

**ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**  
**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ 2025**



Αριθμός ΓΕΜΗ: 141287501000

Δυρραχίου 89 και Κηφισού, 104 43, Αθήνα



Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΕΤΗΣΙΑΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ**

ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	5
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ .....	7
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	33
ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ .....	75
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ 01/01/2025 – 31/12/2025 .....	85
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 31/12/2025 .....	86
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 01/01/2025– 31/12/2025 .....	87
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 31/12/2025 .....	88
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ .....	89
1. ΣΥΣΤΑΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	91
2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ .....	92
2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ .....	92
2.2 ΑΡΧΗ ΣΥΝΕΧΙΣΗΣ ΤΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ .....	92
2.3 ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΣ .....	93
2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ .....	97
2.5 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ .....	98
3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ .....	105
4. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ ΤΗΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ .....	107
5. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	110
6. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	110
7. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ .....	110
8. ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ .....	111
9. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ .....	111
10. ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ .....	111
11. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ .....	112
12. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ .....	112
12.1 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ .....	112
12.2 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ .....	112
12.3 ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ .....	112
13. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	112
14. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ .....	113
15. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....	113
16. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	114
17. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ .....	114
18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	115
19. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	115
20. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ .....	115
21. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	117
22. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	117
23. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	117
24. ΑΜΟΙΒΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΑΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΕΩΣ .....	118
25. ΠΡΟΤΑΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΕΡΔΩΝ .....	118
26. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ .....	118

## ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

**ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία Ανώνυμη Εταιρεία ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών και διακριτικό τίτλο ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία), που εδρεύει στην Αθήνα, οδός Δυρραχίου, αρ. 89, των οποίων η θητεία λήγει την 19/12/2026:

1. Ο Καραμπέλας Ιωάννης του Δημητρίου, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
2. Η Αχτύπη Νίκη του Χαραλάμπους, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
3. Ο Αγγελόπουλος Κωνσταντίνος του Λουκά, Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
4. Ο Μήκας Βασίλειος του Δημητρίου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
5. Ο Δρίβας Κωνσταντίνος του Γεωργίου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και
6. Ο Ξύδης Χαράλαμπος του Ιωάννη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

(α) οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την χρήση 01/01/2025-31/12/2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα χρήσης της Εταιρείας, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και

(β) η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζει και τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει των παραγράφων 6 έως 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

Αθήνα, 07/04/2026

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ****ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΜΗ  
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ****ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ  
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ****Ι. ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ**  
ΑΔΤ. Α02399461**Ν. ΑΧΤΥΠΗ**  
ΑΔΤ. ΑΖ215089**Κ. ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ**  
ΑΔΤ. Α02022219

## Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης

(παρ. 11 άρθρου 1, άρθρα 19 και 29δ Οδηγίας 2013/34/ΕΕ)

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ****ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

**επί των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων  
για την χρήση από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025  
προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων**

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου που ακολουθεί, συντάχθηκε κατά τρόπο εναρμονισμένο με τις σχετικές διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας και του Καταστατικού της εταιρείας «**ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**», με διακριτικό τίτλο «**ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**» (εφεξής «**η Εταιρεία**») και εμπεριέχει κατά τρόπο ευσύνοπτο, πλην όμως ουσιαστικό και περιεκτικό όλες τις σχετικές απαιτούμενες κατά νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μία ουσιαστική και εμπειριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα κατά την ένατη εταιρική χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης συντάχθηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν. 3556/2007, είναι εναρμονισμένη με τα άρθρα 150 έως 154 του Ν.4548/2018 και αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της ετήσιας χρηματοοικονομικής έκθεσης αυτής της χρήσης.

Σε αυτήν, περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά την χρήση 2025 και η επίδραση αυτών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της. Περιλαμβάνονται επίσης οι συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων προσώπων.

**1. Ανάλυση της εξέλιξης & των δραστηριοτήτων της Εταιρείας****1.1. Συνοπτική περιγραφή Εταιρικής Δομής**

Η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών είναι εισηγμένη εταιρεία στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών από τις 19/6/2017. Το χαρτοφυλάκιο επενδύσεων περιλαμβάνει την εταιρεία «Ανεξάρτητος Διαχειριστής Ηλεκτρικής Ενέργειας», (εφεξής η «ΑΔΜΗΕ Α.Ε.») και τις θυγατρικές αυτής εφεξής ο «Όμιλος ΑΔΜΗΕ». Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο υλοποίησης του πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του «Ανεξάρτητου Διαχειριστή Ηλεκτρικής Ενέργειας», από τη «ΔΕΗ Α.Ε.» (εφεξής η «ΔΕΗ»), βάσει του Ν.4389/2016 (ΦΕΚ Α' 94/27.05.2016), ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, η ΔΕΗ με την από 17/01/2017 έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφάσισε: α) τη σύσταση της Εταιρείας, β) την εισφορά μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. στην Εταιρεία, που κατέχει η ΔΕΗ και αντιπροσωπεύουν 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και γ) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με την εις είδος επιστροφή στους μετόχους της ΔΕΗ του συνόλου (100%) των μετοχών της Εταιρείας. Η ως άνω μεταβίβαση μετοχών της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία, έλαβε χώρα την 31/03/2017 (Σημείωση 15). Ως εκ τούτου, η Εταιρεία καθίσταται μέτοχος του 51% της ΑΔΜΗΕ Α.Ε και η συμμετοχή λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως Συγγενής Οντότητα κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 11 – “Σχήματα υπό κοινό έλεγχο” (Σημείωση 2.4). Επίσης κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 η Εταιρεία και η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. είναι «Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις», ενώ παράλληλα κατά την έννοια του ΔΛΠ 28 η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ορίζεται ως «Συγγενής Επιχείρηση» καθώς αποτελεί οικονομική οντότητα επί της οποίας η Εταιρεία, ως επενδύουσα, ασκεί σημαντική επιρροή.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μη εισηγμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αναρτώνται στην διεύθυνση του διαδικτύου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. <https://www.admie.gr/>.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας <http://www.admieholding.gr>.

## 1.2. Σκοπός, βασικές αξίες, συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου και στρατηγικοί στόχοι 2026

Καταστατικός σκοπός της Εταιρείας είναι η προαγωγή του έργου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., μέσω της συμμετοχής της στον διορισμό των βασικών διοικητικών της στελεχών, η συνεργασία με τον Στρατηγικό Επενδυτή (ήτοι την εταιρεία State Grid Europe Limited – SGEL), καθώς και η επικοινωνία της δραστηριότητας της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. στους μετόχους και το ευρύτερο επενδυτικό κοινό.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, η επιχειρηματική αποστολή της Εταιρείας, ως εταιρεία διαχείρισης χαρτοφυλακίου, περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- την άσκηση των δικαιωμάτων που απορρέουν από την ανωτέρω συμμετοχή και η συμμετοχή σε λοιπές επιχειρήσεις, ασκώντας σημαντική επιρροή επί των δραστηριοτήτων τους,
- την ανάπτυξη και άσκηση οποιασδήποτε άλλης επενδυτικής δραστηριότητας στην ημεδαπή ή την αλλοδαπή
- οποιαδήποτε άλλη πράξη, ενέργεια ή δραστηριότητα είναι συναφής ή προάγει τον ανωτέρω σκοπό.

