαγωγή της ισότητας.

- Καταρτίσαμε Πολιτική και Σχέδιο Δράσης για την ισότητα και τη συμπερίληψη στον εργασιακό χώρο. Σχεδιάζουμε Πολιτική για την αντιμετώπιση της βίας και παρενόχληση στην εργασία και υλοποίηση μηχανισμού εσωτερικών καταγγελιών.

11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ
ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ
ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ



11.1 Συμβάλλουμε στην ενίσχυση των τοπικών υποδομών.

11.4 Συμβάλλουμε στην προσπάθεια για την προστασία και τη διαφύλαξη της πολιτισμικής και φυσικής κληρονομιάς.

- Επεκτείναμε το δίκτυο οπτικών ινών για την αναβάθμιση των τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών στην Ελλάδα στα 4.100km.
- Έχουμε αναπτύξει συνεργασία με Αρχαιολογικούς φορείς προκειμένου να διαφυλάξουμε την πολιτιστική κληρονομιά των περιοχών στις οποίες εκτείνεται το δίκτυό μας.
- Πραγματοποιούμε δαπάνες για συμβάσεις για καθαρισμό, αποψιλώσεις, κλαδέματα/κοπές δέντρων και συντηρήσεις/αναγομώσεις φορητών πυροσβεστήρων, ώστε να αποτραπούν ή και να αντιμετωπιστούν άμεσα πυρκαγιές, που απειλούν την φυσική κληρονομιά του τόπου.

12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ
ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ
ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ



12.4 Συμβάλλουμε στην ορθή διαχείριση όλων των αποβλήτων σύμφωνα με τα διεθνώς συμφωνηθέντα πλαίσια και τις εκάστοτε νομοθεσίες.

12.5 Συμβάλλουμε στη μείωση της παραγωγής αποβλήτων μέσω της πρόληψης, της μείωσης, της ανακύκλωσης και της επαναχρησιμοποίησης.

- Διαχειριζόμαστε τα απόβλητα που προκύπτουν σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία και κανονισμούς.
- Μέσω του συστήματος αναγέννησης που χρησιμοποιούμε αποκαθιστούμε και επαναχρησιμοποιούμε μονωτικά έλαια.



13 ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ
ΤΟ ΚΛΙΜΑ



13.1 Ενισχύουμε την ανθεκτικότητα και την προσαρμοστική ικανότητα των δραστηριοτήτων μας σε κινδύνους που προέρχονται από την κλιματική αλλαγή.

13.2 Συμβάλλουμε στην ενσωμάτωση των μέτρων για την κλιματική αλλαγή στις εθνικές πολιτικές, τις στρατηγικές και στο σχεδιασμό τους.

- Υλοποιούμε Πρόγραμμα Ανανέωσης Παγίων με στόχο μέχρι το 2026 να έχουμε αντικαταστήσει όλα τα στοιχεία του Συστήματος ηλικίας μεγαλύτερης από 24 έτη, το οποίο αντιστοιχεί περίπου στο 60% των υφιστάμενων στοιχείων του Συστήματος, με υπερσύγχρονο εξοπλισμό.

- Συμβάλλουμε στη διαμόρφωση του ρυθμιστικού πλαισίου για την αποθήκευση ενέργειας και για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα.

14 ΖΩΗ ΣΤΟ
ΝΕΡΟ



14.1 Συμβάλλουμε στην αποτροπή όλων των μορφών της θαλάσσιας ρύπανσης και στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος.

- Μεριμνούμε για την προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος και ελαχιστοποιούμε τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας μέσω των μέτρων που εφαρμόζουμε.

15 ΖΩΗ ΣΤΗ
ΣΤΕΡΙΑ



15.1 Συμβάλλουμε στην προστασία των φυσικών οικοτόπων και στην αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας.

- Λαμβάνουμε τα κατάλληλα μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας (χλωρίδα, πανίδα) τόσο κατά τη φάση σχεδιασμού όσο και κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Εκτός από την εκπόνηση των σχετικών περιβαλλοντικών μελετών με σκοπό τον εντοπισμό, την περιγραφή και την αξιολόγηση των ενδεχόμενων επιπτώσεων που προκύπτουν από τα έργα της Εταιρείας συντάσσονται και ειδικές μελέτες όπως Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης, όπου αυτό απαιτείται.

17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ
ΓΙΑ ΤΟΥΣ
ΣΤΟΧΟΥΣ



17.17 Στοχεύουμε στη δημιουργία συνεργασιών με τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς θεσμούς, τις δημόσιες αρχές, τις τοπικές κοινωνίες και τις οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών

- Βρισκόμαστε σε στενή συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές Υπουργείων, Περιφερειών, Δασαρχείων, και Αρχαιολογικών Υπηρεσιών λαμβάνοντας συνεχώς υπόψη τις ανησυχίες των τοπικών κοινωνιών αναφορικά με τις δραστηριότητες μας.
- Συμμετέχουμε ενεργά σε μία σειρά φορέων και οργανώσεων τόσο σε εθνικό όσο και σε ευρωπαϊκό επίπεδο με σκοπό την προαγωγή της συνεργασίας και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Συνεργασία και διαβούλευση με τους κοινωνικούς εταίρους

Ο ρόλος μας ως Διαχειριστής του ΕΣΜΗΕ επιτάσσει να βρισκόμαστε σε συνεχή και αμφίδρομη επικοινωνία με τους κοινωνικούς μας εταίρους σε θεσμικό επίπεδο, σε τοπικό επίπεδο, καθώς και σε επίπεδο αγοράς. Ως κοινωνικούς εταίρους αναγνωρίζουμε όλες τις ομάδες που επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τη λειτουργία μας.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής μας, όπως επίσης και των προτεραιοτήτων μας, συντελείται και με βάση τις απόψεις, τις προσδοκίες, τις ανησυχίες και τις προτεραιότητες των κοινωνικών μας εταίρων.

Κατά τη διάρκεια του 2022, ο Όμιλος συνέχισε να συμμετέχει ενεργά στις διαδικασίες επικοινωνίας και διαβούλευσης με τους κοινωνικούς του εταίρους μέσω διαφόρων τρόπων και δίαυλων επικοινωνίας.

Πίνακας 1.8: Επικοινωνία με ενδιαφερόμενα μέρη

Κοινωνικοί εταίροι	Βασικές προτεραιότητες/ προσδοκίες	Επικοινωνία
Μέτοχοι 	<ul style="list-style-type: none">Ενδιαφέρον για την επίτευξη του σκοπού της Εταιρείας, την ανάπτυξη και εξέλιξη, καθώς και την επίδοσή της όσον αφορά κοινωνικά και περιβαλλοντικά θέματαΔιαφύλαξη της βιωσιμότητας της ΕταιρείαςΕφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης	<ul style="list-style-type: none">Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω της Έκθεσης Βιώσιμης ΑνάπτυξηςΔιαρκής επικοινωνία με τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών
Πιστωτές (Τραπεζικά ιδρύματα & λοιποί πάροχοι κεφαλαίου) 	<ul style="list-style-type: none">Έγκαιρη πληροφόρηση αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα και τις νέες επενδύσειςΔιαφύλαξη της βιωσιμότητας της Εταιρείας και εφαρμογή διεθνών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησηςΥλοποίηση του επενδυτικού πλάνου της Εταιρείας	<ul style="list-style-type: none">Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω των Οικονομικών Καταστάσεων και της Έκθεσης Βιώσιμης ΑνάπτυξηςΣυναντήσεις με τη Διοίκηση και την Οικονομική Διεύθυνση της Εταιρείας, ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν
Οικονομικοί αναλυτές και οίκοι αξιολόγησης 	<ul style="list-style-type: none">ΒιωσιμότηταΡευστότηταΣτρατηγικός σχεδιασμόςΕπίδοση σε ESG κριτήρια	<ul style="list-style-type: none">Διαρκής ενημέρωση μέσω ανακοινώσεων, δελτίων τύπου και παρουσιάσεων, της ιστοσελίδας και των ΜΜΕ, καθώς και σε ετήσια βάση μέσω των Οικονομικών Καταστάσεων (εξαμηνιαίων και ετήσιων) και της Έκθεσης Βιώσιμης ΑνάπτυξηςΕπικοινωνία (τηλεφωνική και ηλεκτρονική, φυσική παρουσία) με εκπροσώπους της Εταιρείας

Κυβέρνηση, Θεσμικοί Φορείς, Δημόσιες αρχές, Κέντρα λήψης αποφάσεων (εντός και εκτός Ελλάδας)



- Διατήρηση του αδιάλειπτου και ασφαλούς ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας
- Επίτευξη των στόχων του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης και του επενδυτικού πλάνου για έργα υποδομής (π.χ. νησιωτικές διασυνδέσεις)
- Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς
- Περιβαλλοντικά, εργασιακά και κοινωνικά θέματα
- Συνεισφορά στην ενεργειακή μετάβαση σε εθνικό επίπεδο
- Τακτική επικοινωνία σε θεσμικό επίπεδο
- Συμμετοχή της εταιρείας σε Συνδέσμους και Επιμελητήρια
- Συναντήσεις με φορείς/ αρχές/ νομοθετικά και θεσμικά όργανα
- Ημερίδες και συνέδρια
- Ιστοσελίδα Εταιρείας
- Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Υπόλοιποι Διαχειριστές



- Ενεργειακή ασφάλεια
- Καινοτομία
- Συνεργασία για την προώθηση κλαδικών θεμάτων σε Ευρωπαϊκό επίπεδο
- Υλοποίηση διεθνών διασυνδέσεων
- Συνεχής επικοινωνία με τους υπόλοιπους Ευρωπαίους διαχειριστές μέσω του ENTSO-E στον οποίο συμμετέχουμε
- Ενεργός διάλογος και ανάπτυξη συνεργασιών μέσω συμμετοχής σε κοινά προγράμματα
- Συμμετοχή σε σεμινάρια του κλάδου
- Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης

Τοπικές κοινωνίες & ΜΚΟ



- Ενίσχυση της τοπικής οικονομίας μέσω των δαπανών σε τοπικούς προμηθευτές και αναδόχους έργων
- Ανταπόκριση της Εταιρείας σε θέματα της τοπικής κοινωνίας (π.χ. ενίσχυση πρωτοβουλιών)
- Ελαχιστοποίηση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας
- Διαρκής επικοινωνία με τοπικούς φορείς και συλλόγους
- Συμμετοχή εκπροσώπων της Εταιρείας σε δημόσιες διαβουλεύσεις έργων
- Δημοσίευση Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ιδιοκτήτες γης










- Θέματα απαλλοτριώσεων ιδιωτικών εκτάσεων και αποζημιώσεων
- Όχληση σε τοπικό επίπεδο στο πλαίσιο των νέων έργων και της λειτουργίας του Συστήματος μεταφοράς
- Ενημέρωση των ιδιοκτητών γης πριν την έναρξη του έργου αλλά και κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του

ΜΜΕ



- Ενημέρωση του κοινού αναφορικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας
- Ενημέρωση για οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά στοιχεία
- Γραφείο Τύπου της Εταιρείας
- Επικοινωνία με εκπροσώπους των ΜΜΕ όταν χρειάζεται
- Δελτία Τύπου, δημοσιεύματα και ανακοινώσεις
- Ιστοσελίδα Εταιρείας
- Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης
- Οικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης



Τελικοί καταναλωτές (μέσω των προμηθευτών ενέργειας) 	<ul style="list-style-type: none">Ασφάλεια υπηρεσιώνΜείωση του κόστους ενέργειαςΚαινοτομία	<ul style="list-style-type: none">Εντατικές καμπάνιες επικοινωνίας με πανελλαδική εμβέλεια όλο το έτοςΕπικοινωνία μέσω της ιστοσελίδαςΚαθημερινή επικοινωνία μέσω των κοινωνικών δικτύων και απαντήσεις στα ερωτήματα των καταναλωτώνΟικονομικές Καταστάσεις (ετήσιες και εξαμηνιαίες) και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης
Εργαζόμενοι και Εργαζόμενες 	<ul style="list-style-type: none">Ανάπτυξη και εξέλιξηΠροστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασίαΠαροχές και ασφαλιστική κάλυψηΕυκαιρίες για ανάπτυξη εντός του ΟμίλουΑξιοκρατία, ίσες ευκαιρίες και σεβασμός στη διαφορετικότητα	<ul style="list-style-type: none">Έρευνα ικανοποίησης προσωπικούΤακτική επικοινωνία μεταξύ Διοίκησης και ανθρώπινου δυναμικούΕσωτερικές συναντήσειςΗλεκτρονικό εσωτερικό δίκτυο επικοινωνίαςΕσωτερικές ενημερώσεις μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίαςΠίνακες ανακοινώσεων σε χώρους συγκέντρωσηςΜέσα κοινωνικής δικτύωσηςΕταιρικές εκδηλώσειςΔιαδικασία αξιολόγησης εργαζομένων και εκπαιδεύσεις
Προμηθευτές υλικών και υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none">Αξιοκρατική/αντικειμενική αξιολόγησηΕπικερδείς και μακροχρόνιες συνεργασίες με τον ΌμιλοΕνίσχυση τοπικών προμηθευτών	<ul style="list-style-type: none">Επικοινωνία με τη Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας ανά κατηγορία προμηθειώνΕπικοινωνία μέσω λογιστηρίου για οικονομικά θέματαΠαρουσία σε εκθέσεις προμηθευτών και εκδηλώσεις
Εργολάβοι 	<ul style="list-style-type: none">Συνεπής, επικερδής και μακροχρόνια συνεργασία με την ΕταιρείαΕργασία σε ασφαλείς συνθήκεςΘέματα συνεργασίας με τις τοπικές κοινωνίες	<ul style="list-style-type: none">Απευθείας επικοινωνία μέσω των Υπεύθυνων Εργοταξίων κάθε δραστηριότητας, σε συνεχή βάση και σύμφωνα με τις ανάγκες
Πελάτες – χρήστες Συστήματος 	<ul style="list-style-type: none">Υψηλής ποιότητας υπηρεσίεςΕκτέλεση έργων σύμφωνα με το ορισμένο χρονοδιάγραμμα και πρόγραμμα εργασιώνΠολιτικές και διαδικασίες για την άμεση εξυπηρέτησηΕνημέρωση για τις υπηρεσίεςΠροστασία προσωπικών δεδομένων	<ul style="list-style-type: none">Φυσική παρουσία και τηλεφωνική επικοινωνία , ηλεκτρονικό ταχυδρομείοΙστοσελίδα και ΜΜΕ
Παραγωγοί υψηλής τάσης 	<ul style="list-style-type: none">Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιώνΕύρυθμη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας	<ul style="list-style-type: none">Διαρκής επικοινωνία με τις σχετικές Διευθύνσεις της Εταιρείας
Παράγοντες καινοτομίας (εκπαιδευτικά ιδρύματα, ερευνητικά κέντρα κ.ά.) 	<ul style="list-style-type: none">Σύνδεση της ακαδημαϊκής έρευνας με τις εφαρμοσμένες πρακτικέςΣυνεργασία σε θέματα έρευνας και καινοτομίαςΠαροχή πρακτικής άσκησης σε φοιτητές	<ul style="list-style-type: none">Συμμετοχή σε συνέδριαΣυνεργασία με τη Διεύθυνση Έρευνας Τεχνολογίας και ΑνάπτυξηςΙστοσελίδα της Εταιρείας



Διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και διαχείριση των επιδράσεων από τις δραστηριότητές μας

Η δραστηριότητά μας και τα έργα ανάπτυξης και συντήρησης του ΕΣΜΗΕ αφορούν το σύνολο της ελληνικής επικράτειας και είναι ιδιαίτερα σημαντικά καθώς οδηγούν σε μία σειρά από οφέλη για τους καταναλωτές, το κοινωνικό σύνολο, την οικονομία και το περιβάλλον, συνεισφέροντας στην ενεργειακή ασφάλεια της χώρας, στην ενεργειακή μετάβαση, στη μείωση των λογαριασμών του ηλεκτρικού ρεύματος ανοίγοντας παράλληλα τον δρόμο για τη σταδιακή απεξάρτηση από τις ρυπογόνες μονάδες παραγωγής ενέργειας.

Ωστόσο, η πραγματοποίηση νέων έργων και η υλοποίηση των διασυνδέσεων έχει ως αποτέλεσμα περιστατικά όχλησης σε τοπικό επίπεδο, κυρίως με παροδικό χαρακτήρα. Ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να ελαχιστοποιείται η όχληση σε τοπικό επίπεδο, ενώ επιδιώκει μέσω του συστηματικού διαλόγου και διαβούλευσης να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες και ανησυχίες των κοινωνικών του εταίρων αναλαμβάνοντας συγκεκριμένες δράσεις που στόχο έχουν να συνεισφέρουν στη διαμόρφωση ενός βιώσιμου μέλλοντος για τις τοπικές κοινωνίες.

Αναλυτικότερα, στο πλαίσιο της διαχείρισης των επιδράσεων που μπορεί να απορρέουν από τις δραστηριότητές μας ακολουθούμε τις παρακάτω γενικές αρχές:

- Πραγματοποιούμε συστηματικό διάλογο με τις τοπικές κοινωνίες, στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, ώστε να υπάρχει αμοιβαία κατανόηση και αποτελεσματική επικοινωνία του οφέλους που προκύπτει από τα έργα μας.
- Επεξεργαζόμαστε εναλλακτικές λύσεις για την όδευση των γραμμών μεταφοράς κατά τη φάση του σχεδιασμού όλων των έργων, επιδιώκοντας την επίτευξη συναινετικών λύσεων και την ελάχιστη δυνατή όχληση κατά τη διάρκεια κατασκευής των έργων μας.
- Ενημερώνουμε τους ιδιοκτήτες, όπου απαιτείται να γίνει απαλλοτρίωση ιδιωτικών εκτάσεων, για τη διαδικασία είσπραξης των αποζημιώσεών τους.
- Αναλαμβάνουμε συνεχείς δράσεις και πρωτοβουλίες για να στηρίξουμε τις τοπικές κοινωνίες μετά από ανοιχτό διάλογο μαζί τους και ενίοτε υλοποιούμε κοινωφελή έργα.
- Τηρούμε αυστηρά και απαρέγκλιτα τα όρια που θέτει ο Παγκόσμιος Οργανισμός Υγείας και η ελληνική νομοθεσία για τα ηλεκτρομαγνητικά πεδία, τόσο για το ευρύ κοινό όσο και για τους εργαζομένους μας.
- Μελετούμε και εκτιμούμε λεπτομερώς τις πιθανές επιπτώσεις των έργων μας στα προστατευόμενα είδη και τους οικοτόπους.
- Λαμβάνουμε μέτρα άμβλυνσης τα οποία εξαλείφουν, προλαμβάνουν ή περιορίζουν σε αμελητέο επίπεδο τις δυνητικές επιπτώσεις ενός έργου. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν αλλαγές στο μέγεθος, την τοποθεσία και τη σχεδίαση τμημάτων των έργων μας (π.χ. χρήση μετασχηματιστών μειωμένης στάθμης θορύβου για μείωση της ηχορύπανσης) ή μπορεί να έχουν τη μορφή προσωρινών προσαρμογών στη διάρκεια των φάσεων κατασκευής και λειτουργίας (π.χ. αποφυγή κατασκευαστικών εργασιών στη διάρκεια μεταναστευτικής περιόδου πτηνών).
- Εξετάζουμε εναλλακτικές λύσεις όταν οι επιπτώσεις του σχεδιαζόμενου έργου συνεχίζουν να παραμένουν σημαντικές, ακόμα και μετά τα μέτρα άμβλυνσης (π.χ. διαφορετική χωροθέτηση ή υπογειοποίηση του έργου, αλλαγή της κλίμακας ή των σχεδίων ανάπτυξης).



Μείωση της οπτικής όχλησης και της ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας

Στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι ο μέγιστος δυνατός σεβασμός στο φυσικό περιβάλλον καθώς και στις τοπικές κοινωνίες, στις περιοχές που δραστηριοποιείται φροντίζοντας για την ελαχιστοποίηση των επιδράσεων και της όχλησης σε τοπικό επίπεδο.

Για τον λόγο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε διαρκή επικοινωνία με τις τοπικές κοινωνίες κατά τη διάρκεια υλοποίησης ενός έργου, προκειμένου να προχωρήσει σε απαραίτητες τεχνικές βελτιώσεις, φροντίζοντας να αντιμετωπίζει τις ανησυχίες που πιθανόν να προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιούνται συναντήσεις ή ενημερωτικές εκδηλώσεις με τα αρμόδια θεσμικά όργανα των τοπικών κοινωνιών.

Επίσης, στο πλαίσιο της πολιτικής που ακολουθεί η Εταιρεία για την ευρύτερη αποδοχή των έργων της, δύναται να συμφωνήσει με τις τοπικές κοινωνίες, στην υλοποίηση έργων κοινωφελούς χαρακτήρα.

Στην περίπτωση της οπτικής όχλησης, επιδιώκεται η μείωσή της πάντοτε με γνώμονα τη βέλτιστη ισορροπία κόστους-οφέλους τόσο για τις τοπικές κοινωνίες όσο και για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο. Η υπογειοποίηση των γραμμών μεταφοράς συνεπάγεται αυξημένο κόστος σε σχέση με τις εναέριες γραμμές, κάτι το οποίο μεταφράζεται αντίστοιχα και σε αύξηση του κόστους για τους πολίτες μέσω των χρεώσεων στους λογαριασμούς ρεύματος. Συνεπώς, η επιλογή του κατάλληλου τρόπου μεταφοράς της ηλεκτρικής ενέργειας πρέπει να γίνεται με γνώμονα όχι μόνο τη μείωση της οπτικής όχλησης, αλλά με τρόπο ισορροπο από οικονομική και κοινωνική άποψη, λαμβάνοντας υπόψη και την αντίστοιχη επιβάρυνση των λογαριασμών ρεύματος. Οι πρακτικές που εφαρμόζονται αναφορικά με την οπτική όχληση προκειμένου να επιτυγχάνεται μείωσή της στα χαμηλότερα δυνατά επίπεδα είναι οι εξής:

- Η όδευση όλων των νέων εναέριων γραμμών μεταφοράς γίνεται μακριά από κατοικημένες περιοχές, ακόμη και από μεμονωμένες αγροικίες ή αποθήκες.
- Οι γραμμές μεταφοράς κοντά ή εντός κατοικημένων περιοχών διέρχονται υπόγεια και όχι εναέρια.
- Όταν οι γραμμές μεταφοράς είναι κοντά σε οικισμούς, γίνεται χρήση σωληνοειδών πόλων (ιστών) αντί για πύργους δικτυωτού πλέγματος (πυλώνες). Η έκταση και ο όγκος που καταλαμβάνει ένας ιστός είναι πολύ μικρότερη από την έκταση που καταλαμβάνει ένας πυλώνας.
- Η κατασκευή Υ/Σ και κέντρου υψηλής τάσης εντός των πόλεων ή περιοχών με ιδιαίτερα φυσικά χαρακτηριστικά, όπως τα νησιά των Κυκλάδων, είναι κλειστού τύπου GIS (Gas Insulated Switchgear).

Όσον αφορά στην ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία, ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει αυστηρά τα όρια που έχει θέσει ο διεθνής μη κερδοσκοπικός, επιστημονικός οργανισμός για την προστασία των ανθρώπων από τη μη ιονίζουσα ακτινοβολία (ICNIRP), ο οποίος δρα υπό την αιγίδα του ΠΟΥ. Μάλιστα, οι συνήθεις μετρήσεις στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας αποδεικνύουν πως τα παρατηρούμενα ηλεκτρικά πεδία είναι πολύ κάτω από το όριο που ορίζεται από τη σχετική Κοινή Υπουργική Απόφαση του 2002, (ένταση ηλεκτρικού πεδίου $E \leq 5.000 \text{ V/m}$), και τα μαγνητικά πεδία είναι συχνά 50 έως 100 φορές κάτω από το καθορισμένο όριο (μαγνητική επαγωγή $B \leq 100 \mu\text{T}$).



Συνεισφορά στον διάλογο για τη βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Νόμο 4001/2011 και στον Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος (ΚΔΣ) αλλά και στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το ΔΠΑ του Συστήματος Μεταφοράς της χώρας, το οποίο εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα. Μετά τη σύνταξή του, το Προκαταρκτικό Σχέδιο του ΔΠΑ τίθεται σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 229 του ΚΔΣ του ΕΣΜΗΕ, καλώντας τα ενδιαφερόμενα μέρη να υποβάλλουν τις απόψεις τους στην ηλεκτρονική διεύθυνση του ΑΔΜΗΕ. Μέρος των εν λόγω καθηκόντων είναι και η βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου της χώρας στην οποία συμβάλλει καθοριστικά η Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων, η οποία:

- Παρακολουθεί τις εξελίξεις και τροποποιήσεις που επέρχονται στην ελληνική, ευρωπαϊκή και διεθνή νομοθεσία και νομολογία αναφορικά με το ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Παρακολουθεί τις διεθνείς ρυθμιστικές πρακτικές και τάσεις, αναπτύσσοντας τη στρατηγική του προσέγγιση, κάνοντας διαχείριση των ρυθμιστικών θεμάτων και συντονισμό της σχετικής επικοινωνίας με τα αρμόδια όργανα και φορείς.

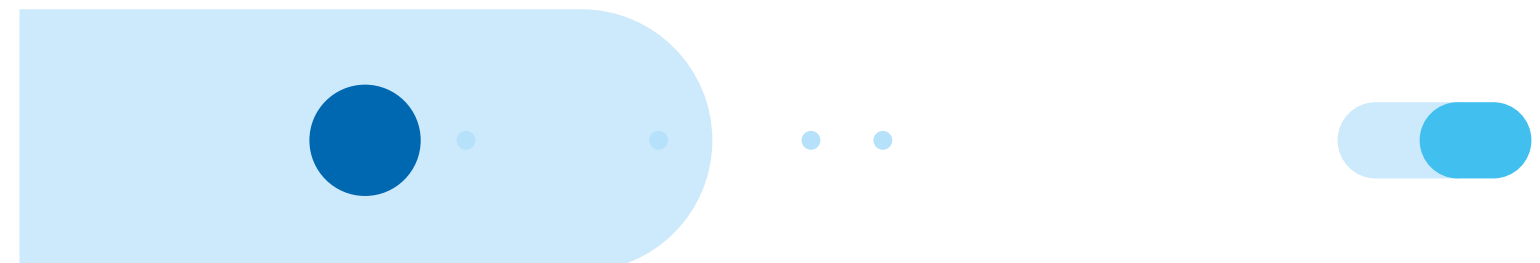
Σημαντική είναι για παράδειγμα η συμβολή του ΑΔΜΗΕ στον διάλογο για τη διαμόρφωση των ρυθμιστικών πλαισίων για τα υπεράκτια αιολικά πάρκα, καθώς και στην έγκριση ένταξης συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με ευνοϊκούς όρους κοστολόγησης στο ενεργειακό μείγμα.

Η κατάλληλη διαμόρφωση του νομικού και ρυθμιστικού πλαισίου της χώρας και η ρύθμιση θεμάτων αναφορικά με νέες τεχνολογίες στον κλάδο της ενέργειας, είναι σημαντική για τη διατήρηση της δυναμικής προς την κατεύθυνση της μετάβασης σε μία οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την θωράκιση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας.

Συμμετοχή σε οργανισμούς και φορείς

Με στόχο την ενεργό συμμετοχή μας στις εξελίξεις σχετικά με τα ενεργειακά θέματα της χώρας, καθώς και τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, συμμετέχουμε σε μια σειρά οργανισμών και υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Ακόμη, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ έχει ενεργό συμμετοχή σε Επιτροπές του ENTSO-E, της Cigre, του Med-TSO, καθώς επίσης και του Ελληνικού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR HELLAS).

Οι οργανισμοί και οι φορείς που συμμετείχε ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ κατά τη διάρκεια του 2022:





- Εταιρεία Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων (ΕΑΣΕ)
- Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών (ΕΒΕΑ)
- Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας (ΤΕΕ)
- Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος για ετήσιο τέλος διατήρησης μερίδας ΓΕΜΗ (ΚΕΕΕ)
- Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕΜΗ)
- Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ)
- Ελληνικό Δίκτυο για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR HELLAS)
- Ινστιτούτο Ενέργειας Νοτιοανατολικής Ευρώπης (ΙΕΝΕ)
- International Council on Large Electric Systems (Ελληνικό & διεθνές) (CIGRE)
- The Institute of Asset Management (IAM)
- European Network of Transmission System Operators for Electricity (ENTSO-E)
- Mediterranean Transmission System Operators (Med-TSO)
- Ελληνική Εταιρεία Ενεργειακής Οικονομίας (ΗΑΕΕ)
- Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας (ΕΙΕΕ)

Επίσης, ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει μετοχικά στους παρακάτω οργανισμούς:

- Joint Allocation Office (JAO)
- Coordinated Auction Office in South East Europe (SEE CAO)
- Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNE CC)
- Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας Α.Ε (ΕΧΕ)

ENTSO-E

Ο ευρωπαϊκός οργανισμός "European Network of Transmission System Operators for Electricity" (ENTSO-E), αντιπροσωπεύει 39 Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας από 35 χώρες και αποστολή του είναι η διασφάλιση της αξιόπιστης και ασφαλούς λειτουργίας του διασυνδεδεμένου Συστήματος σε πανευρωπαϊκό επίπεδο και η βέλτιστη λειτουργία και ανάπτυξη των συζευγμένων αγορών ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης, διευκολύνοντας παράλληλα την ομαλή διείσδυση των ΑΠΕ στο μείγμα ενέργειας των ευρωπαϊκών χωρών και την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών.

Ο ΑΔΜΗΕ είναι μέλος του ENTSO-E και έχει ενεργό ρόλο σε όλες τις δραστηριότητές του, με συμμετοχή στις συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης και τις ενέργειες των επιτροπών και των αντίστοιχων ομάδων εργασίας για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση Κωδίκων,

την ανάπτυξη πανευρωπαϊκών πλάνων ανάπτυξης των Δικτύων, τη σύνταξη μελετών σχετικά με την επάρκεια του Συστήματος, τον συντονισμό σε ερευνητικά προγράμματα για την προώθηση της Έρευνας και Καινοτομίας, την κυβερνοασφάλεια και την τεχνική υποστήριξη των συστημάτων λειτουργίας των Διαχειριστών, καθώς και τη στενή παρακολούθηση των νομικών και ρυθμιστικών τους υποχρεώσεων (Market Committee, System Development Committee, System Operations Committee, Research and Development Committee, Information & Communication Technologies Committee, Legal and Regulatory Group).

Επίσης, συμμετέχει σε κοινοπραξίες για υλοποίηση έργων σχετικά με τη λειτουργία και ανάπτυξη των δικτύων του ENTSO-E και έχει την προεδρία του Project Group "Turkey" για τη διασύνδεση της Τουρκίας με το Δίκτυο του ENTSO-E.



Με στόχο την ενεργό συμμετοχή μας στις εξελίξεις σχετικά με τα ενεργειακά θέματα της χώρας, καθώς και τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, συμμετέχουμε σε μια σειρά οργανισμών και υποστηρίζουμε πρωτοβουλίες σχετικές με τη βιώσιμη ανάπτυξη.

SEleNE CC

Από το 2021 έχει ξεκινήσει η εμπορική λειτουργία του Περιφερειακού Κέντρου Ασφάλειας (Regional Security Center-RSC) με την επωνυμία Southeast Electricity Network Coordination Center (SEleNe CC) στη Θεσσαλονίκη, το οποίο συστάθηκε το καλοκαίρι του 2020 από τους Διαχειριστές των Συστημάτων της Ελλάδας, της Βουλγαρίας, της Ιταλίας και της Ρουμανίας.

Από την 1η Ιουλίου 2022, το SEleNe CC, σύμφωνα με τις προβλέψεις του 4ου πακέτου πολιτικής για τη Καθαρή Ενέργεια (Clean Energy Package-CEP), μετεξελίχθηκε σε Περιφερειακό Κέντρο Συντονισμού (Regional Coordination Center-RCC) παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες στους Διαχειριστές-μετόχους του με στόχο τον συντονισμό και την αρμονική λειτουργία των Συστημάτων Μεταφοράς της περιοχής.

Το SEleNe CC αποτελεί ένα από τα έξι Περιφερειακά Κέντρα Συντονισμού που λειτουργούν σήμερα στην Ευρωπαϊκή ήπειρο και παρέχει όλες τις προβλεπόμενες υπηρεσίες από την πρώτη μέρα εμπορικής λειτουργίας του.

Οι υπηρεσίες αυτές περιλαμβάνουν:

- την ανάπτυξη κοινού μοντέλου δικτύου,
- τον συντονισμό της επιχειρησιακής ασφάλειας του δικτύου,
- τον συντονισμό υπολογισμού της δυναμικότητας των διασυνδέσεων,
- τον συντονισμό του προγραμματισμού συντηρήσεων,
- την αξιολόγηση της βραχυχρόνιας επάρκειας του Συστήματος μεταφοράς της ΝΑ Ευρώπης.
- τη συμμετοχή του στη διαχείριση κρίσιμων λειτουργικών καταστάσεων, συντονίζοντας τις ενέργειες των Διαχειριστών της περιοχής.
- Η λειτουργία του SEleNe CC αναμένεται να ενισχύσει την αποδοτικότητα της λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην περιοχή και να συμβάλει στην ταχύτερη και αποτελεσματικότερη ενοποίησή της σε Ευρωπαϊκό και περιφερειακό επίπεδο. Επίσης, συνιστά ένα σημαντικό βήμα για την εναρμόνιση της περιοχής της ΝΑ Ευρώπης με το 4ο πακέτο πολιτικής για τη Καθαρή Ενέργεια της ΕΕ.



Αξιολόγηση Ουσιαστικών Θεμάτων

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ πραγματοποίησε αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του, με στόχο την αναγνώριση και την αξιολόγηση των θετικών και αρνητικών επιπτώσεων που δημιουργούνται ή ενδέχεται να δημιουργηθούν στο περιβάλλον, τον άνθρωπο και την οικονομία, ως αποτέλεσμα των δραστηριοτήτων του.

Η αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε με βάση τη μεθοδολογία που προτείνεται στα αναθεωρημένα διεθνή Πρότυπα GRI, ενώ επίσης λήφθηκαν υπόψη για τον προσδιορισμό των επιπτώσεων διεθνή και κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, όπως τα Πρότυπα SASB.

Η ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων πραγματοποιήθηκε βάσει των παρακάτω βημάτων:



Στάδιο 1: Ανασκόπηση του πλαισίου λειτουργίας

- Ανασκόπηση των δραστηριοτήτων και των επιχειρηματικών σχέσεων, καθώς και του πλαισίου που πραγματοποιούνται.
- Επισκόπηση των κύριων ομάδων ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου.



Στάδιο 2: Προσδιορισμός θετικών και αρνητικών επιπτώσεων

- Εντοπισμός των θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιπτώσεων στην οικονομία, το περιβάλλον και τον άνθρωπο που απορρέουν από τη δραστηριοποίηση του Ομίλου και των επιχειρηματικών του σχέσεων.



Στάδιο 3: Αξιολόγηση της σημαντικότητας των επιπτώσεων

- Διεξαγωγή έρευνας ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης με συμμετοχή εκπροσώπων των κοινωνικών εταίρων.
- Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της έρευνας, βάσει των απαντήσεων των κοινωνικών εταίρων.



Στάδιο 4: Προσδιορισμός των πιο σημαντικών επιπτώσεων για αναφορά

- Καθορισμός ορίου ουσιαστικότητας (threshold) για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών θεμάτων.
- Επικύρωση της λίστας ουσιαστικών θεμάτων από τη Διοίκηση του Ομίλου.



Στην ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων που πραγματοποιήθηκε το 2022, συμμετείχαν εκπρόσωποι των κοινωνικών εταίρων του Ομίλου, οι οποίοι κλήθηκαν να λάβουν υπόψη μια σειρά κριτηρίων για τον προσδιορισμό της σημαντικότητας των επιπτώσεων που δημιουργούνται ή ενδέχεται να δημιουργηθούν, ως αποτέλεσμα των δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ.

Συγκεκριμένα, για την αξιολόγηση των επιπτώσεων, λήφθηκαν υπόψη τόσο ο βαθμός της κάθε επίπτωσης, όσο και το εύρος της, ενώ για τις αρνητικές επιπτώσεις λήφθηκε υπόψη και ο βαθμός δυσκολίας να αντιστραφεί ο αρνητικός αντίκτυπος. Ακόμη, οι συμμετέχοντες στην έρευνα, κλήθηκαν να λάβουν υπόψη και την πιθανότητα να συμβεί η κάθε διαφορετική επίπτωση. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιήθηκε ιεράρχηση των σημαντικών επιπτώσεων που προκύπτουν λόγω της λειτουργίας του Ομίλου και τα αποτελέσματα της έρευνας αποτελούν καθοριστικής σημασίας πληροφορία για τον εμπλουτισμό των στρατηγικών προτεραιοτήτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου.

Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας συλλογής απόψεων από τους κοινωνικούς εταίρους, καθώς και την επισκόπηση και έγκρισή τους από την ανώτατη Διοίκηση της Εταιρείας προέκυψαν τα παρακάτω ουσιαστικά θέματα:



Πίνακας 1.9: Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων

Θετικές επιπτώσεις		
Κατηγορία ESG	Ουσιαστικό θέμα	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης	<div>7 ΦΤΗΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ</div> <div>13 ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ</div>
Περιβάλλον	Υλοποίηση της ενεργειακής μετάβασης	<div>3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ</div> <div>7 ΦΤΗΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ</div> <div>9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</div> <div>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</div> <div>12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Ανάπτυξη Συστήματος (εσωτερικά και διεθνείς διασυνδέσεις)	<div>1 ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΦΤΟΧΕΙΑ</div> <div>7 ΦΤΗΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ</div> <div>9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ</div> <div>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</div> <div>12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ</div>
Άνθρωποι	Συνεργασία και διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και τοπικές κοινωνίες	<div>17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Ασφάλεια δεδομένων και υποδομών	<div>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</div> <div>13 ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Συμμόρφωση και πρακτικές διακυβέρνησης	<div>8 ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός	<div>12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Δημιουργία οικονομικής αξίας και συνεισφορά	<div>8 ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</div> <div>17 ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΣΤΟΧΟΥΣ</div>
Άνθρωποι	Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία	<div>8 ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</div>
Άνθρωποι	Ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα	<div>5 ΙΣΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΦΥΛΩΝ</div> <div>8 ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</div> <div>10 ΛΙΓΟΤΕΡΕΣ ΑΝΙΣΟΤΗΤΕΣ</div>
Άνθρωποι	Εκπαίδευση και ανάπτυξη	<div>8 ΑΞΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ</div> <div>13 ΔΡΑΣΗ ΓΙΑ ΤΟ ΚΛΙΜΑ</div>
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Συμβολή στην αποτελεσματική λειτουργία της αγοράς ενέργειας	<div>1 ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΦΤΟΧΕΙΑ</div> <div>7 ΦΤΗΝΗ ΚΑΙ ΚΑΘΑΡΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ</div>
Περιβάλλον	Προστασία οικοσυστημάτων και περιβαλλοντική διαχείριση	<div>3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ</div> <div>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</div>
Ουσιαστικά θέματα		Λοιπά θέματα

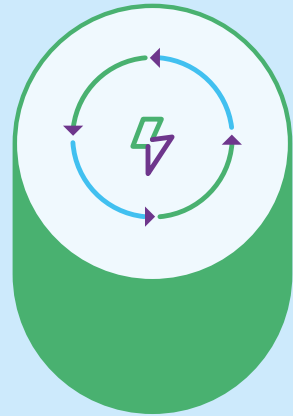


Διακυβέρνηση και Οικονομία	Πρακτικές Προμηθειών	<div>12 ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ</div> <div>14 ΖΩΗ ΣΤΟ ΝΕΡΟ</div>
Περιβάλλον	Διαχείριση αποβλήτων	<div>3 ΚΑΛΗ ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΕΥΗΜΕΡΙΑ</div> <div>11 ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΕΣ</div> <div>15 ΖΩΗ ΣΤΗ ΣΤΕΡΙΑ</div>

Αρνητικές επιπτώσεις	
Κατηγορία ESG	Ουσιαστικό θέμα
Περιβάλλον	Προστασία οικοσυστημάτων και περιβαλλοντική διαχείριση
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός
Περιβάλλον	Εκπομπές GHG και ενεργειακή αποδοτικότητα
Άνθρωποι	Συνεργασία και διαβούλευση με κοινωνικούς εταίρους και τοπικές κοινωνίες
Άνθρωποι	Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία
Περιβάλλον	Διαχείριση αποβλήτων
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Επάρκεια Συστήματος, ασφάλεια, σταθερότητα, αξιοπιστία και ανταπόκριση σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης
Άνθρωποι	Ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Συμμόρφωση και πρακτικές διακυβέρνησης
Διακυβέρνηση και Οικονομία	Ασφάλεια δεδομένων και υποδομών
Ουσιαστικά θέματα	
Λοιπά θέματα	

Οι ενέργειες και οι πρακτικές που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο του μετριασμού και της διαχείρισης των υφιστάμενων και των πιθανών θετικών και αρνητικών επιπτώσεων, αναλύονται στις ενότητες που ακολουθούν.

Στο πλαίσιο της ανασκόπησης και επικαιροποίησης των ουσιαστικών θεμάτων που σχετίζονται με τη λειτουργία του Ομίλου, προέκυψαν τρία επιπρόσθετα θέματα, τα οποία προσδιορίστηκαν ως ουσιαστικά για το 2022, σε σύγκριση με την έρευνα που υλοποιήθηκε το 2021. Συγκεκριμένα, τα θέματα αφορούν τη «Συμμόρφωση και τις πρακτικές διακυβέρνησης», τις «Πρακτικές προμηθειών», καθώς επίσης και την «Ασφάλεια των δεδομένων και υποδομών» του ΑΔΜΗΕ. Επιπλέον, δύο θέματα δεν προσδιορίστηκαν ως ουσιαστικά μέσω της ανάλυσης ουσιαστικών θεμάτων για το 2022. Αναλυτικότερα, τα θέματα «Ποιότητα και τήρηση χρονοδιαγραμμάτων» και «Ανοιχτά δεδομένα» δεν κρίθηκαν ως ουσιαστικά, με στόχο την ευθυγράμμιση με τις απαιτήσεις που εισάγονται στα νέα GRI Standards.

**583MW**Νέα εγκατεστημένη
ισχύς ΑΠΕ στο
ΕΣΜΗΕ το 2022**38,8%**συμμετοχή ΑΠΕ στο
ενεργειακό μείγμα
παραγωγής**5 δισ. €**Επενδύσεις
έως το 2030**4 έργα**Ανάπτυξης του
Συστήματος
ολοκληρώθηκαν το
2022**Συμμετοχή**Χαρτοφυλακίων
Κατανεμόμενου Φορτίου
και Κατανεμόμενων
Μονάδων ΑΠΕ στην
Αγορά Εξισορρόπησης**Ενοποίηση**της ελληνικής
αγοράς με τις
ευρωπαϊκές αγορές**6,12 εκατ. €**Για αντικατάσταση
εξοπλισμού το
2022Επιθεωρήσεις
4.000kmγραμμών μεταφοράς και
2.467
πυλώνων το 2022**Προγραμματισμός
των έργων**και διασφάλιση της έγκαιρη
υλοποίησης και της ποιότητας τους

Συμβολή στην ενεργειακή μετάβαση

Στο πλαίσιο του σύγχρονου σχεδίου μετάβασης και της υιοθέτησης του κοινού Ευρωπαϊκού στόχου για δραστική μείωση των εκπομπών άνθρακα, ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός πιο «πράσινου» Συστήματος Μεταφοράς ενέργειας, με παράλληλη θωράκισή του έναντι των κλιματικών φαινομένων.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ στην ενεργειακή μετάβαση

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει τον δρόμο για τις «πράσινες» επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία.

Με στόχο την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και των καταστροφικών συνεπειών που αυτή συνεπάγεται, η ανάγκη για μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μοιάζει περισσότερο επιτακτική από ποτέ άλλοτε. Στο πλαίσιο του σύγχρονου σχεδίου μετάβασης και της υιοθέτησης του κοινού Ευρωπαϊκού στόχου για δραστική μείωση των εκπομπών άνθρακα, ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός πιο «πράσινου» Συστήματος Μεταφοράς ενέργειας, με παράλληλη θωράκισή του έναντι των κλιματικών φαινομένων.