Η Εταιρεία διακρίνεται για την ποιότητα των υπηρεσιών της, αξιοποιεί επιστημονική πληροφόρηση κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων της και ενεργεί πάντοτε προς το συμφέρον των μετόχων, των εργαζομένων και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών (stakeholders) αυτής, στο πλαίσιο που θέτει η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και το τρίπτυχο Περιβάλλον-Κοινωνία-χρηστή Εταιρική Διακυβέρνηση (ESG).

Η συμπεριφορά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των στελεχών της Εταιρείας εδράζεται σε ένα ισχυρό πλαίσιο αξιών, όπως η ακεραιότητα, η διαφάνεια, η ισότητα, η αμεροληψία και η συνεργατικότητα, οι οποίες άλλωστε αποτελούν θεμέλιο του Κώδικα Συμπεριφοράς και Δεοντολογίας της Εταιρείας.

Το πλαίσιο κατευθύνσεων των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας, για την περίοδο 2025-2027, περιλαμβάνει:

1. Τη διαφύλαξη των στοιχείων του Ενεργητικού της Εταιρείας, τη βέλτιστη απόδοση και ανάπτυξή τους και τη μεγιστοποίηση της αξίας για τους μετόχους της
2. Την ενδυνάμωση των επενδυτικών σχέσεων της Εταιρείας και την παράλληλη διεύρυνση του μετοχολογίου μέσω προσέλκυσης μακροπρόθεσμων επενδυτικών κεφαλαίων
3. Τη λειτουργική αναβάθμιση και αποτελεσματικότητα με εκσυγχρονισμό των αντίστοιχων διαδικασιών και της βελτίωσης της ασφάλειας των σχετικών υποδομών της Εταιρείας
4. Τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Εταιρείας, μέσω της αναβάθμισης των γνώσεων, ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων αυτής.

## 2. Περιγραφή των επιδόσεων, των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων και των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας

### 2.1. Οικονομική επισκόπηση έτους 2025

Τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας ανήλθαν σε 63.141 χιλ. Ευρώ (2024: 75.076 χιλ. Ευρώ). Το ποσό περιλαμβάνει μερίδιο συμμετοχής στις επενδύσεις 63.700 χιλ. (2024: 75.702 χιλ. Ευρώ) από την αναλογία συμμετοχής 51% της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε που κατανέμεται στους Μετόχους της Εταιρείας. Η μείωση του ποσού οφείλεται στη μείωση των καθαρών κερδών του Ομίλου ΑΔΜΗΕ ΑΕ, πιο συγκεκριμένα λόγω

α) της μείωσης των εσόδων από δικαιώματα διασύνδεσης κατά Ευρώ 33,5 εκ. τα οποία δεν αντισταθμίστηκαν από την ταυτόχρονη αύξηση των εσόδων χρέωσης χρήσης συστήματος κατά Ευρώ 25,4 εκ., κυρίως λόγω της αύξησης των μοναδιαίων χρεώσεων χρήσης συστήματος, οι οποίες ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από τον ΑΔΜΗΕ από 1/3/2025 με βάση την υπ' αριθμόν Ε-132/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ που αφορά στο απαιτούμενο έσοδο του 2024. Σύμφωνα με την υπ' αριθμ. Ε-285/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ, το ετήσιο έσοδο από διασυνδεδετικά δικαιώματα (τα οποία αναγνωρίζονται κατόπιν αποφάσεων της ΡΑΑΕΥ), για το 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 75,9 εκ. έναντι Ευρώ 109,4 εκ. για το 2024 και

β) της αύξησης των αμοιβών τρίτων κατά Ευρώ 9,3 εκ που οφείλεται κυρίως σε αύξηση των απασχολουμένων με συμβάσεις έργου για την κάλυψη των διευρυμένων λειτουργικών αναγκών του Ομίλου και σε παροχή υπηρεσιών επαγγελματικής εκπαίδευσης, επιτήρησης υποδομών με τη χρήση Drones και υιοθέτησης τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI).

Τα Λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας ανήλθαν σε 1.334 χιλ. Ευρώ (2024: 1.114 χιλ. Ευρώ).

Τα κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή της Εταιρείας ανήλθαν σε 0,272 Ευρώ το 2025 (2024: 0,324 Ευρώ).

Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας στις 31/12/2025 ανήλθαν σε 15.578 χιλ. Ευρώ (2024: 21.050 χιλ. Ευρώ). Τα ίδια κεφάλαια διαμορφώθηκαν σε 799.030 χιλ. Ευρώ (2024: 767.609 χιλ. Ευρώ).

Οι μικτές αποδοχές συμπεριλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών των μελών της Διοίκησης της Εταιρείας, κατά την χρήση 01/01/2025-31/12/2025 ανήλθαν σε 376 χιλ. Ευρώ (2024: 412 χιλ. Ευρώ) και αφορούν σε σταθερές αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, του Ανώτατου Ανεξάρτητου μη Εκτελεστικού Μέλους και των Προέδρων των Επιτροπών, καθώς και σε αμοιβές παραστάσεων στις συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και των Επιτροπών, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών όπως αυτή εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 03/07/2024 και επικαιροποιήθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 02/07/2025.

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ή στους άμεσους συγγενείς αυτών.

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

## 2.2. Δραστηριότητες, διεθνή παρουσία και βραβεύσεις

Α. Η Εταιρεία, κατά την διάρκεια του έτους, συμμετείχε σε διεθνή roadshows με στόχο την επικοινωνία του έργου της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε σε θεσμικούς επενδυτές και αναλυτές επενδύσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Πιο συγκεκριμένα, η ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. συμμετείχε:

- στο «7<sup>th</sup> Paris Investment Day», στο Παρίσι, τον Ιανουάριο του 2025,
- στο «ATHEX Mid Cap Conference 2025», στην Αθήνα, τον Νοέμβριο του 2025,
- στο «Morgan Stanley and Athens Stock Exchange Investment Conference 2025», στο Λονδίνο, το Δεκέμβριο του 2025,

Β. Η Εταιρεία έλαβε, από το περιοδικό «ΧΡΗΜΑ», το δεύτερο επιχειρηματικό βραβείο στην κατηγορία «Καλύτερη εταιρεία μεσαίας – μικρής κεφαλαιοποίησης», για το 2025.

Γ. Η Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια του έτους, ήταν σε τακτική επικοινωνία με την επενδυτική κοινότητα, αλλά και με κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, πραγματοποιώντας εποικοδομητικό διάλογο με κάθε διαθέσιμο κανάλι επικοινωνίας, όπως κατά τη διάρκεια της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, μέσω τηλεδιασκέψεων που πραγματοποιούνται, με αφορμή τα εξαμηνιαία και ετήσια οικονομικά αποτελέσματα, αλλά και πριν από σημαντικά εταιρικά γεγονότα.

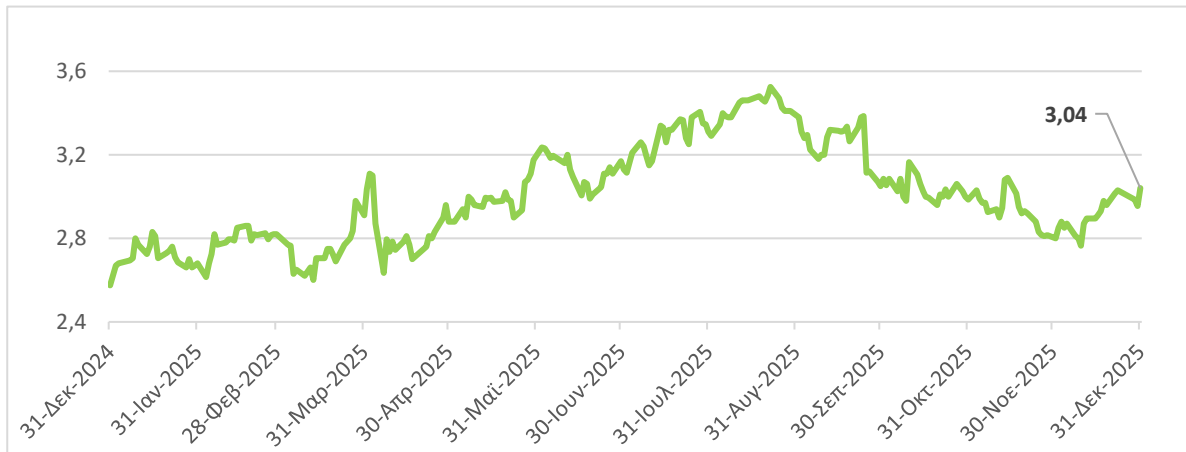
Επίσης, ανά τακτά χρονικά διαστήματα, πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με αναλυτές και τραπεζικά στελέχη, με στόχο την παροχή επαρκούς πληροφόρησης σχετικά με την εξέλιξη, την αποδοτικότητα και το μακροπρόθεσμο σχεδιασμό της Εταιρείας και του Ομίλου ΑΔΜΗΕ.

### Στοιχεία Μετοχής

Το κλείσιμο της τιμής της μετοχής της Εταιρείας στις 31/12/2025 ήταν 3,04 Ευρώ ήτοι 18,1% υψηλότερη έναντι της τιμής κλεισίματος στις 31/12/2024. Στο υψηλό έτος η τιμή της μετοχής έφτασε τα 3,56 Ευρώ (22/08/2025) και στο χαμηλό έτος τα 2,515 Ευρώ (07/03/2025). Η μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο

όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price) διαμορφώθηκε σε 2,96 Ευρώ που αντιστοιχεί σε κεφαλαιοποίηση Εταιρείας 687,5 εκατ. Ευρώ. Η κεφαλαιοποίηση της Εταιρείας στις 31/12/2025 ανήλθε σε 705,3 εκατ. Ευρώ. Κατά μέσο όρο διακινήθηκαν 328.789 μετοχές ημερησίως που αντιστοιχεί σε 0,14% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας και σε 0,29% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free- float). Η μέση ημερήσια αξία συναλλαγών διαμορφώθηκε σε 972.776 Ευρώ.

Συνολικά το 2025 διακινήθηκαν 81.539.552 μετοχές που αντιστοιχεί σε 35,2% επί του συνολικού αριθμού των μετοχών της Εταιρείας και σε 71,9% επί του αριθμού των μετοχών που θεωρούνται ευρύτερη διασπορά (free- float).



### 2.3. Ενσώματα και ασώματα περιουσιακά στοιχεία

Η Εταιρεία διαθέτει άυλα περιουσιακά στοιχεία, τα οποία αφορούν σε λογισμικά προγράμματα αναπόσβεστης αξίας 26 χιλ. Ευρώ (2024: 0 χιλ. Ευρώ) και ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αναπόσβεστης αξίας 7 χιλ. Ευρώ (2024: 10 χιλ. Ευρώ).

### 2.4. Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

Ως στοιχεία ενεργητικού παρουσιάζονται επίσης τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων, όπως αυτά προκύπτουν από τη μίσθωση των γραφείων της Εταιρείας από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και τις μισθώσεις μεταφορικών μέσων κατά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16 αξίας 69 χιλ. Ευρώ (2024: 44 χιλ. Ευρώ).

## 3. Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (ΧΔΕ) και πρόσθετες εξηγήσεις

Παρακάτω αναφέρονται οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες που χρησιμοποιεί η Εταιρεία:

	2025	2024
<b>Κέρδη προ Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων EBITDA</b>	62.399	74.610
<b>Δείκτης Γενικής Ρευστότητας</b>		
Κυκλοφορούν ενεργητικό	35	88
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας</b>		
Κυκλοφορούν ενεργητικό μείον αποθέματα	35	88
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
<b>Ταμειακή Ρευστότητα</b>		
Χρηματικά διαθέσιμα	33	85
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		

	2025	2024
<b>Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Κέρδη μετά από φόρους		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	7,90%	9,78%
<b>Αποδοτικότητα Ενεργητικού (ROA)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Κέρδη μετά από φόρους		
Σύνολο ενεργητικού	7,90%	9,78%
<b>Απόδοση απασχολούμενου κεφαλαίου (ROCE)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Κέρδη προ τόκων και φόρων		
Σύνολο ενεργητικού μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7,80%	9,72%

Οι δείκτες γενικής και άμεσης ρευστότητας απεικονίζουν την συνολική ρευστότητα της Εταιρείας και την ικανότητά της για την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας απεικονίζει την ικανότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χρησιμοποιώντας τα χρηματικά της διαθέσιμα.

#### 4. Κυριότεροι κίνδυνοι

Η Εταιρεία εκτίθεται πρωτίστως σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους που απορρέουν από τα κάτωθι:

##### 4.1. Κίνδυνος επιχειρηματικής δραστηριότητας της Εταιρείας

Αφορά σε κινδύνους που απορρέουν από την εν γένει επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, ως αναφέρονται στην παράγραφο 4.5 της παρούσης. Απομείωση της αξίας ως στοιχείο του Ενεργητικού, καθώς και ενδεχόμενοι περιορισμοί στην είσπραξη του μερίσματος ή ενδεχόμενη αδυναμία καταβολής μερίσματος ή καταβολή μειωμένου μερίσματος από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., δύνανται να οδηγήσουν σε αδυναμία κάλυψης των λειτουργικών και λοιπών εξόδων της Εταιρείας.

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον ενδεχόμενο κίνδυνο, με τον ορισμό τριών (3) μελών εκ του συνόλου των εννέα (9) μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τα οποία αφορούν στις θέσεις του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου, του Αντιπροέδρου και ενός μη εκτελεστικού μέλους του. Επιπροσθέτως, ακολουθεί διαδικασία εισαγωγής κάθε θέματος που υποβάλλεται από την συνδεδεμένη εταιρεία προς έγκριση Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, πρωταρχικά στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προς συζήτηση και εξουσιοδότησης του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας για την ψήφιση των εν λόγω θεμάτων στη Γενική Συνέλευση της συνδεδεμένης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει επίσης Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων, το οποίο περιλαμβάνει: τον Κανονισμό Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων, την Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων και την Εκπόνηση Μητρώου Κινδύνων, για την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και τον προσδιορισμό του αποδεκτού επιπέδου ανάληψης κινδύνου, καθώς επίσης την απόκριση της διοίκησης σε έκαστο κίνδυνο και την βέλτιστη διαχείρισή τους.

##### 4.2. Κίνδυνος Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος διακυβέρνησης και συμμόρφωσης (governance and compliance risk) αφορά την πιθανότητα απώλειας ή επιβολής κυρώσεων λόγω αποτυχίας τήρησης των απαιτήσεων του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου που διέπει την Εταιρεία. Οι κίνδυνοι διακυβέρνησης διαχειρίζονται μέσω της κατάρτισης ενός επαρκούς και αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις.

##### 4.3. Κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών

Ο κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών αφορά την ενδεχόμενη αδυναμία διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων, των

συστημάτων και των υπηρεσιών, λόγω εκούσιων ή ακούσιων απειλών και διαχειρίζεται μέσω εφαρμογής όλων των αναγκαίων τεχνικών και οργανωτικών μέτρων για τη διαχείριση του εν λόγω κινδύνου, την αποτροπή και την ελαχιστοποίηση του αντικτύπου συμβάντων και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας των βασικών υπηρεσιών της Εταιρείας, καθώς και της απρόσκοπτης λειτουργίας της έναντι περιστατικών κυβερνοεπιθέσεων ή άλλων απειλών.