Αναλυτικότερα, ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι καθοριστικός για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (adaptation), μέσω του πλάνου συντήρησης και ανανέωσης των παγίων και τη βελτίωση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς. Εξίσου σημαντικό ρόλο διαδραματίζει στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής (mitigation), ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, οι οποίες θα επιτρέψουν την επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, μέσω της αυξημένης δυνατότητας ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο Σύστημα.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ λειτουργεί με γνώμονα το Ευρωπαϊκό διοικητικό και ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρισμού, το οποίο στηρίζεται σε τρία κύρια επιμέρους πλαίσια:

01.

Την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (European Green Deal)

Η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία αποτελεί το επίκεντρο των δράσεων της ΕΕ για το κλίμα μέσω ενός πακέτου μέτρων που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Αναλυτικότερα, περιλαμβάνει τον Ευρωπαϊκό Κλιματικό Νόμο (European Climate Law), με τον οποίο ο στόχος της κλιματικής ουδετερότητας εντάσσεται στην ευρωπαϊκή νομοθεσία. Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΕ με μια σειρά πρωτοβουλιών στοχεύει στην ενδυνάμωση της συμμετοχής των πολιτών στην ενεργειακή μετάβαση και τη θωράκιση της ηπείρου έναντι των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

02.

Το Πακέτο για «Καθαρή Ενέργεια για όλους τους Ευρωπαίους» (Clean Energy for all)

Σύμφωνα με την εν λόγω πρωτοβουλία, η Ευρωπαϊκή Ενεργειακή Πολιτική αποσκοπεί στην ενεργειακή μετάβαση από συμβατικά καύσιμα σε καθαρότερες μορφές ενέργειας και στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, προκειμένου να επιτευχθούν οι δεσμεύσεις της Συμφωνίας του Παρισιού. Σχετικά με τον σχεδιασμό της λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, το Πακέτο στοχεύει στην εγκαθίδρυση ενός σύγχρονου σχεδιασμού στην Ευρωπαϊκή ηλεκτρική αγορά, δίνοντας προτεραιότητα στους οργανισμούς που στηρίζονται περισσότερο στους μηχανισμούς της αγοράς και θέτουν στο επίκεντρο την ενσωμάτωση μεγαλύτερου ποσοστού ΑΠΕ. Ακόμη, κάθε χώρα-μέλος της ΕΕ καλείται να εκπονήσει και να υιοθετήσει ένα 10ετές Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα για την περίοδο 2021-2030. Ο ΑΔΜΗΕ συμμορφώνεται με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα και συμβάλλει καθοριστικά στην επίτευξη της μετάβασης σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας (climate neutrality) έως το έτος 2050, ανταποκρινόμενος στην επιτακτική ανάγκη για δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

03.

Το Πακέτο «Fit for 55»

Το Πακέτο «Fit for 55» περιλαμβάνει τα νομοθετικά εργαλεία για να γίνει πραγματικότητα η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία και να επιτευχθούν οι σχετικοί στόχοι του Ευρωπαϊκού Κλιματικού Νόμου. Οι προτάσεις της πρωτοβουλίας περιλαμβάνουν την εφαρμογή του Συστήματος Εμπορίας Εκπομπών σε νέους τομείς και προσθήκη πιο αυστηρών απαιτήσεων στο υπάρχον Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών (ETS, Emissions Trading System), αύξηση της χρήσης ΑΠΕ, μεγαλύτερη ενεργειακή απόδοση κ.ά., με στόχο την αποφυγή εκπομπών άνθρακα και τη δημιουργία νέων εργαλείων για διατήρηση και ενίσχυση των τεχνολογιών αποφυγής και απορρόφησης άνθρακα.

Αύξηση ενσωμάτωσης ΑΠΕ

Παράλληλα με την εξυπηρέτηση της ζήτησης, που αποτελεί βασική παράμετρο για την ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς, αντίστοιχης σπουδαιότητας είναι και η ανάγκη εξυπηρέτησης της μεγάλης διείσδυσης ΑΠΕ, στο πλαίσιο της εκπλήρωσης της ακολουθούμενης Εθνικής και της αντίστοιχης Ευρωπαϊκής πολιτικής, για την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας.

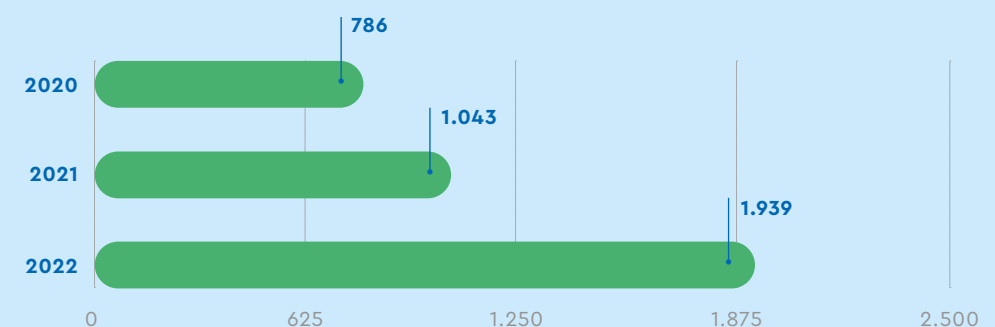
Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει τον δρόμο για τις «πράσινες» επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία.

Ειδικότερα, μέσω των διασυνδέσεων και της αύξησης της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ, επιτυγχάνονται:

- Μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση)
- Μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας
- Βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας
- Μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αερίων εκπομπών λόγω καύσης ορυκτών καυσίμων, με σημαντικά οφέλη και για την ανθρώπινη υγεία σε τοπικό και ευρύτερο επίπεδο.

Το 2022 η νέα εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα (περιλαμβάνει το Σύστημα Μεταφοράς και το Δίκτυο Διανομής) ανήλθε σε 1.939MW.

Γράφημα 2.1: Νέα εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα (MW)





Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις μας για την επικείμενη αναθεώρηση του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και με σκοπό τη μείωση των εκπομπών άνθρακα, την αύξηση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας και τη μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, προβλέπεται η αναδιάρθρωση του ενεργειακού μείγματος της χώρας έως το 2030 και η αύξηση της συμμετοχής των ΑΠΕ σε ποσοστό τουλάχιστον 45% της συνολικής ακαθάριστης τελικής κατανάλωσης ενέργειας. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, προβλέπεται μια ριζική αναδιάρθρωση εστιάζοντας στην ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών. Πιο συγκεκριμένα, έχουν καθοριστεί οι παρακάτω κατευθυντήριες γραμμές, τις οποίες ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ παρακολουθεί, λόγω του καθοριστικού του ρόλου στην ενεργειακή μετάβαση.

Κύριες συνιστώσες του επικαιροποιημένου ΕΣΕΚ:

- Ραγδαία ανάπτυξη των ΑΠΕ:

Προτεραιότητα στην ανάπτυξη φωτοβολταϊκών και αιολικών, με παράλληλη επιτάχυνση της ανάπτυξης υπεράκτιων αιολικών, με προσθήκη άνω των 12GW ισχύος μέχρι το 2030 και αξιοποίηση του εναπομείναντος υδραυλικού δυναμικού της χώρας.
- Αποθήκευση ενέργειας:

Ανάπτυξη της απαιτούμενης αποθήκευσης σε σχέση με την ενσωμάτωση των ΑΠΕ, με στόχο την εξισορρόπηση και σταθεροποίηση του συστήματος.
- Ενεργειακή αποδοτικότητα:

Υλοποίηση της ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων, ενσωμάτωση της ορθής διαχείρισης της ενεργειακής κατανάλωσης από τους τελικούς καταναλωτές, με στόχο τη μείωση της απαιτούμενης ενέργειας.
- Εξηλεκτρισμός των ελαφρών μεταφορών:

Εφαρμογή της ηλεκτροκίνησης στα ελαφρά/μεσαία οχήματα με ταυτόχρονη ανάπτυξη των υποδομών φόρτισης και αλληλεπίδρασης με το δίκτυο.
- Δημιουργία οικονομίας πράσινου υδρογόνου:

Υιοθέτηση της χρήσης υδρογόνου στις μεταφορές, στη βιομηχανία και υπό συνθήκες στην ηλεκτροπαραγωγή.
- Ανάπτυξη συνθετικών, πράσινων καυσίμων (RFNBO):

Νέες κατευθυντήριες γραμμές για τη διαμόρφωση μιας νέας βιομηχανίας, με στόχο τη χρήση πράσινων καυσίμων στα βαρέα οχήματα, τη ναυτιλία και την αεροπορία.
- Καινοτομία και συστημικές λύσεις στη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCUS):

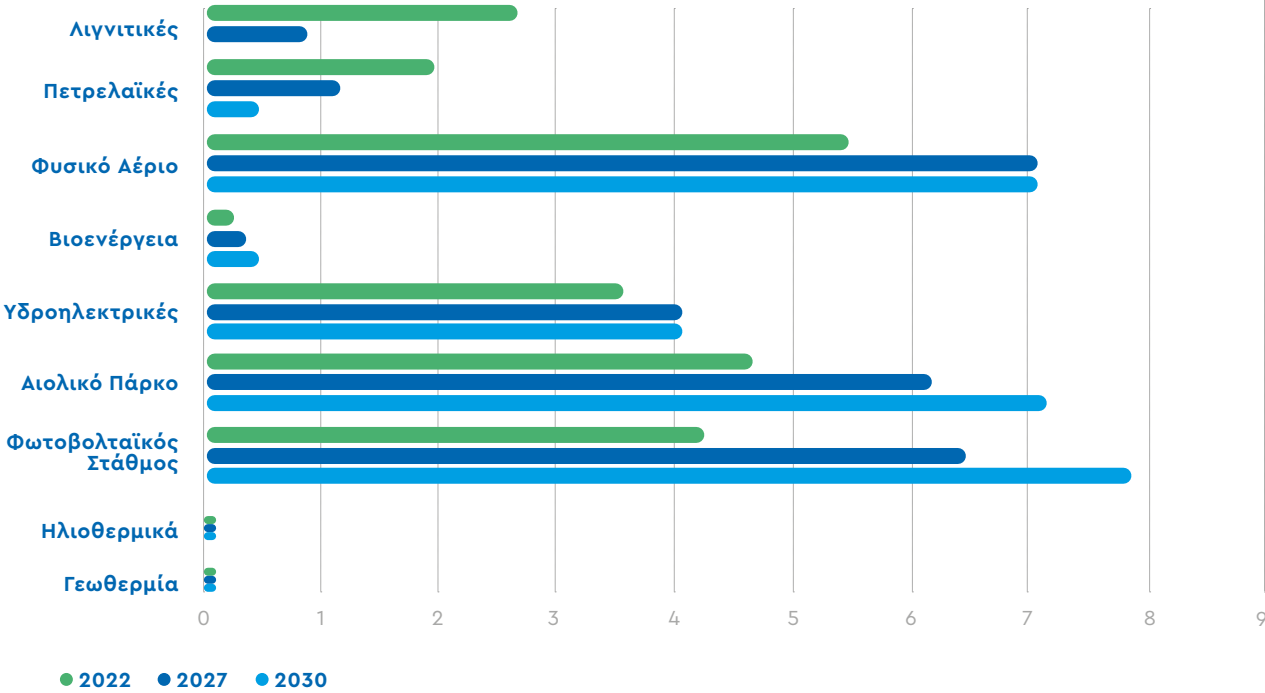
Υλοποίηση νέων πρωτοβουλιών για την ενεργειακή μετάβαση της βιομηχανίας της χώρας, κυρίως στη βιομηχανία τσιμέντου, στη διύλιση και στα λιπάσματα.



Παράλληλα, για την επίτευξη των στόχων διείσδυσης ΑΠΕ, σχεδιάζεται η κατάλληλη ενίσχυση των υποδομών του Συστήματος Μεταφοράς με σκοπό την αύξηση των διαθέσιμων περιθωρίων για τη σύνδεση νέων Σταθμών ΑΠΕ στο Σύστημα Μεταφοράς.

Στο παρακάτω γράφημα παρουσιάζεται η σημαντική ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο εθνικό ενεργειακό μείγμα μέχρι το 2030, με βάση το νέο ΕΣΕΚ:

Γράφημα 2.2: Βασικά χαρακτηριστικά του συστήματος ηλεκτροπαραγωγής μέχρι το έτος 2030 (GW)



Η εξέλιξη της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ, παρουσιάζει τη δυναμική ενσωμάτωση που έχουν στο ενεργειακό μείγμα της χώρας και στο ηλεκτρικό Σύστημα ειδικότερα. Τόσο η απελευθέρωση του ηλεκτρικού χώρου στο δίκτυο από έργα ΑΠΕ, όσο και η ανάπτυξη των έργων αποθήκευσης ενέργειας, κάνουν όλο και πιο εφικτό το όραμα για κάλυψη των εθνικών αναγκών από ΑΠΕ και τη μετάβαση σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας μέχρι το 2050.

Στο πλαίσιο του αναθεωρημένου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), έχουν τεθεί οι παρακάτω αναθεωρημένοι στόχοι, σε σύγκριση με το προγενέστερο Εθνικό Σχέδιο του 2019, οι οποίοι αναπτύσσουν συμπληρωματικά τη Μακροχρόνια Στρατηγική της χώρας για το 2050.

Πίνακας 2.3: Στόχοι ΕΣΕΚ

	Στόχοι βάσει ΕΣΕΚ 2019	Στόχοι βάσει ΕΣΕΚ 2023 (εκτίμηση)
Μερίδιο συμμετοχής των ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ενέργειας	≥ 35%	≥ 45%
Μερίδιο συμμετοχής των ΑΠΕ στην ακαθάριστη τελική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	≥ 60%	≥ 80%
Μερίδιο των ΑΠΕ για τη θέρμανση και την ψύξη	> 40%	> 47%
Μερίδιο των ΑΠΕ στον τομέα των μεταφορών	> 14%	> 32%



Σημαντική παράμετρος στην επίτευξη του φιλόδοξου αυτού στόχου, αποτελεί η αβεβαιότητα λόγω της συνεχιζόμενης ενεργειακής κρίσης, με την αναδιάταξη των προτεραιοτήτων σε πανευρωπαϊκό επίπεδο και τον συνεπακόλουθο ανασχεδιασμό των αναθεωρημένων Εθνικών Σχεδίων για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), τα οποία θα δημοσιοποιηθούν κατά τη διάρκεια του 2023.

Σημαντική κρίνεται η διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα, στο πλαίσιο του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, για την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο Σύστημα. Οι εν λόγω διασυνδέσεις, θα συμβάλλουν στην αντιμετώπιση της «ηλεκτρικής απομόνωσης» των νησιών, με αύξηση της αξιοπιστίας της τροφοδοσίας, μείωση του κόστους της παραγόμενης ενέργειας και κατά συνέπεια του κόστους των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ). Επιπλέον, με τις διασυνδέσεις αυτές επιτυγχάνεται η προστασία του περιβάλλοντος και η αξιοποίηση του δυναμικού των ΑΠΕ, συμβάλλοντας περαιτέρω στην εθνική «πράσινη» μετάβαση. Παράλληλα, με την άρση της «ηλεκτρικής απομόνωσης» του νησιωτικού χώρου του Αιγαίου, αυξάνεται το μέγεθος της εγχώριας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Προσιτή ενέργεια για όλους

Αν και οι πρόσφατες εξελίξεις σε γεωπολιτικό επίπεδο επηρέασαν ανοδικά τις τιμές της ενέργειας σε περιφερειακό επίπεδο, η υλοποίηση των ηλεκτρικών διασυνδέσεων που πραγματοποιεί ο ΑΔΜΗΕ τόσο στο εσωτερικό της χώρας όσο και διεθνώς με γειτονικές χώρες, έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους ενέργειας, σε σχέση πάντοτε με το κόστος ενέργειας που θα πλήρωναν οι καταναλωτές χωρίς τις διασυνδέσεις. Σκοπός του ΑΔΜΗΕ είναι η αξιόπιστη, αποδοτική και πράσινη ηλεκτροδότηση της χώρας, προωθώντας την ανάπτυξη του ελεύθερου ανταγωνισμού στην ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Μέσω της δραστηριότητας του ΑΔΜΗΕ και τα έργα νέων διασυνδέσεων, καθώς και μέσω της ανάπτυξης του ελεύθερου ανταγωνισμού, επιτυγχάνεται μεταξύ άλλων μείωση του κόστους της ενέργειας, καθιστώντας την προσιτή εκτός από καθαρή. Ενδεικτικό παράδειγμα αποτελεί η εξοικονόμηση 550 εκατ. ευρώ ετησίως, μέσω της μείωσης του κόστους των ΥΚΩ στους λογαριασμούς ρεύματος για όλους τους καταναλωτές της χώρας, από το πρώτο πλήρες έτος λειτουργίας των δύο ηλεκτρικών διασυνδέσεων της Κρήτης (2024).

Καθορισμός του ενεργειακού μείγματος

Για την μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τους παραγωγούς στους καταναλωτές, είναι απαραίτητη προϋπόθεση η αρμονική συνεργασία δικτύων ισχύος με διαφορετικά επίπεδα τάσης. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της χρήσης των κατάλληλων εργαλείων ελέγχου και διαχείρισης του δικτύου, όπως και των μηχανισμών αγοράς που έχουν ρυθμιστική επίδραση στο Σύστημα. Η λειτουργία και ο έλεγχος του Συστήματος υλοποιείται σύμφωνα με λύσεις που εξάγονται από την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και βασίζονται σε τεχνοοικονομικές προσφορές.



Ακολουθώντας, υλοποιούνται σε πραγματικό χρόνο κυρίως από το Εθνικό Κέντρο Ελέγχου Ενέργειας, καθώς και από τα Περιφερειακά Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας. Οι κύριοι παράγοντες που επιδρούν στη διαμόρφωση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα σε μεσο-μακροπρόθεσμη βάση συνοψίζονται παρακάτω:

- Οι οικονομικές συνθήκες της χώρας, με βασικό δείκτη μέτρησης το ΑΕΠ.
- Οι αλλαγές στις καταναλωτικές συνήθειες (κλιματισμός, χρήση ηλεκτρισμού στις μεταφορές, χρήση υπολογιστών, χρήση λαμπτήρων LED κλπ.), λόγω βελτίωσης του βιοτικού επιπέδου, αλλά και βελτίωσης των συνθηκών διαβίωσης συγκεκριμένων πληθυσμιακών ομάδων (π.χ. οικονομικοί μετανάστες).
- Η γενικότερη κατάσταση του ενεργειακού τομέα και της αγοράς ηλεκτρισμού (επίπεδο τιμών ηλεκτρικής ενέργειας, ανταγωνισμός με φυσικό αέριο κλπ.).
- Ειδικές συνθήκες (π.χ. ανάπτυξη και εφαρμογή χρηματοδοτικών μηχανισμών).
- Η πληθυσμιακή εξέλιξη.
- Η εφαρμογή πολιτικών διακυβέρνησης, όπως εξοικονόμησης ενέργειας, ενεργειακής αναβάθμισης κτιρίων, κλπ.

Στο πλαίσιο αυτό, εντάσσονται οι διαδικασίες του Σχεδιασμού Λειτουργίας (Operational Planning), οι οποίες αποσκοπούν στον σχεδιασμό της ασφαλούς λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ. Βασικές διαδικασίες του αφορούν στον σχεδιασμό απομονώσεων των διασυνδέσεων και βασικών στοιχείων του ΕΣΜΗΕ, καθώς και των Μονάδων Παραγωγής, ώστε να διασφαλίζεται ο αδιάλειπτος εφοδιασμός της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια αλλά και η αξιόπιστη λειτουργία του ΕΣΜΗΕ.

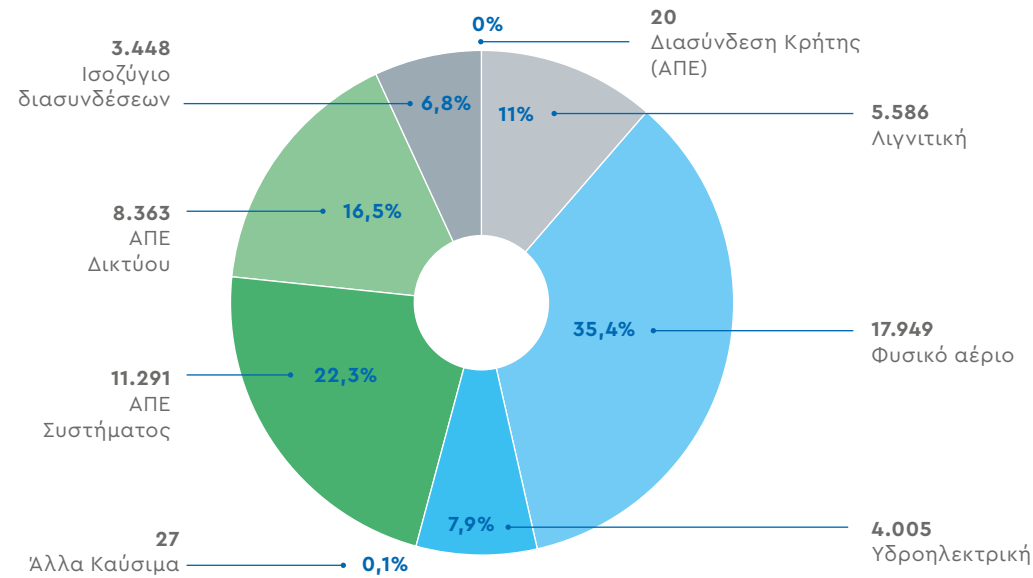
Παράλληλα, η ανάλυση επάρκειας ισχύος και εφεδρειών της περιοχής ελέγχου, καθώς και η δημιουργία του Individual Grid Model στο οποίο αποτυπώνονται η υφιστάμενη τοπολογία του δικτύου, με τις προβλέψεις παραγωγής, φορτίου, και ροών στις διασυνδέσεις, είναι βασικοί πυλώνες της εκτίμησης της ασφάλειας λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ (Operational Security Analysis).

Το σύνολο παραγωγής και ισοζυγίου εισαγωγών-εξαγωγών που διακινήθηκε το 2022 σύμφωνα με τα στοιχεία που αναφέρονται στο «Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας (Δεκέμβριος 2022)» ανέρχεται στις 50.688GWh, από τις οποίες οι 19.654GWh προέρχονται από ΑΠΕ και συγκεκριμένα οι 8.363GWh αφορούν παραγωγή ΑΠΕ Δικτύου (από φωτοβολταϊκά, βιοαέριο, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και μονάδες συμπαραγωγής ηλεκτρισμού-θερμότητας υψηλής απόδοσης) και οι 11.291GWh, σε ποσοστό 22,3% της συνολικής παραγωγής από ΑΠΕ του Συστήματος. Ο ΑΔΜΗΕ με μέριμνα την υλοποίηση της ενεργειακής μετάβασης, αποσκοπεί στην περαιτέρω αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο Σύστημα, με απώτερο στόχο να φτάσει στα 24GW την παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ έως το 2030.

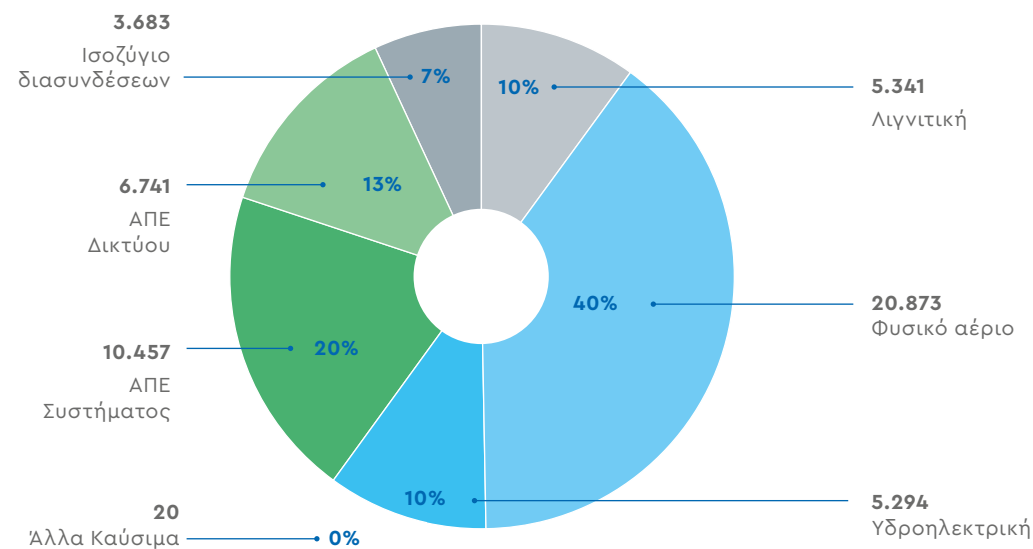
Στο σχήμα που ακολουθεί παρουσιάζεται η κατανομή της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με βάση τις διαφορετικές πηγές καυσίμου για το 2022. Όπως φαίνεται στο σχήμα, το 2022 αυξήθηκε το μερίδιο της παραγωγής από ΑΠΕ (στο 38,8% αθροιστικά από 33% το 2021), ενώ παρέμεινε στα ίδια περίπου επίπεδα το μερίδιο της λιγνιτικής παραγωγής (στο 11% από 10% το 2021).



Γράφημα 2.4: Παραγωγή & ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh) το 2022*



Γράφημα 2.5: Παραγωγή & ισοζύγιο διασυνδέσεων (GWh) το 2021*



Σημειώσεις:

- Δεν περιλαμβάνεται η ζήτηση στα μη διασυνδεδεμένα νησιά.
- Η παραγωγή στο Δίκτυο προκύπτει από πιστοποιημένες μετρήσεις για τη Μέση Τάση και μετρήσεις και εκτιμήσεις για τη Χαμηλή Τάση.
- Το ισοζύγιο διασυνδέσεων εμφανίζεται στην εκτίμηση συνολικής ζήτησης όταν είναι εξαγωγικό και στην εκτίμηση συνολικής παραγωγής όταν είναι εισαγωγικό.
- Το ποσοστό που αναφέρεται στις απώλειες στο εν λόγω γράφημα δεν σχετίζεται με το Ποσοστό Απωλειών Συστήματος που παρουσιάζεται στη σελίδα 5 του παρόντος Δελτίου.
- Τα ποσοστά που εμφανίζονται ως 0% έχουν προκύψει από στρογγυλοποίηση στο πρώτο δεκαδικό ψηφίο.

Πηγές: Μηνιαία Δελτία Ενέργειας (Δεκέμβριος 2021, Δεκέμβριος 2022)

Ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς ενέργειας στην Ελλάδα και διεθνείς διασυνδέσεις

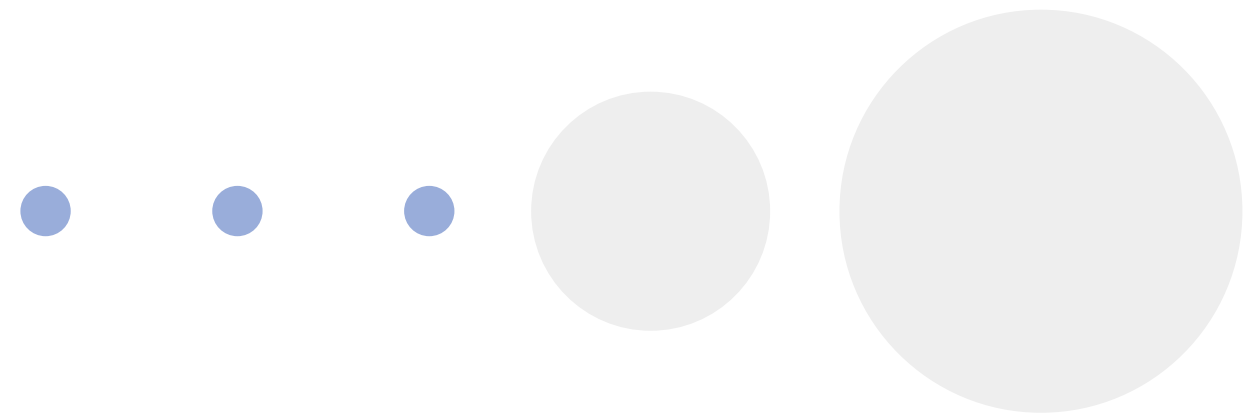
Ανάπτυξη του Συστήματος Μεταφοράς ενέργειας

Με επενδυτικό σχέδιο ύψους 5 δις. ευρώ και στόχο την ηλεκτρική διασύνδεση όλων σχεδόν των νησιών του Αιγαίου με το ηπειρωτικό σύστημα έως το 2030, ο ΑΔΜΗΕ προχωρά με ταχύτητα και συνέπεια στην υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, με ιδιαίτερα σημαντικά οφέλη για την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Ένα από τα βασικά καθήκοντα του ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο του ρόλου του ως Διαχειριστή αποτελεί η ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ, με στόχο την ικανοποίηση των αναγκών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, υπό όλες τις αναμενόμενες συνθήκες, με τρόπο ασφαλές, αξιόπιστο, οικονομικά αποδοτικό και περιβαλλοντικά αποδεκτό. Επιπλέον, σημαντική παράμετρο αποτελεί η διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ικανότητας του Συστήματος να ανταποκρίνεται στις ανάγκες για τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας υπό οικονομικά βιώσιμες συνθήκες, προς όφελος της κοινωνίας, της οικονομίας και του περιβάλλοντος.

Ο ΑΔΜΗΕ με γνώμονα τα παραπάνω και με υψηλό αίσθημα ευθύνης, σχεδιάζει και υλοποιεί τα έργα του, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στην εθνική και την Ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία προάγοντας ταυτόχρονα τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης.

Για την εκπόνηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη το περιεχόμενο, τους στόχους και τα δεδομένα του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για το 2030, καθώς και τη Μακροχρόνια Στρατηγική για το 2050 σε απόλυτη συμμόρφωση με τους στόχους της ΕΕ. Η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, λόγω αυξημένης διείσδυσης ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή, η σταδιακή απολιγνιτοποίηση και χρήση φυσικού αερίου, ως μεταβατικό καύσιμο στην ηλεκτροπαραγωγή, λαμβάνονται υπόψη ως κατευθύνσεις στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης. Ειδικότερα, η ένταξη έργων ενίσχυσης και έργων επέκτασης στο ΔΠΑ με στόχο την αυξημένη διείσδυση ΑΠΕ στην ηλεκτροπαραγωγή αποτελεί προτεραιότητα.

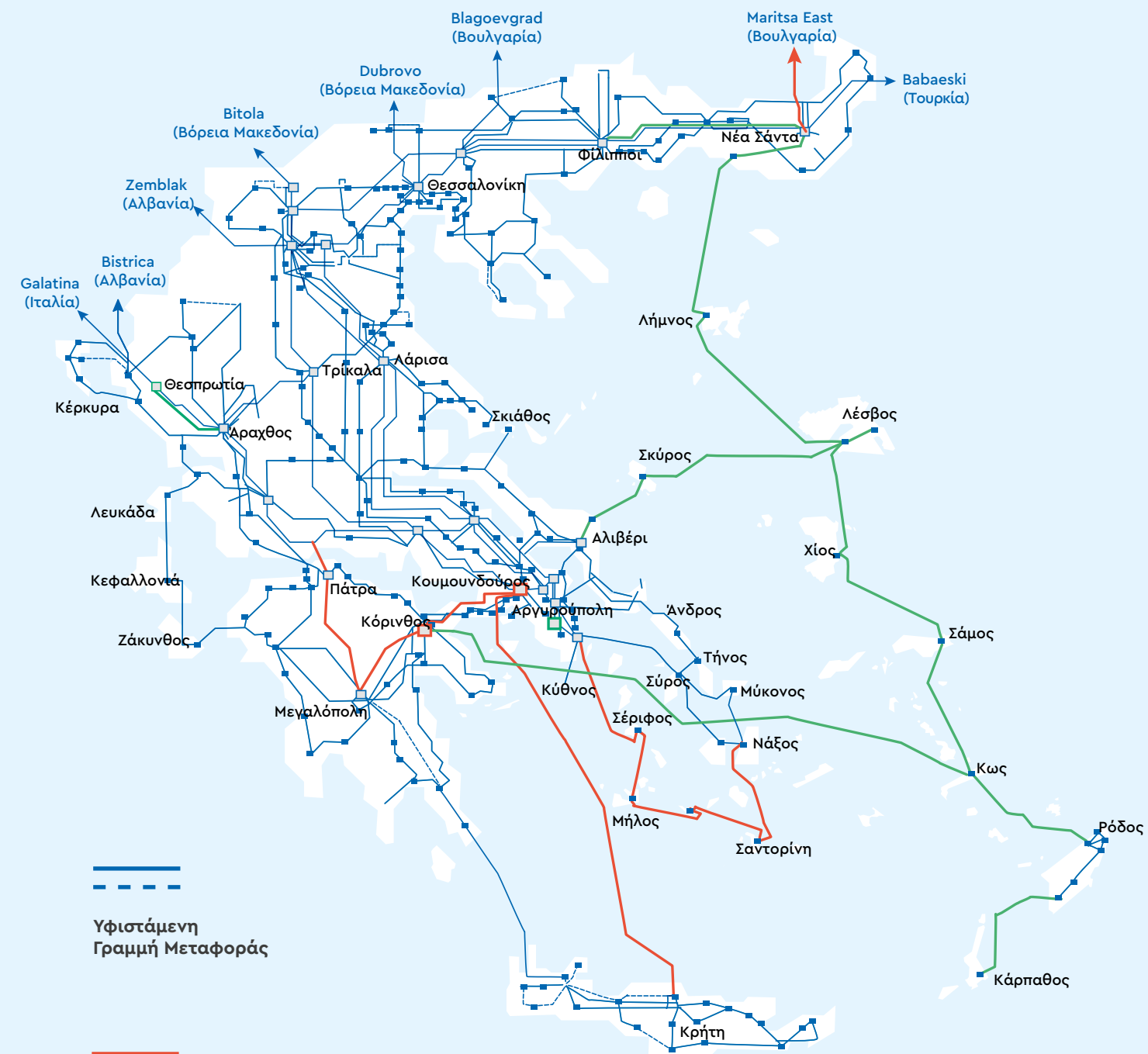


Επιπλέον, μια ιδιαίτερη κατηγορία έργων για την επίτευξη των στόχων που τέθηκαν με το ΕΣΕΚ για το έτος 2030 και τον Μακροχρόνιο Ενεργειακό Σχεδιασμό για το έτος 2050, αποτελούν έργα που περιλαμβάνουν ανάπτυξη μονάδων ΑΠΕ σε νησιά ή υπεράκτιες περιοχές με υποθαλάσσια διασύνδεσή τους με το ηπειρωτικό σύστημα. Στην κατεύθυνση αυτή ο ΑΔΜΗΕ, ήδη στο πλαίσιο του τελευταίου ΔΠΑ, περιόδου 2023-2032, που έχει υποβληθεί προς έγκριση στη ΡΑΑΕΥ συμπεριέλαβε ένα ολοκληρωμένο σχέδιο ανάπτυξης νησιωτικών διασυνδέσεων που περιλαμβάνει τα μεγαλύτερα από τα νησιά του Αιγαίου (Κρήτη, Κυκλάδες, Δωδεκάνησα, Βορειοανατολικό Αιγαίο). Η επέκταση του Διασυνδεδεμένου Συστήματος Μεταφοράς στον νησιωτικό χώρο δημιουργεί τις προϋποθέσεις και καθιστά περισσότερο εφικτή τη δυνατότητα ανάπτυξης υπεράκτιων αιολικών πάρκων δεδομένου ότι μειώνει σημαντικά τις αποστάσεις για τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας από την πηγή παραγωγής σε σημεία σύνδεσης του Συστήματος, καθιστώντας οικονομικοτεχνικά βιώσιμες νέες περιοχές για την ανάπτυξη υπεράκτιων έργων ΑΠΕ.

Το γεγονός αυτό αποτελεί μια σημαντική εξέλιξη, καθώς για την επίτευξη των στόχων με βάση τη διεθνή πρακτική και πρόσφατες τεχνολογικές εξελίξεις διαφαίνεται ως προοπτική η δυνατότητα υλοποίησης υπεράκτιων Αιολικών Πάρκων στον Ελληνικό θαλάσσιο χώρο.

Για την εκπόνηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει υπόψη τους στόχους και τα δεδομένα του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) για το 2030, καθώς και τη Μακροχρόνια Στρατηγική για το 2050 σε απόλυτη συμμόρφωση με τους στόχους της ΕΕ.

Χάρτης Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς ενέργειας



Σημαντικά έργα που θα κατασκευαστούν έως το 2025

Διασύνδεση Κρήτης-Αττικής
Διασύνδεση Νοτίων & Δυτικών Κυκλάδων
Επέκταση Συστήματος 400kV στην Πελοπόννησο
Ανακατασκευή ΚΥΤ Κουμουνδούρου
Δεύτερη διασύνδεση Ελλάδας-Βουλγαρίας

Σημαντικά έργα που σχεδιάζονται έως το 2030

Διασύνδεση Δωδεκανήσων
Διασύνδεση Βορειοανατολικού Αιγαίου
ΚΥΤ Θεσπρωτίας και σύνδεση στο Σύστημα
Νέα ΓΜ 400 kV Φιλίππων-Νέας Σάντας



Το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Βασικό όχημα σχεδιασμού και προγραμματισμού των επενδύσεων για την ανάπτυξη του ΕΣΜΗΕ αποτελεί το ΔΠΑ. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Νόμο 4001/2011 και στον Κώδικα Διαχείρισης Συστήματος, ο ΑΔΜΗΕ εκπονεί και δημοσιεύει το ΔΠΑ του Συστήματος Μεταφοράς της χώρας, το οποίο εκδίδεται κάθε έτος, έχοντας κυλιόμενο χαρακτήρα.

Το ΔΠΑ περιλαμβάνει τα έργα ανάπτυξης του Συστήματος για την εκάστοτε περίοδο αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων και των απαραίτητων υποδομών για τη διείσδυση των ΑΠΕ, καθώς επίσης και τα χρονοδιαγράμματα και τις εκτιμώμενες χρηματικές ροές για την υλοποίησή τους. Οι εκδόσεις του ΔΠΑ είναι δημόσια προσβάσιμες στην ιστοσελίδα του ΑΔΜΗΕ³.

Διεθνείς διασυνδέσεις

Από τον Οκτώβριο του 2004 το Ελληνικό Σύστημα επαναλειτουργεί σύγχρονα και παράλληλα με το διασυνδεδεμένο Ευρωπαϊκό Σύστημα υπό τον γενικότερο συντονισμό του European Network of Transmission System Operators for Electricity (ENTSO-E). Η παράλληλη λειτουργία του Ελληνικού Συστήματος με το Ευρωπαϊκό επιτυγχάνεται μέσω διασυνδεδειγμένων Γραμμών Μεταφοράς, κυρίως 400kV, με τα Συστήματα της Αλβανίας, της Βουλγαρίας, της Βόρειας Μακεδονίας και της Τουρκίας. Επιπλέον, το Ελληνικό Σύστημα συνδέεται ασύγχρονα μέσω υποβρυχίου συνδέσμου συνεχούς ρεύματος τάσης 400kV με την Ιταλία.

Η ανάπτυξη των ηλεκτρικών διασυνδέσεων μεταξύ των χωρών αποτελεί σημαντική προτεραιότητα, καθώς:

- συμβάλλει δραστικά στην ασφάλεια της τροφοδοσίας
- αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για την ενοποίηση των εθνικών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της εφαρμογής του «Μοντέλου Στόχου» (Target Model)
- επιτρέπει γενικότερα τον διαμοιρασμό διάφορων πόρων (παραγωγικό δυναμικό, ευελιξία, εφεδρείες κλπ.) μεταξύ των συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας, γεγονός που μπορεί να οδηγήσει σε μείωση του συνολικού κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας
- θα επιτρέψει την επιθυμητή μεγάλη διείσδυση ΑΠΕ στην Ευρώπη, καθώς αυτή θα απαιτήσει την ικανότητα διακίνησης σημαντικών ποσοτήτων ηλεκτρικής ενέργειας σε μεγάλες αποστάσεις, ενώ η αντικατάσταση συμβατικών Σταθμών από μονάδες ΑΠΕ θα οδηγήσει σε ανάγκες αυξημένης μεταφορικής ικανότητας μεταξύ των Συστημάτων για λόγους ρύθμισης

³ <https://tinyurl.com/4rxxep93>



Η αναπτυξιακή στρατηγική του ΑΔΜΗΕ, βασίζεται σε μεγάλο βαθμό στην ανάπτυξη των διεθνών συνδέσεων, καθώς συνεισφέρουν σημαντικά στην ευστάθεια του Συστήματος και στη σύγκλιση των τιμών μεταξύ των διαφορετικών ευρωπαϊκών περιφερειών. Σε αυτό το πλαίσιο, ο ΑΔΜΗΕ συνεργάζεται με τους γειτονικούς Διαχειριστές για την αξιολόγηση των εναλλακτικών δυνατοτήτων ενίσχυσης των διακρατικών διασυνδέσεων.

Τα έργα των νέων διεθνών διασυνδέσεων τα οποία βρίσκονται σε εξέλιξη ή προγραμματίζονται για το επόμενο διάστημα με γειτονικά Συστήματα, είναι τα ακόλουθα:

1. Δεύτερη διασύνδεση
Ελλάδας-Βουλγαρίας

Το έργο αφορά στην υλοποίηση δεύτερης διασυνδεδειγμένης γραμμής μεταξύ των Συστημάτων της Ελλάδας και της Βουλγαρίας που θα πραγματοποιηθεί με εναέρια διασύνδεση 400kV μεταξύ του ΚΥΤ Ν. Σάντας και του Υ/Σ Maritsa East 1. Η γραμμή θα διαθέτει ονομαστική μεταφορική ικανότητα 2000MVA και θα έχει συνολικό μήκος περίπου 151km, από τα οποία 30km ανήκουν στην Ελληνική Επικράτεια και 121km στη Βουλγαρική Επικράτεια. Η νέα διασυνδεδειγμένη γραμμή 400kV Ελλάδας-Βουλγαρίας αποτελεί σημαντικό έργο πανευρωπαϊκού ενδιαφέροντος και αναμένεται να ενταχθεί στο Ευρωπαϊκό Σύστημα εντός του 2023.

2. Δεύτερη διασύνδεση
Ελλάδας-Τουρκίας

Σε προγενέστερο διάστημα συστάθηκε κοινή ομάδα εργασίας μεταξύ των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ελλάδας, Βουλγαρίας και Τουρκίας (ΑΔΜΗΕ, ESO-EAD & TEIAS), με σκοπό τη διερεύνηση εναλλακτικών σεναρίων για την ανάπτυξη νέων διασυνδέσεων ανάμεσα στο Ευρωπαϊκό και το Τουρκικό Σύστημα για την αύξηση της ικανότητας μεταφοράς στα σύνορα Ελλάδας-Τουρκίας και Βουλγαρίας-Τουρκίας. Οι κοινές μελέτες που έχουν ολοκληρωθεί έδειξαν τη δυνατότητα πρότασης μελλοντικών διασυνδεδειγμένων γραμμών ανάμεσα στο ευρωπαϊκό και το τουρκικό Σύστημα, οι οποίες θα είναι δυνατό να συμβάλλουν στην αύξηση της μεταφορικής ικανότητας και επιπλέον στην ενίσχυση των Συστημάτων σε αυτό το σύνορο. Κατά τη διάρκεια του 2022, ο ΑΔΜΗΕ και η TEIAS συμφώνησαν για την υλοποίηση της νέας διασυνδεδειγμένης γραμμής μεταφοράς 400kV μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, με ορίζοντα ολοκλήρωσης έως το 2029. Η νέα διασυνδεδειγμένη εναέρια γραμμή μεταφοράς θα διαθέτει ονομαστική ικανότητα μεταφοράς 2000MVA και εκτιμάται ότι θα έχει συνολικό μήκος περί τα 130km, εκ των οποίων τα 70km βρίσκονται στην Ελληνική επικράτεια και τα 60km στην επικράτεια της Τουρκίας, καθώς προβλέπεται να οδεύσει παράλληλα με την υφιστάμενη διασύνδεση μεταξύ των δύο χωρών.