#### 4.4. Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη της Εταιρείας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας, ασκώντας βέλτιστη διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων και των εξόδων της, μέσω της παρακολούθησης και του προγραμματισμού των ταμειακών ροών και δρα κατάλληλα μέσω της εξασφάλισης κατά το δυνατόν επαρκών πιστωτικών ορίων και ταμειακών διαθεσίμων. Πάγια πολιτική αποτελεί η διατήρηση κεφαλαιακής επάρκειας ώστε να διασφαλίζεται η μελλοντική λειτουργία και ανάπτυξή της. Ο κίνδυνος ρευστότητας της Εταιρείας θεωρείται μη σημαντικός καθώς η Εταιρεία διατηρεί επαρκή ταμειακά διαθέσιμα προκειμένου να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

#### 4.5. Κίνδυνοι που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Οι κύριοι κίνδυνοι που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αναλύονται στην ενότητα 5 της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης 2025 της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Ενδεικτικά και σύμφωνα με την Διοίκηση του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, αναφέρονται κίνδυνοι σχετικοί με τα αποθέματα, αλλαγές στο κανονιστικό / ρυθμιστικό και νομικό πλαίσιο, ρευστότητας και ταμειακών ροών, πιστωτικού κινδύνου καθώς επίσης κίνδυνοι με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη του Ομίλου ΑΔΜΗΕ, όπως και:

##### 4.5.1. Κίνδυνος γεωπολιτικού και μακροοικονομικού περιβάλλοντος

Οι γεωπολιτικές εντάσεις παρέμειναν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, με επίκεντρο διάφορες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένης κυρίως μιας σύγκρουσης μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, την παρατεταμένη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, καθώς και την κλιμάκωση των εντάσεων μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ) και Βενεζουέλας. Οι ΗΠΑ και η Ευρωπαϊκή Ένωση επέβαλαν νέες κυρώσεις στη Ρωσία, με τις ευρωπαϊκές αρχές να επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από τη Ρωσία. Οι εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, παραμένουν στο επίκεντρο το 2026. Κατά συνέπεια, η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο και η αυξημένη αστάθεια έχουν οδηγήσει σε αναδιάρθρωση των κρίσιμων εμπορικών ροών, επηρεάζοντας αρνητικά τη σταθερότητα των παγκόσμιων αλυσίδων εφοδιασμού. Επιπλέον, ο αυξημένος εμπορικός προστατευτισμός μέσω της εισαγωγής νέων δασμών και κανονιστικών περιορισμών έχει αλλάξει το παγκόσμιο εμπορικό περιβάλλον. Οι παράγοντες αυτοί επιδρούν στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα για το έτος 2026 χαρακτηρίζεται από συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη, παρά τις γεωπολιτικές και παγκόσμιες αβεβαιότητες.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις πρόσφατες επίσημες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αναμένεται να καταγράψει αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2,2% το 2026, διατηρώντας θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης που στηρίζονται στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των πόρων από ευρωπαϊκά προγράμματα. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να κινηθεί περίπου στο 2,3% το 2026, από υψηλότερα επίπεδα προηγούμενων ετών, αντανακλώντας μια επιβράδυνση των πιέσεων στις τιμές.

Η ανεργία αναμένεται να συνεχίσει να υποχωρεί, με εκτιμώμενο ποσοστό περίπου 8,6% το 2026, σε συνέχεια της σημαντικής βελτίωσης στην αγορά εργασίας τα τελευταία χρόνια.

Παρά τα θετικά αυτά στοιχεία, υφίστανται σημαντικές αβεβαιότητες και κίνδυνοι που μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων (α) της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, (β) του ενδεχόμενου της επιβράδυνσης του ρυθμού επενδύσεων (μετά το 2026) λόγω της ολοκλήρωσης της περιόδου χρηματοδότησης του Ταμείου Ανάκαμψης (RRF) και (γ) των ακραίων καιρικών φαινομένων που αποτελούν κίνδυνο για τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Συνολικά, το 2026 βρίσκει την Ελλάδα σε μια φάση οικονομικής σταθεροποίησης με προοπτικές για περαιτέρω σύγκλιση με τον μέσο όρο της ΕΕ, εφόσον διατηρηθεί η επενδυτική ανάπτυξη και η δημοσιονομική πολιτική.

Παρά τις αντιξοότητες, η Ελλάδα το 2025 και στις αρχές του 2026 εδραιώθηκε ως καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας, σημειώνοντας μάλιστα ιστορικά ρεκόρ εξαγωγών, ανατρέποντας την ιστορική της εικόνα ως εισαγωγέα. Το 2025, η αξία των εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας έφτασε τα Ευρώ 972 εκ., ενώ οι εισαγωγές περιορίστηκαν στα Ευρώ 710 εκ., αφήνοντας σημαντικό πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε νέες πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση μακροχρόνιων προβλημάτων στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των ενεργειακών υποδομών της ΕΕ. Στόχος είναι η διασφάλιση πιο καθαρής και «προσιτής» ενέργειας σε ολόκληρη την ΕΕ.

Οι υποδομές δικτύου αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος. Η ΕΕ εξετάζει ένα νέο πακέτο για τον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του δικτύου για να αξιοποιηθεί πλήρως το δυναμικό του. Αυτό σημαίνει την άρση των σημείων συμφόρησης και την αύξηση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των χωρών της ΕΕ, κάτι που θα:

- βοηθήσει στη μείωση των τιμών ενέργειας,
- εξασφαλίσει ασφαλή και αξιόπιστο ενεργειακό εφοδιασμό
- βοηθήσει στην επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντιπροσωπεύουν μια νέα προσέγγιση στις ενεργειακές υποδομές, φέρνοντας μια πραγματικά ευρωπαϊκή προοπτική στον σχεδιασμό έργων. Πρώτον, θα διασφαλίσουν ότι η Ευρώπη θα αξιοποιήσει στο έπακρο τις υπάρχουσες ενεργειακές υποδομές της πριν επενδύσει σε νέα δυναμικότητα. Δεύτερον, θα επιταχύνουν τις διαδικασίες αδειοδότησης, ώστε οι ενεργειακές υποδομές να μπορούν να αναπτυχθούν ταχύτερα σε ολόκληρη την ΕΕ, κάτι που είναι απαραίτητο για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και την ενέργεια. Επιπλέον, οι προτάσεις θα διασφαλίσουν μια δικαιότερη κατανομή του κόστους για τα διασυνοριακά έργα.

Η ΑΔΜΗΕ ΑΕ παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς για να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

Αναφορικά με το έργο που αφορά στην Ηλεκτρική Διασύνδεση Ελλάδας Κύπρου, την 30/09/2024, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας και Κύπρου προέβησαν με κοινή απόφασή τους στην περαιτέρω τροποποίηση της Cross Border Cost Allocation - CBCA και ειδικότερα στην προσθήκη πρόβλεψης ότι, σε περίπτωση καθυστέρησης ή ακύρωσης/ματαίωσης του Έργου εξαιτίας εξωτερικών παραγόντων, εκτός του ελέγχου του φορέα υλοποίησης και των συμβαλλόμενων με αυτόν προμηθευτών και αναδόχων (γεωπολιτικός κίνδυνος), τότε το πενήντα τοις εκατό (50%) του συμφωνημένου εύλογου κόστους του Έργου που έχει επιβαρυνθεί ο φορέας υλοποίησης, επιμερίζεται στην Ελλάδα και το πενήντα τοις εκατό (50%) στην Κύπρο.

#### 4.5.2. Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη κλιματική αλλαγή

Η κλιματική αλλαγή θεωρείται πλέον ένα από τα σημαντικότερα παγκόσμια ζητήματα με επίδραση τόσο στις δραστηριότητες της Εταιρείας, όσο και στο ίδιο το φυσικό περιβάλλον και την κοινωνία. Η αντιμετώπισή της αποτελεί μια από τις σημαντικότερες προκλήσεις σήμερα.

Για αυτό το λόγο ο ΑΔΜΗΕ έχει εντάξει στη στρατηγική του τα νέα δεδομένα που έχουν προκύψει λόγω της κλιματικής αλλαγής ώστε να προσαρμοστεί στο νέο περιβάλλον. Με βάση τα τρέχοντα δεδομένα και τις επερχόμενες αλλαγές εντοπίζει τους κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις σχετικές ευκαιρίες.

Η ασφάλεια και αξιοπιστία σε ένα δύσκολο περιβάλλον αποτελεί έναν από τους πυλώνες της Στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2024-2027.

Σε αυτό το πλαίσιο, η συμβολή του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντική και αναφορικά με την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σε εθνικό επίπεδο. Στις ενέργειες του Διαχειριστή για την επίτευξη του σκοπού αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνεται η ενθάρρυνση της καινοτομίας που σχετίζεται άμεσα με την «πράσινη» μετάβαση, όπως είναι οι τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας που αυξάνουν τη συνεισφορά των ΑΠΕ στο ενεργειακό μίγμα και οι υποδομές φόρτισης οχημάτων.

Οι συγκεκριμένες αλλαγές συμβάλουν και στη δημιουργία νέων ευκαιριών δραστηριοποίησης καθώς η μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα μπορεί να επιτευχθεί μόνο με ριζικές δομικές και τεχνολογικές αλλαγές στο σύστημα παραγωγής ενέργειας.

Με τις συνέπειες της κλιματικής αλλαγής να είναι ορατές μέσω της εκδήλωσης έντονων καιρικών φαινομένων ολόένα και πιο συχνά, η ανάγκη για θωράκιση της χώρας από τις καταστροφικές της συνέπειες μοιάζει περισσότερο επιτακτική από ποτέ άλλοτε. Ο ΑΔΜΗΕ έχει για αυτό τον λόγο προγραμματίσει αυξημένο πλάνο συντηρήσεων, ώστε να υπάρχει αντοχή του Συστήματος έναντι των έντονων καιρικών φαινομένων.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σημαντικός τόσο στο πλαίσιο των δράσεων προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, μέσω της συντήρησης και ανανέωσης των παγίων και τη βελτίωση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς, όσο και αναφορικά με τις δράσεις αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, οι οποίες θα επιτρέψουν την επιτάχυνση της ενεργειακής μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα, μέσω της αυξημένης διείσδυσης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα, η χώρα στοχεύει στη δραστική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου προκειμένου να επιτευχθεί σε εθνικό επίπεδο η μετάβαση σε μία οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050.

Ο ΑΔΜΗΕ, ως φορέας υλοποίησης των μεγάλων διασυνδέσεων της χώρας, ανοίγει τον δρόμο για τις πράσινες επενδύσεις και την αύξηση της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ στο ΕΣΜΗΕ, με πολλά και σημαντικά οφέλη για την κοινωνία, το περιβάλλον και την οικονομία. Ειδικότερα, μέσω των διασυνδέσεων και της αύξησης της ενσωμάτωσης των ΑΠΕ, επιτυγχάνεται μείωση του κόστους παραγωγής ενέργειας, μείωση της έντασης άνθρακα (απανθρακοποίηση), βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας της χώρας καθώς και μείωση της επιβάρυνσης της ατμόσφαιρας, τοπικά και ευρύτερα, μέσω της μείωσης των αέριων εκπομπών λόγω καύσης ορυκτών καυσίμων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΑΔΜΗΕ με την έναρξη της λειτουργίας της νέας διασύνδεσης Κρήτης – Αττικής στοχεύει μέχρι το 2035, στη παύση λειτουργίας των ρυπογόνων και κοστοβόρων τοπικών μονάδων που χρησιμοποιούσαν πετρέλαιο, εξασφαλίζοντας συνολική εξοικονόμηση της τάξης των Ευρώ 5 δις στους καταναλωτές όλης της χώρας, λόγω της μείωσης των χρεώσεων Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) στους λογαριασμούς ρεύματος. Ο μηδενισμός των ρύπων που σχετίζονται με την τοπική ηλεκτροπαραγωγή, λόγω της λειτουργίας της διασύνδεσης Κρήτης-Αττικής, οδηγεί σε περιορισμό των εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 1.500.000 τόνους κάθε χρόνο, βελτιώνοντας άμεσα το τουριστικό προϊόν της Κρήτης, ειδικά σε περιοχές οι οποίες γειτνιάζουν με τις συμβατικές μονάδες, που μέχρι πρότινος στήριζαν την ηλεκτροδότηση του νησιού.

Με τη λειτουργία του νέου Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης, ο ΑΔΜΗΕ δημιουργεί προοδευτικά έναν ολοκληρωμένο και ενιαίο κόμβο παρακολούθησης και διαχείρισης των παγίων του Συστήματος Μεταφοράς. Με τον τρόπο αυτό, ο Διαχειριστής θα ενισχύσει σημαντικά την επιχειρησιακή του ετοιμότητα εν μέσω αυξημένων προκλήσεων λόγω της κλιματικής κρίσης και της αυξανόμενης διείσδυσης μονάδων στοχαστικής ηλεκτροπαραγωγής. Οι βασικοί άξονες λειτουργίας του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης αφορούν την επιχειρησιακή εικόνα σε πραγματικό χρόνο (Real-Time Operations), την παρακολούθηση της μεσοπρόθεσμης κατάστασης των παγίων για τον σχεδιασμό εργασιών και την ιεράρχηση πιθανών κινδύνων (Asset Health & Analytics) και την αποτελεσματική ενεργοποίηση των κατάλληλων διαδικασιών αποκατάστασης, με χαμηλότερο κόστος και μεγαλύτερη ασφάλεια.

Τέλος, σημαντική προτεραιότητα του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του ΑΔΜΗΕ 2025-2034 αποτελεί η διασύνδεση των νησιών του Αιγαίου με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Με αυτές τις διασυνδέσεις αντιμετωπίζεται η ηλεκτρική απομόνωσή τους, αυξάνεται η αξιοπιστία της τροφοδότησης, μειώνεται το κόστος της παραγόμενης ενέργειας και κατά συνέπεια το κόστος των ΥΚΩ, προστατεύεται το περιβάλλον και αξιοποιείται το υψηλό δυναμικό των ΑΠΕ. Παράλληλα, οι διασυνδέσεις των δύο νησιωτικών συμπλεγμάτων (Δωδεκανήσων & Βορειοανατολικού Αιγαίου) θα οδηγήσουν σε δραστική μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> που εκλύονται από τους ρυπογόνους τοπικούς σταθμούς παραγωγής ρεύματος και θα συμβάλλουν στην αξιοποίηση του υψηλού δυναμικού Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στον χώρο του Αιγαίου.