3. Δεύτερη διασύνδεση
Ελλάδας-Ιταλίας

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα των μελετών για τη διερεύνηση των αναγκών της ενίσχυσης του Ευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφοράς, μακροπρόθεσμα η σύγκλιση των τιμών μεταξύ των δύο χωρών προϋποθέτει την ενίσχυση της μεταξύ τους ηλεκτρικής διασύνδεσης. Για τον σκοπό αυτό, τον Νοέμβριο του 2020 εκκίνησαν διαδικασίες συνεργασίας μεταξύ ΑΔΜΗΕ και του Ιταλού Διαχειριστή (TERNA) με τη συγκρότηση ομάδας εργασίας για την εκπόνηση μελετών για την ενίσχυση της διασύνδεσης των δύο ηλεκτρικών συστημάτων. Στη συνέχεια, τον Μάιο του 2021 υπεγράφη Συμφωνία (Agreement on Terms of Reference) μεταξύ των δύο διαχειριστών για την εκπόνηση Μελέτης Σκοπιμότητας για μια νέα διασύνδεση μεταξύ Ελλάδας-Ιταλίας. Σύμφωνα με το ΔΠΑ 2024-2033, η ονομαστική μεταφορική ικανότητα της υποθαλάσσιας καλωδιακής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Ιταλίας θα ανέρχεται σε 1000MW, τριπλασιάζοντας το υφιστάμενο περιθώριο ανταλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των δύο χωρών, στα 1500MW. Σε τεχνικό επίπεδο, η νέα διασύνδεση θα είναι συνεχούς ρεύματος, με υπερσύγχρονη τεχνολογία μετατροπών πηγής τάσης (Voltage Source Converters-VSC) και σταθμούς ηλεκτροδίων στην Ελλάδα και την Ιταλία. Το υποβρύχιο μήκος της διαδρομής υπολογίζεται σε 220km και σε 55km το μήκος της όδευσης των υπογείων τμημάτων σε Ελλάδα και Ιταλία.

4. Διασύνδεση Ελλάδας-
Κύπρου-Ισραήλ

Το έργο αφορά στην υλοποίηση διασύνδεσης των Συστημάτων Μεταφοράς Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ με συνδέσμους συνεχούς ρεύματος και περιλαμβάνει τμήματα της διασύνδεσης Ισραήλ-Κύπρου και της διασύνδεσης Κύπρου-Ελλάδας (Κρήτη). Σύμφωνα με τον φορέα υλοποίησης EuroAsia Interconnector το έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ, συνολικού μήκους 1.208km, είναι εκτιμώμενου προϋπολογισμού 2,4 δισ. ευρώ. Στο πλαίσιο αυτό, βρίσκεται σε εξέλιξη συνεργασία μεταξύ του ΑΔΜΗΕ, της θυγατρικής εταιρείας Αριάδνη Interconnection και του EuroAsia Interconnector για την εξειδίκευση τεχνικών λεπτομερειών για τη διασφάλιση της διαλειτουργικότητας του έργου της διασύνδεσης Αττικής-Κρήτης -που βρίσκεται στο στάδιο υλοποίησης- με το έργο της διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ που θα υλοποιήσει ο EuroAsia Interconnector.



5. Διασύνδεση Ελλάδας-
Αιγύπτου

Τον Οκτώβριο του 2021 υπογράφηκε μνημόνιο συνεργασίας Ελλάδας-Αιγύπτου με βάση το οποίο συστάθηκε ομάδα εργασίας υψηλού επιπέδου, με συμμετοχή εκπροσώπων των δύο αρμόδιων υπουργείων, των Διαχειριστών των Συστημάτων Μεταφοράς και των ρυθμιστικών αρχών, που θα εξετάσει τις τεχνικές και οικονομικές παραμέτρους του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Αιγύπτου, θα διευκολύνει την αδειοδότηση και θα υποστηρίξει τον χαρακτηρισμό του ως έργου ευρωπαϊκού ενδιαφέροντος. Στο αμέσως επόμενο διάστημα θα ακολουθήσει η σύσταση κοινής τεχνικής Επιτροπής που θα απαρτίζεται από στελέχη των δύο Διαχειριστών (ΑΔΜΗΕ και EETC) για την εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου.

6. Αναβάθμιση
διασύνδεσης Ελλάδας-
Βόρειας Μακεδονίας

Στο πλαίσιο των Πανευρωπαϊκών Δεκαετών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (TYNDP) 2018 και 2020 του ENTSO-E, οι μελέτες για τη διερεύνηση των αναγκών της ενίσχυσης του Ευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφοράς, με χρονικό ορίζοντα το 2040, εντόπισαν την αναγκαιότητα της ενίσχυσης της ικανότητας της μεταφοράς της ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ του Συστήματος της Ελλάδας και του Συστήματος της Βόρειας Μακεδονίας για τα σενάρια τα οποία εξετάστηκαν. Για την αντιμετώπιση αυτής της αναγκαιότητας προτάθηκε από τον ΑΔΜΗΕ και τον Διαχειριστή της Βόρειας Μακεδονίας (MEPSO) η αναβάθμιση της διασυνδετικής γραμμής μεταφοράς και θα εξεταστεί το επόμενο διάστημα σε κοινή ομάδα εργασίας.

7. Δεύτερη διασύνδεση
Ελλάδας-Αλβανίας

Ο επικαιροποιημένος δεκαετής σχεδιασμός του Διαχειριστή τοποθετεί την ολοκλήρωση της νέας διασυνδετικής Γραμμής Μεταφοράς 400kV μεταξύ Ελλάδας και Αλβανίας έως το 2030. Η διασύνδεση θα διαθέτει ονομαστική ικανότητα μεταφοράς 1.600MVA και θα συνδέσει το Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) με τον νέο Υποσταθμό Fier στη νότια Αλβανία. Η χερσαία διεθνής διασύνδεση εκτιμάται ότι θα έχει συνολικό μήκος περί τα 145km, εκ των οποίων τα 45km θα βρίσκονται στην ελληνική επικράτεια και τα 100km στην επικράτεια της Αλβανίας. Το έργο προβλέπεται να αυξήσει τη μεταφορική ικανότητα μεταξύ των δύο χωρών κατά τουλάχιστον 200MW και στις δύο κατευθύνσεις (από και προς την Αλβανία).



Αγορά ηλεκτρικής ενέργειας

Ο ΑΔΜΗΕ πρωταγωνιστεί στη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας η οποία είναι πλήρως συμμορφωμένη με το πρότυπο του ευρωπαϊκού «Μοντέλου Στόχου» λειτουργίας της αγοράς ενέργειας (Target Model). Το μοντέλο λειτουργίας της αγοράς ηλεκτρισμού εφαρμόζεται περίπου μια δεκαετία σε διάφορες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Τον Νοέμβριο του 2020 τέθηκε σε ισχύ και στην Ελλάδα, μέσω του οποίου εξασφαλίζεται:

- Η βελτιστοποίηση της χρήσης της δυναμικότητας του Συστήματος Μεταφοράς μέσα από συντονισμένες πρακτικές των Διαχειριστών των Συστημάτων Μεταφοράς
- Η επίτευξη αξιόπιστων τιμών και ρευστότητας στον καταμερισμό της δυναμικότητας των διασυνδέσεων για την αγορά της επόμενης ημέρας
- Η αποτελεσματική λειτουργία των προθεσμιακών αγορών
- Ο αποτελεσματικός σχεδιασμός ενδοημερήσιων αγορών για τον καταμερισμό της δυναμικότητας των διασυνδέσεων.

Σύμφωνα με τον ν. 4512/2018, ορίζονται οι ακόλουθες αγορές ενεργειακών προϊόντων χονδρικής, βάσει του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 1227/2011:

1.	2.	3.	4.
Ενεργειακή Χρηματοπιστωτική Αγορά (Forward Market)	Αγορά Επόμενης Ημέρας (Day-ahead Market)	Ενδοημερήσια Αγορά (Intra-day Market)	Αγορά Εξισορρόπησης (Balancing Market)

Η λειτουργία των τριών πρώτων αγορών έχει ανατεθεί στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE).

Το 2022 ο ΑΔΜΗΕ διαχειρίστηκε και λειτούργησε με επιτυχία την Αγορά Εξισορρόπησης, καθώς και λοιπές κομβικές διαδικασίες της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας συνολικά, όπως ο υπολογισμός και η κατανομή της μακροχρόνιας δυναμικότητας των διασυνδέσεων και η μακροχρόνια κατανομή της δυναμικότητας στην Αγορά Επόμενης Ημέρας και στις Ενδοημερήσιες Αγορές που διαχειρίζεται το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EXE).

Η Αγορά Εξισορρόπησης, η οποία αποτελείται από την Αγορά Ισχύος Εξισορρόπησης, την Αγορά Ενέργειας Εξισορρόπησης πραγματικού χρόνου και την Εκκαθάριση Αποκλίσεων, διασφαλίζει την ισορροπία προσφοράς και ζήτησης και την εν γένει ασφάλεια του Συστήματος και προάγει την ποιοτική και οικονομική λειτουργία του Συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της αποδοτικότερης χρήσης των διασυνδέσεων. Αποσκοπεί στην προώθηση του ανταγωνισμού παρέχοντας σημαντικά κίνητρα για την είσοδο και την αποδοτικότερη ένταξη στην αγορά νέων ΑΠΕ, τεχνολογιών απόκρισης ζήτησης και αποθήκευσης.

Τα πληροφοριακά συστήματα που υποστηρίζουν τη λειτουργία της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και αφορούν το σύστημα διαχείρισης αγοράς (πλατφόρμα MMS), τη συλλογή και πιστοποίηση των μετρήσεων (σύστημα MODESTO), τη διαχείριση των διασυνδέσεων (σύστημα XBMS) και την εκκαθάριση της Αγοράς Εξισορρόπησης (σύστημα MSS), αναβαθμίζονται και εξελίσσονται αδιάλειπτα



προκειμένου να ενσωματώνονται οι συνεχώς αναδυόμενες ανάγκες της αγοράς και των συμμετεχόντων σε αυτή.

Σημαντικά ορόσημα που επιτεύχθηκαν το 2022 είναι τα παρακάτω:

Συμμετοχή Χαρτοφυλακίων Κατανεμόμενου Φορτίου και Κατανεμόμενων Μονάδων ΑΠΕ στην Αγορά Εξισορρόπησης.

Ο ΑΔΜΗΕ ολοκλήρωσε εντός του 2022 τον σχεδιασμό και την υλοποίηση των απαιτούμενων τροποποιήσεων στο ρυθμιστικό πλαίσιο και στα πληροφοριακά συστήματά του, ώστε να διασφαλισθεί η δυνατότητα παροχής υπηρεσιών εξισορρόπησης τόσο από τα Χαρτοφυλάκια Κατανεμόμενου Φορτίου, όσο και από τα Χαρτοφυλάκια Κατανεμόμενων Μονάδων ΑΠΕ. Η συμμετοχή αυτών των οντοτήτων στην αγορά, αν και προαιρετική, προάγει την ανταγωνιστικότητα στην Αγορά Εξισορρόπησης, συμβάλλει στην περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα και εξομαλύνει τις αιχμές του φορτίου, βελτιώνοντας την αξιοπιστία και το κόστος χρήσης του Συστήματος Μεταφοράς. Με σκοπό την ενημέρωση των Συμμετεχόντων, ο ΑΔΜΗΕ διοργάνωσε στις 14 Ιουνίου 2022 σχετική ημερίδα στην οποία παρουσιάστηκε λεπτομερώς το πλαίσιο συμμετοχής αυτών των οντοτήτων στην Αγορά Εξισορρόπησης.

Ενοποίηση της ελληνικής αγοράς με τις ευρωπαϊκές αγορές

Εντός του 2022, ο ΑΔΜΗΕ πέτυχε δύο σημαντικά ορόσημα προς την κατεύθυνση της κοινής Ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Η ενοποίηση των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας εξασφαλίζει αυξημένα οφέλη από τον διασυννοριακό ανταγωνισμό καθώς, οδηγεί σε δίκαιες και ανταγωνιστικές τιμές χονδρεμπορικής, ενισχύει την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού της Ευρώπης, συμβάλλει στον διεθνή στόχο μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και στην απανθρακοποίηση της Ευρωπαϊκής οικονομίας.

1. Σχεδιασμός ενοποίησης της Ελληνικής Αγοράς Εξισορρόπησης με τις Ευρωπαϊκές αγορές μέσω της συμμετοχής στις ευρωπαϊκές πλατφόρμες MARI και PICASSO

Με τη συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στις ευρωπαϊκές πλατφόρμες MARI και PICASSO για την ανταλλαγή ενέργειας εξισορρόπησης από Εφεδρείες Αποκατάστασης Συχνότητας (FRR) με χειροκίνητη (mFRR) και αυτόματη (aFRR) ενεργοποίηση αντίστοιχα, η Ελληνική Αγορά Εξισορρόπησης ενοποιείται με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές αγορές εξισορρόπησης σε μία κοινή αγορά ενέργειας. Συγκεκριμένα, με την πλατφόρμα MARI ενοποιείται η αγορά ενέργειας mFRR και με την πλατφόρμα PICASSO ενοποιείται η αγορά ενέργειας aFRR. Οι ευρωπαϊκές αυτές πλατφόρμες θα ενισχύσουν την αποτελεσματικότητα της εξισορρόπησης στην Ευρώπη, προωθώντας τις δυνατότητες ανταλλαγής ενέργειας εξισορρόπησης και συμβάλλοντας παράλληλα στην ασφαλή λειτουργία των Συστημάτων των συνδεδεμένων χωρών.

Οι ανταλλαγές ενέργειας εξισορρόπησης mFRR και aFRR υλοποιούνται βάσει των διαθέσιμων προσφορών και των σχετικών αναγκών ενεργοποίησης ενέργειας εξισορρόπησης όλων των Ευρωπαίων Διαχειριστών που συμμετέχουν, οι οποίες υποβάλλονται στις πλατφόρμες MARI και PICASSO. Οι ενεργοποιήσεις ενέργειας εξισορρόπησης αποφασίζονται κεντρικά με τρόπο που καλύπτει τις εκάστοτε απαιτήσεις, δεν παραβιάζει τη διαθέσιμη διασυνδεδετική δυναμικότητα και μεγιστοποιεί το συνολικό κοινωνικό πλεόνασμα.



Στο πλαίσιο προετοιμασίας της συμμετοχής της Ελλάδας στις πλατφόρμες MARI και PICASSO, ο ΑΔΜΗΕ εκπόνησε εντός του 2022 τον γενικό σχεδιασμό της αγοράς, ο οποίος τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τη ΡΑΕ τον Ιανουάριο του 2023.

2. Συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στην ευρωπαϊκή ενδοημερήσια αγορά ηλεκτρικής ενέργειας (SIDC-XBID Project)

Ένα ακόμη σημαντικό βήμα σύγκλισης με την ενιαία ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρικής ενέργειας πραγματοποιήθηκε στο τέλος του 2022, με τη συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στην Ευρωπαϊκή Αγορά Συνεχούς Ενδοημερήσιας Συναλλαγής σε συζευγμένη λειτουργία (Single Intraday Coupling - SIDC).

Η ενιαία ευρωπαϊκή ενδοημερήσια αγορά έχει πλέον ενσωματώσει τα σύνορα της Ελλάδας (Ελλάδα-Ιταλία, Ελλάδα-Βουλγαρία) και της Σλοβακίας (Σλοβακία-Τσεχία, Σλοβακία-Ουγγαρία, Σλοβακία-Πολωνία), στα οποία κατανέμεται διασυννοριακή χωρητικότητα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας στη συνεχή διαπραγμάτευση μέσω του SIDC. Η ένταξη της Ελλάδας και της Σλοβακίας στο SIDC σηματοδότησε την πλήρη ολοκλήρωση της ενιαίας ευρωπαϊκής ενδοημερήσιας αγοράς, η οποία εκτείνεται συνολικά σε 25 χώρες.

Στο SIDC οι συναλλαγές πραγματοποιούνται σε 24ωρη βάση μέσω ενός μηχανισμού διαρκούς διαπραγμάτευσης στον οποίο αντιστοιχίζονται εντολές αγοράς και πώλησης από όλες τις ευρωπαϊκές συνδεδεμένες ζώνες προσφορών, ενώ παράλληλα εκχωρείται η απαιτούμενη χωρητικότητα στις διαζωνικές διασυνδέσεις. Για τη σύζευξη αυτή υλοποιήθηκε το XBID Project, στο πλαίσιο του οποίου αναπτύχθηκαν οι απαιτούμενες κοινές υποδομές λογισμικού με τις συζευγμένες αγορές.

Το SIDC αυξάνει την αποτελεσματικότητα και την ευελιξία της ενδοημερήσιας αγοράς και ενισχύει τη ρευστότητά της, καθώς παρέχει στους συμμετέχοντες της ελληνικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας επιπλέον εργαλεία διόρθωσης θέσεων πολύ κοντά στον πραγματικό χρόνο παράδοσης (έως και μία ώρα πριν), διευκολύνοντας με αυτόν τον τρόπο και την περαιτέρω διείσδυση ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα.



Διαχείριση περιουσιακών στοιχείων ΕΣΜΗΕ

Ο ΑΔΜΗΕ μεριμνά για την αποδοτική λειτουργία και συντήρηση των περιουσιακών στοιχείων του με βάση τις αρχές της βιωσιμότητας, της λειτουργικής αποδοτικότητας, της ποιότητας και της ασφάλειας, με στόχο να βελτιστοποιήσει τις αποδόσεις των επενδύσεών του και να δημιουργήσει αξία για τους κοινωνικούς του εταίρους. Στρατηγικό στόχο του ΑΔΜΗΕ αποτελεί η μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time Based Maintenance) στη συντήρηση σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition Based Maintenance), μέσω της ανάπτυξης των πλέον σύγχρονων συστημάτων εγκατεστημένων στο υπολογιστικό νέφος (cloud). Στο πλαίσιο αυτό, θα επιτευχθεί τόσο η κάλυψη των επιχειρησιακών λειτουργιών του Ομίλου, όσο και η βέλτιστη διαχείριση και συντήρηση των ηλεκτρικών παγίων του που αποτελούν κρίσιμες υποδομές της χώρας.

Για να επιτευχθεί αυτό, εφαρμόζεται μια δομημένη προσέγγιση, βασισμένη σε βέλτιστες πρακτικές που περιλαμβάνουν όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής μια υποδομής, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικά κόστη και τους ενδεχόμενους κινδύνους. Ακόμη, γίνεται συνδυασμός των χρηματοοικονομικών και τεχνικών παραμέτρων με τη διαχείριση όλων των φάσεων που αποτελούν τον κύκλο ζωής ενός παγίου: τον σχεδιασμό, την κατασκευή, την έναρξη λειτουργίας, την παρακολούθηση, τη συντήρηση, επισκευή και την αντικατάσταση, καθώς και την παύση λειτουργίας και τελικά την αποξήλωση (decommissioning).

Το ΕΣΜΗΕ αποτελείται από το Διασυνδεδεμένο Σύστημα του ηπειρωτικού τμήματος της χώρας και των διασυνδεδεμένων με αυτό νησιών στα επίπεδα υψηλής (150kV και 66kV) και υπερυψηλής (400kV) τάσης, καθώς και τις διεθνείς διασυνδέσεις με τις γειτονικές χώρες (Ιταλία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Βουλγαρία, Τουρκία). Το δίκτυο υπογείων καλωδίων υψηλής τάσης που εξυπηρετεί ακτινικά τις ανάγκες της περιοχής της πρωτεύουσας ανήκει στην αρμοδιότητα του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), ο οποίος είναι υπεύθυνος για τη λειτουργία του και τον προγραμματισμό της ανάπτυξής του. Στο πλαίσιο αυτό, θα ενταχθεί και ο εξοπλισμός της νέας θυγατρικής εταιρείας που θα ιδρυθεί το επόμενο έτος (GRID CHARGE) και θα αναπτύσσει υποδομές φόρτισης.

Τα βασικά δεδομένα Εξοπλισμού του ΕΣΜΗΕ όπως αυτά διαμορφώθηκαν έως τις 31.12.2022 περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 2.6: Εξοπλισμός Συστήματος Μεταφοράς

Γραμμές Μεταφοράς (km)		Σύνολο
Εναέρειες	11.850	13.404
Υποβρύχιες	1.147	
Υπόγειες	407	
Υποσταθμοί με πάγια ΑΔΜΗΕ (πλήθος)		Σύνολο
Μετασχ/σμού	391	401
Ζεύξης	10	
Μετασχηματιστές ΑΔΜΗΕ		Σύνολο
Πλήθος		69
Ισχύς (MVA)		17.835
Μετασχηματιστές συνδεδεμένων χρηστών		Σύνολο
Πλήθος		807
Ισχύς (MVA)		44.782

Η διαχείριση των πάγιων στοιχείων του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας υλοποιείται από τη Διεύθυνση Διαχείρισης Παγίων του ΑΔΜΗΕ και έχει ως κύριο στόχο τη διατήρηση της υγιούς, ισχυρής και οικονομικά αποδοτικής υποδομής ηλεκτρικού δικτύου ισχύος. Στην κατεύθυνση αυτή πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις και προτάσεις βελτίωσης των προβλεπόμενων συντηρήσεων, καθώς και προγραμματισμός ανανέωσης του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, χρησιμοποιώντας διαθέσιμα δεδομένα για την κατάσταση και τον κύκλο ζωής των παγίων.

Πρόγραμμα ανανέωσης παγίων

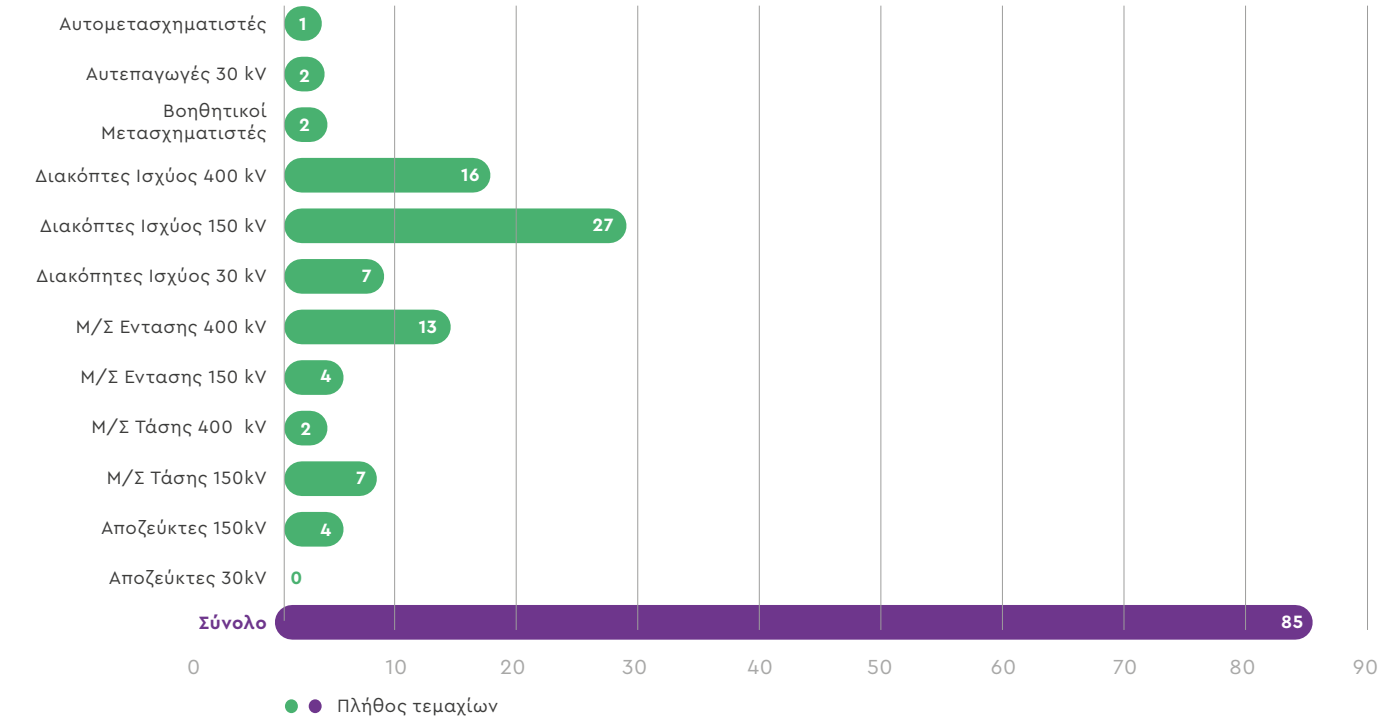
Με στόχο τη διασφάλιση του εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, με τρόπο επαρκή, ασφαλή, αποδοτικό και αξιόπιστο, ο ΑΔΜΗΕ θέτει σαν προτεραιότητα την τεχνολογική αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό του Συστήματος, λαμβάνοντας παράλληλα υπόψη την παράμετρο της θωράκισης του Συστήματος έναντι της κλιματικής αλλαγής και των ολοένα και συχνότερων ακραίων καιρικών φαινομένων. Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκοντας τον εκσυγχρονισμό και την αναβάθμιση των υφιστάμενων υποδομών, ο ΑΔΜΗΕ ξεκίνησε να σχεδιάζει και να υλοποιεί, οργανωμένα για πρώτη φορά το 2018 ένα πρόγραμμα ανακαίνισης του ΕΣΜΗΕ, με νεότερο εξοπλισμό με τεχνολογία αιχμής, υψηλή απόδοση λειτουργίας και χαμηλό κόστος περιοδικής συντήρησης.

Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης και Συντήρησης Παγίων (ΓΔ ΔΣΠ) συντονίζει και επιβλέπει το σχέδιο ανακαίνισης και εκσυγχρονισμού του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων του Συστήματος Μεταφοράς διάρκειας πέντε ετών (2021-2026). Κατά τη διάρκεια της πενταετίας που έχει οριστεί ως χρόνος υλοποίησης του Πλάνου Ανακαίνισης Εξοπλισμού (Renovation Plan), ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει την αποτελεσματική θωράκιση του Συστήματος Μεταφοράς, με τις κατευθυντήριες γραμμές της επιτροπής που έχει συσταθεί με έμπειρα στελέχη, με στόχο τη διαμόρφωση ενός διευρυμένου πλάνου αντικαταστάσεων συνολικού προϋπολογισμού 200 εκατ. ευρώ. Στο πλάνο αυτό εντάχθηκε κρίσιμος εξοπλισμός ηλικίας άνω των 24 ετών και συγκροτήθηκε λίστα αντικαταστάσεων για τα έτη 2023-2026. Η Διεύθυνση Λειτουργίας και Ελέγχου Συστήματος (ΔΛΕΣ) σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Συντήρησης Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΣΜ) και τη Διεύθυνση Νέων Έργων Μεταφοράς (ΔΝΕΜ) έθεσαν προτεραιότητες όσον αφορά τον χρόνο αντικαταστάσεων των στοιχείων. Οι αντικαταστάσεις πραγματοποιούνται από τα συνεργεία της ΔΣΣΜ και της ΔΝΕΜ και από εργολάβους.

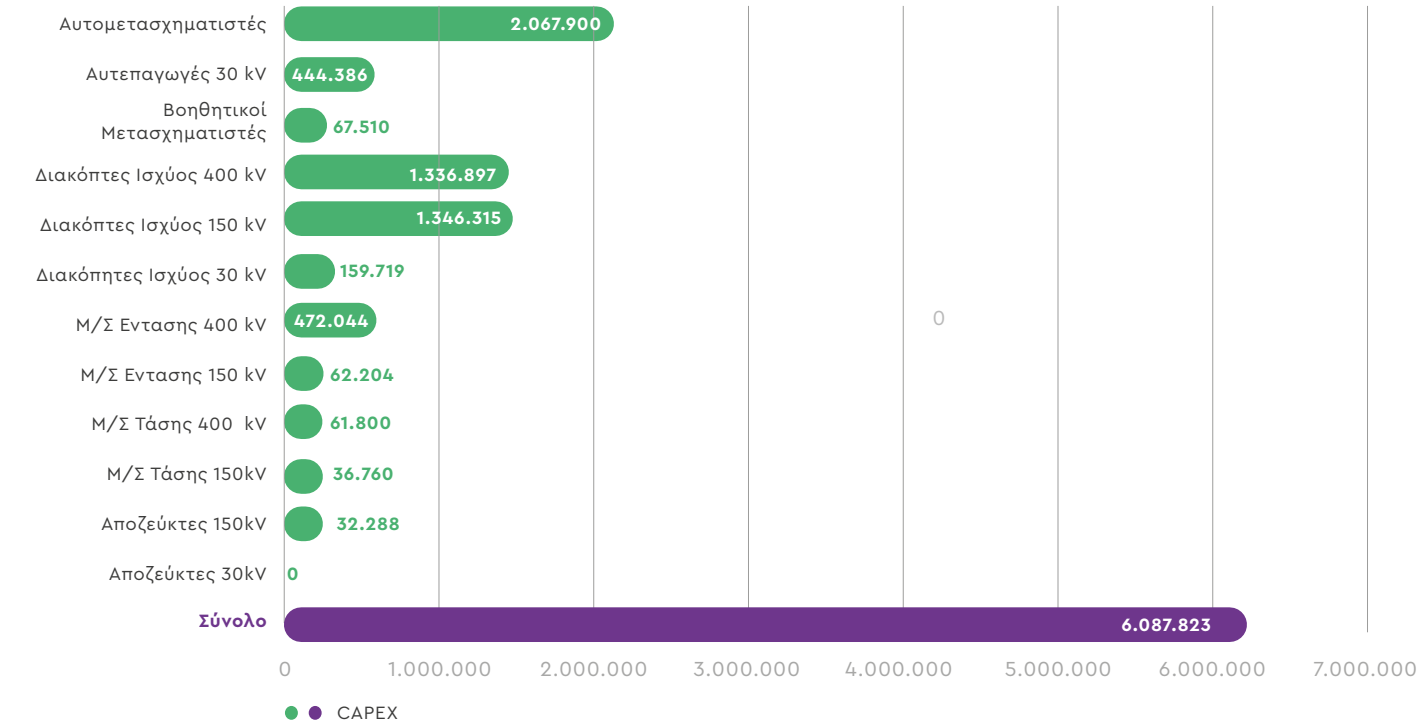
Η ΓΔ ΔΣΠ υλοποίησε κατά το 2022 ένα εκτενές πρόγραμμα αντικαταστάσεων εξοπλισμού στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας, παράλληλα με τις εργασίες συντήρησης, αποκατάστασης λειτουργίας του εξοπλισμού (βλάβες) και τις εργασίες παραλαβής και θέσης σε λειτουργία νέων έργων (commissioning works). Συγκεκριμένα, η κατανομή εξοπλισμού ανά κατηγορία που προγραμματίστηκε και υλοποιήθηκε καθώς και η κατανομή του CAPEX από αντικαταστάσεις που ολοκληρώθηκαν κατά το 2022, παρουσιάζονται στα δύο παρακάτω διαγράμματα:



Γράφημα 2.7: Αντικαταστάσεις εξοπλισμού 2022-Είδη



Γράφημα 2.8: Αντικαταστάσεις εξοπλισμού 2022-Δαπάνη (€)



Πίνακας 2.9: Κατανομή δαπανών για αντικαταστάσεις εξοπλισμού την τετραετία 2019-2022

Δαπάνες αντικατάστασης εξοπλισμού (χιλ. ευρώ)	Έτος
579	2018
6.173	2019
2.200	2020
12.440	2021
6.088	2022

Υλοποίηση Έργων Βελτίωσης ΕΣΜΗΕ και Επιθεωρήσεις

Το 2022, εκτός του προγράμματος αντικαταστάσεων, η ΔΣΣΜ πραγματοποίησε έργα για τη βελτίωση της λειτουργίας του ΕΣΜΗΕ στο σύνολο της επικράτειας. Συγκεκριμένα, τα έργα αυτά περιλάμβαναν την εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία:

- Συστημάτων παρακολούθησης εξοπλισμού σε πραγματικό χρόνο (On Line Monitoring Systems) σε δεκάδες ΚΥΤ και Υ/Σ.
- Συστήματος επιτήρησης στη γραμμή μεταφοράς 150kV Αλουμίνιο-Ρουφ. Οι συσκευές επιτήρησης αποτελούνται από οπτικές κάμερες ή συνδυασμό οπτικών/θερμικών καμερών καθώς και αισθητήρες θερμοκρασίας περιβάλλοντος αγωγού, αγωγιμότητας και σχετικής υγρασίας.
- Εξοπλισμού για τη βελτίωση του συστήματος προστασίας (αντικαταστάσεις ηλεκτρονόμων σε διάφορα ΚΥΤ και Υ/Σ, νέο σύστημα διαφορικής προστασίας ζυγών 400kV στο ΚΥΤ Παλλήνης και σύστημα απόρριψης φορτίου στους Υ/Σ Χανίων και Ηρακλείου).

Ακόμα, το 2022 πραγματοποιήθηκαν επιθεωρήσεις 4.000km γραμμών μεταφοράς και 2.467 πυλώνων, ενώ πιστοποιήθηκαν 14 τεχνικοί στη χρήση drones για την εποπτεία γραμμών μεταφοράς.

Δημιουργία Συστήματος Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων

Οι προδιαγραφές για την προμήθεια, ανάπτυξη και λειτουργία ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων (Asset Performance Management System-APMS) ολοκληρώθηκαν το 2022. Ο διαγωνισμός για το κεντρικό σύστημα διαχείρισης της απόδοσης των παγίων (APMS) αναμένεται να ολοκληρωθεί την άνοιξη του 2023 και η υλοποίηση αναμένεται να ξεκινήσει το καλοκαίρι του 2023. Το APMS σε συνδυασμό με τα Online Condition Monitoring συστήματα μπορεί να υποστηρίξει τη στρατηγική του ΑΔΜΗΕ για μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time Based Maintenance) στη συντήρηση σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition Based Maintenance). Το νέο σύστημα APMS θα τροφοδοτείται από το τα επιμέρους Online Condition Monitoring συστήματα, το υπάρχον GIS σύστημα, το νέο σύστημα Enterprise Asset Management (EAM) και από δεδομένα της λειτουργίας με σκοπό να έχει απεικόνιση των παγίων σε πραγματικό χρόνο και να δίνει αποτελέσματα με μεγάλη ακρίβεια.

ο ΑΔΜΗΕ συμβάλλει καθοριστικά στην υλοποίηση του εθνικού σχεδιασμού για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

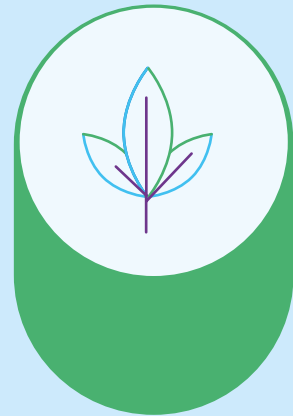
Ποιότητα έργων

Δεδομένης της φύσης του ρόλου του ΑΔΜΗΕ και της σημασίας των νέων διασυνδέσεων τόσο στο εσωτερικό όσο και με γειτονικές χώρες, η ποιότητα των έργων και η τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων είναι παράγοντες μεγάλης σημασίας.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει ειδική μέριμνα προκειμένου να διασφαλιστεί η ολοκλήρωση των έργων εντός των απαιτούμενων χρονικών περιθωρίων και προδιαγραφών ποιότητας, προκειμένου να καλυφθούν οι ανάγκες σε εθνικό και τοπικό επίπεδο, συμβάλλοντας έτσι καθοριστικά στην υλοποίηση του εθνικού σχεδιασμού για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Στο ΔΠΑ περιλαμβάνεται μια εποπτική εικόνα των έργων του Συστήματος, με πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο υλοποίησης των έργων που συντελέστηκαν μεταξύ των διαδοχικών εκδόσεων του ΔΠΑ. Με αυτό τον τρόπο, παρέχεται πληροφόρηση αναφορικά με τυχόν καθυστερήσεις κατά την υλοποίηση των έργων, καθώς επίσης και σχετικές ενέργειες του Διαχειριστή στην κατεύθυνση τήρησης των χρονοδιαγραμμάτων.

Τα αναλυτικά χρονοδιαγράμματα της υλοποίησης των έργων ενίσχυσης του Συστήματος αντανακλούν τον χρονικό προγραμματισμό της κατασκευής των αντίστοιχων έργων, θεωρώντας το απαραίτητο χρονικό διάστημα για την έκδοση των απαιτούμενων αδειών και την ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων. Καταγράφεται επίσης το ποσοστό εκτέλεσης χρηματοροών του έργου ως προς το συνολικό προϋπολογιζόμενο επενδυτικό κόστος που δεν ταυτίζεται απαραίτητα με την πρόοδο εκτέλεσης των επιμέρους εργασιών αλλά αποτελεί μια σχετική ένδειξη της πορείας προόδου για την υλοποίηση του έργου.



Αναγνώριση

των κλιματικών
κινδύνων και
λήψη μέτρων
αντιμετώπισης



41

σταθμοί φόρτισης
(2019-2022)



32

ηλεκτρικά οχήματα
(2019-2022)



Συμβολή

στην προστασία του
οπίζαετού στις περιοχές
που δραστηριοποιείται
ο Όμιλος



865.000€

Δαπάνες για την
πρόληψη και καταστολή
πυρκαγιών

Περιβάλλον

Με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής να είναι ήδη ορατές, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει μέτρα τόσο προς την κατεύθυνση της αντιμετώπισης, όσο και της προσαρμογής του σε αυτή, προκειμένου να θωρακίσει το Σύστημα μεταφοράς ενέργειας απέναντι στους κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.



Αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής να είναι ήδη ορατές, ο ΑΔΜΗΕ λαμβάνει μέτρα τόσο προς την κατεύθυνση της αντιμετώπισης, όσο και της προσαρμογής του σε αυτή, προκειμένου να θωρακίσει το Σύστημα μεταφοράς ενέργειας απέναντι στους κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Το φαινόμενο της κλιματικής αλλαγής αποτελεί σήμερα ένα από τα πιο σημαντικά και κρίσιμα παγκόσμια ζητήματα και η αντιμετώπισή του απαιτεί συλλογική δράση και συνεργασία.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, με στόχο την εξασφάλιση της αξιοπιστίας και της ασφάλειας του Συστήματος μεταφοράς ενέργειας, προχωρά σε μια σειρά από ενέργειες εστιάζοντας τόσο στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, μέσω της μείωσης του ανθρακικού του αποτυπώματος, όσο και της προσαρμογής του σε αυτή, θωρακίζοντας το Σύστημα μεταφοράς έναντι του κλιματικού κινδύνου.

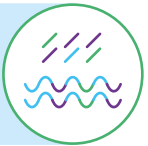
Ειδικότερα, η Εταιρεία εστιάζει στη λήψη δεδομένων που αφορούν την κλιματική αλλαγή και λαμβάνει υπόψη όλες τις δυναμικές κλιματικές παραμέτρους, με σκοπό την ένταξή τους στον επιχειρησιακό σχεδιασμό και τη διαχείριση των κινδύνων. Προς αυτή την κατεύθυνση και με γνώμονα την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και τη θωράκιση του Συστήματος μεταφοράς έναντι ακραίων καιρικών φαινομένων, τα οποία πλέον είναι ολοένα και συχνότερα στη χώρα μας, έχει σχεδιάσει και θέσει σε εφαρμογή ένα διευρυμένο πλάνο αντικαταστάσεων στοιχείων του Συστήματος με προϋπολογισμό 200 εκατ. ευρώ και ορίζοντα υλοποίησης το 2026. Περισσότερες πληροφορίες για το Πρόγραμμα αντικατάστασης παρέχονται στη σελ. 83.

Επιπρόσθετα, με σκοπό την πληρέστερη κατανόηση του τρόπου που η κλιματική αλλαγή ενδέχεται να επηρεάσει την Εταιρεία και το Σύστημα, εντοπίζει όχι μόνο τις ευκαιρίες και τις ανάγκες που προκύπτουν, αλλά και τους σχετικούς κλιματικούς κινδύνους. Στο πλαίσιο αυτό, τον Ιούνιο του 2022, η ΡΑΕ σε συνεργασία με τον ΑΔΜΗΕ και τη συμβολή μια σειράς από άλλους φορείς όπως ο Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ), το Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (ΕΧΕ) και η Γενική Διεύθυνση Κυβερνοασφάλειας του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης προχώρησαν σε ανάπτυξη Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων στον τομέα του ηλεκτρισμού της Ελλάδας. Στο πλαίσιο του Σχεδίου αυτού αναγνωρίστηκαν πιθανοί κίνδυνοι, οι οποίοι αποτέλεσαν τη βάση προσδιορισμού των εθνικών σεναρίων κρίσης εφοδιασμού της χώρας με ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και της εκτίμησης της πιθανότητας εμφάνισής τους.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι φυσικοί κίνδυνοι που αναγνωρίστηκαν στο πλαίσιο του Σχεδίου Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων:



1.



Πλημμύρες

Το εν λόγω σενάριο αναφέρεται σε ακραίας έντασης βροχές έπειτα από μακρά περίοδο ξηρασίας, οι οποίες προκαλούν υπερχειλίσσεις ποταμών, καταρρεύσεις αναχωμάτων και διαβρώσεις εδαφών. Στο πλαίσιο αυτό, ενδέχεται να παρουσιαστούν, μεταξύ άλλων, πλημμυρικά φαινόμενα σε Υ/Σ και σοβαρές βλάβες σε θεμέλια πυλώνων των ΓΜ, σε υπογεία δίκτυα και στον εξοπλισμό Υ/Σ & ΚΥΤ.

4.



Ξηρασία

Το σενάριο σχετίζεται με την ύπαρξη παρατεταμένης και εξαιρετικά ξηρής περιόδου κατά τη διάρκεια του καλοκαιριού, σε συνδυασμό με υψηλές θερμοκρασίες και ανέμους μεγάλης έντασης, οι οποίες ενδέχεται να προκαλέσουν την έναρξη και την εξάπλωση δασικών πυρκαγιών. Ως αποτέλεσμα ενδέχεται να προκληθούν διακοπές λειτουργίας ΓΜ και δικτύων διανομής, φθορές εξοπλισμού σε Υ/Σ, διακοπές τροφοδοσίας στις πληττόμενες περιοχές και μειωμένη διαθεσιμότητα θερμικών και υδροηλεκτρικών μονάδων. Συνέπεια των παραπάνω είναι η πιθανή εμφάνιση προβλήματος επάρκειας ηλεκτρικής ενέργειας και η εμφάνιση κυλιόμενων διακοπών ρεύματος λόγω αδυναμίας κάλυψης της ζήτησης.

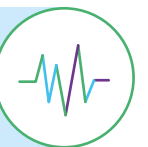
2.



Ανεμοθύελλες (Καλοκαιριού και Χειμώνα)

Στο πλαίσιο των κινδύνων λόγω θυελλωδών ανέμων κατά τους χειμερινούς ή καλοκαιρινούς μήνες, εντάσσονται οι εξαιρετικά δυνατές ριπές και ισχυρές καταιγίδες με κεραυνούς, που ενδέχεται να προκαλέσουν στροβιλισμούς, πτώσεις δέντρων κ.ά. Ως αποτέλεσμα, ενδέχεται να προκύψουν σοβαρές βλάβες, συμπεριλαμβανομένων των ζημιών σε ακτινικά δίκτυα διανομής της πιθανής κατάρρευσης πυλώνων ΓΜ και να μειωθεί η παραγωγική ικανότητα ανεμογεννητριών λόγω υψηλής ταχύτητας των ανέμων.

5.



Σεισμός

Με την πρόκληση ενός ισχυρού σεισμού προκαλούνται εκτεταμένες βλάβες σε πυλώνες ΓΜ του Συστήματος, σε κολώνες του δικτύου διανομής και στον εξοπλισμό των Υ/Σ. Επιπλέον, μεταξύ άλλων, ενδέχεται να προκληθούν καταστροφές σε σημαντικό εξοπλισμό μονάδων παραγωγής, επηρεάζοντας τη διαθεσιμότητά τους, καθώς επίσης και στη δομή και στον έλεγχο του Συστήματος μεταφοράς. Ακόμη, ενδέχεται να υπάρξουν καθυστερήσεις κατά την αποκατάσταση των ζημιών, λόγω καταστροφών σε άλλες υποδομές, όπως για παράδειγμα του οδικού δικτύου.

3.



Κύμα ψύχους-χιόνια

Ο κίνδυνος εμφάνισης κύματος ψύχους που αξιολογήθηκε, αφορά την εμφάνιση εξαιρετικά χαμηλών θερμοκρασιών, έντονων χιονοπτώσεων και παγετού σε συνδυασμό με υψηλή ζήτηση ενέργειας λόγω των καιρικών συνθηκών. Το εν λόγω σενάριο αξιολόγησε τις σοβαρές βλάβες σε δίκτυα διανομής και μεταφοράς, τις πιθανές πτώσεις κυκλωμάτων και τις ενδεχόμενες βλάβες σε πυλώνες λόγω συσσώρευσης πάγου. Επιπλέον, αξιολογήθηκε το σενάριο μειωμένης παραγωγής από ΑΠΕ και υδροηλεκτρικά λόγω παγετού, ζητήματα που ενδέχεται να προκαλέσουν υπερφόρτιση του δικτύου και πιθανά ζητήματα ως προς τη δυνατότητα εφοδιασμού του Συστήματος.