Ο ρόλος του ΑΔΜΗΕ είναι σήμερα καθοριστικός για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών και την επίτευξη των στόχων, κάτι το οποίο θα συνεχίσει να ισχύει και στο μέλλον σε ακόμα μεγαλύτερο βαθμό.

#### 4.5.3. Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις της δραστηριότητας

Η δραστηριότητα του ΑΔΜΗΕ καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος (ΔΠΑ), καθώς αυτή επηρεάζει τόσο τις επενδύσεις που καλείται να πραγματοποιήσει, όσο και τα μελλοντικά της έσοδα από τη χρήση του Συστήματος Μεταφοράς. Συνεπώς, ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ΔΠΑ που είτε επαυξάνουν τις υποχρεώσεις της Εταιρείας είτε επιτάσσουν ταχύτερη εκτέλεση έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της Εταιρείας. Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις των επενδύσεων του Συστήματος μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της εάν δεν καλύπτουν την εύλογη απόδοση των σχετικών επενδυμένων κεφαλαίων. Η Εταιρεία σε κάθε περίπτωση διαθέτει τις απαραίτητες δικλίδες και οργάνωση έτσι ώστε να περιορίζει τους κανονιστικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, ενώ σε συνεργασία με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων εξασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητες εγκρίσεις για κάθε συναλλαγή.

### 5. Σημαντικότερα έργα Ομίλου ΑΔΜΗΕ

Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. μέσα από το επενδυτικό της πρόγραμμα, δημιουργεί σύγχρονες, ανθεκτικές και πράσινες ηλεκτρικές υποδομές που στηρίζουν την ενεργειακή μετάβαση της χώρας και ενισχύουν την ασφαλή ηλεκτροδότηση των καταναλωτών στην ηπειρωτική και τη νησιωτική Ελλάδα.

Ακολουθούν τα σημαντικότερα έργα του Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε., που ολοκληρώθηκαν εντός του 2025 ή βρίσκονται σε εξέλιξη, η πορεία των οποίων έχει ως εξής:

#### 5.1. Ηλεκτρική Διασύνδεση Κρήτης

Η διασύνδεση βρίσκεται σε εμπορική λειτουργία και η συνολική κατανάλωση της Κρήτης τροφοδοτείται με ηλεκτρική ενέργεια που μεταφέρεται από το ηπειρωτικό σύστημα μέσω των δύο διασυνδέσεων της Κρήτης με την Αττική και την Πελοπόννησο. Η «ΑΡΙΑΔΗΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» έχει ξεκινήσει να εισπράττει το ανάλογο έσοδο, με βάση τη σχετική σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των δύο μερών.

Το έργο χρηματοδοτήθηκε με ποσό Ευρώ 300,2 εκ. από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2014 -2020 «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» για τις εργασίες του 1ου σταδίου του έργου (μέχρι 31/12/2023), αντλώντας έτσι σημαντικούς πόρους και μειώνοντας, κατά ένα πολύ μεγάλο βαθμό, το κόστος του έργου μείζονος σημασίας για τον Έλληνα καταναλωτή. Το 2ο στάδιο του έργου εντάχθηκε στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ 2021 – 2027 «Περιβάλλον και Κλιματική Αλλαγή» σύμφωνα με την απόφαση του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών (Α.Π.: 103448/17.07.2024) και θα χρηματοδοτηθεί με ποσό έως Ευρώ 222,3 εκ..

### 5.2. Ηλεκτρική Διασύνδεση Κυκλάδων

Η τέταρτη και τελευταία φάση της ηλεκτρικής διασύνδεσης των Κυκλάδων αφορά στη διασύνδεση της Σαντορίνης, της Φολεγάνδρου, της Μήλου και της Σέριφου.

Το πρώτο σκέλος της διασύνδεσης (Σαντορίνη-Νάξος) είναι σε φάση κατασκευής με ορίζοντα ολοκλήρωσης εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026. Το καλοκαίρι του 2022 ολοκληρώθηκε η πόντιση του καλωδίου υψηλής τάσης μεταξύ των δύο νησιών ενώ προχωρούν οι εργασίες για την ανέγερση του Υποσταθμού Υψηλής Τάσης στην υπό διασύνδεση Σαντορίνη.

Τον Νοέμβριο του 2022 ολοκληρώθηκε η διαγωνιστική διαδικασία και τον Φεβρουάριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις των καλωδιακών τμημάτων και για τα υπόλοιπα τρία νησιά των νοτιοδυτικών Κυκλάδων (Φολεγάνδρος, Μήλος, Σέριφος) που θα διασυνδεθούν ηλεκτρικά και θα ενσωματώσουν το σύνολο του νησιωτικού συμπλέγματος στο Σύστημα Υψηλής Τάσης έως το τέλος του δεύτερου εξαμήνου του 2026.

Τον Σεπτέμβριο του 2023 υπογράφηκαν οι συμβάσεις και για τους Υποσταθμούς Υψηλής Τάσης στη Φολεγάνδρο, τη Μήλο και τη Σέριφο, θέτοντας το σύνολο του έργου σε φάση κατασκευής.

Τον Φεβρουάριο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση του υποβρυχίου καλωδίου υψηλής τάσης της διασύνδεσης Λαύριο-Σέριφος, ενώ τον Μάιο του 2024 ολοκληρώθηκε η πόντιση και της διασύνδεσης Σέριφος – Μήλος.

Η προστασία και των δύο υποβρυχίων διασυνδέσεων ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2024.

Τον Φεβρουάριο του 2025 ολοκληρώθηκαν οι ποντίσεις των υποβρυχίων καλωδίων υψηλής τάσης των διασυνδέσεων Μήλος - Φολεγάνδρος και Φολεγάνδρος - Θήρα. Η προστασία και των δύο υποβρυχίων καλωδίων ολοκληρώθηκε εντός του Ιουνίου του 2025. Η ολοκλήρωση της διασύνδεσης των Κυκλάδων θα δώσει τη δυνατότητα ανάπτυξης μονάδων ΑΠΕ συνολικής ισχύος 332 MW στα νησιά, επιτυγχάνοντας ένα πιο σταθερό, πράσινο και οικονομικό ενεργειακό μείγμα για το νησιωτικό σύμπλεγμα.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ τ'Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

### 5.3. Ανατολικός Διάδρομος Πελοποννήσου

Το υποέργο της Γραμμής Μεταφοράς 400 kV που συνδέει το υφιστάμενο ΚΥΤ Μεγαλόπολης με το νέο ΚΥΤ Κορίνθου ολοκληρώθηκε και τέθηκε σε λειτουργία τον Δεκέμβριο του 2022. Τον Δεκέμβριο 2023 υπογράφηκε η σύμβαση για το υποέργο της νέας Γραμμής μεταφοράς που θα συνδέσει το ΚΥΤ Κορίνθου με το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, θέτοντας το δεύτερο τμήμα του έργου σε φάση κατασκευής.

Η ολοκλήρωση του υπόψη υποέργου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026. Το έργο της Γραμμής Μεταφοράς «ΚΥΤ Κουμουνδούρου-ΚΥΤ Κορίνθου» συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU και με το ΦΕΚ Δ 494 4/8/2022 χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας.

### 5.4. Αναβάθμιση του ΚΥΤ Κουμουνδούρου

Οι εργασίες κατασκευής του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου, τεχνολογίας κλειστού τύπου (GIS), που θα αντικαταστήσει το υφιστάμενο ΚΥΤ υπαίθριου τύπου, βρίσκονται σε εξέλιξη. Η υλοποίηση του νέου ΚΥΤ Κουμουνδούρου θα εξυπηρετήσει τη σύνδεση του Ανατολικού Διαδρόμου 400 kV Πελοποννήσου, θα

αποτελέσει το τερματικό της διασύνδεσης Αττικής-Κρήτης με το ηπειρωτικό Σύστημα και θα ενισχύσει την αξιοπιστία τροφοδότησης των φορτίων στην (Δυτική κυρίως) Αττική. Η πλευρά των 400KV (Φάση Α) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Φεβρουάριο του 2024 και η δοκιμαστική ηλεκτρίση επιτεύχθηκε τον Αύγουστο του 2024. Η διαδικασία προσωρινής παραλαβής της Φάσης Α ολοκληρώθηκε με την υπογραφή του «Πρωτοκόλλου Προσωρινής Παραλαβής - Φάσης Α'» τον Φεβρουάριο 2026 με ημερομηνία αναφοράς 4/9/2024. Η πλευρά των 150KV (Φάση Β) ολοκληρώθηκε κατασκευαστικά τον Μάρτιο του 2025 και η δοκιμαστική ηλεκτρίση επιτεύχθηκε τον Δεκέμβριο του 2025. Η πλήρης ολοκλήρωση του αναβαθμισμένου ΚΥΤ Κουμουνδούρου αναμένεται το δεύτερο εξάμηνο του 2026.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης Next Generation EU.

### 5.5. Ηλεκτρικές διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου

Με την ηλεκτρική διασύνδεση των Δωδεκανήσων, η Κως, η Ρόδος και η Κάρπαθος θα διασυνδεθούν με το ηπειρωτικό σύστημα, μέσω Κορίνθου, σε δύο φάσεις. Αντίστοιχα, η διασύνδεση του βορειοανατολικού Αιγαίου θα περιλαμβάνει τα νησιά Λήμνο, Λέσβο, Σκύρο, Χίο και Σάμο, και θα υλοποιηθεί σε τρεις φάσεις. Οι θαλάσσιες έρευνες και για τις δύο διασυνδέσεις, Δωδεκανήσων και Βορειοανατολικού Αιγαίου, ολοκληρώθηκαν τον Δεκέμβριο του 2024.

Τον Ιανουάριο 2025, ξεκίνησε η τελική φάση του διεθνούς διαγωνισμού του ΑΔΜΗΕ για τη σύναψη συμφωνίας – πλαίσιο για τα υποβρύχια καλωδιακά έργα των ηλεκτρικών διασυνδέσεων Δωδεκανήσων και των νησιών του Βορειοανατολικού Αιγαίου. Οι εταιρείες που συμμετέχουν στον διαγωνισμό κατέθεσαν τις δεσμευτικές οικονομικές και τεχνικές τους προσφορές στις 26/02/2025 και η ανάθεση θα γίνει με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα προσφορά, από οικονομική άποψη. Ο αρχικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε Ευρώ 1,7 δις (πλέον ΦΠΑ) και η προβλεπόμενη διάρκεια της συμφωνίας – πλαίσιο ορίζεται στα 6 χρόνια από την υπογραφή της σύμβασης.

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Το έργο αφορά στη μελέτη, προμήθεια και εγκατάσταση ενός καλωδιακού συστήματος υψηλής τάσης συνεχούς ρεύματος (HVDC), με συνολικό μήκος καλωδίων 1.290 χλμ., αμφίδρομης ροής ισχύος και συνολικής μεταφορικής ικανότητας 1.000 MW. Ο προϋπολογισμός για το καλωδιακό τμήμα της διασύνδεσης ανέρχεται σε Ευρώ 1,35 δις και η ανάθεση του έργου θα πραγματοποιηθεί με κριτήριο την πλέον συμφέρουσα από οικονομική άποψη προσφορά. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογράψει η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Παράλληλα η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για τη διασύνδεση των Δωδεκανήσων υποβλήθηκε στο ΥΠΕΝ τον Δεκέμβριο του 2023 και αναμένεται η ΑΕΠΟ. Για τη διασύνδεση του Βορειοανατολικού Αιγαίου, η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για το τμήμα ΚΥΤ Ν.Σάντας – Υ/Σ Δυτικής Λέσβου, αναρτήθηκε προς διαβούλευση στο Ηλεκτρονικό Περιβαλλοντικό Μητρώο (ΗΠΜ) τον Δεκέμβριο του 2024, ενώ η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, για την εναέρια γραμμή εντός της Λέσβου που περιλαμβάνει και τον Υ/Σ της Μυτιλήνης, αναμένεται να υποβληθεί εντός του 2026.

Ταυτόχρονα με την διαδικασία της αδειοδότησης, έχει εκκινήσει και είναι σε εξέλιξη η συλλογή όλων των απαιτούμενων κτηματολογικών στοιχείων των εκτάσεων από τις κατά τόπους υπηρεσίες, οι οποίες πρόκειται να απαλοτριωθούν για τις ανάγκες κατασκευής των έργων.

### 5.6. ΚΥΤ Ρουφ

Η ανάπτυξη του νέου ΚΥΤ Ρουφ στην περιοχή του κέντρου της Αθήνας θα συμβάλει αποφασιστικά στην τροφοδότηση του λεκανοπεδίου Αττικής. Το νέο ΚΥΤ Ρουφ προβλέπεται να συνδεθεί με το Σύστημα 400 kV με τα ΚΥΤ Κουμουνδούρου και Αχαρνών με υπόγεια καλώδια. Για τη σύνδεση στο Σύστημα 150 kV προβλέπεται ότι όλες οι υπόγειες γραμμές 150 kV οι οποίες συνδέονται έως και σήμερα στον υφιστάμενο Υ/Σ Ρουφ, θα συνδεθούν στην πλευρά 150 kV του ΚΥΤ Ρουφ έπειτα από την ολοκλήρωσή του. Ο τρόπος σύνδεσης του ΚΥΤ

Ρουφ θα παρέχει τη δυνατότητα αποξήλωσης των εναερίων Γραμμών Μεταφοράς 150 kV από το ΚΥΤ Κουμουνδούρου προς το Ρουφ (3 διπλά κυκλώματα), καθώς και την εκτροπή της εναέριας Γραμμής Μεταφοράς διπλού κυκλώματος 150KV Ρουφ - Σχηματάρι προς το ΚΥΤ Κουμουνδούρου, με ταυτόχρονη αποξήλωση του τμήματος της εν λόγω Γραμμής Μεταφοράς.

Οι τεχνικές μελέτες των υπογείων γραμμών είναι σε εξέλιξη σε συνεργασία με τους εμπλεκόμενους Δήμους και λοιπούς φορείς. Παράλληλα βρίσκονται σε εξέλιξη τόσο η εκκένωση των κτηρίων στον περιβάλλοντα χώρο του υφιστάμενου Υ/Σ όσο και οι απαραίτητες κατεδαφίσεις. Ο διαγωνισμός για το νέο ΚΥΤ ΡΟΥΦ αναμένεται να εκκινήσει εντός του πρώτου εξαμήνου 2026.