Ο ΑΔΜΗΕ με σκοπό τη διασφάλιση του Συστήματος έναντι των παραπάνω κλιματικών κινδύνων εφαρμόζει μια σειρά από προληπτικά μέτρα καθώς και μέτρα μετριασμού των επιπτώσεων, τα οποία παρουσιάζονται στη συνέχεια:

Πίνακας 3.1: Μέτρα κατά των κλιματικών κινδύνων

Προληπτικά μέτρα	Μέτρα μετριασμού επιπτώσεων
<div>Ο ΑΔΜΗΕ ενημερώνεται έγκαιρα από τη Γενική Γραμματεία Πολιτικής Προστασίας και είναι υπεύθυνος για:</div> <ul style="list-style-type: none">• Αυξημένη ετοιμότητα Συστήματος• Πρόβλεψη για τεχνικό προσωπικό άμεσης επέμβασης• Εξασφάλιση περισσότερων / εναλλακτικών ηλεκτρικών δρόμων• Ενημέρωση Σημαντικών Χρηστών Δικτύου• Συνεργασία με ΔΕΔΔΗΕ• Επικοινωνία και ενημέρωση γειτονικών Διαχειριστών Συστήματος Μεταφοράς (ΔΣΜ)• Έλεγχο ορθής λειτουργίας μηχανισμών έκτακτης ανάγκης	<div>Ο ΑΔΜΗΕ εφαρμόζει κατάλληλα διορθωτικά μέτρα:</div> <ul style="list-style-type: none">• Διαχείριση ροών ενέργειας• Έλεγχος τάσης και ροών αέργου ισχύος• Διαδικασία διαχείρισης αποκλίσεων συχνότητας• Έκδοση εντολών προς τους Χρήστες σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης• Εξασφάλιση πρόσθετης ενέργειας από διαθέσιμες μονάδες• Περιορισμός της λειτουργίας άντλησης• Παροχή πρόσθετης ισχύος μέσω διασυνδέσεων• Περικοπές φορτίου

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τους κλιματικούς κινδύνους, τα πιθανά σενάρια που αναλύθηκαν καθώς και τα μέτρα που λαμβάνει ο ΑΔΜΗΕ για τη διασφάλιση του Συστήματος παρέχονται στο «Σχέδιο Ετοιμότητας Αντιμετώπισης Κινδύνων στον τομέα του ηλεκτρισμού της Ελλάδας»⁴.

⁴ https://www.rae.gr/wp-content/uploads/2022/06/sxedio_etoimotitas_adimetopisis_kyndinwn.pdf

Κατανάλωση ενέργειας και εκπομπές CO₂

Ο ΑΔΜΗΕ, πέραν των νέων διασυνδέσεων και της ανάπτυξης του Συστήματος που αποτελεί παράγοντα επιτάχυνσης της ενεργειακής μετάβασης της χώρας, επιδιώκει τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των αντίστοιχων εκπομπών από τις δικές του δραστηριότητες.

Κατανάλωση ενέργειας

Οι ενεργειακές καταναλώσεις κατά το 2022 αναφορικά με τις κτιριακές υποδομές, τα οχήματα του Ομίλου και τα μηχανήματα έργου, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 3.2: Συνολική κατανάλωση ενέργειας ανά είδος καυσίμου

Είδος καυσίμου	2021		2022	
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας	8.474MWh	30.507GJ	5.615MWh	20.214GJ
Κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης	39.129lt	1.675GJ	28.160lt	1.205GJ
Κατανάλωση φυσικού αερίου	785MWh	2.826GJ	718MWh	2.585GJ
Βενζίνη έργου	8.205lt	351GJ	8.482lt	363GJ
Βενζίνη κίνησης	124.507lt	5.328GJ	104.605lt	4.476GJ
Πετρέλαιο κίνησης	738.217lt	31.596GJ	679.001lt	29.061GJ
Πετρέλαιο έργου	58.404lt	2.500GJ	47.347lt	2.026GJ
Σύνολο	-	74.783GJ / 20.773 MWh	-	59.931GJ / 16.647 MWh

* Συντελεστές μετατροπής από National Inventory Report 2022 (βενζίνη: 42,79 MJ/Lt, πετρέλαιο: 42,8 MJ/Lt)

Λαμβάνοντας υπόψη πως η εκτίμηση για το σύνολο παραγωγής και ισοζυγίου εισαγωγών-εξαγωγών που διακινήθηκε το 2022 σύμφωνα με τα στοιχεία που αναφέρονται στο «Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας (Δεκέμβριος 2022)», ανέρχεται στις 50.688GWh, η ένταση καταναλισκόμενης ενέργειας σε GJ ανά GWh παραγόμενης ενέργειας ισούται με 1,006GJ/GWh.

Επιπρόσθετα, το 38,8% της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε προήλθε από ΑΠΕ, με βάση τη συμμετοχή των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα της χώρας κατά το 2022.



Κατανάλωση ενέργειας και βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας στα κεντρικά κτίρια διοίκησης

Το 2022, στα δύο κτίρια διοίκησης της Εταιρείας στην Αττική, παρατηρήθηκε μικρή αύξηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας κατά 4% σε σχέση με το προηγούμενο έτος και μείωση της κατανάλωσης πετρελαίου και φυσικού αερίου κατά 20% και 9% αντίστοιχα.

Πίνακας 3.3

Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, πετρελαίου θέρμανσης και φυσικού αερίου στα 2 κτίρια διοίκησης	2020	2021	2022
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (MWh)	3.176	2.918	3.041
Κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης (lt)	27.091	34.183	27.160
Κατανάλωση φυσικού αερίου (MWh)	664	785	718

Η κατανάλωση του νερού στα δύο κεντρικά κτίρια διοίκησης αυξήθηκε το 2022 κατά 24%. Η αύξηση αυτή ήταν σε άμεση συνάρτηση με τον πληθυσμό των κτιρίων (Λεωφόρου Κωνσταντινουπόλεως & Οδού Δυρραχίου). Ειδικότερα, το 2021 για μεγάλο χρονικό διάστημα, μέρος του προσωπικού ήταν σε καθεστώς τηλεργασίας, ενώ το 2022 το ποσοστό εργαζομένων σε τηλεργασία μειώθηκε, ενώ παράλληλα πραγματοποιήθηκαν και προσλήψεις. Για τους ανωτέρω λόγους παρουσιάστηκε αυτή η αύξηση στην κατανάλωση του νερού το 2022.

Με βασικό γνώμονα τα αποτελέσματα της Μελέτης Ενεργειακής Αναβάθμισης που έχει πραγματοποιηθεί, ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία σχεδιασμού της μεθόδου αναβάθμισης της ενεργειακής αποδοτικότητας των δύο κτιρίων του.

Οι κυριότερες από τις παρεμβάσεις για την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων που έχουν ολοκληρωθεί, βρίσκονται σε εξέλιξη ή σχεδιάζεται η υλοποίησή τους ή ολοκληρώθηκαν είναι οι ακόλουθες:

Κτίριο Λεωφόρου Κωνσταντινουπόλεως

- Αντικατάσταση πετρελαίου θέρμανσης με φυσικό αέριο για τις ανάγκες κεντρικής θέρμανσης (σχεδιάζεται)
- Αντικατάσταση λαμπτήρων με νέους χαμηλής κατανάλωσης (σε εξέλιξη)
- Αναβάθμιση του Συστήματος Διαχείρισης Κτιρίων (Building Management System - BMS) (σχεδιάζεται)
- Αντικατάσταση θερμομόνωσης και υγρομόνωσης (σχεδιάζεται)
- Δημιουργία φυτεμένου δώματος, κατόπιν αντικατάστασης θερμομόνωσης και υγρομόνωσης (σχεδιάζεται)



Κτίριο οδού Δυρραχίου

- Τροποποίηση στο ψυκτικό συγκρότημα με σκοπό τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του συστήματος (σε εξέλιξη)
- Εγκατάσταση Συστήματος Διαχείρισης Κτιρίων (BMS) (σχεδιάζεται)
- Αντικατάσταση/εγκατάσταση θερμομόνωσης και υγρομόνωσης του δώματος (ολοκληρώθηκε)

Επιπροσθέτως, στις εγκαταστάσεις της Δόξας στη Θεσσαλονίκη, εγκαταστάθηκαν δύο φωτοβολταϊκά net metering 31,64 και 39,9kW αντίστοιχα.

Ενέργεια για την κίνηση των οχημάτων στόλου και προώθηση της ηλεκτροκίνησης

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ αντικαθιστά προοδευτικά τα οχήματα παλιάς τεχνολογίας με ηλεκτροκίνητα οχήματα μηδενικών εκπομπών CO₂, με στόχο να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας που απαιτείται από τον στόλο του, ενώ παράλληλα προχωρά στην αύξηση των σταθμών φόρτισης στις εγκαταστάσεις του. Με αυτόν τον τρόπο, αποτελεί έναν από τους πρώτους φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα που εναρμονίστηκε με το νέο νομοθετικό πλαίσιο της Ελληνικής Κυβέρνησης, το οποίο θέτει υποχρεωτική ποσόστωση στις προμήθειες καθαρών οχημάτων και υποχρεωτική χωροθέτηση εγκατάστασης και λειτουργίας υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.

Συνολικά, κατά την τετραετία 2019-2022 έχουν ενταχθεί 32 ηλεκτρικά επιβατηγά οχήματα με σχεδόν μηδενικές εκπομπές ρύπων. Επίσης, εγκαταστάθηκαν 5 νέοι σταθμοί φόρτισης, ένας στο κτίριο επί της οδού Δυρραχίου και τέσσερις στο κτίριο επί της Λεωφόρου Κωνσταντινουπόλεως, με το συνολικό αριθμό τους να ανέρχεται στους 41.

Απώλειες Συστήματος μεταφοράς

Οι Απώλειες του Συστήματος μεταφοράς ενέργειας αποτελούν ένα φυσικό φαινόμενο, καθώς η μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από τα σημεία παραγωγής στα σημεία κατανάλωσης, αλλά και η ανύψωση και ο υποβιβασμός της τάσης όπου αυτό χρειάζεται, έχουν ως συνέπεια θερμικές και ηλεκτρομαγνητικές απώλειες ενέργειας. Αποτέλεσμα των απωλειών είναι η απαίτηση για παραγωγή περισσότερης ηλεκτρικής ενέργειας από αυτή που τελικά απορροφάται από τους καταναλωτές.

Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει σταθερά τον όσο το δυνατόν μεγαλύτερο περιορισμό των απωλειών, ωστόσο, στην πραγματικότητα, τα μέτρα που μπορούν να ληφθούν προς την κατεύθυνση αυτή είναι περιορισμένα. Για παράδειγμα, η ανάπτυξη του Συστήματος 400kV προς την Πελοπόννησο συμβάλλει στον περιορισμό των συνολικών απωλειών του Συστήματος. Δεδομένου ότι το Σύστημα αναπτύσσεται διαρκώς, βασικό μέτρο για την παρακολούθηση των ενεργειακών απωλειών του δικτύου είναι το ποσοστό που προκύπτει ως το κλάσμα των απωλειών (σε μονάδες ενέργειας) προς τη συνολική εγχεόμενη ενέργεια στο Σύστημα.

Πίνακας 3.4: Απώλειες Συστήματος

Έτος	Ποσοστό
2020	2,76*%
2021	2,74%
2022	2,74%

Με στόχο τη μείωση των απωλειών φορτίου ο ΑΔΜΗΕ έχει προχωρήσει στην εγκατάσταση ενός συστήματος αυτοματισμού, το οποίο λειτουργεί επί 24ωρου βάσεως, επιτυγχάνοντας μείωση των απωλειών ενέργειας μέσω της βελτιστοποίησης της αντιστάθμισης των επαγωγικών φορτίων.

Καταγραφή εκπομπών αερίων θερμοκηπίου

Ο ΑΔΜΗΕ με σκοπό την ανάληψη ενεργειών για τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος, προχωρά σε απογραφή των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν ως αποτέλεσμα της λειτουργίας του.

Η απογραφή των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που πραγματοποιήθηκε, έγινε σύμφωνα με το Διεθνές Πρωτόκολλο για τα Αέρια Θερμοκηπίου (GHG Protocol) και το πρότυπο ISO 14046-1 Αέρια Θερμοκηπίου-Μέρος 1 και αφορά τις άμεσες εκπομπές (Scope 1) ως αποτέλεσμα εργασιών, συμπεριλαμβανομένης της καύσης ορυκτών καυσίμων και των διαφυγόντων αερίων, καθώς και τις έμμεσες εκπομπές από κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και απώλειες του Συστήματος μεταφοράς (Scope 2). Το έτος 2022 θεωρείται έτος βάσης για τις εκπομπές αυτών των δύο scope. Οι εκπομπές του scope 3 καθώς είναι πολύ πιο σύνθετες υπολογιστικά, δεν περιλαμβάνονται. Σκοπός είναι να ενσωματωθούν σε δεύτερο χρόνο στο σύνολο των εκπομπών, εφόσον επιλυθούν ζητήματα καταγραφής και συλλογής δεδομένων. Ωστόσο, σε κάθε περίπτωση αναμένεται να αποτελέσουν ένα πολύ μικρό κλάσμα του συνόλου των εκπομπών, καθώς για τους Διαχειριστές μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, οι απώλειες του Συστήματος είναι η κύρια πηγή και το μεγαλύτερο ποσοστό των εκπομπών (>99%).

Συγκεκριμένα, οι εκπομπές αναφορικά με τα Scope 1 και Scope 2 για το 2022 ανήλθαν σε 714.169tn CO₂eq. Ειδικότερα, 4.293tn CO₂eq (0,6%) προέκυψαν από άμεσες εκπομπές (Scope 1), ενώ το μεγαλύτερο ποσοστό, 709.876tn CO₂eq (99,4%) προήλθαν από έμμεσες εκπομπές (Scope 2), οι οποίες οφείλονται στις απώλειες που προκύπτουν κατά τη μεταφορά της ηλεκτρικής ενέργειας από το Σύστημα. Παράλληλα, αναφορικά με τις εκπομπές που κατατάσσονται στο Scope 1, σημαντικά είναι και τα ποσοστά που αντιστοιχούν στις εκπομπές λόγω κατανάλωσης πετρελαίου κίνησης (53,6%) και SF₆ (32,2%).

Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ανά κατηγορία παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 3.5: Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου*

Ροή πηγής	Σύνολο εκπομπών (tn CO ₂ eq)	%/Scope	%/Σύνολο
Κινητή καύση	2.661	62,0%	0,37%
Πετρέλαιο κίνησης	2.303	53,6%	0,32%
Βενζίνη κίνησης	358	8,3%	0,05%
Σταθερή καύση	211	4,9%	0,03%
Φυσικό αέριο θέρμανσης	82	1,9%	0,01%
Πετρέλαιο θέρμανσης	129	3,0%	0,02%
Διαφεύγουσες εκπομπές & ψυκτικά μέσα	1.421	33,1%	0,20%
SF ₆	1.384	32,2%	0,19%
Ψυκτικά μέσα (A/C)	37	0,9%	0,01%
Σύνολο Scope 1	4.293	100,0%	0,60%
Ηλεκτρικό ρεύμα χρήσης (Κτίρια Διοίκησης, Γραφεία, Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας, Αποθήκες)	2.450	0,35%	0,34%
Απώλειες δικτύου	707.426	99,65%	99,06%
Σύνολο Scope 2	709.876	100,00%	99,40%
Σύνολο εκπομπών (Scope 1 & 2)	714.169	62,0%	100,00%

*Οι τιμές στον πίνακα ενδεχομένως να αναθεωρηθούν καθώς αναμένεται το εργαλείο υπολογισμού αέριων εκπομπών από το ΥΠΕΝ. Τα στοιχεία που παρουσιάζονται εδώ προέκυψαν από εργαλείο που ανέπτυξε ο ΑΔΜΗΕ εσωτερικά για τον υπολογισμό των εκπομπών scope 1 & 2.

Λαμβάνοντας υπόψιν πως η εκτίμηση για το σύνολο παραγωγής και ισοζυγίου εισαγωγών-εξαγωγών που διακινήθηκε το 2022 σύμφωνα με τα στοιχεία που αναφέρονται στο «Μηνιαίο Δελτίο Ενέργειας (Δεκέμβριος 2022)», ανέρχεται στις 50.688GWh, η ένταση εκπομπών άνθρακα ανά GWh ισούται με 11,59tn CO₂eq/GWh.

Πίνακας 3.6

Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Ένταση εκπομπών GHG (Scope 1 & 2) (tn CO ₂ eq/GWh)	Ένταση εκπομπών GHG (Scope 1 & 2) (tn CO ₂ eq/ Συνολικά έσοδα)
Scope 1	0,08	14,14×10 ⁻⁶
Scope 2	14	23,38×10 ⁻⁴

Διαχείριση αποβλήτων και κυκλική οικονομία

Τα απόβλητα που προκύπτουν σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ ανά την επικράτεια προέρχονται τόσο από τις κτιριακές εγκαταστάσεις του Ομίλου, όσο και από τους Υ/Σ, τα ΚΥΤ, τις ΓΜ, τα ΚΕΕ και τις αποθήκες που διαθέτει. Τα απόβλητα που δημιουργούνται προέρχονται από την κατασκευή νέων έργων, τις αντικαταστάσεις, συντηρήσεις ή αποκαταστάσεις που υλοποιούνται στο Σύστημα, την απόσυρση παλαιού εξοπλισμού υποστήριξης (πχ. ηλεκτρολογικό, ηλεκτρονικό και μηχανολογικό εξοπλισμό), τα αποθέματα υλικών που έχουν υποστεί τεχνολογική απαξίωση και από είδη καθημερινής χρήσης.

Η καταγραφή των παραγόμενων αποβλήτων, όπως επίσης και όσων εκποιούνται, πραγματοποιείται στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων σε ετήσια βάση.

Δίνουμε έμφαση στη μείωση των αποβλήτων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές μας και επιδιώκουμε να εφαρμόζουμε την πρακτική της επαναχρησιμοποίησης, όπου αυτό είναι εφικτό.

Η διαχείριση των αποβλήτων πραγματοποιείται, ανάλογα με το είδος του εκάστοτε αποβλήτου ακολουθώντας τον κατάλληλο κάθε φορά τρόπο διαχείρισης, με την απόσυρσή τους να γίνεται μέσω εκποίησης ή ανακύκλωσης σε συνεργασία με κατάλληλα αδειοδοτημένο φορέα. Ειδικά στην περίπτωση έργων που πραγματοποιούνται από αναδόχους, υπεύθυνοι για την απόσυρσή τους είναι οι ίδιοι οι ανάδοχοι.

Στον πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζονται τα απόβλητα που προέκυψαν από τη λειτουργία του Ομίλου κατά τη διάρκεια του 2022, με αναφορά της αντίστοιχης μεθόδου διαχείρισης.

Πίνακας 3.7

Παραγωγή και διαχείριση αποβλήτων	Επικίνδυνα	Μη επικίνδυνα	Μη επικίνδυνα (ΑΗΗΕ)	Σύνολο
Παραγωγή εντός 2022 (tn)	43	60.705	4	60.752
Παραγωγή από προηγούμενα έτη (tn)	88	1.320	0	1.408
Σύνολο ποσότητας (tn)	131	62.025	4	62.160
Ποσότητα αποβλήτων που εκτράπηκε από τη διάθεση (ανάκτηση) (tn)	22	1.335	4	1.361
Ποσότητα αποβλήτων που διατέθηκε (tn)	0	59.267	0	59.267
Ποσότητα που παρέμεινε στις εγκαταστάσεις (tn)	109	1.423	0	1.532

Ως μη επικίνδυνα απόβλητα θεωρούνται τα εξής:

- Παλαιά μέταλλα (σκραπ χάλυβα, χαλκού, αλουμινίου)
- Μικτά υλικά (διακόπτες, αλεξικέραυνα, καλώδια, αγωγοί, μετασχηματιστές ισχύος που δεν περιέχουν PCBs, μετασχηματιστές τάσεως, μετασχηματιστές εντάσεως, αποζεύκτες, κυματοπαγίδες, σύνδεσμοι, αυτεπαγωγές, πυκνωτές που δεν περιέχουν PCBs κλπ.)
- Ελαστικά
- Υλικά συσκευασίας (δεξαμενές, βαρέλια, φιάλες SF6)

Αντίστοιχα, τα επικίνδυνα απόβλητα που προκύπτουν λόγω της λειτουργίας του Ομίλου είναι τα παρακάτω:

- Μονωτικά έλαια
- Μπαταρίες (Ni, Cd, Pb), ηλεκτρολύτες
- Υλικά που μπορεί να περιέχουν PCBs , PCTs
- Πυροσβεστήρες

Τα τελευταία έτη ο ΑΔΜΗΕ έχει προχωρήσει σε ψηφιοποίηση της εσωτερικής του επικοινωνίας οδηγώντας σε σημαντική μείωση της κατανάλωσης χαρτιού, πλαστικού και τόνερ. Σε κάποιες από τις Διευθύνσεις της Εταιρείας εκδίδονται μόνο ψηφιακά ενημερωτικά σημειώματα, ενώ η πρακτική αυτή θα επεκταθεί το επόμενο διάστημα και σε άλλες Διευθύνσεις. Οι μειωμένες ποσότητες χαρτιού, πλαστικού και τόνερ που χρησιμοποιούνται, απορρίπτονται σε κατάλληλους κάδους ανακύκλωσης.

Αναγέννηση χρησιμοποιημένων και υποβαθμισμένων ελαίων

Τα μονωτικά έλαια θεωρούνται απόβλητα με σημαντικές επιπτώσεις. Για τον λόγο αυτό εκτός από ελέγχους για τυχόν διαρροές, γίνεται και διαχωρισμός τους από τα υπόλοιπα υλικά με σκοπό τη μετέπειτα ορθή διαχείρισή τους.

Εφαρμόζοντας στην πράξη τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, ο ΑΔΜΗΕ συνέχισε την πρακτική αναγέννησης μονωτικών λαδιών για τρίτη χρονιά επιτυγχάνοντας την αναγέννηση 70 τόνων μονωτικών ελαίων κατά τη διάρκεια του 2022, με τη χρήση συστήματος αναγέννησης που επεξεργάζεται χρησιμοποιημένα και υποβαθμισμένα μονωτικά έλαια. Με τον τρόπο αυτό, πέτυχε την αναβάθμιση των χρησιμοποιημένων ελαίων, εξασφαλίζοντάς τους ιδιότητες εφάμιλλες των νέων, επιτρέποντας στη συνέχεια την επαναχρησιμοποίησή τους.

Το σύστημα αναγέννησης έχει τη δυνατότητα να αποκαθιστά πλήρως τις ιδιότητες των μονωτικών ελαίων εξοπλισμού υψηλής τάσης. Αφαιρεί την υγρασία και τους ρύπους και αποκαθιστά πλήρως τις ποιοτικές και ηλεκτρικές ιδιότητες του ελαίου ακόμη και το χρώμα. Η διαδικασία που ακολουθείται είναι συνήθως απλή: αφαιρείται το χρησιμοποιημένο έλαιο από τον εξοπλισμό, αντικαθίσταται από ήδη αναγεννημένο έλαιο και το μολυσμένο επιστρέφει στις εγκαταστάσεις όπου αναγεννάται και πληρώνει ξανά τις δεξαμενές μας. Την τελευταία τριετία όπου το σύστημα αναγέννησης έχει τεθεί σε λειτουργία, έχει αποκαταστήσει περίπου 410 τόνους μονωτικών ελαίων, αποφέροντας σημαντικά οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη, καθώς αποφεύγεται τόσο η απόρριψη όσο και η επαναγορά τουλάχιστον 50 τόνων μονωτικών ελαίων κάθε έτος.

Προστασία βιοποικιλότητας και αποκατάσταση περιβάλλοντος

Αν και τα έργα του ΑΔΜΗΕ δεν αφορούν σε παραγωγικές δραστηριότητες και έχουν περιορισμένες περιβαλλοντικές επιπτώσεις, δίνουμε ιδιαίτερη προσοχή στην προστασία της βιοποικιλότητας και τη διαχείριση πιθανών επιπτώσεων που ενδέχεται να προκύψουν από τις δραστηριότητές μας.

Με σκοπό τη μέγιστη προστασία του περιβάλλοντος δίνεται ιδιαίτερη προσοχή στην κατάλληλη διαχείριση τυχόν περιβαλλοντικών επιπτώσεων που ενδέχεται να προκύψουν τόσο στο πλαίσιο της λειτουργίας της Εταιρείας όσο και στα νέα έργα. Στο πλαίσιο αυτό φροντίζουμε οι εργασίες που πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια κατασκευής των νέων έργων να τηρούν τις προβλέψεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και όπου απαιτείται εκπονούνται περιβαλλοντικές μελέτες σε συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολουθούμε συνεχώς το νέο εθνικό και ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο που αφορά την προστασία του περιβάλλοντος και τη βιοποικιλότητα, με σκοπό τόσο οι μελέτες που εκπονούνται όσο και οι δραστηριότητες των έργων της Εταιρείας να βρίσκονται σε συμμόρφωση με το εκάστοτε ισχύον πλαίσιο.

Δραστηριότητα σε προστατευόμενες περιοχές

Διαθέτουμε ένα πολύ διευρυμένο δίκτυο ΓΜ για την κάλυψη των αναγκών σε ενέργεια, το οποίο εκτείνεται σε όλη την ελληνική επικράτεια. Προκειμένου να καλυφθεί η ανάγκη για ενέργεια, ΓΜ διέρχονται και από προστατευόμενες περιοχές. Συγκεκριμένα διέρχονται από 143 εκ των 446 προστατευόμενων περιοχών του δικτύου Natura 2000 στην Ελλάδα.

Κατά τη διάρκεια του 2022, ολοκληρώθηκαν και ηλεκτρίστηκαν νέα έργα, των οποίων οι ΓΜ διέρχονται από δύο επιπλέον περιοχές Natura. Πιο συγκεκριμένα πραγματοποιήθηκε η εγκατάσταση 21,5km Υ/Β καλωδίου για τη διασύνδεση Εύβοιας-Σκιάθου, καθώς και 9km εναέριου καλωδίου 400kV στη Μεγαλόπολη Κορίνθου που αντιστοιχούν σε 28 πυλώνες (4.032m²). Τα μήκη των γραμμών υπολογίστηκαν με τη χρήση του συστήματος WGS84 (παγκόσμιο σύστημα), οπότε υπήρξε μια σχετική απόκλιση από τον υπολογισμό που θα γινόταν με τη χρήση του ΕΓΣΑ87 (ελληνικό σύστημα).


Παρά το γεγονός ότι οι ΓΜ αφορούν μεγάλες αποστάσεις και διέρχονται από διάφορα οικοσυστήματα, η λειτουργία τους δε μεταβάλλει τη σύνθεση της βλάστησης και δεν αλλοιώνει τη συνολική μορφή του τοπίου.


Το ποσοστό κάλυψης περιοχών NATURA από το εναέριο δίκτυο (66kV, 150kV, 400kV), το υποβρύχιο και το υπόγειο δίκτυο υπολογίζεται σε 15,3% (~2.103km). Επιπλέον, η έκταση κάλυψης των πυλώνων και των ιστών ισούται περίπου με 0,34km². Αντίστοιχα, η κάλυψη λόγω Υ/Σ 150kV, ΚΥΤ 400kV και ΤΔ 66kV φτάνει τα 0,57km².

Ακολουθεί ο πίνακας με εγκαταστάσεις που υλοποιήθηκαν υλοποιήθηκαν σε περιοχές Natura*:

Απεικόνιση ΕΣΜΗΕ και περιοχών δικτύου Natura 2000



 Όρια δικτύου Natura

 Γραμμές μεταφοράς

Πίνακας 3.8: Κατηγορίες νέων έργων σε περιοχές Natura

Κατηγορίες εγκαταστάσεων	Έκταση έργου (μήκος ή επιφάνεια)
Εναέριο δίκτυο (400kV, 150kV, 66kV)	1.634,3km
Υποβρύχιο δίκτυο	444km
Υπόγειο δίκτυο	24,3km
Πυλώνες 400kV (Παραδοχή κατάληψης 144m²/πυλώνα)	0,16km²
Πυλώνες 150kV (Παραδοχή κατάληψης 75m²/πυλώνα)	0,18km²
Πυλώνες 150kV (Παραδοχή κατάληψης 75m²/πυλώνα)	400m²
Ιστός (Παραδοχή κατάληψης 25m²/ιστό)	0,38km²
Υ/Σ 150kV	3.981,5m²
Υ/Σ 150kV	0,19km²
ΚΥΤ 400kV	0,38km²
**ΤΔ 66kV	3.981,5m²

* Περιλαμβάνουν εκτάσεις σε Ειδικές Ζώνες Διατήρησης (ΕΖΔ) και Ζώνες Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ).

**Τερματικές Διατάξεις

Αντίστοιχα, η πλειοψηφία των Υ/Σ βρίσκεται εκτός προστατευόμενων περιοχών ή περιοχών υψηλής περιβαλλοντικής σημασίας, καλύπτοντας μία συνολική έκταση 192,5km². Σε αυτή την περίπτωση, τα μέτρα που λαμβάνονται για τη μείωση της όποιας οπτικής όχλησης, περιλαμβάνουν φυτοτεχνικές αποκαταστάσεις, δενδροφυτεύσεις ή αναχώματα, πάντοτε μετά από έγκριση των εκάστοτε Δασαρχείων.

Συνεπώς, η φάση κατασκευής εμπεριέχει περισσότερες επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα συγκριτικά με τη φάση λειτουργίας των υποδομών, οι οποίες ωστόσο είναι βραχυχρόνιες, καθώς διαρκούν όσο και η περίοδος κατασκευής, με την ισορροπία να επανέρχεται πλήρως μετά την ολοκλήρωση των έργων, είτε μέσω φυσικής αναγέννησης είτε μέσω παρεμβάσεων του ΑΔΜΗΕ, οι οποίες έχουν εγκριθεί από αρμόδιους φορείς. Για την αντιμετώπιση των μακροχρόνιων επιπτώσεων που προκύπτουν από τη λειτουργία των υποδομών, π.χ. ο θόρυβος, η ηλεκτρομαγνητική ακτινοβολία και η οπτική/μορφολογική όχληση, λαμβάνουμε μέτρα πρόληψης περιορίζοντας σε ιδιαίτερα χαμηλό επίπεδο τις δυνητικές αρνητικές επιπτώσεις ενός έργου.

Μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας στο υφιστάμενο δίκτυο

Κατά τη φάση της λειτουργίας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ δεν εντοπίζονται σημαντικές επιπτώσεις στο φυσικό περιβάλλον των εκάστοτε περιοχών Natura, ωστόσο εφαρμόζουμε κάθε δυνατό μέτρο για τον περιορισμό τους.

Λήψη μέτρων για την προστασία του σπιζαετού στην Εύβοια και την Άνδρο

Στο πλαίσιο του προγράμματος Life Bonelli EastMed για την πρόληψη και την καταπολέμηση των πιθανών απειλών που δέχεται ο πληθυσμός του σπιζαετού στην Ανατολική Μεσόγειο, εντός του 2022 καταρτίστηκε πίνακας προδιαγραφών προκειμένου να διεξαχθεί διαγωνιστική διαδικασία για την προμήθεια και την εγκατάσταση σημαντήρων σε ΓΜ του Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας στην περιοχή της Νότιας Εύβοιας. Η προμήθεια και εγκατάσταση των σημαντήρων αναμένεται να ολοκληρωθεί αρχές του 2024.

Παράλληλα, είναι σε εξέλιξη το έργο της υπογειοποίησης της μίας εκ των δυο εναέριων ΓΜ στην Άνδρο, σε περιοχή που αποτελεί βιότοπο του σπιζαετού. Το έργο της υπογειοποίησης αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2024.

Πέραν της ορνιθοπανίδας, εκτιμάται ότι κατά τη φάση λειτουργίας δεν προκύπτουν αξιοσημείωτες αρνητικές επιπτώσεις, καθώς λαμβάνονται μέτρα μετριασμού του θορύβου από τους μετασχηματιστές των Υ/Σ, που ενδεχομένως ενοχλεί τα ζώα και τα απομακρύνει από τις φωλιές τους, οπότε και επέρχεται η ισορροπία.

Πρόληψη και καταστολή δασικών πυρκαγιών

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί βασικό άξονα των πρακτικών που ακολουθούμε τόσο σε έργα συντήρησης και αναβάθμισης όσο και σε έργα κατασκευής, φροντίζοντας για την πλήρη τήρηση των κανόνων της περιβαλλοντικής αδειοδότησης αλλά και το σύνολο των εγχώριων προδιαγραφών, όπως αυτές αναφέρονται στην περιβαλλοντική νομοθεσία. Στο πλαίσιο των κανονιστικών υποχρεώσεων της και του θεσμικού της ρόλου για την ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η Εταιρεία προβαίνει ύστερα από προγραμματισμένους ή έκτακτους ελέγχους στην εκτέλεση εργασιών που αφορούν στη μείωση του θερμικού φορτίου στις βάσεις των πυλώνων στήριξης των ΓΜ, και στη διασφάλιση των απαιτούμενων αποστάσεων ασφαλείας από τα δίκτυά της. Οι εργασίες που εκτελούμε αφορούν ολόκληρο το μήκος των γραμμών της, ειδικά στα σημεία όπου διέρχονται από δασικές εκτάσεις, πάντοτε σε συνεργασία με την αρμόδια δασική υπηρεσία, τα κατά τόπους αρμόδια δασαρχεία και σε απόλυτη συμμόρφωση με τις υποδείξεις τους. Κύριος στόχος είναι η διενέργεια των εργασιών συντήρησης από το προσωπικό του ΑΔΜΗΕ για την απρόσκοπτη και ασφαλή λειτουργία του δικτύου.

Προκειμένου να διατηρηθεί η ασφάλεια των υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, προχωρούμε σε συμβάσεις για καθαρισμό Υ/Σ και ΚΥΤ, αποψιλώσεις βάσεων πυλώνων, κλαδέματα/κοπές δέντρων και συντήρηση/αναγομώσεις φορητών πυροσβεστήρων. Με αυτό τον τρόπο προστατεύουμε το σύνολο των χώρων και των εγκαταστάσεων του ΑΔΜΗΕ, αποτρέποντας την πιθανότητα πρόκλησης πυρκαγιάς ή/και επέκτασής της, ενώ ταυτόχρονα εκτελούμε αντιπλημμυρικά έργα και έργα αναδάσωσης.

Οι δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν κατά την τελευταία τριετία για εργασίες κλαδεμάτων δένδρων που γειτνιάζουν με εναέρια δίκτυα αρμοδιότητάς μας, καθώς και για εργασίες αποψίλωσης σε Υ/Σ και ΚΥΤ, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Πίνακας 3.9: Δαπάνες για την πρόληψη και καταστολή δασικών πυρκαγιών

Κόστος εργασιών (ευρώ)	2020	2021	2022
Αποψίλωση Υ/Σ και ΚΥΤ	225.000	220.993	433.728
Καθαρισμός και αποψίλωση των εδαφοτεμαχίων των βάσεων των πύργων (πυλώνων) ΓΜ	375.000	100.288	158.238
Κλάδεμα και κοπή δένδρων που γειτνιάζουν με εναέρια δίκτυα υψηλής τάσης ΓΜ	115.500	91.743	147.238
Άλλα έργα (χωματουργικά/ασφαλτοστρώσεις) σχετικά με την πρόληψη πυρκαγιών	-	-	126.000
Σύνολο	715.500	413.024	865.204

Αξίζει να σημειωθεί πως ο προγραμματισμός για την υλοποίηση των παραπάνω εργασιών είναι ανεξάρτητος του προγράμματος συντήρησης που ακολουθείται για το Σύστημα Μεταφοράς.



Συνεισφορά στην καταπολέμηση των δασικών πυρκαγιών: Πιλοτικό έργο έγκαιρης ανίχνευσης δασικών πυρκαγιών

Ο ΑΔΜΗΕ, στο πλαίσιο της υπεύθυνης δραστηριοποίησής του, έχει προτείνει στο Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας και στο Πυροσβεστικό Σώμα, την υλοποίηση ενός πιλοτικού έργου Έγκαιρης Ανίχνευσης Δασικών Πυρκαγιών στην Πάρνηθα. Συγκεκριμένα, οι γραμμές υψηλής τάσης που διασχίζουν κατά το μεγαλύτερο τμήμα τις ορεινές δασικές εκτάσεις, στις οποίες είναι πολύ δύσκολη η έγκαιρη ενημέρωση για την εκδήλωση πυρκαγιών, μπορούν να αποτελέσουν φορείς για την εγκατάσταση έξυπνων συστημάτων για την έγκαιρη ανίχνευση δασικών πυρκαγιών.

Στο προτεινόμενο πιλοτικό έργο θα εγκατασταθούν «έξυπνοι» αισθητήρες (Internet of Things-IoT) και κάμερες, για την έγκαιρη ανίχνευση δασικών πυρκαγιών, σε δυο άξονες του δικτύου του ΑΔΜΗΕ στην Πάρνηθα. Ο δυτικός άξονας θα ξεκινάει από τη Φυλή και θα καταλήγει στα Σκούρτα Βοιωτίας, ο οποίος έχει συνολικό μήκος 18,5km και περιλαμβάνει 50 πυλώνες. Ο ανατολικός άξονας θα ξεκινάει από το Ολυμπιακό Χωριό και θα καταλήγει νότια της Αυλώνας, με συνολικό μήκος 22,5km και 70 πυλώνες. Επίσης, θα υπάρχει μία διακλάδωση, η οποία θα ξεκινάει από την Ιπποκράτειο Πολιτεία και θα καταλήγει κοντά στη Μαλακάσα, με συνολικό μήκος 7km και 15 πυλώνες.

Σε κάθε έναν από τους 135 πυλώνες θα εγκατασταθεί ένας έξυπνος αισθητήρας IoT ανίχνευσης δασικών πυρκαγιών. Οι αισθητήρες μετρούν θερμοκρασία, υγρασία, πίεση και διάφορα αέρια. Με βάση τις μετρήσεις αυτές και αλγόριθμους Τεχνητής Νοημοσύνης είναι δυνατή η ανίχνευση των πυρκαγιών. Τα δεδομένα των αισθητήρων θα συλλέγονται σε ειδικές συσκευές τηλεπικοινωνίας και θα αποστέλλονται μέσω δικτύου κινητής τηλεφωνίας σε web-based εφαρμογή παρακολούθησης και διαχείρισης του συστήματος. Η εφαρμογή παρακολούθησης και διαχείρισης παρέχει πρόσβαση μόνο σε εξουσιοδοτημένους χρήστες. Μέσω αυτής παρακολουθούνται σε πραγματικό χρόνο όλα τα στοιχεία του συστήματος και λαμβάνονται όλοι οι πιθανοί συναγερμοί. Επίσης, οι συναγερμοί θα αποστέλλονται μέσω email σε προκαθορισμένους χρήστες.

Επιπλέον των IoT αισθητήρων, θα τοποθετηθούν σε δυο σημεία, από ένα σε κάθε άξονα, δυο ζεύγη καμερών διπλού φάσματος (θερμικού και οπτικού) για την επικουρική ανίχνευση των πυρκαγιών ανά πάσα ώρα και ημέρα (24/7), καθώς επίσης και για την επαλήθευση των συναγερμών των αισθητήρων. Τα δεδομένα των καμερών, live εικόνα/video και οι πιθανοί συναγερμοί, θα εμφανίζονται και αυτά σε web-based εφαρμογή παρακολούθησης και διαχείρισης.

Ο ΑΔΜΗΕ θα χορηγήσει πρόσβαση στις εφαρμογές του συστήματος πυρανίχνευσης σε εξουσιοδοτημένα στελέχη του Πυροσβεστικού Σώματος, ώστε να ενημερώνονται άμεσα και σε πραγματικό χρόνο για τους πιθανούς συναγερμούς. Σε δεύτερη φάση, είναι δυνατή η σύνδεση των εφαρμογών του έργου με το υφιστάμενο Πληροφοριακό Σύστημα Engage που χρησιμοποιεί το Πυροσβεστικό Σώμα.

Μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας κατά τη φάση κατασκευής νέων έργων

Η προστασία του περιβάλλοντος και ο περιορισμός των πιθανών περιβαλλοντικών επιπτώσεων βρίσκονται στο επίκεντρο της προσέγγισής μας κατά τη φάση της κατασκευής νέων έργων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ ακολουθεί κανόνες και πρακτικές σύμφωνα με τη δικαιική περιβαλλοντική αρχή της πρόληψης και της προφύλαξης κατά την προμελέτη και χάραξη των νέων έργων, στοχεύοντας πάντα στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Ο σχεδιασμός νέων ενεργειακών υποδομών καθώς και η αναβάθμιση-εκσυγχρονισμός ή τροποποίηση των υφιστάμενων, εντάσσονται στα βασικά καθήκοντα του Διαχειριστή του Συστήματος, των οποίων βασικός πυλώνας είναι η μέριμνα για την προστασία του περιβάλλοντος. Για τη λήψη των τελικών αποφάσεων περί της όδευσης των γραμμών και της χωροθέτησης των νέων υποδομών του Συστήματος (Υ/Σ, ΤΔ, ΚΥΤ, κλπ.) συνεκτιμώντας την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, λαμβάνονται υποχρεωτικά υπόψη όλα τα κάτωθι κριτήρια:

- αποτύπωση των ευαίσθητων, περιβαλλοντικά περιοχών και αρχική αξιολόγηση των επιπτώσεων κάθε πιθανής χωροθέτησης των έργων μας στο περιβάλλον.
- πλήρης αξιολόγηση των επιπτώσεων στο πλαίσιο της εκπόνησης των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- ουσιαστική αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της προβλεπόμενης δημόσιας διαβούλευσης επί των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- πλήρης τήρηση των όρων των αποφάσεων περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων μας.

Επιπρόσθετα, έχουμε εκπονήσει Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων στο πλαίσιο του ΔΠΑ του ΕΣΜΗΕ για την περίοδο 2017-2026. Στόχος της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων είναι ο εντοπισμός, η περιγραφή και η αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων που ενδέχεται να επιφέρει η εφαρμογή των προτάσεων του προγράμματος ανάπτυξης στο φυσικό περιβάλλον, καθώς και η πρόταση μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων αυτών, με σκοπό την ελαχιστοποίησή τους.

Ακόμη, εκπονείται Στρατηγική Περιβαλλοντική Εκτίμηση (ΣΠΕ) ώστε, με γνώμονα μια ισόρροπη και βιώσιμη ανάπτυξη, να ενσωματώνεται η περιβαλλοντική διάσταση πριν την υιοθέτηση σχεδίων και προγραμμάτων, με τη θέσπιση των αναγκαίων μέτρων, όρων και διαδικασιών. Κατά συνέπεια, πραγματοποιείται αξιολόγηση και εκτίμηση των επιπτώσεων που ενδέχεται να υπάρξουν στο περιβάλλον και προωθείται έτσι η βιώσιμη ανάπτυξη και μία υψηλού επιπέδου προστασία του περιβάλλοντος στις περιοχές που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Τα βήματα που ακολουθούμε κατά τη διαδικασία σχεδιασμού και διαχείρισης ενός νέου έργου παρουσιάζονται στο ακόλουθο σχήμα:

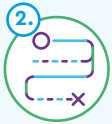




**Αναγκαιότητα
σχεδιασμού
ενός νέου
έργου**

Προκύπτει όταν παρουσιαστεί:

- αυξημένη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε μια περιοχή, η οποία δε μπορεί να καλυφθεί από τις υφιστάμενες υποδομές,
- ανάγκη σύνδεσης έργων αξιοποίησης ΑΠΕ,
- ανάγκη διασύνδεσης του ΕΣΜΗΕ με νησιωτικά συγκροτήματα για την αξιοποίηση ΑΠΕ και μείωση κόστους ΥΚΩ,
- ανάγκη αύξησης ή δημιουργίας νέων διασυνδετικών γραμμών με χώρες του εξωτερικού.



**Σχεδιασμός
έργου**

Γίνεται στον ΑΔΜΗΕ και εντάσσεται στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης.
Το έργο μπορεί να είναι:

- Ενίσχυσης του ΕΣΜΗΕ ή
- Επέκτασης του ΕΣΜΗΕ



**Διαβούλευση
και ωρίμανση**

Όταν ένα έργο μελετηθεί ενδελεχώς και ενταχθεί στο ΔΠΑ, προχωράει στη φάση της διαβούλευσης και της τελικής έγκρισης από τον Ρυθμιστή. Το έργο που θα εγκριθεί συνοδεύεται από προϋπολογισμό κόστους, χρηματοροές και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Τα έργα εθνικής σημασίας συνοδεύονται και από μελέτες κόστους-οφέλους.



**Αδειοδότηση
έργου**

Ακολουθούνται όλα τα απαραίτητα βήματα για την απόκτηση των αναγκών αδειών και περιβαλλοντικών μελετών με σκοπό την υλοποίηση του έργου (λήψη ενημέρωσης για μελέτες, ανάθεση εργασιών, λήψη όλων των απαραίτητων αδειών, συγγραφή Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, κατάθεση φακέλου, λήψη Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων).



**Υλοποίηση
έργου**

Την υλοποίηση του έργου αναλαμβάνει ο ΑΔΜΗΕ, με ιδίους πόρους (αυτεπιστασία) ή με ανάθεση σε τρίτους (turn key projects). Κατά περίπτωση, την εποπτεία της υλοποίησης την έχει ο ΑΔΜΗΕ, κάποιος τρίτος, ή Εταιρεία ειδικού σκοπού (βλ. Αριάδνη Interconnection).



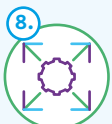
**Ολοκλήρωση
έργου**

Με την ολοκλήρωση γίνεται η ηλεκτρίση του έργου.



**Συντήρηση
έργου**

Εν συνεχεία το έργο συντηρείται, πραγματοποιείται αποκατάσταση βλαβών και αναγκών αναβαθμίσεων.



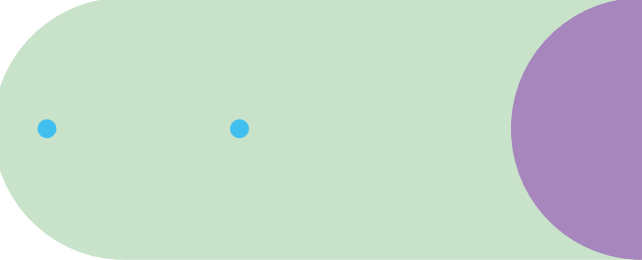
Αποξήλωση

Όταν ολοκληρωθεί ο κύκλος ζωής του έργου αποσύρεται και αποξηλώνεται.

Πρακτικές για την προστασία της της χλωρίδας και της πανίδας κατά την κατασκευή των έργων

Με σκοπό να μείνει ανεπηρέαστη η βιοποικιλότητα της περιοχής κατά την κατασκευή των έργων που αφορούν ΓΜ, Υ/Σ ή ΚΥΤ, λαμβάνουμε μια σειρά από μέτρα για την προστασία της χλωρίδας και της πανίδας τα οποία συνοψίζονται στα εξής:

- Το εύρος της ζώνης κατάληψης του έργου περιορίζεται στο απολύτως αναγκαίο για την κατασκευή του έργου.
- Απαγορεύεται η ανεξέλεγκτη απόρριψη μπάζων, λιπαντικών και άλλων αποβλήτων ή απορριμμάτων σε οποιαδήποτε τοποθεσία εντός των άμεσων περιοχών χωροθέτησης του έργου.
- Οι εκτάσεις στις οποίες θα αποψιλωθεί η υφιστάμενη βλάστηση περιορίζονται στις απολύτως αναγκαίες. Για τον λόγο αυτό, προηγείται των κατασκευαστικών έργων ακριβής οριοθέτηση των εκτάσεων αυτών (περιοχή κατάληψης του πρώτου πυλώνα) με ειδικό συνεργείο τοπογράφων.
- Η οποιαδήποτε φθορά της βλάστησης περιορίζεται στην ελάχιστη δυνατή και πάντα σύμφωνα με τις υποδείξεις του αρμόδιου Δασαρχείου.
- Πραγματοποιείται αποκατάσταση του χώρου επέμβασης κατόπιν εκπόνησης σχετικής φυτοτεχνικής μελέτης.
- Σε περίπτωση εμφάνισης αντίξοων ατμοσφαιρικών καιρικών συνθηκών κατά τη διάρκεια των χωματουργικών εργασιών εφαρμόζεται διαβροχή του χώματος με σκοπό τη μείωση της διασποράς σκόνης.
- Η πληροφόρηση στους/ις εργαζόμενους/ες, τόσο στη φάση κατασκευής όσο και στη φάση λειτουργίας είναι λεπτομερής, έτσι ώστε να τηρείται το σύνολο των περιβαλλοντικών όρων και ιδιαίτερα αυτών που αφορούν το φυσικό περιβάλλον.



**Κανένας**σοβαρός
τραυματισμός
εργαζομένου το
2022**10.110**ώρες εκπαίδευσης
σε θέματα Υγείας
και Ασφάλειας**74%**του συνόλου των
ωρών εκπαίδευσης
αφορούσαν θέματα
Υγείας και Ασφάλειας**1.983**σύνολο
εργαζομένων το
2022 σε επίπεδο
Ομίλου**13.626**σύνολο ωρών
εκπαίδευσης το 2022**Κανένα**περιστατικό
διακρίσεων το
2022**1,06 εκατ.€**δαπάνες σε
κοινωνικές δράσεις
το 2022

Κοινωνία

Αναγνωρίζουμε τη σημασία της προστασίας της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και εφαρμόζουμε κατάλληλες πρακτικές, με σκοπό τον έγκαιρο εντοπισμό των κινδύνων, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων.

Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία

Η προσέγγισή μας

Η προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία αποτελεί βασική μας προτεραιότητα σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων μας.

Αναγνωρίζουμε τη σημασία της προστασίας της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και εφαρμόζουμε κατάλληλες πρακτικές, με σκοπό τον έγκαιρο εντοπισμό των κινδύνων, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων. Στόχος μας είναι η διαμόρφωση μιας ισχυρής εταιρικής κουλτούρας, η οποία ωθεί όλους τους εργαζομένους να συμπεριφέρονται υπεύθυνα για την ασφάλεια τους, ενώ παράλληλα χρησιμοποιούμε την αποκτημένη γνώση και εμπειρία με σκοπό την αποτελεσματική προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία.

Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο ΑΔΜΗΕ διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας Εργασίας, η οποία καθορίζει το πλαίσιο των αρχών και των μέτρων που εφαρμόζονται με σκοπό την προαγωγή ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος για όλους/ες. Επιπλέον, μέσω της Πολιτικής για την Υγεία και Ασφάλεια Εργασίας, η Εταιρεία στοχεύει στη βελτίωση των συστημάτων, προτύπων και πρακτικών που εφαρμόζονται. Η Πολιτική είναι εγκεκριμένη από τη Διοίκηση και δεσμευτική για το σύνολο των εργαζομένων ανεξαρτήτου βαθμίδας, καθώς και για τρίτους που συνεργάζονται με τον ΑΔΜΗΕ ή βρίσκονται στους χώρους εργασίας του.

Παράλληλα, η εφαρμογή της συγκεκριμένης Πολιτικής και η ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας στοχεύει στον έγκαιρο εντοπισμό κινδύνων, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και ασθενειών που σχετίζονται με την εργασία.

Αναγνώριση, εκτίμηση και ελαχιστοποίηση κινδύνων

Με σκοπό τον εντοπισμό όλων των κινδύνων που προκύπτουν από τις εργασιακές δραστηριότητες της Εταιρείας, έχει εκπονηθεί Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ). Η υπάρχουσα ΓΕΕΚ είναι επίκαιρη και μεταξύ άλλων περιέχει αναγνώριση και ανάλυση κινδύνων, πίνακες εκτίμησης της επικινδυνότητας και τις ενέργειες που εφαρμόζονται σύμφωνα με την ιεραρχία των ελέγχων για την ελαχιστοποίηση της επικινδυνότητας. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία ανάπτυξης Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (ΣΔΥΑ) με ορίζοντα ολοκλήρωσης το Α' εξάμηνο του 2023.

Η διαδικασία που εφαρμόζεται για την αναγνώριση των κινδύνων είναι η ακόλουθη:

- Οι συνεργαζόμενοι με την Εταιρεία Τεχνικοί Ασφάλειας (ΕΞ.Υ.Π.Π.) διεξάγουν προγραμματισμένες επισκέψεις στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, σύμφωνα με προγράμματα επισκέψεων θεωρημένα από την Επιθεώρηση Εργασίας.
- Οι επισημάνσεις των Τεχνικών Ασφαλείας που καταγράφονται στα Βιβλία Υποδείξεων των εγκαταστάσεων, αποστέλλονται από τον πάροχο (ΕΞ.Υ.Π.Π.) στον Κλάδο Υγείας & Ασφάλειας (ΚΥΑ) ο οποίος τις συγκεντρώνει, αναλύει και στη συνέχεια αποστέλλει σε όλες τις αρμόδιες Διευθύνσεις της Εταιρείας ώστε αυτές να προβούν στις αναγκαίες διορθωτικές ενέργειες.

Οι εργαζόμενοι ενημερώνονται για τους κινδύνους της εργασίας τους έτσι ώστε να αποφύγουν πιθανή έκθεση σε αυτούς, μέσω των εκπαιδευτικών σεμιναρίων που διεξάγονται καθώς και μέσω της Γενικής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) η οποία είναι προσβάσιμη σε όλους.

Η Εταιρεία ενθαρρύνει την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων και την αναφορά οποιασδήποτε πρότασης βελτίωσης η οποία μπορεί να συνεισφέρει στην ενίσχυση της προστασίας της Υγείας και της Ασφάλειας στην εργασία. Σε περίπτωση που κάποιος εργαζόμενος αναγνωρίσει πιθανό κίνδυνο, έχει τη δυνατότητα να το αναφέρει τόσο στους Τεχνικούς Ασφαλείας όσο και στον προϊστάμενό του. Μια σειρά από πρόσθετα μέτρα που λαμβάνουμε για την προστασίας της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, περιλαμβάνουν τα παρακάτω:

- Κατάλληλη σήμανση όπου αυτό είναι απαραίτητο
- Παροχή των απαραίτητων Μέσων Ατομικής Προστασίας στο προσωπικό και εκπαίδευση στη χρήση τους
- Πυρασφάλεια
- Αντιμετώπιση Έκτακτης Ανάγκης
- Πρώτες Βοήθειες
- Διαχείριση Συμβάντων και Διερεύνηση Ατυχημάτων

Σε περίπτωση συμβάντος και όπως προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία, πραγματοποιείται διερεύνησή του από τον Τεχνικό Ασφαλείας. Μέσα από την διερεύνηση αποτυπώνονται τα αίτια του συμβάντος και καταγράφονται οι προτάσεις, έτσι ώστε να αποφευχθεί κάποιο αντίστοιχο ατύχημα στο μέλλον.

Πρακτικές και μέτρα για την προάσπιση της Υγείας και Ασφάλειας

Βασική μας προτεραιότητα αποτελεί η διαμόρφωση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος για την αποτελεσματική προστασία των ανθρώπων μας. Για τον σκοπό αυτό εφαρμόζονται τα παρακάτω μέτρα:

- Εκπόνηση και επικαιροποίηση γραπτών μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου που αφορά όλες τις εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ σε όλη τη χώρα.
- Κάλυψη όλων των χώρων εργασίας με υπηρεσίες Τεχνικού Ασφαλείας και Ιατρού Εργασίας με σκοπό την αναγνώριση και καταγραφή των επαγγελματικών κινδύνων.
- Δικαίωμα πρόσβασης σε νοσηλευτικό προσωπικό για όλους τους εργαζομένους, το οποίο είναι κατανομημένο σε ιατρεία που βρίσκονται σε εννιά βασικές εγκαταστάσεις της Εταιρείας, ανά τη χώρα.
- Λειτουργία στελεχωμένων ιατρείων στις εγκαταστάσεις του ΑΔΜΗΕ ανά την Ελλάδα.
- Προληπτικός ιατρικός έλεγχος του προσωπικού.
- Υποχρεωτικός ετήσιος έλεγχος επαγγελματικής υγείας για το ανθρώπινο δυναμικό που απασχολείται σε εργασίες υψηλού κινδύνου και ανά δύο χρόνια για το υπόλοιπο προσωπικό.

- Έκδοση βεβαιώσεων καταλληλότητας για όλο το προσωπικό με πλήρη διασφάλιση του ιατρικού απορρήτου και της προστασίας των προσωπικών δεδομένων.

Εκπαίδευση σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Η αποτελεσματική προστασία της Υγείας και Ασφάλειας προϋποθέτει την εμπέδωση μίας αντίστοιχης κουλτούρας και την ενεργό συμμετοχή όλων. Για τον λόγο αυτό, δώσαμε και θα συνεχίσουμε να δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην εκπαίδευση των εργαζομένων μας σε θέματα σχετικά με την προστασία της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία.

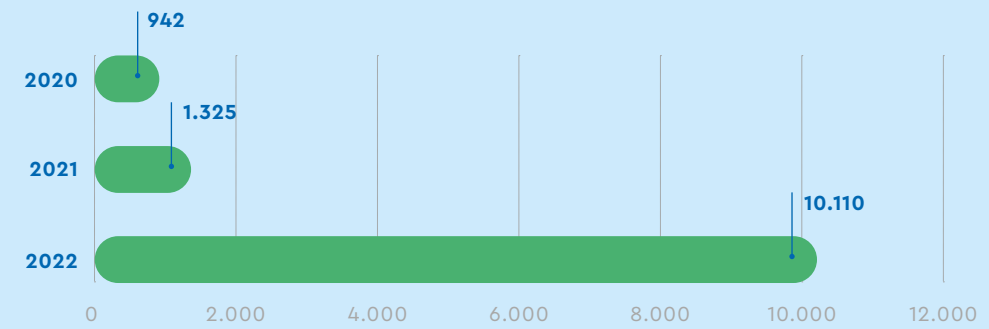
Η εκπαίδευση για τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της βασικής και ειδικής τεχνικής εκπαίδευσης του προσωπικού του ΑΔΜΗΕ. Η άρτια εκπαίδευση των εργαζομένων αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες στην προσπάθεια πρόληψης των ατυχημάτων και την επίτευξη υψηλών επιπέδων ασφάλειας. Για τον λόγο αυτό ο ΑΔΜΗΕ συντάσσει σε ετήσια βάση ένα πλάνο εκπαίδευσης για την Υγεία και Ασφάλεια, λαμβάνοντας υπόψη μια σειρά από παραμέτρους, μεταξύ των οποίων οι εμπειρίες και τα διδάγματα από διερευνήσεις ατυχημάτων προηγούμενων ετών, προτάσεις των εργαζομένων, οι τρέχουσες εκστρατείες ενημέρωσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, καθώς και πιθανές νέες οδηγίες ασφαλούς εργασίας.

Το ετήσιο πρόγραμμα εκπαιδεύσεων και βιωματικών εργαστηρίων αποσκοπεί στην πρόληψη και τη διαχείριση τυχόν αρνητικών επιδράσεων στην Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων κατά την τέλεση των καθηκόντων τους και καλύπτει μια σειρά σχετικών θεμάτων, όπως για παράδειγμα η ορθή χρήση των μέσων ατομικής προστασίας, η ενημέρωση σχετικά με εργασιακούς κινδύνους, επικίνδυνες εργασίες ή ακόμα και επικίνδυνες καταστάσεις και η αντιμετώπισή τους βάσει βέλτιστων πρακτικών.

Κάθε εργαζόμενος/η, ανάλογα με τη θέση εργασίας του/της, καλείται να παρακολουθήσει συγκεκριμένα σεμινάρια, προσαρμοσμένα στις ανάγκες της εργασίας που εκτελεί, με στόχο να αναπτύξει περαιτέρω τις δεξιότητές του/της για την αντιμετώπιση των εργασιακών κινδύνων που μπορεί να αντιμετωπίσει.

Κατά τη διάρκεια του 2022, πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, συνολικής διάρκειας 10.110 εκπαιδευτικών ωρών με 3.364 συμμετοχές, αντιστοιχώντας στο 74% των συνολικών ωρών εκπαίδευσης. Τα σεμινάρια συμπεριλάμβαναν θέματα πρώτων βοηθειών (βασική υποστήριξη ζωής στον ενήλικα και χρήση αυτόματου εξωτερικού απινιδωτή) και θέματα πυρασφάλειας και εκκένωσης των χώρων εργασίας.

Γράφημα 4.1: Ώρες εκπαίδευσης στην Υγεία και Ασφάλεια



Η προοδευτική υποχώρηση της πανδημίας αποτέλεσε καθοριστικό παράγοντα, ο οποίος επέτρεψε τη διεξαγωγή περισσότερων προγραμμάτων εκπαίδευσης, οδηγώντας σε σημαντική αύξηση του συνολικού αριθμού ωρών εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας.

Εκπαίδευση στελεχών για την Υγεία και Ασφάλεια

Το 2022 ο ΑΔΜΗΕ σχεδίασε και υλοποίησε ένα εκπαιδευτικό σεμινάριο για την Υγεία και Ασφάλεια, το οποίο απευθυνόταν σε ανώτερα στελέχη του Ομίλου και είχε τους παρακάτω στόχους:

- Τη σταδιακή εξοικείωση των στελεχών με έννοιες, όρους και εργαλεία της Υγείας και Ασφάλειας και ζητήματα που σχετίζονται με αυτή.
- Την έναρξη για τη σταδιακή διαμόρφωση μίας ομοιόμορφης προσέγγισης και αντίληψης ως προς την Υγεία και Ασφάλεια.
- Την «εκ των έσω» αναγνώριση των εκπαιδευτικών αναγκών για το σύνολο των εργαζομένων της κάθε Διεύθυνσης και τον καθορισμό των προτεραιοτήτων που θα δοθούν το επόμενο διάστημα.

Ειδικότερα, στελέχη από διάφορες Διευθύνσεις της Εταιρείας παρακολουθούσαν σε εβδομαδιαία βάση ένα σεμινάριο διάρκειας δύο ωρών ενώ μετά την ολοκλήρωση του κύκλου εκπαιδευτικών σεμιναρίων, πραγματοποιήθηκαν κλειστές συναντήσεις εργασίας (εργαστήρια) ανά Διεύθυνση. Στις συναντήσεις αυτές, τα στελέχη των Διευθύνσεων εντόπισαν τις εκπαιδευτικές ανάγκες και όρισαν τις προτεραιότητες για τις εκπαιδεύσεις των εργαζομένων τους. Ένας από τους βασικούς στόχους των συναντήσεων αυτών ήταν ο ορισμός χρήσιμων, εφικτών και υλοποιήσιμων εκπαιδευτικών στόχων και η καθιέρωση ενός προγραμματισμού εκπαιδευτικών σεμιναρίων Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία για τα επόμενα έτη, ώστε να αρχίσουν να καλύπτονται σταδιακά όλα τα αντικείμενα των εργασιών που εκτελούνται από τους εργαζομένους της Εταιρείας.

Η επίδοσή μας

Οι συνεχείς μας προσπάθειες για την προστασία την Υγείας και Ασφάλειας, είχαν ως αποτέλεσμα να μη συμβεί κανένας σοβαρός τραυματισμός εργαζόμενου για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά. Στη συνέχεια, παρουσιάζεται αναλυτικά η επίδοσή μας αναφορικά με την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία.

Πίνακας 4.2: Δείκτες επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας

	2020			2021			2022		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Αριθμός θανάτων λόγω τραυματισμού	1	0	1	1 (*4)	0	1	0	0	0
Δείκτης θανάτων λόγω τραυματισμού (*1)	0,089	0	0,071	0,139	0	0,11	0	0	0
Αριθμός σοβαρών τραυματισμών	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Δείκτης σοβαρών τραυματισμών (*2)	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Αριθμός καταγράψιμων τραυματισμών	5	0	5	5	0	5	9	0	9
Δείκτης καταγράψιμων τραυματισμών (*3)	0,447	0	0,354	0,693	0	0,549	0,767	0	0,578
Αριθμός συνολικών ωρών εργασίας	2.238.383	586.627	2.825.010	1.442.969	378.057	1.821.026 (*5)	2.348.313	766.303	3.114.616 (*5)

(*1): Ποσοστό θανάτων λόγω τραυμ.= (Αριθμός θανάτων λόγω τραυμ. / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000
(*2): Ποσοστό σοβαρών τραυμ.= (Αριθμός σοβαρών τραυμ. πλην θανάτων / συνολ. ώρες εργασίας)*200.000
(*3): Ποσοστό καταγράψιμων τραυμ.= (Αριθμός τραυμ. / συνολικές ώρες εργασίας)*200.000
Όπου σοβαροί τραυματισμοί είναι οι τραυματισμοί με απώλεια ημερών εργασίας άνω των 6 μηνών και καταγράψιμοι είναι οι τραυματισμοί κάθε είδους, ακόμα και εάν δεν είχαν ως αποτέλεσμα απωλεσθείσες ημέρες, ή πρώτες βοήθειες.
(*4) Ο θάνατος προήλθε από παθολογικά αίτια εν ώρα εργασίας
(*5) Έχουν αφαιρεθεί και δεν περιλαμβάνονται οι ώρες αδειών, οι ώρες ασθένειας και οι ώρες καραντίνας, δηλαδή πρόκειται μόνο για τις παρουσίες στο γραφείο και την τηλεργασία. Τα προηγούμενα έτη περιλάμβαναν και τις άδειες και τις ασθένειες.

Όσον αφορά τους 9 τραυματισμούς κατά το 2022, οι τρεις οφείλονταν σε τροχαία, ένας σε παθολογικά αίτια, ένας σε κοπή, ένας σε τραυματισμό από αιχμηρό αντικείμενο, ένας λόγω μεταφοράς βαρέος αντικειμένου και ένας σε παραπάτημα.

Απασχόληση

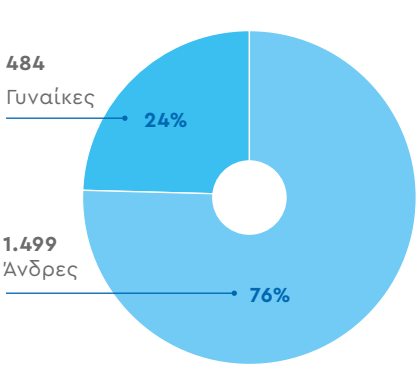
Αναγνωρίζουμε την αξία του ανθρώπινου δυναμικού, ως έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες για την υλοποίηση του έργου μας και την επιτυχημένη μέχρι σήμερα πορεία της Εταιρείας.

Το 2022 ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ, απασχόλησε 1.983 εργαζόμενους, το σύνολο των οποίων ήταν πλήρους απασχόλησης.

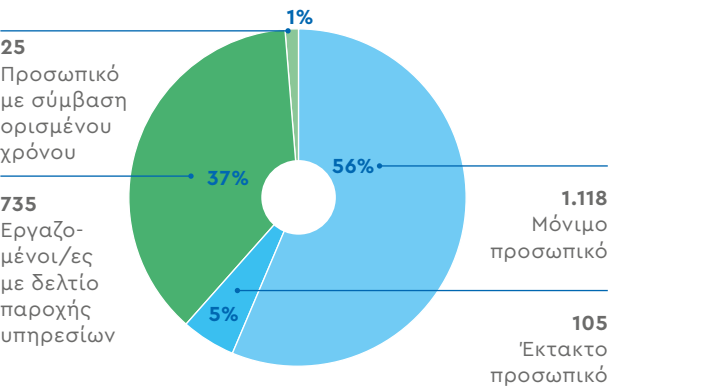
Πίνακας 4.3: Στοιχεία ανθρώπινου δυναμικού (Όμιλος) (2022)

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Μόνιμο προσωπικό	872	246	1.118
Έκτακτο προσωπικό	72	33	105
Εργαζόμενοι/ες με δελτίο παροχής υπηρεσιών	534	201	735
Προσωπικό με σύμβαση ορισμένου χρόνου	21	4	25
Σύνολο	1.499 (76%)	484 (24%)	1.983

Γράφημα 4.4: Αριθμός εργαζομένων ανά φύλο



Γράφημα 4.5: Αριθμός εργαζομένων ανά μορφή σύμβασης



Τα στοιχεία για το τακτικό προσωπικό και τις ΣΟΧ αντλούνται από τα Δελτία Απασχόλησης της εταιρείας (ΔΑΔΥ). Τα στοιχεία για τα ΔΠΥ και τους έκτακτους από το payroll της εταιρείας (ΔΟΛΥ). Σημαντική διακύμανση στον πληθυσμό του τακτικού προσωπικού υπήρξε τον Οκτώβριο - Νοέμβριο του 2022 λόγω εθελουσίας.

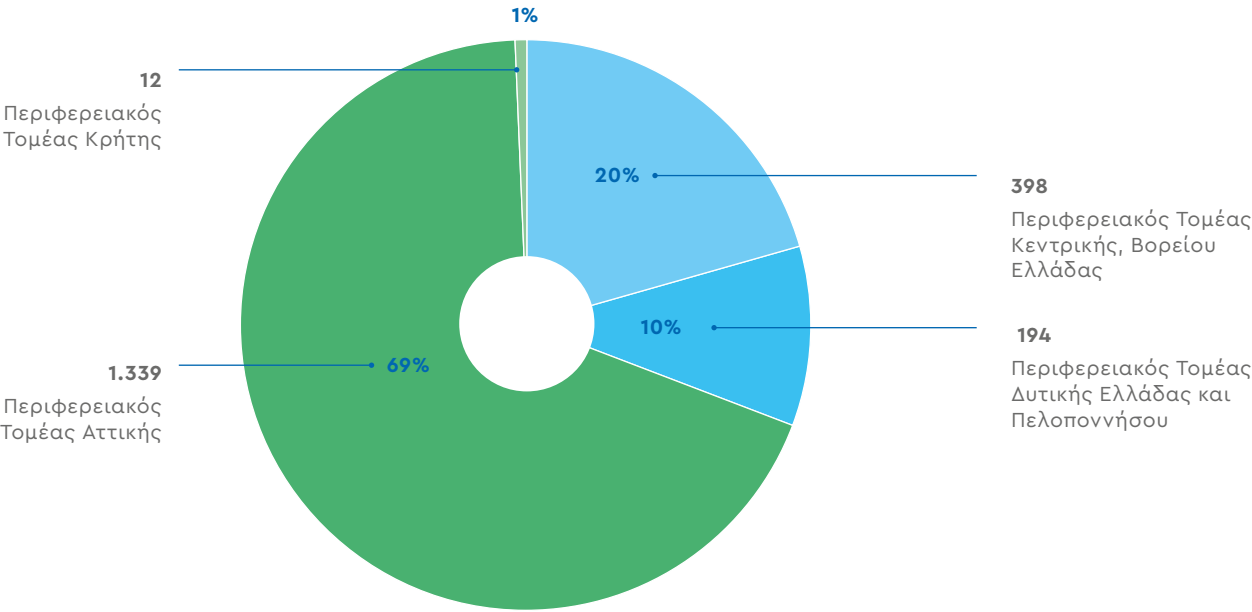


Πίνακας 4.6

Κατανομή εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (2022)*	Περιφερειακός Τομέας Κεντρικής, Βορείου Ελλάδας	Περιφερειακός Τομέας Δυτικής Ελλάδας και Πελοποννήσου	Περιφερει- ακός Τομέας Αττικής	Περιφερεια- κός Τομέας Κρήτης	Σύνολο
Μόνιμο προσωπικό	262	125	721	9	1.117
Έκτακτο προσωπικό	22	8	74	0	104
Εργαζόμενοι/ες με δελτίο παροχής υπηρεσιών	114	61	544	3	722
Σύνολο	398	194	1.339	12	1.943

*Αφορά μόνο τους εργαζομένους του ΑΔΜΗΕ. Όλο το προσωπικό των θυγατρικών εταιρειών ΑΡΙΑΔΝΗ και GRID έχει ως βάση την Αττική.

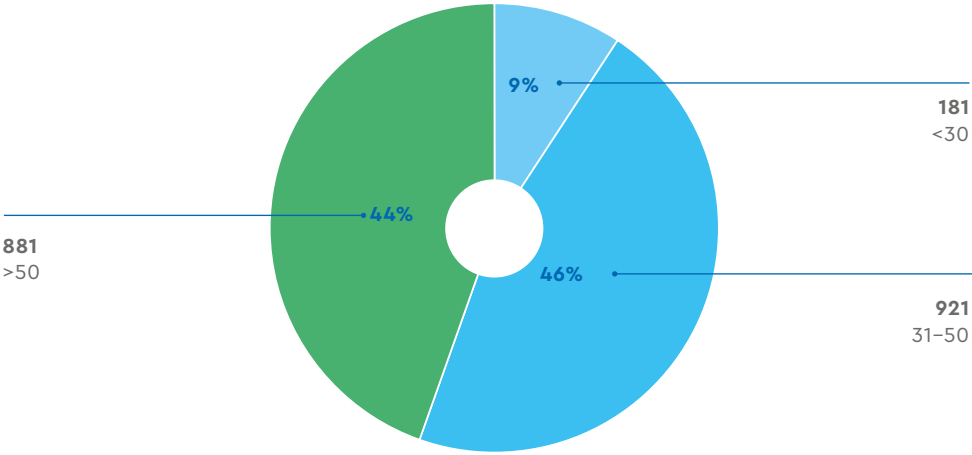
Γράφημα 4.7: Αριθμός εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (2022)



Πίνακας 4.8: Ηλικιακή κατανομή προσωπικού ανά τύπο σύμβασης εργασίας (Όμιλος)

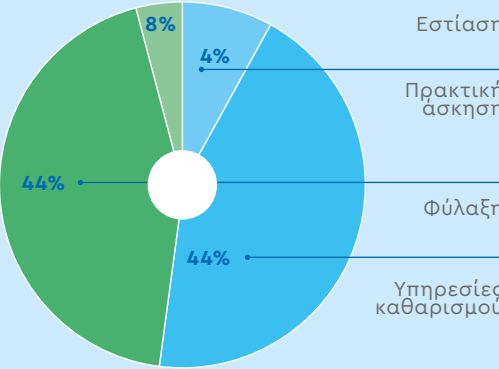
	<30		31 – 50		>50		Σύνολο	
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%
Μόνιμο προσωπικό	3	0%	354	18%	761	38%	1.118	56%
Έκτακτο προσωπικό	12	1%	76	4%	17	1%	105	5%
Εργαζόμενοι/ες με δελτίο παροχής υπηρεσιών	166	8%	469	24%	100	5%	735	37%
Προσωπικό με σύμβαση ορισμένου χρόνου	0	0%	22	1%	3	0%	25	1%
Σύνολο	181	9%	921	46%	881	44%	1.983	100%

Γράφημα 4.9: Αριθμός εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα (2022)



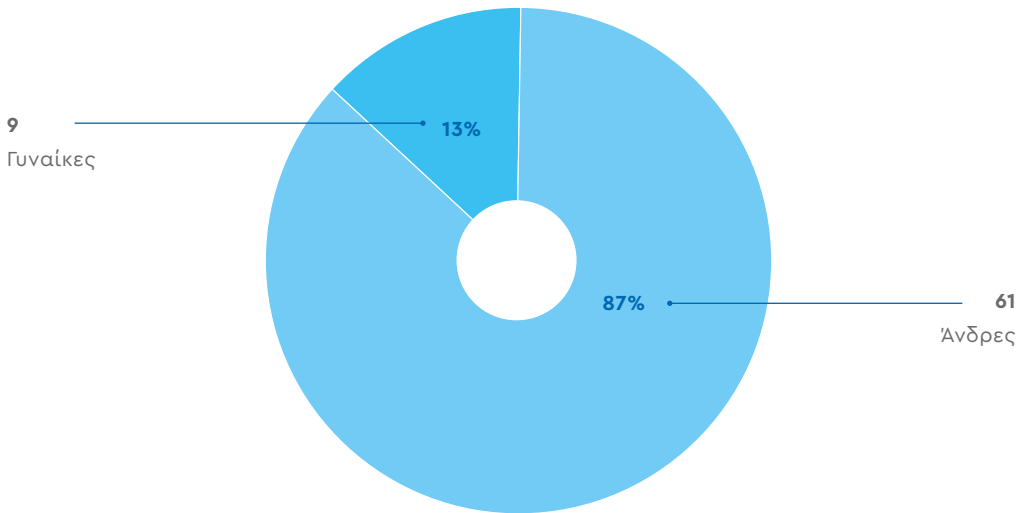
Πίνακας 4.10 / Γράφημα 4.11: Εργαζόμενοι που δεν είναι υπάλληλοι ανά κατηγορία (2022)

Πρακτική Άσκηση	8
Υπηρεσίες καθαρισμού	44
Φύλαξη	44
Εστίαση	4
Σύνολο	100



Πίνακας 4.12 / Γράφημα 4.13: Κινητικότητα εργαζομένων ανά φύλο (2022)

Εργαζόμενοι που αποχώρησαν λόγω οποιασδήποτε αιτίας, όπως εθελούσια έξοδος, απολύσεις, συνταξιοδοτήσεις, θάνατοι	Άνδρες		Γυναίκες		Σύνολο
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός
	61	87	9	13	70



Πίνακας 4.14: Κινητικότητα εργαζομένων ανά ηλικιακή ομάδα (2022)*

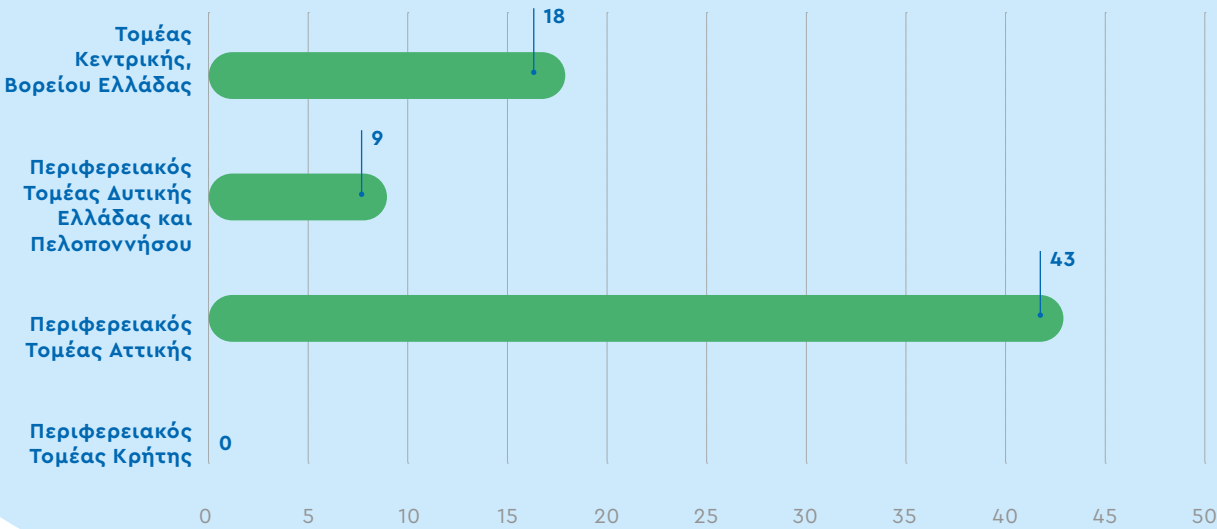
Αποχωρήσεις λόγω οποιασδήποτε αιτίας, όπως παραιτήσεις, απολύσεις, συνταξιοδοτήσεις, θάνατοι	<30		31 – 50		>50		Σύνολο
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός
	0	0	2	3	68	97	70

Πίνακας 4.15: Κινητικότητα εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (ΑΔΜΗΕ-2022)*

Αποχωρήσεις λόγω οποιασδήποτε αιτίας, όπως παραιτήσεις, απολύσεις, συνταξιοδοτήσεις, θάνατοι)	Περιφερειακός Τομέας Κεντρικής, Βορείου Ελλάδας		Περιφερειακός Τομέας Δυτικής Ελλάδας και Πελοποννήσου		Περιφερειακός Τομέας Αττικής		Περιφερειακός Τομέας Κρήτης		Σύνολο
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός
	18	26	9	13	43	61	0	0	70

* Αφορά μόνο τους εργαζομένους του ΑΔΜΗΕ.

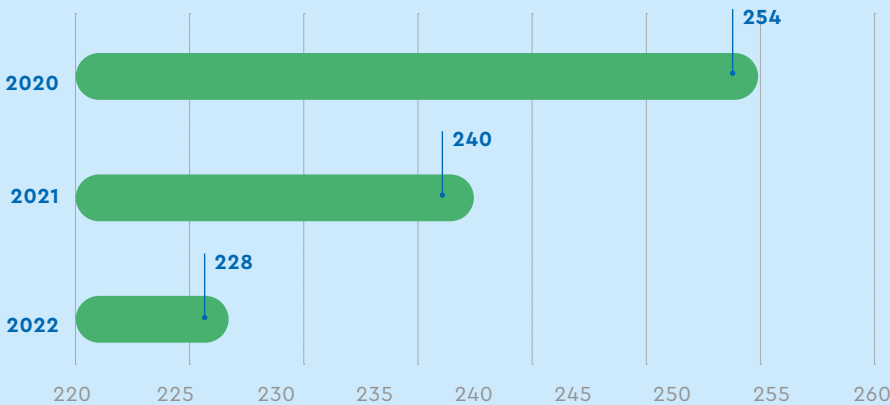
Γράφημα 4.16: Κινητικότητα εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή (ΑΔΜΗΕ-2022)



Πίνακας 4.17: Εθελούσια και μη εθελούσια κινητικότητα εργαζομένων (ΑΔΜΗΕ-2022)

Εθελούσιες αποχωρήσεις		Μη εθελούσιες αποχωρήσεις		Σύνολο	
Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%
53	76	17	24	70	100

Γράφημα 4.18: Προσωπικό σε 24ωρη βάρδια (ΑΔΜΗΕ)





Πίνακας 4.19: Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και φύλο (ΑΔΜΗΕ)*

	2020			2021			2022		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές/ ντρίες Διευ- θύνσεων & Κλάδων	35 (76%)	11 (24%)	46	32 (76%)	10 (24%)	42	41 (75%)	14 (25%)	55
Τομεάρχες/ ισσες & Υποτομεάρχες/ ισσες	105 (61%)	66 (39%)	171	127 (64%)	73 (36%)	200	115 (60%)	78 (40%)	193
Μισθωτοί/ες*	833 (82%)	178 (18%)	1.011	765 (83%)	161 (17%)	926	716 (82%)	153 (18%)	869
Σύνολο	973 (79%)	255 (21%)	1.228	924 (79%)	244 (21%)	1.168	872 (78%)	245 (22%)	1.117

*Αφορά το τακτικό προσωπικό του ΑΔΜΗΕ.

Πίνακας 4.20: Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και φύλο (Όμιλος)

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές/ντρίες Διευθύνσεων & Κλάδων	43 (75%)	14 (25%)	57
Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ισσες	115 (60%)	78 (40%)	193
Μισθωτοί/ες (τακτικό και έκτακτο προσωπικό, ΔΠΥ, ΣΟΧ)	1.342 (77%)	391 (23%)	1.733
Σύνολο	1.500 (76%)	483 (24%)	1.983

Έρευνα προσωπικού

Ο ΑΔΜΗΕ το 2022 πραγματοποίησε έρευνα ανθρώπινου δυναμικού με τη συμμετοχή περίπου του 49% του συνόλου των εργαζομένων του ΑΔΜΗΕ, η οποία κατέδειξε υψηλά ποσοστά εργασιακής ικανοποίησης και στήριξη των εργαζομένων στον μετασχηματισμό του Ομίλου, καθώς οι περισσότεροι δείκτες εργασιακής ικανοποίησης κυμάνθηκαν σε πολύ υψηλά επίπεδα (>80%).

Η έρευνα αξιολόγησε τις σημαντικότερες παραμέτρους που επηρεάζουν τον βαθμό ικανοποίησης των εργαζομένων και σχετίζονται κυρίως με την εργασιακή καθημερινότητα, την επαγγελματική αναγνώριση και εξέλιξη, το εργασιακό κλίμα και τις σχέσεις συνεργασίας, το επίπεδο των αμοιβών και παροχών, τις συνθήκες υγιεινής και ασφάλειας, την εκπαίδευση και την εσωτερική ενημέρωση.

Η «καλή επικοινωνία με τους συναδέλφους» αναδείχθηκε από την έρευνα ως ο σημαντικότερος παράγοντας (62%) εργασιακής ικανοποίησης.

Επιπρόσθετα, με βάση τα αποτελέσματα της έρευνας, το 71% των εργαζομένων θεωρεί ότι «η Διοίκηση κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση» και στηρίζει τον μετασχηματισμό του ΑΔΜΗΕ σε έναν ακόμη πιο σύγχρονο Διαχειριστή με ξεκάθαρη ταυτότητα και ενιαίο όραμα για το μέλλον. Στη μεγάλη τους πλειοψηφία οι εργαζόμενοι επιθυμούν τη διαμόρφωση μιας εταιρικής κουλτούρας που θα είναι ακόμη πιο προοδευτική και εξωστρεφής και θα προωθεί ενεργά την ανάληψη ατομικής πρωτοβουλίας και ευθύνης, καλλιεργώντας παράλληλα κλίμα συναίνεσης και ομαδικότητας.

Συλλογική σύμβαση εργασίας

Ο ΑΔΜΗΕ ήδη από το 2021, έχει προχωρήσει στην υπογραφή νέας επιχειρησιακής συλλογικής σύμβασης εργασίας τριετούς διάρκειας (2021-2024) που καλύπτει το σύνολο του προσωπικού. Πρόκειται για μια συλλογική σύμβαση εργασίας πλήρως εναρμονισμένη με τα πρότυπα και τις αρχές που διέπουν το σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον.

- Στο πλαίσιο της επιχειρησιακής συλλογικής σύμβασης εργασίας, προβλέπονται μεταξύ άλλων και τα παρακάτω:
- Συνέχιση του ομαδικού προγράμματος ασφάλισης, υγείας και ζωής για το σύνολο των εργαζομένων.
 - Ρύθμιση του θεσμού της τηλεργασίας με διασφάλιση του συνόλου των εργασιακών δικαιωμάτων που περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Κατάστασης Προσωπικού του ΑΔΜΗΕ και στις συλλογικές συμβάσεις εργασίας.
 - Εξασφάλιση του ύψους του ποσού για τις διατακτικές γεύματος.

Κανονισμός κατάστασης προσωπικού

Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Κανονισμό Κατάστασης Προσωπικού ακολουθώντας τις τάσεις ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος. Ο κανονισμός αυτός καλύπτει το σύνολο των εργαζομένων και διασφαλίζει τα δικαιώματα και τις συνθήκες εργασίας τους, τα οποία κατοχυρώνονται μέσω των συλλογικών διαπραγματεύσεων.

Η σημασία του είναι μεγάλη, καθώς βοηθά στη διευθέτηση πολλών θεμάτων στην εργασία, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων προσλήψεων, αμοιβών και ωραρίου. Πιο συγκεκριμένα προβλέπει:

- Εξασφάλιση των θέσεων εργασίας του προσωπικού.
- Αποσύνδεση των κλιμακίων μισθολογικής ωρίμανσης από τη διαδικασία αξιολόγησης του προσωπικού.
- Εκσυγχρονισμό των διατάξεων περί πειθαρχικού ελέγχου.
- Επαύξηση των ημερών γονικής άδειας κατά δύο ημέρες.
- Χορήγηση αδειών μετ' αποδοχών για μισθωτούς που είναι είτε δότες μυελού των οστών ή έχουν παιδιά που πάσχουν από σοβαρές νοητικές ασθένειες.
- Ένταξη του νεοπροσλαμβανόμενου προσωπικού στο τακτικό μετά την πάροδο επτά μηνών σε σύγκριση με τα δύο χρόνια που ίσχυε μέχρι πρότινος.

Υποστήριξη των εργαζομένων και των οικογενειών τους

Φροντίζουμε για την προώθηση της ισορροπίας της προσωπικής και επαγγελματικής ζωής των εργαζομένων μας. Στο πλαίσιο αυτό, υποστηρίζουμε τους ίδιους και τις οικογένειές τους προσφέροντας πρόσθετη ασφαλιστική κάλυψη, η οποία περιλαμβάνει ασφάλιση ζωής, ασφάλιση μόνιμης ολικής ανικανότητας από ασθένεια (για άτομα έως 65 ετών), ασφάλιση θανάτου, ασφάλιση σε περίπτωση μόνιμης ολικής ανικανότητας από ατύχημα και νοσοκομειακή ή εξωνοσοκομειακή περίθαλψη από ατύχημα ή ασθένεια.

Επιπρόσθετα, παρέχουμε διατακτικές σίτισης και μέριμνα για βρεφονηπιακούς σταθμούς και κατασκηνώσεις για τα παιδιά των εργαζομένων.

Ανάπτυξη δεξιοτήτων

Ο ΑΔΜΗΕ επενδύει σταθερά στην εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων του, προκειμένου να ανταποκριθεί στις αυξημένες προκλήσεις που επιφυλάσσει ο ρόλος του και τις νέες τάσεις της αγοράς.

Η φύση των δραστηριοτήτων μας αλλά και η συνεχής εξέλιξη στο ενεργειακό τοπίο της Ελλάδας θέτει ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό μας. Στο πλαίσιο αυτό και θέλοντας να προωθήσουμε μια ισχυρή κουλτούρα ανάπτυξης και εξέλιξης, σχεδιάζουμε και υλοποιούμε εκπαιδευτικά σεμινάρια σε διάφορα αντικείμενα. Σκοπός αυτών των προγραμμάτων είναι η ενδυνάμωση των τεχνολογικών και οργανωτικών γνώσεων των εργαζομένων, η ανάπτυξη δημιουργικής σκέψης και η ανάπτυξη ικανοτήτων καινοτομίας.

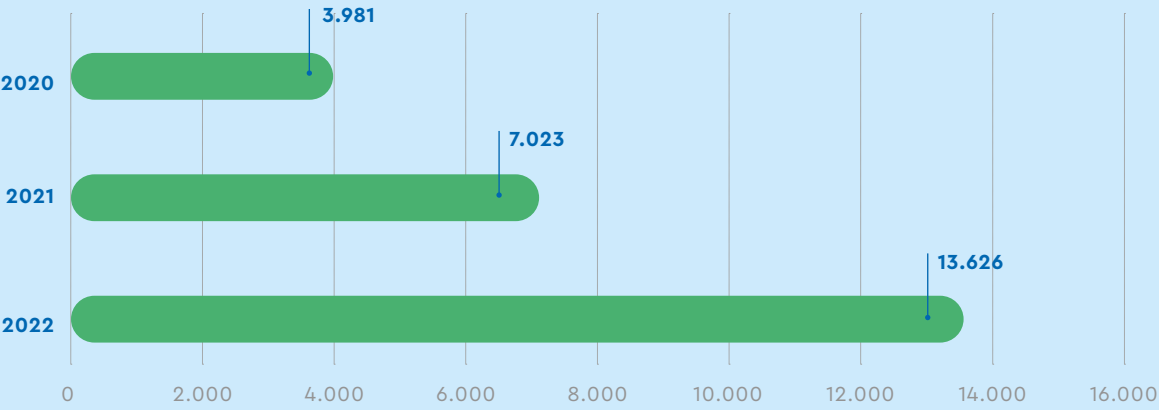
Η φύση των δραστηριοτήτων μας αλλά και η συνεχής εξέλιξη στο ενεργειακό τοπίο της Ελλάδας θέτει ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό μας.

Οι εκπαιδεύσεις οργανώνονται και πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση με τη συμμετοχή των εργαζομένων σε σεμινάρια και μορφωτικές εκδηλώσεις, σε μεταπτυχιακά, διδακτορικά και μεταλυκειακά προγράμματα σπουδών, σε προγράμματα εκμάθησης νέων γλωσσών, ενώ δίνεται έμφαση σε νέες πρακτικές, όπως η βιωματική αλλά και η εξ αποστάσεως εκπαίδευση, ενισχύοντας έτσι την ποιότητα και ποσότητα των προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης.

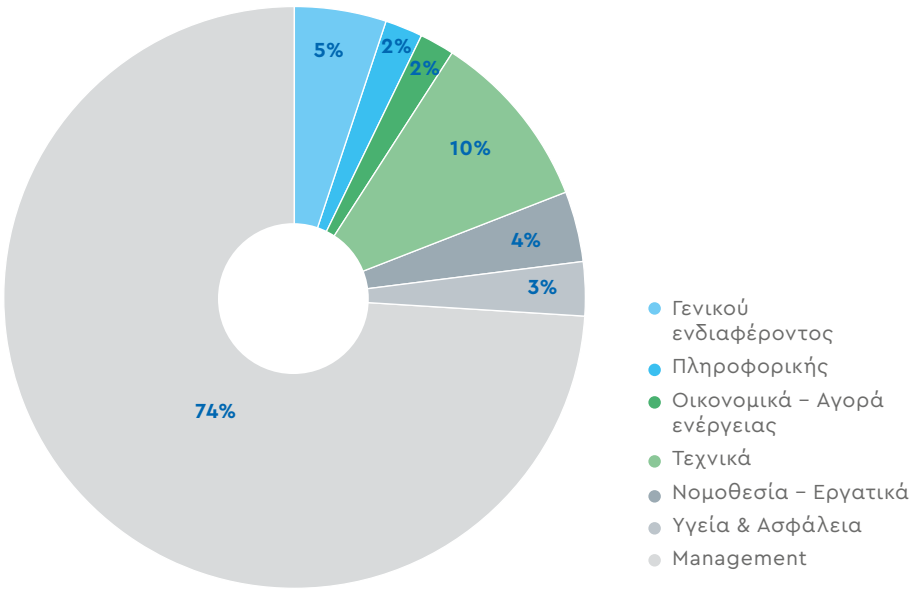
Το 2022 πραγματοποιήθηκαν 311 εκπαιδευτικά σεμινάρια συνολικής διάρκειας 13.626 ωρών και με 3.910 συμμετοχές, ενώ το συνολικό κόστος τους ανήλθε στα 286.186€⁵.

⁵ Τα στοιχεία αφορούν τους μόνιμους εργαζομένους, καθώς και τους εργαζόμενους στον ΑΔΜΗΕ και την ΑΡΙΑΔΝΗ με ΔΠΥ, ενώ δεν περιλαμβάνονται οι έκτακτοι και οι εργαζόμενοι της GRID.

Γράφημα 4.21: Σύνολο ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων ανά έτος



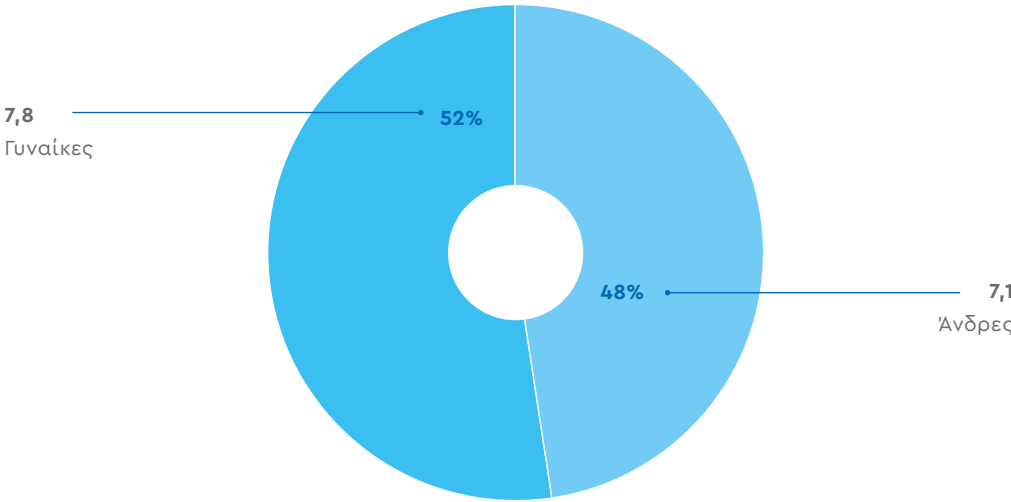
Γράφημα 4.22: Ώρες εκπαίδευσης ανά θεματική ενότητα (2022)



Τα εκπαιδευτικά σεμινάρια, σχεδιάζονται και υλοποιούνται τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά σε συνεργασία με εξειδικευμένους εισηγητές. Τα προγράμματα καλύπτουν ένα μεγάλο εύρος θεματικών, από την απόκτηση εξειδικευμένης κατάρτισης έως και την ανάπτυξη δεξιοτήτων.

Ο σχεδιασμός του ετήσιου πλάνου εκπαίδευσης είναι δυναμικός, με τις θεματικές των εκπαιδευτικών σεμιναρίων που υλοποιούνται κάθε χρόνο να διαφέρουν, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις εναλλασσόμενες ανάγκες των εργαζομένων και της Εταιρείας. Με σκοπό την αναγνώριση αυτών των αναγκών, η Διεύθυνση Εκπαίδευσης επικοινωνεί με όλες τις Διευθύνσεις της Εταιρείας και συλλέγει εξειδικευμένη θεματολογία. Στη συνέχεια, επεξεργάζεται τα αποτελέσματα και σχεδιάζει το ετήσιο πλάνο εκπαιδύσεων, το οποίο υλοποιείται με βάση την προτεραιότητα των αναγκών που προκύπτουν.

Γράφημα 4.23: Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά φύλλο (2022)



Πίνακας 4.24: Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά κατηγορία μόνιμων εργαζομένων*

	2022		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Διευθυντές/ντρίες Διευθύνσεων & Κλάδων	7,1	9,6	7,8
Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ισσες	9,8	9	9,4
Μισθωτοί/ες*	6,8	7,5	7,0
Σύνολο	7,1	7,8	7,3

*Σημείωση: Στην κατηγορία των μισθωτών περιλαμβάνονται και εργαζόμενοι με ΔΠΥ του ΑΔΜΗΕ και της ΑΡΙΑΔΝΗ. Δεν περιλαμβάνονται οι έκτακτοι εργαζόμενοι και οι εργαζόμενοι της GRID.

Πίνακας 4.25: Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές*

	2021	2022
Εργαζόμενοι στο 10% των εργαζομένων με τις υψηλότερες συνολικές αποδοχές (Διευθυντές/ριες)	11,8	7,8
Εργαζόμενοι στο 90% των εργαζομένων με τις χαμηλότερες συνολικές αποδοχές (Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ισσες & Μισθωτοί/ες)	5,8*	7,4

*Σημείωση: Στην κατηγορία των μισθωτών περιλαμβάνονται και εργαζόμενοι με ΔΠΥ του ΑΔΜΗΕ και της ΑΡΙΑΔΝΗ. Δεν περιλαμβάνονται οι έκτακτοι εργαζόμενοι και οι εργαζόμενοι της GRID.

Ίσες ευκαιρίες και αξιολόγηση επίδοσης

Ο ΑΔΜΗΕ επενδύει σταθερά στην εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων του, προκειμένου να ανταποκριθεί στις αυξημένες προκλήσεις που επιφυλάσσει ο ρόλος του και τις νέες τάσεις της αγοράς.

Η φύση των δραστηριοτήτων μας αλλά και η συνεχής εξέλιξη στο ενεργειακό τοπίο της Ελλάδας θέτει ψηλά τον πήχη για το ανθρώπινο δυναμικό μας. Στο πλαίσιο αυτό και θέλοντας να προωθήσουμε μια ισχυρή κουλτούρα ανάπτυξης και εξέλιξης, σχεδιάζουμε και υλοποιούμε εκπαιδευτικά σεμινάρια σε διάφορα αντικείμενα. Σκοπός αυτών των προγραμμάτων είναι η ενδυνάμωση των τεχνολογικών και οργανωτικών γνώσεων των εργαζομένων, η ανάπτυξη δημιουργικής σκέψης και η ανάπτυξη ικανοτήτων καινοτομίας.

Ίσες ευκαιρίες, συμπερίληψη και ανθρώπινα δικαιώματα

Με σκοπό την προαγωγή των ίσων ευκαιριών και τον σεβασμό της διαφορετικότητας στον χώρο εργασίας, έχουμε καταρτίσει Πολιτική και Σχέδιο Δράσης για την ισότητα και τη συμπερίληψη στον εργασιακό χώρο. Ο ΑΔΜΗΕ σέβεται και υποστηρίζει τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα και επιδιώξή του είναι η διαμόρφωση ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών και χωρίς διακρίσεις, με αποδοχή της διαφορετικότητας. Προς την κατεύθυνση αυτή, το 2022 ξεκίνησε η κατάρτιση της «Πολιτικής Ισότητας των Φύλων και Συμπερίληψης της Διαφορετικότητας», καθώς και της «Πολιτικής για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας», η οποία περιλαμβάνει Μηχανισμό Καταγγελιών για θέματα ισότητας, διακρίσεων, βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Οι Πολιτικές αυτές βασίστηκαν τόσο στις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΟΣΑ και του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (ILO), όσο και στην εσωτερική Έρευνα σχετικά με το gender mainstreaming που πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά εντός του 2022. Οι Πολιτικές και ο Μηχανισμός Καταγγελιών θα εγκριθούν και θα τεθούν σε εφαρμογή εντός του 2023.

Στο πλαίσιο των Πολιτικών αυτών, ο Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης που υπάγεται στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων, αναλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τα εξής:

- Παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικών καθώς και σύνταξη απολογιστικών εκθέσεων με σκοπό την εκτίμηση της υπάρχουσας κατάστασης εντός της Εταιρείας, αναφορικά με την επίτευξη των στόχων που τίθενται και της αποτελεσματικότητας των ληφθέντων μέτρων και δράσεων.
- Κατάρτιση Σχεδίου Δράσης για την προώθηση βελτιωτικών ενεργειών όπου χρειάζεται και την ανάπτυξη κατάλληλων -ποσοτικών και ποιοτικών- μεθόδων παρακολούθησης του καθεστώτος ("status") ισότητας και συμπερίληψης της διαφορετικότητας που έχει επιτευχθεί εντός της Εταιρείας (π.χ. συλλογή στατιστικών στοιχείων, σύγκριση, συμπλήρωση ανώνυμων ερωτηματολογίων από το ανθρώπινο δυναμικό).
- Συνεργασία με οργανισμούς ή άλλους φορείς που έχουν ως στόχο την προώθηση της ισότητας και την εξάλειψη των διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής ή εθνοτικής καταγωγής, γενεαλογικών καταβολών, θρησκευτικών,

πολιτικών ή άλλων πεποιθήσεων, αναπηρίας ή χρόνιας πάθησης, ηλικίας, οικογενειακής ή κοινωνικής κατάστασης, σεξουαλικού προσανατολισμού, ταυτότητας ή χαρακτηριστικών φύλου.

Το 2022 δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διακρίσεων, ενώ επιπρόσθετα ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ προετοιμάζει τη δημιουργία μηχανισμού καταγγελιών, ο οποίος πρόκειται να εγκριθεί εντός του 2023.

Πίνακας 4.26: Κατανομή εργαζομένων ανά βαθμίδα και ηλικιακή ομάδα (2022-Όμιλος)

	<30		31 – 50		>50		Σύνολο	
	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%	Αριθμός	%
Διευθυντές/-ντρίες Διευθύνσεων & Κλάδων	0	0%	33	2%	24	1%	57	3%
Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ισσες	0	0%	90	5%	103	5%	193	10%
Μισθωτοί/ες*	181	9%	798	40%	754	38%	1.733	87%
Σύνολο	181	9%	921	46%	881	44%	1.983	100%

*Περιλαμβάνονται: Τακτικοί/ες, αορίστου χρόνου, έκτακτοι/ες, ΔΠΥ και ΣΟΧ σε επίπεδο Ομίλου

Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει την παροχή ίσων ευκαιριών ανεξαρτήτως φύλου, ωστόσο, το ποσοστό των εργαζομένων ανδρών είναι σημαντικά μεγαλύτερο από το αντίστοιχο των γυναικών. Αυτό οφείλεται κυρίως στο ότι οι απόφοιτοι στις πολυτεχνικές και τεχνικές σχολές ήταν κατά πλειοψηφία άντρες, δεδομένο που σε μεγάλο βαθμό προέκυψε από τις στερεοτυπικές αντιλήψεις περί «ανδρικών επαγγελμάτων». Όμως, τα δεδομένα και οι νοοτροπίες αλλάζουν και ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να συμβαδίσει με αυτές τις αλλαγές υπέρ της ισότητας των φύλων και των ίσων ευκαιριών.

Πίνακας 4.27: Αναλογία φύλου στα Διευθυντικά στελέχη*

	Ποσοστό ανδρών σε θέσεις ευθύνης	Ποσοστό γυναικών σε θέσεις ευθύνης
2020	64,5	35,5
2021	65	35
2022	63	37

*Συμπεριλαμβάνονται Διευθυντές/-ντρίες, Τομεάρχες/ισσες και Υποτομεάρχες/ισσες

Πίνακας 4.28: Αναλογία μισθού και συνολικών αμοιβών γυναικών προς άνδρες ανά κατηγορία εργαζομένων (2022)*

Διευθυντές/ντρίες Διευθύνσεων & Κλάδων	0,92
Τομεάρχες/ισσες & Υποτομεάρχες/ισσες	0,97
Μισθωτοί/ες**	0,79

(*) Τιμές με βάση τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX): 8%, 3% και 21% αντίστοιχα.
(**) Στην κατηγορία των μισθωτών περιλαμβάνονται και εργαζόμενοι με ΔΠΥ του ΑΔΜΗΕ και της ΑΡΙΑΔΝΗ. Δεν περιλαμβάνονται οι έκτακτοι εργαζόμενοι και οι εργαζόμενοι της GRID.

Έρευνα ισότητας φύλων

Ο ΑΔΜΗΕ πραγματοποίησε έρευνα ισότητας φύλων, σκοπός της οποίας ήταν η διερεύνηση των αντιλήψεων του προσωπικού του οργανισμού αναφορικά με το ζήτημα του φύλου, η συμβολή στη διαμόρφωση Πολιτικής διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού του οργανισμού που να ενσωματώνει τη διάσταση των διακρίσεων κατά φύλο, καθώς και η συμβολή στις πρωτοβουλίες συμμόρφωσης του οργανισμού με τη νομοθεσία για την πρόληψη και την αντιμετώπιση κάθε μορφής βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας.

Στην έρευνα συμμετείχε περίπου το 40% των εργαζομένων, ενώ τα ποσοτικά στοιχεία επιβεβαιώθηκαν και εμπλουτίστηκαν από ποιοτική διερεύνηση που βασίστηκε σε εξατομικευμένες συνεντεύξεις. Μερικά από τα σημαντικότερα ευρήματα είναι πως το 81% θεωρεί πως «ο ΑΔΜΗΕ προωθεί ενεργά την ισότητα μεταξύ των φύλων», ενώ ένα αξιοσημείωτο ποσοστό 24% θεωρεί ότι «εντός του οργανισμού διατηρούνται πατριαρχικές αντιλήψεις», εκτίμηση που ενισχύεται μεταξύ των νεότερων σε ηλικία και των γυναικών εργαζομένων. Ωστόσο, σε ποσοστό 68% των απαντήσεων, υπάρχει συμφωνία ότι τα «τελευταία χρόνια η Διοίκηση κάνει προσπάθειες για να βελτιωθεί η ισότητα στο εργασιακό περιβάλλον».

Με βάση τα ευρήματα της έρευνας, διαμορφώθηκε η «Πολιτική ισότητας των φύλων και συμπερίληψης της διαφορετικότητας» και η «Πολιτική για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία», για την ενσωμάτωση της διάστασης του φύλου στη διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού του ΑΔΜΗΕ και την πρόληψη και αντιμετώπιση φαινομένων βίας και παρενόχλησης, οι οποίες θα αποτελέσουν ένα ιδιαίτερα σημαντικό βήμα για τη βελτίωση της εταιρικής κουλτούρας και του εργασιακού περιβάλλοντος του Διαχειριστή.


Αξιολόγηση εργαζομένων


Με γνώμονα τη διαχείριση της απόδοσης, εφαρμόζουμε σύγχρονο σύστημα αξιολόγησης για τους εργαζόμενους και τα στελέχη. Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει αποτελεσματικούς μηχανισμούς διαχείρισης και αξιολόγησης των εργαζομένων του, διασφαλίζοντας μέσω της εξέλιξής τους την αύξηση της αποτελεσματικότητας της Εταιρείας προς όφελος όλων. Συγκεκριμένα, εφαρμόζει ένα πλήρως εκσυγχρονισμένο ηλεκτρονικό σύστημα αξιολόγησης, στόχος του οποίου είναι η διοίκηση της απόδοσης του συνόλου της Εταιρείας με έναν συστημικό και οργανωμένο τρόπο καθώς και η συνεχής ανάπτυξη των εργαζομένων και των στελεχών της.

Έτσι, το σύστημα αξιολόγησης έχει χαρακτήρα διαγνωστικό, καθώς μέσω αυτού καταδεικνύονται τόσο τα σημεία που χρήζουν βελτίωσης όσο και τα περιθώρια συνεχούς ανάπτυξης των εργαζομένων, των ομάδων, των στελεχών και της Εταιρείας ως σύνολο.

Η αξιολόγηση της απόδοσης βασίζεται τόσο σε ποιοτικά (δεξιότητες - συμπεριφορές) όσο και ποσοτικά (μετρήσιμοι στόχοι) κριτήρια. Συγκεκριμένα, το προσωπικό χωρίς θέση ευθύνης και οι Υποτομεάρχες αξιολογούνται μόνο με ποιοτικά κριτήρια, ενώ τα στελέχη από το ιεραρχικό επίπεδο των Τομεαρχών και άνω, αξιολογούνται τόσο με ποσοτικά κριτήρια όσο και με ποιοτικά κριτήρια, σε αναλογία 30% - 70% αντίστοιχα.


Η διαδικασία της αξιολόγησης περιλαμβάνει τα ακόλουθα βήματα:

- 

01. Ο αξιολογούμενος προβαίνει στην αυτοαξιολόγησή του.
- 

02. Ο Άμεσος Προϊστάμενος και ο Προϊστάμενος Επόμενου Ιεραρχικού Επιπέδου του αξιολογούμενου υποβάλουν τη βαθμολογία τους.
- 

03. Ο αξιολογούμενος ενημερώνεται για τη βαθμολογία του και έχει τη δυνατότητα να την αποδεχθεί ολοκληρώνοντας τη διαδικασία ή να διαφωνήσει.
- 

04. Σε περίπτωση διαφωνίας, τα εμπλεκόμενα μέρη στην αξιολόγηση, έχουν τη δυνατότητα να επιλύσουν τη διαφωνία μέσω συζήτησης. Εν συνεχεία, οι δύο αξιολογητές υποβάλουν εκ νέου την αξιολόγησή τους (με ή χωρίς αλλαγές στη βαθμολογία).
- 

05. Ο αξιολογούμενος ενημερώνεται για τη βαθμολογία του και έχει τη δυνατότητα να την αποδεχθεί ολοκληρώνοντας τη διαδικασία ή να διαφωνήσει για δεύτερη φορά.
- 

06. Σε περίπτωση δεύτερης διαφωνίας, η αξιολόγηση προωθείται συστημικά στον Προϊστάμενο Μεθεπόμενου Ιεραρχικού Επιπέδου (τρίτος αξιολογητής), ο οποίος υποβάλει την τελική βαθμολογία για τον εργαζόμενο.

Μέσω της συγκεκριμένης διαδικασίας, ενισχύεται ο δίκαιος και αξιοκρατικός χαρακτήρας του συστήματος αξιολόγησης, καθώς οι αξιολογούμενοι έχουν πρωτεύοντα ρόλο στην όλη διαδικασία.

Η αξιολόγηση των εργαζομένων πραγματοποιείται σε ετήσια βάση και αφορά το προηγούμενο έτος από αυτό της περιόδου αναφοράς. Η αξιολόγηση του ανθρώπινου δυναμικού για το 2022 πραγματοποιήθηκε το διάστημα 19/06-21/07 του 2023 για το σύνολο του προσωπικού.

Υποστήριξη τοπικών κοινωνιών

Ο ΑΔΜΗΕ υποστηρίζει σε ετήσια βάση τις τοπικές κοινωνίες, στις οποίες δραστηριοποιείται και υλοποιεί μια σειρά από δράσεις που στοχεύουν στην περαιτέρω ενδυνάμωσή τους παραμένοντας πιστός στις αξίες που τον χαρακτηρίζουν. Το συνολικό ύψος της δαπάνης των δράσεων του ΑΔΜΗΕ για το 2022 ανήλθε στα 1,06 εκατ. ευρώ.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις πρωτοβουλίες κοινωνικής συνεισφοράς που ανέλαβε η Εταιρεία κατά το 2022, παρουσιάζονται στη συνέχεια.

Προσφορά νέου και πλήρως εξοπλισμένου ασθενοφόρου στο Κέντρο Υγείας Νεάπολης Λακωνίας

Ο ΑΔΜΗΕ δώρισε ένα ολοκαίνουργιο ασθενοφόρο με υπερσύγχρονο εξοπλισμό τελευταίας τεχνολογίας στο Κέντρο Υγείας Νεάπολης Λακωνίας, ενισχύοντας άμεσα την ποιότητα της υγειονομικής περίθαλψης των κατοίκων της περιοχής.

Με την προσφορά αυτή ο ΑΔΜΗΕ συνέβαλλε έμπρακτα στην άρτια λειτουργία του Κέντρου Υγείας της Νεάπολης, το οποίο θα είναι πλέον σε θέση να αντιμετωπίζει πιο αποτελεσματικά τις έκτακτες ανάγκες υγειονομικής περίθαλψης των κατοίκων αλλά και όλα τα σοβαρά περιστατικά που χρήζουν άμεσης διακομιδής στις πλησιέστερες νοσοκομειακές μονάδες της περιοχής.

Κατά την παραλαβή του ασθενοφόρου, ο Διοικητής της όης Υγειονομικής Περιφέρειας Ελλάδας κ. Ιωάννης Καρβέλης και ο Διευθυντής του Κέντρου Υγείας Νεάπολης κ. Ιωάννης Μιχαλέτος ευχαρίστησαν θερμά τον ΑΔΜΗΕ για την κοινωνική του ευαισθησία και την υποστήριξή του στην τοπική κοινωνία.

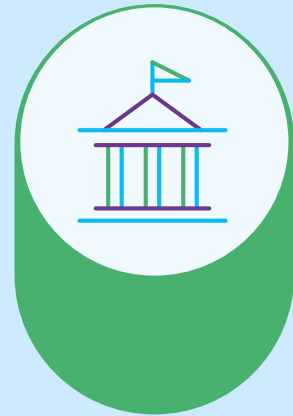
Επιδιώκουμε τη συνεχή υποστήριξη και ενίσχυση των τοπικών κοινωνιών τόσο μέσω της δραστηριότητάς μας και της ανάπτυξης του Συστήματος, όσο και μέσω της έμπρακτης στήριξής μας σε κοινωφελή έργα των Δήμων που δραστηριοποιούμαστε.

Προσφορά 22.000 λίτρων πετρελαίου σε σχολεία της Ζακύνθου

Ο ΑΔΜΗΕ στηρίζοντας έμπρακτα την τοπική κοινωνία της Ζακύνθου, προχώρησε στην προσφορά 22.000 λίτρων αποθέματος πετρελαίου, το οποίο συνέβαλλε στην κάλυψη των αναγκών θέρμανσης 11 σχολικών μονάδων του νησιού.

Το απόθεμα πετρελαίου προέκυψε από την κάλυψη έκτακτων αναγκών της Εταιρείας στη Ζάκυνθο κατά την περασμένη θερινή περίοδο. Πιο συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ προμηθεύτηκε συμπληρωματικό καύσιμο και εφοδιάστηκε με επιπλέον δεξαμενές πετρελαίου, προκειμένου να διασφαλίσει την εύρυθμη λειτουργία του Υ/Σ Ζακύνθου εν μέσω τουριστικής περιόδου. Το απόθεμα καυσίμου που τελικά δε χρησιμοποιήθηκε διατέθηκε με βυτιοφόρο όχημα στο 1ο, το 3ο, το 5ο και το 6ο Δημοτικό σχολείο Ζακύνθου, καθώς και το Δημοτικό Σχολείο Ρίζας, στο 2ο και το 3ο Γυμνάσιο Ζακύνθου, καθώς και στα Γυμνάσια Μαχαιράδων, Κατασταρίου, Βανάτου και στο Λύκειο Παναγούλας.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ μέσα από αυτή την πρωτοβουλία και υπό συνθήκες ενεργειακής κρίσης, προσέφερε για μία ακόμη φορά την ουσιαστική του βοήθεια υποστηρίζοντας την τοπική κοινότητα.



Διακυβέρνηση



Δημιουργία

Κλάδου Περιβαλλοντικής,
Κοινωνικής και Εταιρικής
Διακυβέρνησης



Συμμετοχή

σε 17 ευρωπαϊκά
ερευνητικά
προγράμματα το
2022



119 εκατ.€

δαπάνες προς
προμηθευτές το
2022



Ξεκίνησε η παραγωγική
λειτουργία του υπερσύγχρονου

**Κέντρου Επιχειρησιακής
Ασφάλειας**

Ο ΑΔΜΗΕ συνεχίζει την ψηφιακή
του μετάβαση σε συμφωνία
με τις τεχνολογικές εξελίξεις
στον ενεργειακό κλάδο αλλά
και στην παγκόσμια οικονομία,
συνεισφέροντας ταυτόχρονα στον
ψηφιακό μετασχηματισμό
ολόκληρης της χώρας.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Διοικητική δομή και επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ αποτελείται από εννέα μέλη και φέρει την ευθύνη για τη διαμόρφωση της στρατηγικής και της πολιτικής της Εταιρείας. Επιπλέον, κατέχει εποπτικό και ελεγκτικό ρόλο αναφορικά με τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων της, ιδίως όσον αφορά τη συντήρηση και την κατάρτιση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ. Στόχος του είναι να λειτουργεί ως συλλογικό όργανο, λαμβάνοντας αποφάσεις σύμφωνα με τη νομοθεσία και τις οδηγίες της Ρυθμιστικής Αρχής.

Η εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου πραγματοποιείται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Η θητεία των μελών του αποφασίζεται επίσης από τη Γενική Συνέλευση και ορίζεται στα 3 ή 5 έτη, ενώ η τρέχουσα θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου είναι τριετής για όλα τα μέλη και πρόκειται να ολοκληρωθεί το 2025. Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη και Πρόεδρός του είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας. Ο διττός ρόλος του έχει ως στόχο την αμεσότερη λήψη αποφάσεων και τον καταλληλότερο συντονισμό του έργου των Γενικών Διευθύνσεων της Εταιρείας.

Τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προέρχονται από τους μετόχους State Grid (3), ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών (3) και ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ (2), ενώ υπάρχει και ένας εκπρόσωπος εργαζομένων. Για την εκλογή τους λαμβάνονται υπόψη μια σειρά από κριτήρια όπως η κατάρτιση και εξειδίκευση, η εμπειρία και η κατοχή πτυχίων, μεταπτυχιακών ή διδακτορικών τίτλων σπουδών.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και η κατανομή των μελών του ανά ηλικιακή κλάση κατά την 31/12/2022 ήταν η ακόλουθη:

Πίνακας 5.1: Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Όνομα	Θέση	Ρόλος	Φύλο
Μανουσάκης Μάνος	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Άνδρας
Dong Chen	Αναπληρώτρια Διευθύνουσα Σύμβουλος	Εκτελεστικός	Γυναίκα
Μάργαρης Γιάννης	Αντιπρόεδρος & Γενικός Διευθυντής	Εκτελεστικός	Άνδρας
Yunpeng He	Ανεξάρτητο μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Wan Yuanhang	Ανεξάρτητο μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Καράμπελας Γιάννης	Ανεξάρτητο μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Νικολόπουλος Φώτης	Ανεξάρτητο μέλος – Εκπρόσωπος εργαζομένων	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ασπράς Αντώνης	Ανεξάρτητο μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας
Ιγνατιάδης Σταύρος	Ανεξάρτητο μέλος	Μη εκτελεστικός	Άνδρας

Πίνακας 5.2: Κατανομή μελών Διοικητικού Συμβουλίου ανά ηλικιακή κλάση

	<30	30–50	50>	Σύνολο
Αριθμός μελών Δ.Σ. ανά ηλικιακή κλάση	0	6	3	9

Πίνακας 5.3: Ποσοστό γυναικών και μη εκτελεστικών μελών Διοικητικού Συμβουλίου

	Αριθμός	Ποσοστό (%)
Γυναίκες-μέλη του Δ.Σ.	1	11,1
Μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.	6	66,7

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας υποστηρίζεται στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του από τέσσερις συμβουλευτικές Επιτροπές: (α) την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου, (β) την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού, (γ) την Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών και (δ) την Επιτροπή Ελέγχου. Τα μέλη των Επιτροπών Οικονομικού Ελέγχου, Στρατηγικού Σχεδιασμού και Αποδοχών και Διορισμών διορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και η θητεία τους έχει διάρκεια που ισούται με τη διάρκεια της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Δύο από τα μέλη της κάθε Επιτροπής είναι πρόσωπα επιλεγμένα από το μέτοχο State Grid Europe Limited.

Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου απαρτίζεται από τέσσερα μέλη, και κύριες αρμοδιότητές της είναι οι ακόλουθες:

- εποπτεία της συλλογής σχετικών πληροφοριών και σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- παρακολούθηση των εφαρμοζόμενων από την Εταιρεία λογιστικών πρακτικών και κανόνων,
- παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού,
- ενημέρωση από τους εξωτερικούς ή τυχόν εσωτερικούς ελεγκτές της Εταιρείας και
- υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον διορισμό, την ανανέωση της θητείας και την αποζημίωση των εξωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας.

Πίνακας 5.4: Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Εκτελεστικά μέλη	1	2	3
Μη εκτελεστικά μέλη	1	0	1
Σύνολο	2	2	4

Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν την παρακολούθηση του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρείας από κοινού με την Επιτροπή Οικονομικού Ελέγχου και την υποβολή προτάσεων στρατηγικού σχεδιασμού στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Πίνακας 5.5: Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Εκτελεστικά μέλη	3	0	3
Μη εκτελεστικά μέλη	1	0	1
Σύνολο	4	0	4

Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών απαρτίζεται από τέσσερα μέλη και οι αρμοδιότητές της περιλαμβάνουν την παρακολούθηση των ζητημάτων διορισμού εργαζομένων της Εταιρείας και καθορισμού σχετικών αποδοχών.

Πίνακας 5.6: Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Εκτελεστικά μέλη	3	1	4
Μη εκτελεστικά μέλη	0	0	0
Σύνολο	3	1	4

Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου απαρτίζεται από τρία μέλη και οι κύριες αρμοδιότητες της αφορούν το σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων και την εποπτεία της υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου.

Πίνακας 5.7: Επιτροπή Ελέγχου

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Εκτελεστικά μέλη	0	0	0
Μη εκτελεστικά μέλη	2	1	3
Σύνολο	2	1	3

Αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων

Με σκοπό τη διασφάλιση της αποφυγής σύγκρουσης συμφερόντων, όλα τα μέλη του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου, υποβάλλουν Υπεύθυνη Δήλωση αναφορικά με την μη ύπαρξη σύγκρουσης συμφερόντων με την Εταιρεία.

Εσωτερικός έλεγχος

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αποτελείται από ελεγκτικούς μηχανισμούς και διαδικασίες που σχετίζονται με τη Διαχείριση Κινδύνων και καλύπτουν σε σταθερή βάση το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, με σκοπό την αποτελεσματική και ασφαλή λειτουργία του. Στο Σύστημα περιλαμβάνονται τόσο οι εσωτερικοί όσο και οι εξωτερικοί κίνδυνοι.

Η Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων που πραγματοποιείται έχει τους ακόλουθους στόχους:

- Να προσδιορίσει τους κύριους κινδύνους και τους τομείς του Ομίλου που είναι εκτεθειμένοι σε αυτούς.
- Να περιορίσει τον βαθμό πιθανών ή/και πραγματικών απωλειών που σχετίζονται με την αγορά και τους λειτουργικούς κινδύνους, μέσω ενός αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.
- Να αναπτύξει κατάλληλες μεθοδολογίες για τη διαχείριση κινδύνων.
- Να απαιτήσει και να εφαρμόσει επαρκή συστήματα και ελέγχους για την αποτελεσματική Διαχείριση Κινδύνων (π.χ. μέτρηση, έλεγχος, αναφορά).
- Να ευθυγραμμίσει τους στρατηγικούς στόχους του Διοικητικού Συμβουλίου με τους κινδύνους που αναλαμβάνονται από τον Όμιλο.
- Να αποτελέσει τη βάση για τη θέσπιση ενός Ετήσιου Πλάνου Εσωτερικού Ελέγχου (Risk Based Audit).

Αξιολόγηση της επίδοσης του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, από την οποία και ελέγχεται όσον αφορά την εκτέλεση των καθηκόντων του.

Τα μέλη του ανώτατου φορέα διακυβέρνησης ενημερώνονται διαρκώς για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που βρίσκονται σε εξέλιξη στον οργανισμό καθώς και τα ευρύτερα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που επηρεάζουν τη λειτουργία και την ανάπτυξη της Εταιρείας και λαμβάνουν αποφάσεις για αυτά όταν απαιτείται.

Η αξιολόγηση του ανώτατου φορέα γίνεται βάσει των ετήσιων στόχων, σύμφωνα με την εγκεκριμένη από τη Γενική Συνέλευση «Πολιτική Αποδοχών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών αυτού και των Διοικητικών Στελεχών της Εταιρείας και Διαδικασία Προσλήψεων Στελεχών».

Πολιτική αποδοχών ανώτατου φορέα διακυβέρνησης και ανωτάτων στελεχών

Η πολιτική αποδοχών ευθυγραμμίζεται με την εγκεκριμένη από τη Γενική Συνέλευση «Πολιτική Αποδοχών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των Επιτροπών αυτού και των Διοικητικών Στελεχών της Εταιρείας και Διαδικασία Προσλήψεων Στελεχών». Περιλαμβάνει τόσο προκαθορισμένες όσο και μεταβαλλόμενες αμοιβές ανάλογα με την επίτευξη ή μη των στόχων των στελεχών που τίθενται και αφορούν τις δραστηριότητές τους. Επιπροσθέτως, προβλέπονται αποζημιώσεις σε περίπτωση απόλυσής τους, εφόσον φέρει ευθύνη η Εταιρεία. Σε αντίθετη περίπτωση, δεν προβλέπεται αποζημίωση.

Διαδικασία καθορισμού αποδοχών

Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών λαμβάνει υπόψη τις βέλτιστες εταιρικές πρακτικές, τις πρακτικές εταιρειών που σχετίζονται με τον κλάδο, τις προτάσεις και τις απόψεις των τμημάτων και τα παραδοτέα των συμβούλων με τίτλο «Σύστημα διαχείρισης της απόδοσης» για την προετοιμασία της πολιτικής. Έπειτα, η πολιτική υποβάλλεται στο Διοικητικό Συμβούλιο για έγκριση και ακολούθως στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για την τελική έγκριση.

Η Επιτροπή Αποδοχών και Διορισμών επανεξετάζει τακτικά κατά πόσο η πολιτική εξακολουθεί να είναι σύμφωνη με την επιχειρηματική στρατηγική της Εταιρείας ή αν θα πρέπει να προταθούν αλλαγές προς το Διοικητικό Συμβούλιο. Κάθε τέσσερα έτη (ή νωρίτερα σε περίπτωση που υπάρχει ανάγκη τροποποίησης), κατόπιν πρότασης της Επιτροπής, το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλει τη νέα πολιτική στους μετόχους προς έγκριση.

Πίνακας 5.8: Ετήσιος δείκτης συνολικών αποδοχών

Αναλογία της ετήσιας συνολικής αμοιβής του ατόμου με τον υψηλότερο μισθό στον οργανισμό προς τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή όλων των εργαζομένων	4,70
Αναλογία της ποσοστιαίας αύξησης της ετήσιας συνολικής αμοιβής του ατόμου με τον υψηλότερο μισθό στον οργανισμό προς τη μέση ποσοστιαία αύξηση της διάμεσης ετήσιας συνολικής αμοιβής όλων των εργαζομένων	0

Διαχείριση θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης

Το Διοικητικό Συμβούλιο επιβλέπει τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και παρακολουθεί σε τακτική βάση την επίδοση και την αποτελεσματικότητα των δράσεων της Εταιρείας μέσω των μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων που τίθενται, ενώ είναι αρμόδιο και για την έγκριση της συνολικής στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης. Επιπρόσθετα, ανασκοπεί και εγκρίνει τόσο τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικών θεμάτων, όσο και της ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Ο ΑΔΜΗΕ, με σκοπό τη βελτιωμένη διαχείριση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, προχώρησε στα τέλη του 2022 στη δημιουργία Κλάδου Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΠΚΕΔ), ο οποίος υπάγεται απευθείας στη Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων (ΓΔ ΑΔΝΡΘ). Κύριος σκοπός της λειτουργίας του ΚΠΚΕΔ είναι η συνεργασία με όλες τις Διευθύνσεις για την εφαρμογή της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του οργανισμού.

Ο Κλάδος έχει τις εξής αρμοδιότητες:

- Τη συνεισφορά στην εφαρμογή της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.
- Την έκδοση της ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης.
- Τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης.
- Την εποπτεία, τον συντονισμό και την παρακολούθηση της διαχείρισης αποβλήτων
- Την εποπτεία, τον συντονισμό και την παρακολούθηση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Score 1, 2 και 3).
- Τις εσωτερικές έρευνες του οργανισμού που αφορούν θέματα ESG.
- Τον ορισμό και την παρακολούθηση βασικών δεικτών επίδοσης ESG.
- Την πρόταση απαραίτητων εκπαιδύσεων που αφορούν ζητήματα ESG και την οργάνωσή τους σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης.
- Τις χορηγίες.
- Τη διερεύνηση πόρων «πράσινης» χρηματοδότησης έργων («green funding») σε συνεργασία με άλλες Διευθύνσεις.

Τα στελέχη που απαρτίζουν τον Κλάδο Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΠΚΕΔ), αναφέρονται στον Γενικό Διευθυντή ΔΑΔΝΡΘ και στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας ως προς τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του Ομίλου. Επιπροσθέτως, επικοινωνούν με τις Γενικές Διευθύνσεις και εξωτερικούς συνεργάτες για τα σχετικά ζητήματα, διαχειρίζονται δεδομένα που αφορούν τα Ουσιαστικά Θέματα του Ομίλου και καταρτίζουν την ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης. Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος ενημερώνει σε τακτική βάση το Διοικητικό Συμβούλιο του ΑΔΜΗΕ για τις ενέργειες που πραγματοποιούνται ή που χρειάζεται να πραγματοποιηθούν. Η επισκόπηση και έγκριση τόσο των Ουσιαστικών Θεμάτων όσο και των λοιπών πληροφοριών της Έκθεσης γίνεται από την ανώτατη Διοίκηση του Ομίλου.



Επικοινωνία κρίσιμων ανησυχιών

Οι κοινωνικοί εταίροι έχουν τη δυνατότητα να επικοινωνούν ενδεχόμενα παράπονα ή ανησυχίες μέσω της αποστολής μηνύματος αλληλογραφίας στην ηλεκτρονική διεύθυνση "info@admie.gr". Στη συνέχεια, αυτά τα παράπονα και ανησυχίες αποστέλλονται στις αρμόδιες Διευθύνσεις, χωρίς ωστόσο προς το παρόν να καταγράφεται ο αριθμός και η φύση τους. Επιπρόσθετα, οι εργαζόμενοι οι οποίοι επιθυμούν να αναφέρουν θέματα σχετικά με την ηθική και τη δεοντολογία, έχουν τη δυνατότητα να επικοινωνήσουν με τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

Γενικές Διευθύνσεις (2022)

Η σωστή οργάνωση και η άρτια συνεργασία μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου, των συμβουλευτικών Επιτροπών, των Γενικών Διευθύνσεων και του συνόλου των εργαζομένων αποτελούν θεμέλιο λίθο για την επίτευξη των στόχων του Ομίλου. Οι Γενικές Διευθύνσεις από τις οποίες απαρτίζεται ο ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:

1. Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
2. Γενική Διεύθυνση Τεχνολογίας, Ανάπτυξης Συστήματος & Στρατηγικής
3. Γενική Διεύθυνση Λειτουργίας, Υποδομών & Αγοράς
4. Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Νομικών & Ρυθμιστικών Θεμάτων
5. Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης & Συντήρησης Παγίων
6. Γενική Διεύθυνση Επιχειρηματικής Ανάπτυξης & Ψηφιακού Μετασχηματισμού

Ο Όμιλος μέσω της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης αποτελεί σήμερα έναν από τους πιο ενεργούς ερευνητικά Διαχειριστές, με αποτέλεσμα να συμμετέχει σε κοινοπραξίες και σε πλήθος προτάσεων για την ανάληψη κυρίως ευρωπαϊκών, αλλά και εγχώριων ερευνητικών έργων.

Καινοτομία, έρευνα & ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός

Έρευνα και ανάπτυξη

Σε μία χρονιά που η παγκόσμια ενεργειακή κρίση αποτέλεσε καθοριστικό παράγοντα των εξελίξεων, η επένδυση του ΑΔΜΗΕ στην Έρευνα και Ανάπτυξη αποδείχτηκε πολύ σημαντική.

Η ίδρυση της Διεύθυνσης Έρευνας Τεχνολογίας και Ανάπτυξης (ΔΕΤΑ) από τον ΑΔΜΗΕ το 2014, τοποθέτησε την Εταιρεία σε μια λίστα εταιρειών του Ελλαδικού, αλλά και του Ευρωπαϊκού χώρου που διαθέτουν ξεχωριστή και αυτόνομη Διεύθυνση Έρευνας και Τεχνολογίας στα πρότυπα ενός R&D τμήματος.

Η ΔΕΤΑ δημιουργήθηκε κατά τα πρότυπα παρόμοιων Διευθύνσεων Ευρωπαϊκών Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με στόχο τη σύνδεση της Έρευνας και Καινοτομίας των Πανεπιστημίων και Ερευνητικών Φορέων με τις λειτουργικές και στρατηγικές ανάγκες της επιχείρησης, καθώς και την προσέλκυση τεχνογνωσίας σε θέματα όπως ευελιξία, αποθήκευση και έξυπνη διαχείριση των παγίων του Συστήματος που αφορούν την εξέλιξη των Συστημάτων Μεταφοράς προκειμένου να μπορέσουν να ενσωματώσουν μελλοντικά μεγάλα ποσοστά διείσδυσης από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).

Πιο συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ, μέσω της δραστηριότητάς του, μεταφέρει την απαραίτητη γνώση και εμπειρία που αποκομίζει σχετικά με την εφαρμογή νέων μεθόδων και τεχνολογιών, γεγονός που προσδίδει ιδιαίτερη σημασία λόγω της ενεργειακής αστάθειας που χαρακτηρίζει το σύγχρονο ευρωπαϊκό περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό, συμμετέχει ενεργά τα τελευταία 8 χρόνια στη σύνταξη του Ερευνητικού Ενεργειακού Οδικού Άξονα του ENTSO-E (R&I Roadmap) μέσω ομάδων εργασίας RDIP και Flexibility and Markets, της Επιτροπής Έρευνας Ανάπτυξης και Καινοτομίας (RDIC) του ENTSO-E.

Στις προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ είναι η συνεργασία με Πανεπιστήμια και ερευνητικούς φορείς και η απόκτηση περαιτέρω τεχνογνωσίας στους εξής πυλώνες:

- Διαχείριση Παγίων
- Ψηφιοποίηση και επικοινωνία
- Διαχείριση αγοράς και ευελιξία
- Λειτουργία Συστήματος

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία αναπτύσσει συνέργειες με άλλους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς και Διανομής προκειμένου τα Συστήματα να μπορέσουν να ενσωματώσουν μελλοντικά μεγάλα ποσοστά Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας συμβαδίζοντας με τους στόχους του αναθεωρημένου Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), τις αντίστοιχες εκθέσεις του ENTSO-E και τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Green Deal, Fit-for-55) που αφορούν την απανθρακοποίηση του ενεργειακού συστήματος. Για τον σκοπό αυτό, ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει σε προτάσεις για την ανάληψη ερευνητικών έργων σε ευρωπαϊκό και σε εθνικό επίπεδο, με αποτέλεσμα το 2022 να έχει συμμετάσχει ενεργά σε 13 ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα Horizon 2020, Horizon Europe και ΕΣΠΑ, καθώς και σε μία ερευνητική συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος (ESA). Τα αποτελέσματα των ερευνητικών έργων προσανατολίζονται στην επίλυση υπαρκτών επιχειρησιακών, λειτουργικών και στρατηγικών προβλημάτων των Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς εν όψει των ανωτέρω ενεργειακών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν.

Στο πλαίσιο της συμμετοχής του στα παραπάνω ερευνητικά έργα, εμπλέκεται ενεργά σε ομάδες εργασίας που έχουν ως αντικείμενο τη σύνταξη παραδοτέων, διάφορες εργασίες και επιμέρους μελέτες, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου. Συμμετέχει σε πιλοτικά έργα επίδειξης εφαρμογής της έρευνας, όπως για παράδειγμα, οι δοκιμές «Ελεγκτή Ροής Ενεργού Ισχύος» στο ΚΥΤ Νέας Σάντας, ενώ παράλληλα βρίσκεται σε εξέλιξη η εφαρμογή άλλων καινοτόμων τεχνολογιών (π.χ. Dynamic Line Rating, Wide Area Monitoring And Control, 5G, Software Define Networking).

**Ο ΑΔΜΗΕ συμμετέχει σε πιλοτικά έργα
επίδειξης εφαρμογής της έρευνας,
όπως οι δοκιμές «Ελεγκτή Ροής
Ενεργού Ισχύος» στο ΚΥΤ της Νέας
Σάντας.**

Στα παραπάνω έργα περιλαμβάνεται και η λειτουργία συστήματος αποθήκευσης με μπαταρίες (Battery Energy Storage System, BESS) χωρητικότητας 2MW (ενέργειας 2MWh), το οποίο τοποθετήθηκε στον Υ/Σ Αισύμη στις εγκαταστάσεις Αιολικού Παραγωγού με σκοπό τη διερεύνηση των δυνατοτήτων παροχής επικουρικών υπηρεσιών (π.χ. εξομάλυνση ισχύος, διαχείρισης συμφόρησης κλπ.) στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Ο ΑΔΜΗΕ, πέραν της τεχνογνωσίας που αποκτά, καθώς και των ταμειακών εισροών που επιτυγχάνει από τα έργα, συμβάλλει σημαντικά και στην αντιμετώπιση του "brain drain" της χώρας, απασχολώντας 20 ερευνητές και ερευνήτριες, οι οποίοι/ες επέστρεψαν από το εξωτερικό ή δεν έφυγαν προς αυτό, λόγω της ευκαιρίας που τους δόθηκε από τον Όμιλο να δραστηριοποιηθούν σε ευρωπαϊκής εμβέλειας και υψηλού κύρους ερευνητικά έργα.

Το 2022, ο ΑΔΜΗΕ συμμετείχε συνολικά στη διεξαγωγή και στην προετοιμασία/ υποβολή προτάσεων που τελικά του ανατέθηκαν, των ακόλουθων ερευνητικών έργων ανά πυλώνα:

Διαχείριση αγοράς και ευελιξία

● Coordinet:

Σκοπός του έργου είναι να αναδείξει τους τρόπους και τις μεθόδους με τις οποίες τα συστήματα Μεταφοράς και Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας πρέπει να συνεργάζονται ώστε να παρέχουν αξιόπιστες και αποδοτικές υπηρεσίες (έλεγχος τάσης, διαχείριση συμφόρησης) προς όφελος του τελικού καταναλωτή με τη συμμετοχή στοιχείων ενεργητικού που συνδέονται στο Δίκτυο Διανομής. Στο πλαίσιο του ερευνητικού έργου CoordiNet, αναπτύχθηκε μια πλατφόρμα που αποτελεί τη διεπαφή μεταξύ του Διαχειριστή Μεταφοράς, του Διαχειριστή Διανομής και των Παρόχων Υπηρεσιών Ευελιξίας. Στόχος της πλατφόρμας είναι η αντιμετώπιση προβλημάτων τάσης και συμφόρησης του δικτύου των Διαχειριστών μέσα από τη χρήση υπηρεσιών ευελιξίας σε περιβάλλον αγοράς. Η συντονισμένη αλληλεπίδραση των διαχειριστών συστήματος με τους Παρόχους Υπηρεσιών Ευελιξίας μπορεί να οδηγήσει σε ένα πιο έξυπνο, αποδοτικό και ανθεκτικό δίκτυο, να μειώσει τις περιττές επεκτάσεις δικτύου και να επιτρέψει την αύξηση διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Η πλατφόρμα του CoordiNet έχει λειτουργήσει πιλοτικά σε δύο περιοχές του ΕΣΜΗΕ: Κεφαλονιά και Μεσόγεια.

● OneNet:

Σκοπός του προγράμματος είναι η επίδειξη πιλοτικών έργων μεγάλης κλίμακας που αφορά στη συμμετοχή στοιχείων ενεργητικού που βρίσκονται στο Δίκτυο Διανομής σε αγορές ευελιξίας προκειμένου να παρέχουν υπηρεσίες τόσο στο Δίκτυο Διανομής όσο και στο Σύστημα Μεταφοράς (έλεγχος τάσης, διαχείριση συμφόρησης).

● Enflate (Νέο Πρόγραμμα):

Το ENFLATE στοχεύει στην κοινή χρήση ΑΠΕ και στη μεγαλύτερη διείσδυσή τους στα Συστήματα ηλεκτρικής ενέργειας, μειώνοντας ταυτόχρονα το λειτουργικό κόστος και ενισχύοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη νέων επιχειρησιακών μοντέλων με τη συμμετοχή των καταναλωτών ή/και των παραγωγών-καταναλωτών στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας.



Λειτουργία Συστήματος

Flexitranstore:

Σκοπός του προγράμματος είναι η συνεισφορά στη δημιουργία ενός πανευρωπαϊκού δικτύου μεταφοράς ενέργειας με υψηλό δείκτη ευελιξίας και διασυνδέσεων, καθώς και η επιτάχυνση της διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Σύστημα Μεταφοράς. Η συμμετοχή του ΑΔΜΗΕ στο συγκεκριμένο ερευνητικό πρόγραμμα περιλαμβάνει τη δοκιμή ενός σταθμού αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας στον Υ/Σ Αισύμης, ο οποίος αποτελείται από μια συστοιχία μπαταριών ιόντων λιθίου ονομαστικής ισχύος 2MW και ονομαστικής ενέργειας 2MWh σε συνδυασμό με ένα προηγμένο σύστημα ελέγχου.

Crossbow:

Σκοπός του ερευνητικού έργου είναι η επίδειξη ενός αριθμού διαφορετικών τεχνολογιών που προσφέρουν στους Διαχειριστές των Συστημάτων Μεταφοράς μεγαλύτερη ευελιξία και ανθεκτικότητα με έμφαση στις διασυνδέσεις σε επίπεδο περιοχής (Νοτιο-Ανατολική Ευρώπη).

Farcross:

Σκοπός του προγράμματος είναι να δώσει καινοτόμες λύσεις στο πρόβλημα που προκύπτει στις διασυνδέσεις λόγω αύξησης της διείσδυσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Σύστημα Μεταφοράς με τη χρήση τεχνολογιών δικτύου (όπως Dynamic Line Rating, SSSC, WAMS με τη χρήση PMUs κλπ.). Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου ερευνητικού έργου εγκαταστάθηκε και δοκιμάζεται μια μονάδα ελέγχου ροής ισχύος σταθερής εγκατάστασης. Η μονάδα ελέγχου ροής ισχύος παρέχει στο Διαχειριστή Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας τη δυνατότητα προσαρμογής σε πραγματικό χρόνο της επαγωγικής αντίδρασης της ΓΜ ελέγχοντας την ροή ισχύος της.

Opentunity (Νέο Πρόγραμμα):

Σκοπός του ερευνητικού έργου Opentunity είναι η δημιουργία ενός «οικοσυστήματος» ευελιξίας, το οποίο θα στοχεύει στον τελικό καταναλωτή μέσω των διαλειτουργικών λύσεων λογισμικού που προσφέρει. Οι Διαχειριστές των Συστημάτων Διανομής & Μεταφοράς αλλά και άλλοι συμμετέχοντες της αγοράς, θα ωφεληθούν από τα διαλειτουργικά λογισμικά που στηρίζονται στην τεχνολογία Blockchain, προκειμένου να διαχειρίζονται το δίκτυο πιο αποτελεσματικά αλλά και στην ανάπτυξη των τεχνολογιών ευελιξίας. Προβλέπεται να πραγματοποιηθούν τέσσερα πιλοτικά έργα επίδειξης σε Σλοβενία, Ισπανία, Ελλάδα και Ελβετία από τα οποία θα ωφεληθούν περί τους 26.852 χρήστες, ενώ προβλέπεται μείωση 91,2Mt eqCO₂ (ισοδύναμων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου).



Ψηφιοποίηση και επικοινωνία

SDN-microsense:

Σκοπός του προγράμματος είναι να δημιουργήσει ασφαλή και ανθεκτικά στις κυβερνοεπιθέσεις εργαλεία, ώστε να εξασφαλιστεί η ομαλή λειτουργία, καθώς και η ακεραιότητα και εμπιστευτικότητα της επικοινωνίας. Συγκεκριμένα, το πρόγραμμα θα δημιουργήσει μια δομή ασφάλειας τριών επιπέδων με την ανάπτυξη και εφαρμογή διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, ιδιοτήτων αυτοδιόρθωσης και πλαισίου προστασίας ιδιωτικότητας.

5G-VICTORI:

Σκοπός του προγράμματος είναι να ενισχύσει τις υπάρχουσες υποδομές και να δημιουργήσει μια πλατφόρμα, η οποία θα μετατρέψει τις κλειστές και περιορισμένες υποδομές σε ένα ανοικτό περιβάλλον, όπου οι πληροφορίες και τα εργαλεία θα είναι διαθέσιμα σε τεχνολογικές εταιρείες και καθετοποιημένες υπηρεσίες κάνοντας χρήση της τεχνολογίας 5G.

Συγκεκριμένα, ο ΑΔΜΗΕ θα συμμετάσχει στην ενοποίηση, την επικύρωση και τις επιτόπιες δοκιμές που αφορούν τις εγκαταστάσεις του και την ανάπτυξη δύο ζευγών κόμβων που παρέχουν κάλυψη 5G σε (α) σιδηροδρομικούς σταθμούς και κατά μήκος των σιδηροδρομικών γραμμών μήκους 2-3km και (β) Υ/Σ ηλεκτρικής ενέργειας.

Synergy:

Το SYNERGY εισάγει μια Big Data αρχιτεκτονική αγοράς δεδομένων ηλεκτρισμού, σκοπεύοντας τη βελτίωση της πρόσβασης σε δεδομένα των μετόχων του ηλεκτρισμού, τη βελτίωση της γνώσης για βελτιστοποίηση και τη συμμετοχή σε μοντέλα διαμοιρασμού/αγοράς δεδομένων και γνώσης.

Smart5Grid:

Σκοπός του προγράμματος είναι η επίδειξη μέσω πιλοτικών εφαρμογών της τεχνολογίας 5G στα έξυπνα Συστήματα ηλεκτρικής ενέργειας του μέλλοντος. Ο ΑΔΜΗΕ στο συγκεκριμένο πρόγραμμα θα ηγηθεί του διασυνοριακού έργου διασύνδεσης Ελλάδας-Βουλγαρίας και θα συμμετάσχει στη διάδοση και εκμετάλλευση των αποτελεσμάτων του Smart5Grid σε μετόχους και φορείς εκμετάλλευσης ηλεκτρικού δικτύου. Στο πλαίσιο του ερευνητικού έργου Smart5Grid, πρόκειται να εγκατασταθούν Μονάδες Μέτρησης Φασιθετών (PMU's) στους Υ/Σ του Λαγκαδά και Μπλαγκόεβγκραντ, με σκοπό την ευρύτερη παρακολούθηση της διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας-Βουλγαρίας.

Electron:

Σκοπός του προγράμματος είναι η δημιουργία μιας καινοτόμου πλατφόρμας, η οποία θα στοχεύει στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς έναντι κυβερνοεπιθέσεων, ανίχνευση και πρόληψη, ελαχιστοποίηση αστοχιών κλπ.

**Synergies:**

Διαμόρφωση συμπεριληπτικού, για τους καταναλωτές, σχεδιασμού προς την Ενεργειακή Μετάβαση, μέσω μιας Πλατφόρμας Αναφοράς για Δεδομένα Ενέργειας.

ACES (Νέο Πρόγραμμα):

Το ACES αναπτύσσει μια σειρά εργαλείων εκμεταλλευόμενο τα δεδομένα τριών πιλότων και εξελίσσει τις υπηρεσίες cloud σε προηγμένες, ανθεκτικές και κλιμακούμενες υπηρεσίες ακμής διαμέσου ιεραρχικής νοημοσύνης και λειτουργίες αυτοματοποίησης σε ένα γεωγραφικά κατανεμημένο περιβάλλον.

Διαχείριση Παγίων**ENORASIS:**

Στόχος του συστήματος «ENORASIS» είναι η παροχή δυνατότητας για αυτοματοποιημένη επιθεώρηση, χρησιμοποιώντας σύστημα οπτικής και θερμικής κάμερας με κινούμενο ρομπότ καταγραφής καιρίων ηλεκτρολογικών στοιχείων του ΚΥΤ, διενεργώντας αξιόπιστες περιοδικές μετρήσεις.

INCODE (Νέο Πρόγραμμα):

Το INCODE οραματίζεται τη σχεδίαση και ανάπτυξη μίας ανοικτής πλατφόρμας για την εφαρμογή και τη δυναμική διαχείριση εφαρμογών τελικού χρήστη, πάνω από κατανεμημένες, ετερογενείς και αξιόπιστες υποδομές «IoT-Edge» κόμβων, με ενισχυμένα χαρακτηριστικά προγραμματισμού και εργαλεία τόσο στο επίπεδο της δικτυακής υποδομής όσο και στο επίπεδο ανάπτυξης και λειτουργίας των υπηρεσιών.

SINNOGENES (Νέο Πρόγραμμα):

Το ερευνητικό έργο «SINNOGENES» αποσκοπεί στην ανάπτυξη μίας «εργαλειοθήκης» καινοτόμων μέσων αποθήκευσης, το οποίο θα περιλαμβάνει τη μεθοδολογία, τα εργαλεία και τις τεχνολογίες που θα επιτρέψουν την ενσωμάτωση καινοτόμων μεθόδων αποθήκευσης στοχεύοντας στην άριστη τεχνική απόδοση, διάρκεια ζωής, τη μη εξάρτηση από τη γεωγραφική τοποθεσία του εξοπλισμού κλπ. Το «SINNOGENES» θα εξετάσει μέσα αποθήκευσης σε διαφορετικές κλίμακες και διαφορετικές χρονικές περιόδους ενεργοποίησής τους λαμβάνοντας υπόψη την ταχεία ενσωμάτωση των ΑΠΕ, το μελλοντικό εξηλεκτρισμό συγκεκριμένων τομέων ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας και τη συμβατότητα των τεχνολογιών όσον αφορά τη συμμετοχή τους στις Ηλεκτρικές Αγορές Ευελιξίας. Προβλέπεται να πραγματοποιηθούν έξι πιλοτικά έργα επίδειξης σε Πορτογαλία, Ισπανία, Γερμανία, Ελλάδα και Ελβετία.

**Συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Διαστήματος**

Στο πλαίσιο της Επιτροπής Έρευνας, Ανάπτυξης και Καινοτομίας του ENTSO-E αποφασίστηκε να ξεκινήσει συνεργασία μεταξύ του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Διαστήματος και 10 Ευρωπαϊών Διαχειριστών Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, μεταξύ αυτών και ο ΑΔΜΗΕ, προκειμένου να σχεδιαστεί ένα πιλοτικό πρόγραμμα που θα διερευνήσει εάν μπορούν να παρέχονται υπηρεσίες παρακολούθησης από τους δορυφόρους του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Διαστήματος στα Ευρωπαϊκά Συστήματα Μεταφοράς. Οι τομείς ενδιαφέροντος είναι η διαχείριση της βλάστησης στις ΓΜ, υπηρεσίες διαχείρισης καταστροφών και έντονων καιρικών φαινομένων, όπως επίσης και έγκαιρης προειδοποίησης υπέρβασης ασφαλών ορίων από αντικείμενα.

Αποθήκευση ενέργειας

Η αποθήκευση ενέργειας (energy storage) αποτελεί έναν δυναμικά ανερχόμενο τομέα δραστηριότητας στην Ελλάδα.

Στο πλαίσιο αυτό, συμμετείχε στην ομάδα διοίκησης έργου του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, με σκοπό τη διαμόρφωση του θεσμικού και ρυθμιστικού πλαισίου για την ανάπτυξη και συμμετοχή μονάδων αποθήκευσης στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας, (μέσω της περιγραφής τεχνικών απαιτήσεων Μονάδων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας καθώς και τις Διαδικασίες Σύνδεσης Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας στο Σύστημα Μεταφοράς). Στα ΔΠΑ του ΑΔΜΗΕ συμπεριλαμβάνεται επίσης, πρόταση για πιλοτικά έργα εγκατάστασης συστημάτων συσσωρευτών στη Νάξο, ισχύος 7-10MW και στην περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας, όπου έργα αποθήκευσης θα συμβάλλουν καθοριστικά στη διαχείριση τοπικών συμφορήσεων λόγω της υψηλής διείσδυσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

**Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ επιχειρεί να
συνεισφέρει ενεργά στη διαμόρφωση
ενός καθαρότερου ενεργειακού
μείγματος που θα αξιοποιεί πλήρως
τους σταθμούς αποθήκευσης
ηλεκτρικής ενέργειας.**



Ψηφιακός μετασχηματισμός

Ο ΑΔΜΗΕ συνεχίζει την ψηφιακή του μετάβαση (Digital Transition μετασχηματίζοντας συστήματα, διαδικασίες και ανθρώπινο δυναμικό. Ανταποκρίνεται στις σύγχρονες προκλήσεις και τεχνολογικές εξελίξεις και οδηγεί τον Όμιλο σε μία νέα εποχή.

Μερικές σημαντικές δράσεις στον τομέα της Τεχνολογίας των Πληροφοριών και των Επικοινωνιών του ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:

- Εκσυγχρονισμός του τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού με τη δημιουργία ενός πολυεπίπεδου τηλεπικοινωνιακού δικτύου «IP/MPLS», στα πρότυπα των πλέον σύγχρονων ευρωπαϊών διαχειριστών συστήματος μεταφοράς, το οποίο είναι απαραίτητο για την επικοινωνία των στοιχείων του ΕΣΜΗΕ. Η δράση αυτή έρχεται σε αρμονική συνέργεια με την επέκταση του δικτύου οπτικών ινών της Εταιρείας μέσω των υπέργειων και υποθαλάσσιων ηλεκτρικών διασυνδέσεων.
- Το πρώτο τρίμηνο του 2023 προγραμματίζεται η εγκατάσταση των πρώτων 30 κόμβων και μέχρι την ολοκλήρωση του έτους αναμένονται άλλοι 30 κόμβοι σε ΚΥΤ και Υ/Σ.
- Υλοποίηση του «Market Reform Plan» για τη διασύνδεση με τις ευρωπαϊκές πλατφόρμες της αγοράς εξισορρόπησης. Το πλάνο εξελίσσεται με στόχο να γίνουν οι πρώτες διασυνδέσεις το καλοκαίρι του 2024.
- Ανάπτυξη των πλέον σύγχρονων συστημάτων εγκατεστημένων στο cloud τόσο για την κάλυψη των επιχειρησιακών λειτουργιών του Ομίλου όσο και για τη βέλτιστη διαχείριση και συντήρηση των ηλεκτρικών παγίων της που αποτελούν τις κρίσιμες υποδομές της χώρας. Στρατηγικός στόχος του ΑΔΜΗΕ είναι η μετάβαση από τη διαδικασία συντήρησης βάσει χρόνου (Time Based Maintenance) στη συντήρηση σύμφωνα με την κατάσταση των παγίων (Condition Based Maintenance).
- Η τηλεργασία και η εργασία από οποιοδήποτε χώρο (Work From Anywhere), η οποία επιτρέπει στον Οργανισμό να λειτουργεί χωρίς κανένα πρόβλημα δυσλειτουργίας την εποχή της πανδημίας. Αξιοποιώντας τα εργαλεία της Microsoft, υπάρχει η δυνατότητα πρόσβασης για όλους τους εργαζόμενους του ΑΔΜΗΕ από οποιοδήποτε σημείο και οποιαδήποτε συσκευή με μοναδική προϋπόθεση την ύπαρξη σύνδεσης στο διαδίκτυο. Επιπρόσθετα, εξακολουθεί να υφίσταται η δυνατότητα απομακρυσμένης σύνδεσης στα κρίσιμα συστήματα του Ομίλου μέσω VPN για όλους τους εξουσιοδοτημένους μισθωτούς.



Παράλληλα, έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι παρακάτω διαδικασίες:

- Σημαντική αναβάθμιση της λειτουργικότητας και βελτιστοποίηση της εμπειρίας του χρήστη. Τα χαρακτηριστικά είναι η ευκολία στη χρήση, η γρήγορη αναζήτηση και ανταπόκριση, η έξυπνη πλοήγηση, το σύστημα παραγωγής αναφορών και ο προσωποποιημένος Πίνακας Ελέγχου Χρήστη (User Dashboard) με πολλαπλά γραφήματα στην αρχική σελίδα κάθε χρήστη.
- Συνδυασμός εσωτερικών και εξωτερικών υπογραφών σε οποιαδήποτε ροή διακίνησης εγγράφων. Ο χρήστης θα μπορεί να υπογράψει ψηφιακά με οποιοδήποτε τρόπο κάθε έγγραφο που διακινείται στη ροή.
- Μεγιστοποίηση της ασφάλειας και εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που διακινούνται. Υλοποίηση αυστηρού μηχανισμού Role-Based Access Control για την πρόσβαση μόνο εξουσιοδοτημένων χρηστών σε κάθε ροή.
- Εγκατάσταση νέων υποδομών πληροφορικής με έμφαση στην κυβερνοασφάλεια. Με αυτό τον τρόπο επιταχύνεται σημαντικά η διαδικασία υπογραφής και διακίνησης εγγράφων, ενισχύεται η σταθερότητα και η διαθεσιμότητα του συστήματος, ελαχιστοποιείται η ανάγκη για υποστήριξη και παράλληλα ενισχύεται η κυβερνοάμυνα και ανθεκτικότητα των πληροφοριακών υποδομών της online Εταιρείας.
- Μεταφορά όλου του περιεχόμενου των φακέλων (ιστορικό) που είχαν διακινηθεί με το IDocs.

Επιπρόσθετα, ολοκληρώθηκε και η υλοποίηση των εξής:

- **Κατηγοριοποίηση/Metadata εγγράφων:** Αντιστοίχιση εγγράφων με κατηγορίες και λέξεις-κλειδιά για ομαδοποίηση και ευκολότερη ανεύρεση.
- **Πρόσβαση από παντού:** Ασφαλής διάθεση μέσω διαδικτύου χωρίς σύνδεση VPN και χρήση από οποιαδήποτε σταθερή ή κινητή συσκευή.
- **Αναζήτηση Περιεχομένου εγγράφων:** Υιοθέτηση PDF/A (searchable PDF document) σε όλα τα έγγραφα. Μηχανισμός γρήγορης ανεύρεσης περιεχομένου εγγράφων.
- **Πλήρης έλεγχος των προσβάσεων:** Επαναπροσδιορισμός των ρόλων και τα δικαιωμάτων των χρηστών και των διαχειριστών σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Διευθύνσεων και τους κανόνες ψηφιακής ασφάλειας.
- **Ψηφιοποίηση/ Εισερχόμενα έγγραφα:** Ψηφιοποίηση εγγράφων απευθείας μέσω DFS.





Ασφάλεια δεδομένων και υποδομών

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός που εξελίσσεται τα τελευταία χρόνια στον ενεργειακό κλάδο αλλά και στην παγκόσμια οικονομία, έχει οδηγήσει τον ΑΔΜΗΕ στην ψηφιοποίηση των λειτουργιών και των υπηρεσιών του, συνεισφέροντας με αυτό τον τρόπο και στον ψηφιακό μετασχηματισμό ολόκληρης της χώρας. Ο ΑΔΜΗΕ έχει αναπτύξει στρατηγική κυβερνοασφάλειας και έχει υιοθετήσει την «Αρχιτεκτονική Μηδενικής Εμπιστοσύνης (Zero Trust Architecture)», με σκοπό την προστασία του από επερχόμενες ψηφιακές προκλήσεις και απειλές με κύριους άξονες το οργανωμένο έγκλημα και τα τρίτα κράτη.

Τον Οκτώβριο του 2022 ξεκίνησε την παραγωγική του λειτουργία το υπερσύγχρονο Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας (Security Operations Center-SOC) του ΑΔΜΗΕ, το οποίο λειτουργεί με μηχανισμούς τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης στα πρότυπα των διεθνών παρόμοιων κέντρων και έχει σχεδιαστεί ώστε να λειτουργήσει ως το CyberSecurity Hub των κρίσιμων υποδομών της χώρας. Για τον εντοπισμό των περιστατικών παραβίασης της ασφάλειας το SOC παρέχει υπηρεσίες παρακολούθησης και διαχείρισης περιστατικών ασφάλειας, αδιάλειπτα (24/7) και σε πραγματικό χρόνο.

Στρατηγική κυβερνοασφάλειας

Ακολουθώντας το πρότυπο της συνεργασίας των κυβερνητικών φορέων τόσο στις Ηνωμένες Πολιτείες (Υπ. Ενέργειας και Αρχή Κυβερνοασφάλειας) όσο και στην Ευρώπη, το όραμα του ΑΔΜΗΕ είναι να αποτελέσει ένα πρότυπο κυβερνοασφάλειας στις κρίσιμες υποδομές της χώρας και να εδραιωθεί ως το «Καθοριστικό Δίκτυο Κυβερνοασφάλειας» στον τομέα της ενέργειας.

Η στρατηγική της κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ, καθώς και η υλοποίηση της «Αρχιτεκτονικής Μηδενικής Εμπιστοσύνης» μπορεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς της ασφάλειας στον τομέα της ενέργειας όχι μόνο σε εθνικό αλλά και σε διεθνές επίπεδο, ενώ το Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας του ΑΔΜΗΕ έχει δομηθεί με τέτοιο τρόπο, ώστε να μπορεί να επεκταθεί και να παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης περιστατικών ασφαλείας υψηλής ποιότητας σε όλο τον δημόσιο τομέα. Οι κεντρικές αρχές πάνω στις οποίες έχει δομηθεί η στρατηγική κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ είναι οι ακόλουθες:

- **Ασφάλεια κατά τον Σχεδιασμό:** Οι απειλές και η επικινδυνότητα παρακολουθούνται και αντιμετωπίζονται κατά τον σχεδιασμό των έργων σε συνεχή βάση.
- **Άμυνα σε βάθος:** Η δημιουργία μίας πολυεπίπεδης προστασίας με σκοπό την ασφάλεια και την ανθεκτικότητα του ΑΔΜΗΕ.
- **Εφαρμογή τεχνολογιών αιχμής:** Οι τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (μηχανική μάθηση/βαθιά μάθηση) αποτελούν πλέον τη βάση της ανθεκτικότητας και της κυβερνοάμυνας της Εταιρείας.
- **Υιοθέτηση της αρχιτεκτονικής μηδενικής εμπιστοσύνης:** Η «Αρχιτεκτονική Μηδενικής Εμπιστοσύνης (Zero Trust Architecture)» είναι μια αρχιτεκτονική που βοηθά τον ΑΔΜΗΕ στην αποτροπή παραβιάσεων της ασφάλειας, εξαλείφοντας την έννοια της εμπιστοσύνης από τις υποδομές του.
- **Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση (Cybersecurity Awareness):** Όλοι οι εργαζόμενοι ενημερώνονται σε θέματα κυβερνοασφάλειας και αντιμετώπισης των ψηφιακών απειλών τόσο στον εργασιακό χώρο όσο και στις προσωπικές ψηφιακές συναλλαγές τους.



Η στρατηγική της κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ μπορεί να αποτελέσει σημείο αναφοράς της ασφάλειας στον τομέα της ενέργειας όχι μόνο σε εθνικό, αλλά και σε διεθνές επίπεδο.

Πίνακας 5.9: Πυλώνες Στρατηγικής Κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ

Οι 12 πυλώνες της Στρατηγικής Κυβερνοασφάλειας του ΑΔΜΗΕ είναι οι εξής:

1	2	3	4
Οργανωτική δομή	Διαχείριση της επικινδυνότητας	Πολιτική ασφαλείας	Διαχείριση πόρων
5	6	7	9
Αρχιτεκτονική μηδενικής εμπιστοσύνης – Τεχνολογίες ασφάλειας	Ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση χρηστών	Διαχείριση περιστατικών ασφαλείας με χρήση τεχνητής νοημοσύνης και μηχανικής μάθησης	Διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας και συνεργατών
9	10	11	12
Διαλειτουργικότητα με τρίτα συστήματα	Τεχνικός έλεγχος κυβερνοασφάλειας	Συμμόρφωση με κανονιστικό και νομικό πλαίσιο	Ανάκαμψη από καταστροφή και επιχειρησιακή συνέχεια



Το λειτουργικό μοντέλο του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC) του ΑΔΜΗΕ

Τα συμβάντα ασφαλείας που δημιουργούνται από την υποδομή Information Technology (IT) & Operational Technology (OT) του ΑΔΜΗΕ προωθούνται στην πλατφόρμα διαχείρισης συμβάντων ασφαλείας. Η πλατφόρμα αυτή χρησιμοποιεί υψηλά επίπεδα ευφυούς αυτοματισμού, αξιοποιώντας τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης για να βοηθήσει στον εντοπισμό εξελιγμένων γνωστών και άγνωστων απειλών σε πραγματικό χρόνο. Ευφυείς πληροφορίες απειλών, ευπάθειες, καθώς και πληροφορίες από την υπηρεσία ανάλυσης συμπεριφοράς των χρηστών, των τερματικών συσκευών, των υπηρεσιών νέφους κλπ. τροφοδοτούν την πλατφόρμα με επιβεβαιωμένους δείκτες παραβίασης (Indicators of Compromise - IoCs) και επίθεσης (Indicators of Attack - IoA) για τον εντοπισμό των πραγματικών κυβερνοεπιθέσεων.

Οι ως άνω υπηρεσίες βασίζονται σε μια ολιστική προσέγγιση, κατά την οποία ο Οργανισμός συλλέγει και αναλύει σε πραγματικό χρόνο τα δεδομένα ασφαλείας, από την υποδομή του, καθώς και από πηγές ανάλυσης ευφύων πληροφοριών ώστε να εντοπίσει προηγμένες απειλές και να ενοποιήσει τις υπηρεσίες απόκρισης.

Ο οργανισμός συλλέγει και συσχετίζει δεδομένα από τις τερματικές συσκευές, τις υπηρεσίες νέφους, τα δίκτυα καθώς και από τα συστήματα βιομηχανικού ελέγχου με σκοπό να εντοπίσει τις κακόβουλες δραστηριότητες, να τις ιεραρχήσει και να τις παρουσιάζει στις ομάδες ασφαλείας του σε κανονικοποιημένη μορφή μέσω μιας ενιαίας κονσόλας.

Ενώ οι παραδοσιακές λύσεις διαχείρισης συμβάντων ασφαλείας (Security Information Event Management) συλλέγουν, αναλύουν και συσχετίζουν πληροφορίες από την υποδομή ενός οργανισμού μέσω ενός συνόλου κανόνων συσχετισμού και περιπτώσεων χρήσης, στον ΑΔΜΗΕ σχεδιάσαμε και υλοποιήσαμε μία ολοκληρωμένη λύση, η οποία πέραν της απλής συλλογής και ανάλυσης συμβάντων ασφαλείας βασίζεται σε προηγμένα αναλυτικά στοιχεία για τον εντοπισμό των κυβερνοεπιθέσεων.

Τα αναλυτικά στοιχεία, όπως οι τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) εφαρμόζονται για την αναζήτηση προηγμένων κρυφών ή αόρατων απειλών, μέσω της δημιουργίας και της ανάλυσης συμπεριφορικών μοντέλων. Τα μοντέλα αυτά εμπλουτίζονται με δεδομένα από διεθνείς πηγές ευφυούς ανάλυσης απειλών (Threat Intelligence), ώστε να κατανοήσουν πολλαπλές, ανόμοιες και ασθενείς κακόβουλες δραστηριότητες, βασιζόμενα σε συμπεριφορές που συνθέτουν την υποδομή του Οργανισμού όπως:

- Χρήστες (Users)
- Τερματικές Συσκευές (Endpoints)
- Δίκτυα
- Υπηρεσίες νέφους (cloud)
- Συστήματα Βιομηχανικού Ελέγχου κ.λπ.



Με την υλοποίηση του έργου κυβερνοασφάλειας, ενίσχυσης των κρίσιμων υποδομών του ΑΔΜΗΕ και την πλήρη ανάπτυξη των λύσεων/δράσεων, ο ΑΔΜΗΕ μειώνει στο ελάχιστο το συστημικό ρίσκο που προέρχεται από τις κυβερνοεπιθέσεις. Συγκεκριμένα διαθέτει ένα πακέτο 17 λύσεων όσον αφορά το υλικό και το λογισμικό ασφαλείας αλλά και ένα πακέτο δράσεων για τη διαχείριση κινδύνου (ERM) και την εκπόνηση των σχεδίων Επιχειρησιακής Συνέχειας (BCP) για όλες τις κρίσιμες λειτουργίες του ΑΔΜΗΕ. Ταυτόχρονα φιλτράρονται 100.000-150.000 κακόβουλα (και συνήθως επικίνδυνα) εισερχόμενα μηνύματα ηλεκτρονικής αλληλογραφίας από τους μηχανισμούς κυβερνοασφάλειας σε καθημερινή βάση, ενώ τα συστήματα κυβερνοασφάλειας μπλοκάρουν κάθε απόπειρα φόρτωσης κακόβουλου περιεχομένου ακόμα και σε περιπτώσεις στις οποίες κακόβουλα email περνάνε το αρχικό φίλτρο.

Δεν έχει αναφερθεί κανένα τεκμηριωμένο παράπονο σχετικά με παραβιάσεις απορρήτου και απώλειες δεδομένων.

Ανοιχτά δεδομένα

Ο ΑΔΜΗΕ δίνει έμφαση στα δεδομένα του, επενδύοντας στην αξιοποίηση τους και στη διαθεσιμότητα τόσο για τους επιχειρησιακούς χρήστες όσο και για το ευρύ κοινό.

Τα εργαλεία Data Warehouse (DWH) και Business Intelligence (BI) γίνονται διαθέσιμα σε όλα τα επιχειρησιακά τμήματα σε ολόκληρο τον οργανισμό και σταδιακά προχωράμε σε νέα επιχειρησιακά μοντέλα αξιοποιώντας τις νέες τεχνολογίες.

Σχετικά με το ευρύ κοινό θα χρησιμοποιηθούν κυρίως τα δεδομένα που είναι ήδη διαθέσιμα μέσω των ψηφιακών καναλιών του Ομίλου.

- Δεδομένα από τα πολλά αρχεία που δημοσιεύονται στην ηλεκτρονική διεύθυνση του ΑΔΜΗΕ καθημερινά.
- Τα σύνολα δεδομένων της εφαρμογής «IPTO Analytics» για κινητές συσκευές
- Τα σύνολα δεδομένων του Μηνιαίου Δελτίου Ενέργειας.
- Δεδομένα από τα συστήματα μέτρησης και εκκαθάρισης αποκλίσεων και εφαρμογών της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Τα δεδομένα των παραπάνω περιοχών θα συσχετιστούν και θα διαμορφωθούν κατάλληλα, ώστε να επιτρέπουν σε όλους της χρήστες (επιχειρησιακούς του ΑΔΜΗΕ, ερευνητικούς φορείς, συμμετέχοντες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και στο ευρύ κοινό) να πραγματοποιούν αυτοεξυπηρετούμενους (self-service) μετασχηματισμούς και συνδυασμούς συνόλων δεδομένων σε μορφή πινάκων και σε γραφήματα.

Πρακτικές προμηθειών

Οι προμήθειες των κατάλληλων αγαθών (π.χ. υποδομών, εξοπλισμού, υλικών, υπηρεσιών) στην κατάλληλη ποσότητα και ποιότητα, στην καλύτερη δυνατή τιμή και στον επιθυμητό χρόνο με βάση συγκεκριμένες προδιαγραφές αποτελούν σημαντική παράμετρο για την ομαλή διεξαγωγή των λειτουργιών μας.

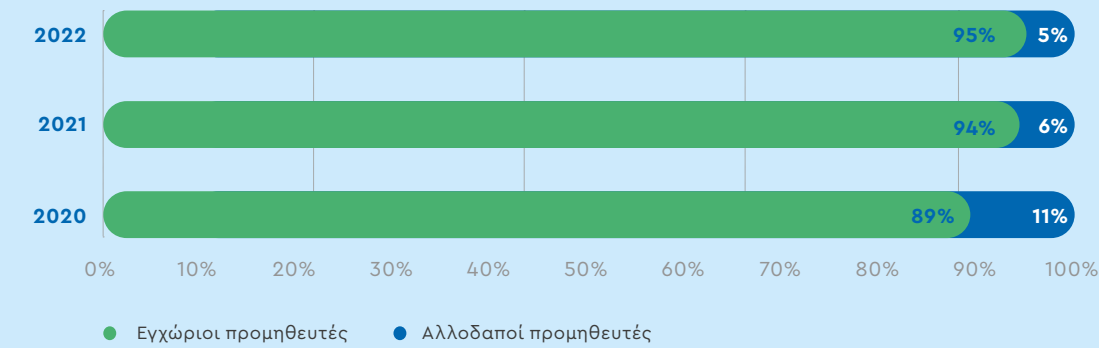
Οι βασικές κατηγορίες προμηθευτών με τους οποίους συνεργαζόμαστε είναι:

Πίνακας 5.10: Κατηγορίες συνεργαζόμενων προμηθευτών του ΑΔΜΗΕ

Εργολάβοι/κατασκευαστές	Πάροχοι υπηρεσιών
Εργολάβοι έργων Πολιτικού Μηχανικού	Κατασκευαστές υλικού/ εξοπλισμού
Προμηθευτές υλικών	Μεταφορείς

Με στόχο την υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών στις περιοχές που δραστηριοποιούμαστε, εστιάζουμε στην υποστήριξη των τοπικών προμηθευτών, όπου αυτό είναι εφικτό, ή εναλλακτικά προμηθευτών εθνικής εμβέλειας.

Πίνακας 5.11: Ποσοστό δαπανών σε προμηθευτές / αναδόχους έργων



Το 2022, ο συνολικός αριθμός προμηθευτών/αναδόχων έργων ανήλθε στους 36, ενώ το συνολικό ποσό το οποίο καταβλήθηκε από τον Όμιλο στους προμηθευτές ανήλθε σε 119 εκατ. ευρώ, με την αναλογία δαπάνης μεταξύ εγχώριων και αλλοδαπών προμηθευτών να διαμορφώνεται στο 95% προς 5%, παρουσιάζοντας μικρή αύξηση σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Ταυτόχρονα, το 2022 ο συνολικός αριθμός προμηθευτών/αναδόχων υλικών και εξοπλισμού ανήλθε στους 30 με τις συνολικές δαπάνες εφοδιασμού να ανέρχονται σε 12,7 εκατ. ευρώ και την αναλογία δαπάνης μεταξύ εγχώριων και αλλοδαπών προμηθευτών να είναι 80% προς 20%.

Το 2022 υλοποιήσαμε ένα σημαντικό βήμα, τη σύναψη Σύμβασης με εξωτερικό συνεργάτη και την παραλαβή έξι παραδοτέων που αφορούσαν την εκπόνηση έρευνας, απογραφής, αξιολόγησης και υποβολής προτάσεων για τη διαχείριση αποβλήτων που παράγονται από τις δραστηριότητες του ΑΔΜΗΕ. Πρόκειται για ένα βήμα καθοριστικής σημασίας για τη δημιουργία ενός ενιαίου Συστήματος Διαχείρισης Αποβλήτων και μιας Πολιτικής Διαχείρισης Αποβλήτων του ΑΔΜΗΕ.

Κοινωνικά υπεύθυνες προμήθειες

Ο ΑΔΜΗΕ στο πλαίσιο της υπεύθυνης λειτουργίας του, ζητά από τους προμηθευτές του να συμμορφώνονται με την εργατική, ασφαλιστική και περιβαλλοντική νομοθεσία και τάσσεται υπέρ της συνεργασίας με περιβαλλοντικά ευαισθητοποιημένους και κοινωνικά υπεύθυνους προμηθευτές. Η Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (ΔΕΑ) είναι υπεύθυνη να διασφαλίζει ότι οι απαιτήσεις συμμόρφωσης με την εργατική, ασφαλιστική και περιβαλλοντική νομοθεσία γνωστοποιούνται στους προμηθευτές μέσω των διαγωνιστικών τευχών και συμφωνούνται μέσω των σχετικών συμβατικών τευχών.

Συμμόρφωση

Η παρακολούθηση και η συμμόρφωση με τις εθνικές και ευρωπαϊκές κανονιστικές υποχρεώσεις στις οποίες εμπίπτει η Εταιρεία, αποτελεί θεμελιώδες στοιχείο κάθε παραμέτρου της δραστηριότητας μας, είτε πρόκειται για περιβαλλοντικά, είτε για οικονομικά, εργασιακά ή κοινωνικά ζητήματα.

Για το σκοπό αυτό, στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ λειτουργεί Διεύθυνση Νομικών και Ρυθμιστικών Θεμάτων (ΔΝΡΘ), η οποία διαδραματίζει υποστηρικτικό ρόλο τόσο προς τη Διοίκηση του ΑΔΜΗΕ όσο και προς το σύνολο των υπόλοιπων Διευθύνσεων. Η Διεύθυνση αυτή εγγυάται τη συμμόρφωση των δραστηριοτήτων του Ομίλου με τις υποχρεώσεις που επιβάλλονται κάθε φορά από το ισχύον θεσμικό και κανονιστικό πλαίσιο. Βασική της αποστολή είναι η κατοχύρωση των δικαιωμάτων του ΑΔΜΗΕ και η διασφάλιση της νομιμότητας στη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Η συγκεκριμένη Διεύθυνση καθίσταται αρωγός στην άσκηση όλων των δραστηριοτήτων του Ομίλου, εγγυώμενη τη συμβατότητα των επιλογών του με τη νομοθεσία.



Το 2022 δεν υπήρξε κανένα περιστατικό διαφθοράς στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ.

Περιβαλλοντική συμμόρφωση

Ειδικότερα, όσον αφορά στα περιβαλλοντικά θέματα, πάγια μέριμνα του ΑΔΜΗΕ είναι τα έργα να σχεδιάζονται, να χωροθετούνται, να κατασκευάζονται και να λειτουργούν απολύτως εναρμονισμένα με την υφιστάμενη περιβαλλοντική νομοθεσία. Κατά τον σχεδιασμό των έργων εκπονούνται όλες οι απαιτούμενες μελέτες και τηρούνται οι περιβαλλοντικοί όροι που εγκρίνονται κατά περίπτωση.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ ακολουθεί κανόνες και πρακτικές σύμφωνα με τη δικαιική περιβαλλοντική αρχή της πρόληψης και της προφύλαξης κατά την προμελέτη και χάραξη των νέων έργων, στοχεύοντας πάντα στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Ο σχεδιασμός νέων ενεργειακών υποδομών καθώς και η αναβάθμιση-εκσυγχρονισμός ή τροποποίηση των υφιστάμενων, εντάσσονται στα βασικά καθήκοντα του Διαχειριστή του Συστήματος, των οποίων βασικός πυλώνας είναι η μέριμνα για την προστασία του περιβάλλοντος. Για τη λήψη των τελικών αποφάσεων περί της όδευσης των γραμμών και της χωροθέτησης των νέων υποδομών του Συστήματος (Υ/Σ, τερματικοί σταθμοί, ΚΥΤ κλπ.) συνεκτιμώντας την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον, λαμβάνονται υποχρεωτικά υπόψη όλα τα κάτωθι κριτήρια:

- Αποτύπωση των ευαίσθητων περιβαλλοντικά περιοχών και αρχική αξιολόγηση των επιπτώσεων κάθε πιθανής χωροθέτησης των έργων μας στο περιβάλλον.
- Πλήρης αξιολόγηση των επιπτώσεων στο πλαίσιο της εκπόνησης των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Ουσιαστική αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της προβλεπόμενης δημόσιας διαβούλευσης επί των μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Πλήρης τήρηση των όρων των αποφάσεων περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων μας.

Οι συνεχείς προσπάθειές μας για την προστασία του περιβάλλοντος έχουν σαφώς θετικό αποτέλεσμα, καθώς, μέχρι σήμερα, δεν έχει αναφερθεί, από τους επίσημους φορείς διαχείρισης ή άλλους θεσμικούς φορείς, καμία δυσμενής επίπτωση στο περιβάλλον και στη βιοποικιλότητα από την εγκατάσταση και λειτουργία των έργων μας. Στις ελάχιστες περιπτώσεις που κατά το στάδιο κατασκευής τους, έχει απαιτηθεί η λήψη πρόσθετων μέτρων σύμφωνα με τις υποδείξεις των αρμόδιων αρχών (π.χ. Δασαρχεία), τα στελέχη του ΑΔΜΗΕ συνεργάζονται και ανταποκρίνονται άμεσα και αποτελεσματικά. Η αποδοχή των έργων της Εταιρείας μας από τις τοπικές κοινωνίες και η αναγνώριση του οφέλους τους για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη κάθε περιοχής, αποτελεί κύριο μέλημα του Διαχειριστή.

Ωστόσο, παρά τη λήψη όλων των ανωτέρω απαιτούμενων ή και πρόσθετων μέτρων από τον ΑΔΜΗΕ αλλά και την υιοθέτηση των βέλτιστων διεθνών πρακτικών για την υλοποίηση των νέων έργων, θέτοντας σε πρώτο πλάνο την προστασία του περιβάλλοντος και τη στήριξη



των τοπικών κοινωνιών, ο ΑΔΜΗΕ βρέθηκε αντιμέτωπος με διαμαρτυρίες, ενστάσεις και αιτήματα ακυρώσεως των περιβαλλοντικών όρων που είχαν χορηγηθεί. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η υλοποίηση των νέων έργων ενεργειακών υποδομών από τον ΑΔΜΗΕ, σύμφωνα και με τη στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία, αποτελεί υποχρέωση για τη χώρα μας, καθώς τα έργα αυτά θα συμβάλουν στην προώθηση των ανανεώσιμων πηγών στο ενεργειακό μείγμα και στην επίτευξη της απολιγνιτοποίησης.

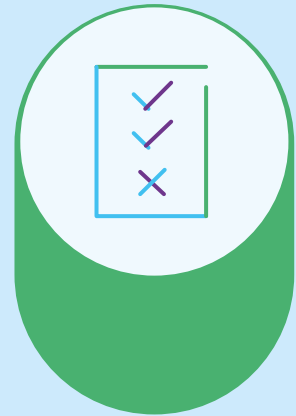
Χαρακτηριστικό παράδειγμα διαμαρτυρίας είναι η περίπτωση του Δυτικού Διαδρόμου (ΓΜ 400kV Μεγαλόπολης-Πάτρας), που στοχεύει στην επέκταση του συστήματος υπερυψηλής τάσης στην Πελοπόννησο και την αποσυμφόρηση των κορεσμένων δικτύων της περιοχής, φέροντας σημαντική αναβάθμιση στην ευστάθεια του Νότιου Συστήματος και αυξάνοντας το περιθώριο εγκατάστασης νέων μονάδων ΑΠΕ, με άμεσο αντίκτυπο στην τοπική οικονομία και στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο.

Εν προκειμένω, κατά την υλοποίηση αδειοδοτημένων κατασκευαστικών εργασιών, η Ι. Μ. Αγίων Θεοδώρων Αροανίας Καλαβρύτων και οι εγκαταβιούσες σε αυτή μοναχές, άσκησαν αίτηση ασφαλιστικών μέτρων με αίτημα την παύση τοποθέτησης των τελευταίων δύο πυλώνων της συγκεκριμένης διασύνδεσης και όταν πλέον το ποσοστό της κατασκευαστικής προόδου άγγιζε το 98%. Οι εν λόγω αιτιάσεις των μοναχών που ερείδονταν στην οπτική όχληση και στην προσβολή του δικαιώματος της προσωπικότητας τους, αρχικά είχαν ως αποτέλεσμα την απόφαση προσωρινής παύσης εργασιών, από το Μονομελές Πρωτοδικείο Καλαβρύτων και εν συνεχεία, κατόπιν κατάθεσης νέας αγωγής των μοναχών ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Καλαβρύτων, την από 30/06/2022 απόφαση οριστικής διακοπής εργασιών.

Στο Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 του ΑΔΜΗΕ είχε προβλεφθεί η εν λόγω γραμμή να συνδέει το ΚΥΤ Μεγαλόπολης με το ΚΥΤ Πάτρας με ορίζοντα ολοκλήρωσης το έτος 2021 υπό την προϋπόθεση ότι θα επιτρεπόταν στον ΑΔΜΗΕ να προχωρήσει άμεσα στην εγκατάσταση των 2 αυτών πυλώνων είτε μέσω δικαστικής δικαίωσης είτε μέσω υποχώρησης των αντιδράσεων των μοναχών. Επισημαίνεται ότι για την ίδια ΓΜ και πιο ειδικά για την εναρμόνιση του σχεδιασμού της με την κείμενη περιβαλλοντική νομοθεσία το Συμβούλιο της Επικρατείας απέρριψε ως αβάσιμη την αίτηση ακύρωσης που επικαλείτο την ύπαρξη κινδύνου από τυχόν εκπομπές ηλεκτρομαγνητικής ακτινοβολίας, κρίνοντας, με αμετάκλητη απόφασή του, ότι το έργο είναι μη βλαπτικό για το περιβάλλον, την ανθρώπινη υγεία και τη σωματική ακεραιότητα.

Η Εταιρεία μας ήδη και πριν την έκδοση της ανωτέρω απόφασης και με σκοπό την επιτάχυνση των εργασιών για τη μετατόπιση της εγκατάστασης των πυλώνων (παραλλαγή όδευσης) του τμήματος της Ε.Γ.Μ 400kV Πάτρα-Μεγαλόπολη, στην περιοχή εγγύτητας της Ι. Μ. Αγίων Θεοδώρων διενέργησε και υπέβαλλε συμπληρωματικές μελέτες προς το ΥΠΕΝ και εν τέλει εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 65616/4288/21.01.2022 ΑΕΠΟ, που αποτελεί τροποποίηση της υπ' αριθμ. 172867/23.05.2014 ΑΕΠΟ.

Μετά τη δρομολόγηση όλων των απαιτούμενων διαδικασιών, η ολοκλήρωση του Έργου εκτιμάται περί τα τέλη Απριλίου 2023, με σημαντική χρονική ολίσθηση της αρχικής προθεσμίας πέρατος και την συνεπακόλουθη καθυστέρηση εκμετάλλευσης της προστιθέμενης αξίας που θα προσφέρει ο Δυτικός Διάδρομος.



Πρότυπα αναφοράς και Εξωτερική Διασφάλιση

Με την ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να δημοσιοποιήσει τόσο την επίδοση της Εταιρείας σε θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης, όσο και τον τρόπο με τον οποίο συνεισφέρει αποτελεσματικά στην υλοποίηση της εθνικής πολιτικής για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.



Μεθοδολογία της Έκθεσης

Η Έκθεση αυτή αποτελεί την τέταρτη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και αφορά το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου εκτός κι αν αναφέρεται διαφορετικά. Μέσω της Έκθεσης αυτής ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να δημοσιοποιήσει τόσο την επίδοση της Εταιρείας σε θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης, όσο και τον τρόπο με τον οποίο συνεισφέρει αποτελεσματικά στην υλοποίηση της εθνικής πολιτικής για τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

ESG πρότυπα αναφοράς

Ο ΑΔΜΗΕ έχει συντάξει την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022 σύμφωνα με τα Πρότυπα GRI για την περίοδο από 1/1/2022 έως 31/12/2022. Επιπρόσθετα, για την ανάπτυξη της Έκθεσης έχουν ληφθεί υπόψη και άλλα πρότυπα αναφοράς, όπως τα SASB Standards και ο Οδηγός Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Συντονισμός και ομάδα έργου

Για τη δημοσίευση της Έκθεσης υπεύθυνος είναι ο Κλάδος Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΑΔΜΗΕ, ο οποίος συνέλεξε τα δεδομένα, επέβλεψε και συνδιαμόρφωσε το σύνολο των κειμένων καθώς και συντόνισε τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συνεργάτες που συνεισέφεραν στην Έκθεση. Ευχαριστούμε θερμά όλους και όλες που συμμετείχαν στη διαδικασία ανάπτυξης της τέταρτης Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ.

Συντονισμός

Ειρήνη Τσέβη και Στέφανος Τσεμπερλίδης

Review

Γαρυφαλλιά Μακρή, Κατερίνα Μπάδα, Φίλιππος Παναγόπουλος, Λαλέλα Χρυσανθοπούλου

Συνεισφορά στοιχείων και περιεχομένου

Κατερίνα Βάσιου, Χρυσούλα Βενέτη, Μαρίνα-Δήμητρα Γεώργα, Βασίλης Γκουντής, Αθανάσιος Δήμας, Δήμητρα Δράκου, Αριστείδης Ζηνέλης, Παναγιώτης Ζωητός, Μανώλης Καλφάογλου, Μαρίνα Καμηλάκη, Φώτης Κατσαϊτης, Μαρία Κουράση, Σταμάτης Καρασταμάτης, Σάββας Κατεμλιάδης, Οριάννα Λυμπέρη, Βασίλης Λυμπερτάς, Γιάννης Μανιάτης, Στέλιος Μανωλαράκης, Κατερίνα Μάκου, Δέσποινα Μακρίδου, Δέσποινα Μεσίτου, Αντιγόνη Μπασακάρου, Κωνσταντίνα Μπάρλα, Γεωργία Μπεκιάρη, Αλέξανδρος Μπισμπίκας, Στεργία Μπισταράκη, Γιάννης Μωραΐτης, Παναγιώτα Νίκα, Έφη Νικολακοπούλου, Διονυσία Ντουμπάκη, Κώστας Πετσίνης, Νίκος Ραυτόπουλος, Βικτώρια Ρουσάκη, Φραντζής Σιγάλας, Ανδρέας Σταθάτος, Βασίλης Σκορδάς, Άγγελος Σταματέλος, Γιώργος Ταρουσίνωφ, Ελένη Τζοΐτη, Δημήτρης Τρικαλίτης, Πέτρος Τσακόπουλος, Δημήτρης Τσέλιος, Αχιλλέας Τσιτσιμελής, Βιβή Φασιανού, Μαρία Φραγκάκη, Ελένη Χαρπαντίδου, Νίκος Χρήστου, Γιώργος Ψυρρής.



Εξωτερική επαλήθευση

Αναγνωρίζουμε την προστιθέμενη αξία της εξωτερικής διασφάλισης των δημοσιοποιούμενων στοιχείων και δεικτών επίδοσης (KPIs) που περιλαμβάνονται στις εκθέσεις μας και πιστεύουμε ότι αυτή η διαδικασία ενισχύει την ποιότητα και την ακρίβεια της λογοδοσίας, τη διαφάνεια και την αξιοπιστία της εταιρίας μας. Για τον λόγο αυτό η Έκθεση έχει ελεγχθεί από εξωτερικό φορέα διασφάλισης.

Παράλληλα, η διασφάλιση των στοιχείων παρέχεται και με επιπρόσθετους τρόπους, καθώς ανεξάρτητοι ελεγκτές παρέχουν εξωτερική επικύρωση και διασφάλιση για τα οικονομικά στοιχεία της Εταιρείας.

Υποστήριξη

Η έκδοση της Έκθεσης πραγματοποιήθηκε με την υποστήριξη της AIPHORIA Consulting.

Το μοντέλο καταγραφής των GHGs αναπτύχθηκε σε συνεργασία με την EnerSyn.

Εκτύπωση

ΚΕΘΕΑ Σχήμα + Χρώμα

Σχεδιασμός

The Birthdays Design

Μετάφραση στα Αγγλικά

Όλγα Καρυώτη

Σημείο επικοινωνίας

Θα χαρούμε να μιλήσουμε μαζί σας για οποιοδήποτε θέμα βιώσιμης ανάπτυξης που σχετίζεται με τη λειτουργία μας. Αν έχετε οποιαδήποτε ερώτηση, μη διστάσετε να επικοινωνήσετε μαζί μας.

Διεύθυνση: Λεωφόρος Κωνσταντινουπόλεως 1, 12132, Περιστέρι, Αττική

Τηλ.: 210-9466974

Email: sustainability@admie.gr

Ιστότοπος: www.admie.gr



Πίνακας Περιεχομένων GRI Standards

Δήλωση χρήσης	Ο ΑΔΜΗΕ έχει συντάξει την παρούσα Έκθεση σύμφωνα (in accordance) με τα πρότυπα GRI για την περίοδο 1 Ιανουαρίου 2022 - 31 Δεκεμβρίου 2022
GRI 1 που χρησιμοποιήθηκε	GRI 1: Foundation 2021
Κλαδικό(-ά) πρότυπα GRI που εφαρμόστηκαν	Μ/Δ

Πίνακας 6.1: Πίνακας Περιεχομένων GRI Standards

Πρότυπο GRI	Δημοσιοποίηση	Σελίδα της Έκθεσης / Παραπομπές	Παραλείψεις	Εξωτερική Διασφάλιση
Γενικές Δημοσιοποιήσεις				
GRI 2: Γενικές Δημοσιοποιήσεις 2021	2-1 Πληροφορίες Οργανισμού	Γενικές Δημοσιοποιήσεις Σελ.: 18, 21 Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2022 σελ. 32	Οι γκρι περιοχές του πίνακα υποδεικνύουν ότι η στήλη "Παράλειψη" δεν έχει εφαρμογή.	✓
	2-2 Οντότητες που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του οργανισμού	Σελ.: 18, 162		✓
	2-3 Περίοδος αναφοράς, συχνότητα και σημείο επικοινωνίας	Σελ.: 162-163		✓
	2-4 Αναδιατυπώσεις πληροφοριών	Δεν υπήρξαν		✓
	2-5 Εξωτερική διασφάλιση	Σελ.: 173		✓
	2-6 Δραστηριότητες, αλυσίδα αξίας και άλλες επιχειρηματικές σχέσεις	Σελ.: 18-22, 30-33		✓
	2-7 Εργαζόμενοι	Σελ.: 117-119		✓
	2-8 Εργαζόμενοι που δεν είναι υπάλληλοι	Σελ.: 119		✓
	2-9 Δομή και σύνθεση διακυβέρνησης	Σελ.: 136-138, 141		✓
	2-10 Διορισμός και επιλογή του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης	Σελ.: 136, 139		✓
	2-11 Πρόεδρος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης	Σελ.: 136		✓
	2-12 Ο ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης στην επίβλεψη της διαχείρισης επιδράσεων	Σελ.: 141-142		✓
	2-13 Ανάθεση ευθύνης για τη διαχείριση των επιδράσεων	Σελ.: 141-142		✓
	2-14 Ο ρόλος του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης αναφορικά με τις Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης	Σελ.: 59		✓
	2-15 Συγκρούσεις συμφερόντων	Σελ.: 139		✓
	2-16 Επικοινωνία κρίσιμων ανησυχιών	Σελ.: 142		✓



2-17 Συλλογική γνώση του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης	Σελ.: 139	✓
2-18 Αξιολόγηση της απόδοσης του ανώτατου οργάνου διακυβέρνησης	Σελ.: 139	✓
2-19 Πολιτικές αποδοχών	Σελ.: 139-140	✓
2-20 Διαδικασία καθορισμού αποδοχών	Σελ.: 139-140	✓
2-21 Ετήσιος δείκτης συνολικών αποδοχών	Σελ.: 140	✓
2-22 Δήλωση για τη στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης	Σελ.: 10-11	✓
2-23 Δεσμεύσεις πολιτικής	Σελ.: 112, 130	✓
2-24 Ενσωμάτωση δεσμεύσεων πολιτικής	Σελ.: 112, 130	✓
2-25 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων	Σελ.: 53-54, 93-109, 130, 112-116	✓
2-26 Μηχανισμοί αναζήτησης συμβουλών και έγερσης ανησυχιών	Σελ.: 142	✓
2-27 Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς	Σελ.: 158-159	
2-28 Συμμετοχή σε φορείς	Σελ.: 55-56	✓
2-29 Προσέγγιση της διαβούλευσης με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη	Σελ.: 50-53, 55	✓
2-30 Συλλογικές συμβάσεις εργασίας	Σελ.: 123	✓

Ουσιαστικά θέματα				
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-1 Διαδικασία καθορισμού ουσιαστικών θεμάτων	Σελ.: 58-59	Οι γκρι περιοχές του πίνακα υποδεικνύουν ότι η στήλη "Παράλειψη" δεν έχει εφαρμογή.	✓
	3-2 Λίστα Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 60-61		✓
Προστασία οικοσυστημάτων και περιβαλλοντική διαχείριση				
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 101-109		✓
GRI 304: Βιοποικιλότητα 2016	304-1 Ιδιόκτητες, εκμισθωμένες ή διαχειριζόμενες λειτουργικές εγκαταστάσεις εντός ή παρακείμενες σε προστατευμένες περιοχές και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας εκτός προστατευμένων περιοχών	Σελ.: 101-103		✓
	304-2 Σημαντικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων, των προϊόντων και των υπηρεσιών στη βιοποικιλότητα	Σελ.: 101-109		✓
Καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη και ψηφιακός μετασχηματισμός				✓
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 50-57		✓
GRI 413: Τοπικές κοινωνίες 2016	413-1 Δραστηριότητες όπου έχουν πραγματοποιηθεί διαβούλευση με την τοπική κοινωνία, αξιολογήσεις επιπτώσεων και προγράμματα ανάπτυξης	Σελ.: 53-54, 101, 107-108, 158		✓



Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 112–116	✓
GRI 403: Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία 2018	403–1 Σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας	Σελ.: 112	
	403–2 Προσδιορισμός επικινδυνότητας, αξιολόγηση κινδύνου και διερεύνηση περιστατικών	Σελ.: 112–113	✓
	403–3 Υπηρεσίες υγείας και ασφάλειας	Σελ.: 113	✓
	403–4 Συμμετοχή εργαζόμενων, διαβούλευση και επικοινωνία σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία	Σελ.: 113	
	403–5 Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας στην εργασία	Σελ.: 114–115	✓
	403–6 Προώθηση της υγείας των εργαζομένων	Σελ.: 113	✓
	403–7 Πρόληψη και μετριασμός των επιπτώσεων στην υγεία και την ασφάλεια στην εργασία οι οποίες συνδέονται άμεσα με τις επιχειρηματικές σχέσεις	Σελ.: 157	✓
	403–8 Εργαζόμενοι που καλύπτονται από σύστημα υγείας και ασφάλειας	Σελ.: 112	
	403–9 Τραυματισμοί που σχετίζονται με το χώρο εργασίας	Το Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας που αναπτύσσεται, αναμένεται να καλύπτει το σύνολο των εργαζομένων.	✓
Συμμόρφωση και πρακτικές διακυβέρνησης			
GRI 205: Καταπολέμηση της διαφθοράς 2016	205–3 Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ενέργειες που αναλήφθηκαν	Σελ.: 158	✓
Υλοποίηση της ενεργειακής μετάβασης			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 64–77	✓
Δείκτης ΑΔΜΗΕ	Νέα εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα (MW)	Σελ.: 65	✓
Ίσες ευκαιρίες και διαφορετικότητα			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 128–131, 136–137	✓
GRI 405: Διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες 2016	405–1 Διαφορετικότητα στα όργανα διακυβέρνησης και τους εργαζομένους	Σελ.: 117, 119, 122, 129, 136–137	✓
	405–2 Αναλογία βασικού μισθού και αμοιβής γυναικών προς ανδρών	Σελ.: 129–130	✓
GRI 406: Καταπολέμηση των διακρίσεων 2016	406–1 Συνολικός αριθμός περιστατικών διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες	Σελ.: 129	✓



Ανάπτυξη Συστήματος (εσωτερικά και διεθνείς διασυνδέσεις)			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 38–40, 43-45, 71–77	✓
Διαχείριση αποβλήτων			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 98–100	✓
	306–1 Δημιουργία αποβλήτων και σημαντικές επιδράσεις που σχετίζονται με τα απόβλητα	Σελ.: 98–99	✓
	306–2 Διαχείριση σημαντικών επιδράσεων σχετικών με τα απόβλητα	Σελ.: 98–100	✓
	306–3 Απόβλητα που δημιουργούνται	Σελ.: 99	✓
	306–4 Απόβλητα που διατίθενται προς ανάκτηση	Σελ.: 99	
	306–5 Απόβλητα που δε διατίθενται προς ανάκτηση	Σελ.: 99–100	
Εκπομπές GHG και ενεργειακή αποδοτικότητα			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 93–97	✓
GRI 302: Ενέργεια 2016	302–1 Κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού	Σελ.: 93–96	✓
	302–3 Ένταση ενέργειας	Σελ.: 93, 96	✓
GRI 305: Εκπομπές 2016	305–1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1)	Σελ.: 97	✓
	305–2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2)	Σελ.: 97	✓
	305–4 Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου	Σελ.: 97	✓
Δημιουργία οικονομικής αξίας και συνεισφορά			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3–3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 34–35	✓
GRI 201: Οικονομική επίδοση 2016	201–1 Άμεση οικονομική αξία που παράγεται και διανέμεται	Σελ.: 34–35	✓
	201–2 Χρηματοοικονομικές επιδράσεις και άλλοι κίνδυνοι και ευκαιρίες λόγω της κλιματικής αλλαγής	Σελ.: 83, 90–92	
GRI 203: Έμμεσες οικονομικές επιδράσεις 2016	203–1 Επενδύσεις σε υποδομές και υποστηριζόμενες υπηρεσίες	Σελ.: 34–35, 104-105, 132–133	✓
	203–2 Σημαντικές έμμεσες οικονομικές επιδράσεις	Σελ.: 65, 68–69, 78–80	✓
GRI 401: Απασχόληση	401–1 Προσλήψεις/ αποχωρήσεις προσωπικού με βάση την ηλικιακή ομάδα, το φύλο και την περιοχή	Σελ.: 120–121	✓
	401–2 Παροχές, που παρέχονται στους εργαζομένους πλήρους απασχόλησης	Σελ.: 123–124	✓

Εκπαίδευση και ανάπτυξη			
GRI 3: Ουσιαστικά Θέματα 2021	3-3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 125-127	✓
GRI 404: Εκπαίδευση και ανάπτυξη 2016	404-1 Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά έτος ανά εργαζόμενο	Σελ.: 126-127	✓
	404-2 Προγράμματα βελτίωσης των δεξιοτήτων των εργαζομένων και υποστήριξη της μετάβασής τους	Σελ.: 125-127	✓
	404-3 Ποσοστό εργαζομένων που λαμβάνουν τακτική αξιολόγηση για την επίδοση και την εξέλιξη της καριέρας τους	Σελ.: 131	✓
Άλλα θέματα			
Συμβολή στην αποτελεσματική λειτουργία της αγοράς ενέργειας	3-3 Διαχείριση Ουσιαστικών Θεμάτων	Σελ.: 78-80	✓
Πρακτικές Προμηθειών			
GRI 204: Πρακτικές προμηθειών 2016	204-1 Ποσοστό δαπανών σε τοπικούς προμηθευτές	Σελ.: 156-157	✓

Πίνακας Περιεχομένων SASB Standards

Ο ΑΔΜΗΕ στοχεύει στη συνεχή βελτίωση αναφορικά με τη δημοσιοποίηση των επιδράσεών του και της επίδοσής του αναφορικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό και σε εθελοντική βάση, παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί οι πιο σχετικοί δείκτες επίδοσης των SASB Standards σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας. Τα στοιχεία αφορούν την επίδοση της εταιρείας σε ετήσια βάση, έτσι όπως καταγράφηκε στο τέλος του 2022.

Πίνακας 6.2: Πίνακας Περιεχομένων SASB Standards

Κλαδικό πρότυπο: Υποδομές – Παραγωγοί & Υπηρεσίες Ηλεκτρικής Ενέργειας

Θεματική	Κωδικός	Δείκτης	Σελίδα της έκθεσης / Παραπομπή	Εξωτερική Διασφάλιση
Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία	IF-EU-320a.1	Συνολικό ποσοστό καταγράψιμων περιστατικών (ΣΠΚΠ)	Σελ.: 116	✓
		Ποσοστό θανάτων	Σελ.: 116	✓
Ανθεκτικότητα του συστήματος	IF-EU-550a.1	Αριθμός περιστατικών μη συμμόρφωσης με πρότυπα ή κανονισμούς φυσικής ασφάλειας ή/και κυβερνοασφάλειας	Δεν υπήρξαν τέτοια περιστατικά.	✓
		Δείκτης μέσης διάρκειας διακοπής συστήματος (ΔΜΔΔΣ)	Σελ.: 27	✓
		Δείκτης μέσης συχνότητας διακοπής συστήματος (ΔΜΣΔΣ)	Σελ.: 27	✓
Δείκτες δραστηριότητας				
IF-EN-000.C		Μήκος των γραμμών μεταφοράς και διανομής	Σελ.: 19	✓



Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 Χρηματιστηρίου Αθηνών

Πίνακας 6.3: Πίνακας Περιεχομένων Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 Χρηματιστηρίου Αθηνών

Δείκτης ATHEX	Περιγραφή	Σελίδα της Έκθεσης / Παραπομπές	Συμπληρωμα- τικές Παρατηρήσεις	Εξωτερική Διασφάλιση
Περιβάλλον				
C-E1-1	Score 1 εκπομπές – Συνολική ποσότητα άμεσων εκπομπών (Score 1)	Σελ.: 97		✓
C-E1-2	Score 1 εκπομπές – Ένταση αερίων του θερμοκηπίου των εκπομπών του Score 1	Σελ.: 97		✓
C-E2-1	Score 2 εκπομπές – Συνολική ποσότητα έμμεσων εκπομπών (Score 2)	Σελ.: 97		✓
C-E2-2	Score 2 εκπομπές – Ένταση αερίων του θερμοκηπίου των εκπομπών του Score 2	Σελ.: 97		✓
C-E3-1	Κατανάλωση και παραγωγή ενέργειας – Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώνεται εντός του οργανισμού	Σελ.: 93		✓
C-E3-2	Κατανάλωση και παραγωγή ενέργειας – Ποσοστό ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε	34%		✓
C-E3-3	Κατανάλωση και παραγωγή ενέργειας – Ποσοστό ενέργειας που καταναλώθηκε και προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές	13%		✓
C-E3-4	Κατανάλωση και παραγωγή ενέργειας – Συνολική ποσότητα ενέργειας που παράχθηκε	-	Μη σχετικός με τις δραστη- ριότητες του ΑΔΜΗΕ.	
C-E3-5	Κατανάλωση και παραγωγή ενέργειας – Ποσοστό από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας που παράχθηκε	-	Μη σχετικός με τις δραστη- ριότητες του ΑΔΜΗΕ.	
A-E2-1	Κίνδυνοι και ευκαιρίες για την κλιματική αλλαγή – Συζήτηση για τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και μπορούν να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες	Σελ.: 83, 90–92		
A-E3-1	Διαχείριση αποβλήτων – Συνολική ποσότητα επικίνδυνων αποβλήτων	Σελ.: 99		✓
A-E3-2	Διαχείριση αποβλήτων – Συνολική ποσότητα μη επικίνδυνων αποβλήτων	Σελ.: 99 62.029		✓
A-E3-3	Διαχείριση αποβλήτων – Ποσοστό αποβλήτων ανά είδος επεξεργασίας – Ανακυκλωμένα	Σελ.: 99 2%		✓
A-E3-4	Διαχείριση αποβλήτων – Ποσοστό αποβλήτων ανά είδος επεξεργασίας – Κομποστοποιημένα	-	Μη σχετικός με τις δραστη- ριότητες του ΑΔΜΗΕ.	
A-E3-5	Διαχείριση αποβλήτων – Ποσοστό αποβλήτων ανά είδος επεξεργασίας – Αποτεφρωμένα	-	Μη σχετικός με τις δραστη- ριότητες του ΑΔΜΗΕ.	
A-E3-6	Διαχείριση αποβλήτων – Ποσοστό αποβλήτων ανά είδος επεξεργασίας – Προς υγειονομική ταφή	Σελ.: 99 95%		✓
A-E5-1	Ευαίσθητες περιοχές βιοποικιλότητας – Περιγραφή των επιπτώσεων των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων σε ευαίσθητες περιοχές βιοποικιλότητας	Σελ.: 101–103		✓



SS-E4-1	Διαχείριση υδάτων – Περιγραφή των κινδύνων για τη διαχείριση των υδάτων και των αντίστοιχων μέτρων μετριασμού που ελήφθησαν	-	Μη σχετικός με τις δραστη- ριότητες του ΑΔΜΗΕ.
Κοινωνία			
C-S1-1	Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών - Συζήτηση των κύριων ενδιαφερόμενων μερών του οργανισμού και ανάλυση των βασικών πρακτικών συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών	Σελ.: 50–57	✓
C-S2-1	Ποσοστό γυναικών εργαζομένων	Σελ.: 117	✓
C-S3-1	Ποσοστό γυναικών σε διευθυντικές θέσεις	Σελ.: 117, 129–130	✓
C-S4-1	Κινητικότητα εργαζομένων – Ποσοστό εθελούσιας κινητικότητας εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	Σελ.: 120–121	✓
C-S4-2	Κινητικότητα εργαζομένων – Ποσοστό μη εθελούσιας κινητικότητας εργαζομένων πλήρους απασχόλησης	Σελ.: 120–121	✓
C-S5-1	Εκπαίδευση εργαζομένων – Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης στο άνω 10% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές απολαβές	Σελ.: 127	✓
C-S5-2	Εκπαίδευση εργαζομένων – Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης στο υπόλοιπο 90% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές απολαβές	Σελ.: 127	✓
C-S6-1	Πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα – Περιγραφή της πολιτικής για τα ανθρώπινα δικαιώματα και των θεμελιωδών αρχών	Σελ.: 128–130	✓
C-S7-1	Ποσοστό εργαζομένων που καλύπτονται από συλλογικές συμβάσεις εργασίας	Σελ.: 123	✓
C-S8-1	Αξιολόγηση προμηθευτών – Συζήτηση για τον έλεγχο των προμηθευτών που χρησιμοποίησαν κριτήρια ESG	Σελ.: 157	✓
A-S2-1	Συνολική ποσότητα χρηματικών δαπανών σε εκπαίδευση εργαζομένων	Σελ.: 125	✓
A-S3-1	Ποσοστό διαφοράς των αμοιβών ανάμεσα σε άνδρες και γυναίκες	Σελ.: 129–130	✓
SS-S6-1	Επιδόσεις Υγείας και Ασφάλειας – Αριθμός τραυματισμών	Σελ.: 116	✓
SS-S6-2	Επιδόσεις Υγείας και Ασφάλειας – Αριθμός θανάτων	Σελ.: 116	✓
SS-S6-3	Επιδόσεις Υγείας και Ασφάλειας – Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων	Σελ.: 116	✓
Διακυβέρνηση			
C-G1-1	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Προσόντα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που σχετίζονται με τα ESG	Σελ.: 136	✓
C-G1-2	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Ρόλος του προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου	Σελ.: 136	✓
C-G1-3	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Ποσοστό γυναικών μελών Διοικητικού Συμβουλίου	Σελ.: 136–137	✓
C-G1-4	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου – Ποσοστό μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	Σελ.: 136–137 67%	✓
C-G1-5	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου - Ποσοστό των μη εκτελεστικών ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	Σελ.: 136–137 67%	✓
C-G2-1	Επίβλεψη των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης – Περιγραφή της προσέγγισης για την επίβλεψη των θεμάτων αναφορικά με τη βιωσιμότητα	Σελ.: 141	✓



C-G3-1	Ουσιαστικότητα – Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης της ουσιαστικότητας	Σελ.: 58-61	✓	
C-G4-1	Πολιτική βιωσιμότητας – Περιγραφή της πολιτικής βιωσιμότητας και των βασικών αρχών	Σελ.: 25-26, 36-37	✓	
C-G6-1	Πολιτική ασφάλειας δεδομένων – Περιγραφή της πολιτικής ασφάλειας δεδομένων και των θεμελιωδών αρχών	Σελ.: 152-155	✓	
A-G1-1	Επιχειρηματικό μοντέλο – Συζήτηση για το επιχειρηματικό μοντέλο και τη δημιουργία αξίας	Σελ.: 30-35	✓	
A-G2-1	Συνολική ποσότητα χρηματικών απωλειών ως αποτέλεσμα των παραβιάσεων επιχειρηματικής ηθικής	0	Δεν υπήρξαν.	✓
A-G3-1	Στόχοι ESG – Βραχυπρόθεσμοι στόχοι που συνδέονται με στρατηγικούς στόχους ESG	Σελ.: 43-45	✓	
A-G5-1	Εξωτερική διασφάλιση – Συζήτηση για την εξωτερική διασφάλιση των πληροφοριών ESG που δημοσιεύονται	Σελ.: 163-175	✓	
G-SD1-1	Κάλυψη δεδομένων	Σύνολο ΟΜΙΛΟΥ-ΑΔΜΗΕ	✓	



Δήλωση Εξωτερικής Διασφάλισης



EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.

89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE
TEL: +30 210 6252495, 6252495
INTERNET SITE: www.eurocert.gr
e-mail: info@eurocert.gr
FAX: 210 6203018

EUROCERT

Δήλωση Ανεξάρτητου Ελέγχου για την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022 του Ομίλου ΑΔΜΗΕ. (No. KZ/70734)

Πληροφορίες για την Έκθεση Ανεξάρτητου Ελέγχου

Ο Φορέας Πιστοποίησης EUROCERT (ο «Φορέας») ανέλαβε τον ανεξάρτητο εξωτερικό έλεγχο των στοιχείων που δημοσιεύονται στον Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης 2022 (η «Έκθεση») Ομίλου ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) (η «Εταιρία»). Η ευθύνη για τα στοιχεία και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στον Απολογισμό παραμένει αποκλειστικά στην Εταιρία. Με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο του Απολογισμού, ο Φορέας διενέργησε δειγματοληπτικό έλεγχο στοιχείων και δεδομένων, αλλά και συναφών διαδικασιών και συστημάτων.

Στοιχεία χρηματοοικονομικής επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό δεν επαληθεύτηκαν, αλλά εξετάστηκαν σε σχέση με τις πληροφορίες που περιέχονται στην ετήσια οικονομική έκθεση εταιρικής χρήσης 2022 και έχουν ελεγχθεί από άλλους ανεξάρτητους, τρίτους φορείς.

Οι ενδιαφερόμενοι χρήστες της παρούσας δήλωσης ανεξάρτητου ελέγχου είναι όλοι οι συμμετοχοί της εταιρίας.

Αντικείμενο Εργασιών

Ο Φορέας διενήργησε τις ακόλουθες εργασίες, εντός Σεπτεμβρίου 2023:

- Αξιολόγηση της Έκθεσης σε σχέση με το πλαίσιο Κατευθυντήριων Οδηγιών κατάρτισης εκθέσεων βιωσιμότητας Global Reporting Initiative (GRI) και επιβεβαίωση της συμμόρφωσης του Απολογισμού, σύμφωνα με την «βασική επιλογή» του πλαισίου GRI-Standards “core option”.
- Αξιολόγηση της Έκθεσης σε σχέση με τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- Αξιολόγηση και επαλήθευση των απολογιστικών δεικτών IF-EU-320a.1, IF-EU-550a.1 and F-EU-550a.2 και του δείκτη δραστηριότητας IF-EU-000.C του πλαισίου Απολογιστικών Προτύπων Βιωσιμότητας SASB.
- Ανεξάρτητο έλεγχο των αριθμητικών δεδομένων όλων των κεφαλαίων του Απολογισμού.
- Συνεντεύξεις με την ομάδα Βιώσιμης Ανάπτυξης και τα βασικά στελέχη της εταιρίας και δειγματοληπτικών ελέγχων αρχείων, με σκοπό τον ανεξάρτητο έλεγχο:
 - της αξιοπιστίας και της ακρίβειας των αριθμητικών δεδομένων επίδοσης που περιέχονται στον Απολογισμό,
 - της αξιοπιστίας των διαδικασιών που ακολουθούνται για τη συλλογή και αναφορά σχετικών πληροφοριών που περιέχονται σε αυτόν και,

**EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.**

89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE

TEL. +30 210 6252495, 6252495

INTERNET SITE: www.eurocert.gre-mail: info@eurocert.gr

FAX: 210 6203018

- της τήρησης των αρχών πληρότητας, ουσιαστικότητας και ανταπόκρισης με τους συμμετόχους.

Περιορισμοί

Η έκταση των στοιχείων, δεδομένων και πληροφοριών που συλλέχθηκαν δικαιολογούν το χαρακτηρισμό «περιορισμένου επιπέδου διασφάλισης», καθώς:

- α) τα αποδεικτικά στοιχεία που συλλέχθηκαν προέκυψαν από εσωτερικές πηγές της Εταιρίας και όχι μέσω επαφών με εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.
- β) Η επιβεβαίωση των πληροφοριών πραγματοποιήθηκε με επιτόπια επιθεώρηση στα κεντρικά γραφεία της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων συνεντεύξεων και ελέγχου αρχείων.

Συμπεράσματα

Ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της διαδικασίας εξωτερικού ελέγχου που διενεργήθηκε, διαπιστώθηκε με περιορισμένη βεβαιότητα, ότι οι ποσοτικές και οι ποιοτικές πληροφορίες των κεφαλαίων της Έκθεσης είναι αξιόπιστες. Η ακρίβεια των δηλώσεων και ισχυρισμών της Εταιρίας που περιέχονται στην Έκθεση βρέθηκαν να είναι εντός των αποδεκτών ορίων. Η Εταιρία παρείχε περιεκτική και αποδεκτή τεκμηρίωση τόσο για τις πληροφορίες επίδοσης που παραθέτει στην Έκθεση όσο και για τις συναφείς διαδικασίες συλλογής και αποτύπωσης των σχετικών πληροφοριών.

Επιπλέον, επιβεβαιώνεται η ακρίβεια και η αξιοπιστία των δηλώσεων της Εταιρίας αναφορικά με τους απολογιστικούς δείκτες IF-EU-320a.1, IF-EU-550a.1 and F-EU-550a.2 και του δείκτη δραστηριότητας IF-EU-000.C του πλαισίου Απολογιστικών Προτύπων Βιωσιμότητας SASB.

Η Έκθεση βρέθηκε να πληροί τις προϋποθέσεις της «βασικής επιλογής» του πλαισίου GRI-STANDARDS (“core option”), αλλά και του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG 2022 του Χρηματιστηρίου Αθηνών

Προτάσεις για συνεχή βελτίωση

Βάσει των παρατηρήσεων και συμπερασμάτων που προέκυψαν μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας εξωτερικού ελέγχου, οι προτάσεις του Φορέα για τη βελτίωση των μελλοντικών Απολογισμών της Εταιρίας συνίστανται στο ακόλουθο:

- ☞ Κάλυψη περισσότερων δεικτών και επίτευξη των απαιτήσεων για τη «λεπτομερή επιλογή» (“comprehensive option”) του GRI.

Δήλωση Ανεξαρτησίας, Αμεροληψίας και Ικανοτήτων

Η EUROCERT είναι μια ανεξάρτητη Εταιρία υπηρεσιών πιστοποίησης που ειδικεύεται στην ποιότητα, το περιβάλλον, την υγεία, την ασφάλεια και την εταιρική κοινωνική ευθύνη. Η Ομάδα Διασφάλισης της έχει μεγάλη εμπειρία στη διεξαγωγή ανεξάρτητου ελέγχου σχετικά με πληροφορίες, συστήματα και διεργασίες για το περιβάλλον, την κοινωνία, την ηθική, την υγεία & ασφάλεια στην εργασία και την βιώσιμη ανάπτυξη.

**EUROPEAN INSPECTION AND CERTIFICATION COMPANY S.A.**

89 CHLOIS & LYKOVRISEOS, 144 52 METAMORFOSI, ATHENS, GREECE

TEL. +30 210 6252495, 6252495

INTERNET SITE: www.eurocert.gre-mail: info@eurocert.gr

FAX: 210 6203018

Η EUROCERT είναι διαπιστευμένος οργανισμός πιστοποίησης, ο οποίος εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις διαφόρων προτύπων διαπίστευσης και συνεπώς διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα ποιοτικού ελέγχου που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης με δεοντολογικές απαιτήσεις, ρυθμιστικές απαιτήσεις.

Η EUROCERT διαθέτει και εφαρμόζει μια Δήλωση Αμεροληψίας και Ανεξαρτησίας, καθώς και αρκετές σχετικές διαδικασίες που διασφαλίζουν ότι όλοι οι εργαζόμενοι που εργάζονται στο Φορέα ή για λογαριασμό του Φορέα διατηρούν υψηλό επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών στις καθημερινές τους επαγγελματικές δραστηριότητες. Είμαστε ιδιαίτερα προσεκτικοί στην πρόληψη συγκρούσεων συμφερόντων. Η ομάδα διασφάλισης μας δεν έχει καμία συμμετοχή σε άλλες δραστηριότητες που αφορούν στην Εταιρία, οι οποίες θα προκαλούσαν σύγκρουση συμφερόντων και δεν έχει παράσχει ποτέ συμβουλευτικές υπηρεσίες στην Εταιρία.

Για την EUROCERT,
Αθήνα, 26 Σεπτεμβρίου 2023


Διευθύνων Σύμβουλος
Γεώργιος Μπριακόλας



Επικεφαλής Επιθεωρητής
Βασιλική Φιλοπούλου