### 5.7. Διεθνείς Διασυνδέσεις

Τα έργα διεθνών διασυνδέσεων εντάσσονται στις βασικές προτεραιότητες του ΑΔΜΗΕ, με στόχο την ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας στον τομέα της Ενέργειας, την ανάδειξη της Ελλάδας σε ισχυρό εξαγωγέα καθαρής ενέργειας και την εμβάθυνση της ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρισμού.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Διαχειριστής:

- Ολοκλήρωσε τις μελέτες σκοπιμότητας για τη δεύτερη ενισχυτική διασύνδεση Ελλάδας-Ιταλίας ισχύος 1 GW, από κοινού με τον Διαχειριστή της γειτονικής χώρας, Terna. Το έργο υποβλήθηκε και εντάχθηκε για πρώτη φορά στο Πανευρωπαϊκό Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (TYNDP) 2022 του ENTSO-E, ενώ έκτοτε έχει ενταχθεί και στα επόμενα 10ετή πλάνα του ENTSO-E (TYNDP 2024 και 2026). Τον Μάιο του 2025 ΑΔΜΗΕ και TERNΑ υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU), ορίζοντας τους κύριους όρους και προϋποθέσεις για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη της νέας ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ των δύο χωρών.

Ολοκληρώθηκε η ανάθεση εκπόνησης περιβαλλοντικών μελετών για τις αναγκαίες αδειοδοτήσεις, με στόχο την έκδοση Μ.Π.Ε τον Αύγουστο του 2026 και Α.Ε.Π.Ο τον Μάρτιο του 2027. Ολοκληρώθηκε η προετοιμασία των εμπορικών και τεχνικών εγγράφων για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού με στόχο την εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας εντός του Νοεμβρίου 2025.

Από τον Δεκέμβριο του 2025, το έργο συμπεριλαμβάνεται στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI) με τον κωδικό 2.17.

- Με τη στήριξη της Πολιτείας, προωθεί εντατικά, έναν νέο διάδρομο καθαρής ενέργειας Βορρά – Νότου, την ηλεκτρική διασύνδεση Green Aegean Interconnector, που προβλέπεται να διασυνδέσει τα ηλεκτρικά συστήματα της Ελλάδας και της Γερμανίας. Το έργο αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό για τη μεταφορά του ενεργειακού πλεονάσματος που προέρχεται από την Ελλάδα και την Ανατολική Μεσόγειο προς τα μεγάλα κέντρα κατανάλωσης στην κεντρική Ευρώπη. Η αρχική δυναμικότητα της διασύνδεσης σχεδιάζεται να ανέλθει σε 3 GW ενώ σε δεύτερο χρόνο θα μπορούσε να φτάσει από 6 έως και 9 GW. Το έργο έχει ενταχθεί στα 10ετή προγράμματα ανάπτυξης του ENTSO-E (TYNDP 2024 και TYNDP 2026) ως έργο υπό θεώρηση (under consideration). Παράλληλα, βρίσκονται σε εξέλιξη συζητήσεις με τους εμπλεκόμενους Διαχειριστές Συστήματος Μεταφοράς για την ωρίμανση του έργου.

- Συνεργάζεται στενά με τον Διαχειριστή της Αιγύπτου (EETC – Egyptian Electricity Transmission Company) και τον φορέα υλοποίησης ELICA SA, με τον οποίο έχει υπογράψει Μνημόνιο Κατανόησης σχετικά με την αξιολόγηση της εισόδου του στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας που αναπτύσσει το PCI έργο GREGY – Interconnector, που αφορά στην ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας-Αιγύπτου. Το έργο έχει ενταχθεί στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος PMI (Projects of Mutual Interest) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και στο νέο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης TYNDP 2026 του ENTSO-E.

Τον Απρίλιο του 2024 διακηρύχθηκαν από τον Φορέα Υλοποίησης οι δύο βασικές μελέτες του έργου, οι οποίες αφορούν στην τεχνική ανάλυση του έργου (βέλτιστη οδευση του υποθαλάσσιου καλωδίου και των σημείων προσαιγιάλωσης στις δύο χώρες) και στην ανάλυση κόστους-οφέλους. Στην παρούσα φάση, έχει ξεκινήσει η εκπόνηση της μελέτης κόστους-οφέλους από τον ανάδοχο, ενώ μέχρι το τέλος του έτους θα προκηρυχθεί ο διαγωνισμός για την εκπόνηση της προκαταρκτικής μελέτης βυθού. Τον Σεπτέμβριο του 2025 υπογράφηκε τριμερές MoU μεταξύ του ΑΔΜΗΕ, της EETC και της ELICA INTERCONNECTOR MONOΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. Η συμφωνία αυτή επικεντρώνεται στην υποβολή από τους Διαχειριστές ΑΔΜΗΕ και EETC στην ELICA, των αναγκαίων τεχνικών προδιαγραφών και δεδομένων που αφορούν στη διενέργεια των ανωτέρω μελετών και γενικότερα στην τεχνική συνεργασία των μερών με σκοπό την ωρίμανση του έργου.

- Τον Φεβρουάριο 2024 σύστησε την κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» με αντικείμενο την εκπόνηση της μελέτης βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδας – Σαουδικής Αραβίας, από τον ΑΔΜΗΕ και την National Grid που κατέχουν μερίδιο του μετοχικού κεφαλαίου 50% έκαστος. Η σύμπραξη εποπτεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας και το Υπουργείο Ενέργειας της Σαουδικής Αραβίας και εξειδικεύει τη στρατηγική συνεργασία μεταξύ των δυο χωρών στον τομέα της Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τον Απρίλιο του 2024 η κοινοπραξία «ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.» προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για την ανάθεση των σχετικών μελετών εμπορικής βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση ανάμεσα στην Ελλάδα και το Βασίλειο της Σαουδικής Αραβίας μέσω καλωδίου HVDC, συνολικού προϋπολογισμού Ευρώ 1,5 εκ..

Τον Οκτώβριο του 2024 ολοκληρώθηκαν οι διαγωνιστικές διαδικασίες και υπογράφηκε η σύμβαση με τον Ανάδοχο. Οι μελέτες είναι σε εξέλιξη και θα ολοκληρωθούν εντός του 2026. Τον Ιούλιο του 2025 ολοκληρώθηκε η Προκαταρκτική Έκθεση Βιωσιμότητας του Έργου, η οποία παρέχει μια πρώτη σύσταση σχετικά με τη βιωσιμότητα του Έργου της Διασύνδεσης Υψηλής Τάσης Συνεχούς Ρεύματος (HVDC) μεταξύ Σαουδικής Αραβίας και Ελλάδας, με σκοπό την ενημέρωση των Ενδιαφερόμενων Μερών σχετικά με τα ενδιάμεσα αποτελέσματα των μελετών αγοράς (market) και δικτύου (network), αλλά κυρίως της της οικονομικής βιωσιμότητας του έργου (Cost-Benefit Assessment).

- Τον Οκτώβριο 2023, ο ΑΔΜΗΕ ορίστηκε ως Φορέας Υλοποίησης και Project Promoter του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας, Κύπρου και Ισραήλ.

Η ολοκλήρωση του έργου θα σηματοδοτήσει την ηλεκτρική διασύνδεση της Κύπρου με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς, διασφαλίζοντας την ισχυρή ενεργειακή θωράκιση του νησιού. Παράλληλα, το Ισραήλ θα ενισχύσει την ασφάλεια εφοδιασμού του, αποκτώντας τη δυνατότητα να αυξήσει, περαιτέρω και ταχύτερα, τη συμμετοχή των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) στο ενεργειακό του ισοζύγιο. Τον Δεκέμβριο 2023, η εταιρεία EuroAsia Interconnector Ltd μετέφερε στον ΑΔΜΗΕ το ποσό των Ευρώ 55,2 εκ., το οποίο είχε λάβει ως προχρηματοδότηση από το European Union's Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA) και το μηχανισμό CEF (Connecting Europe Facility) της Ε.Ε. και με την είσπραξη επιπλέον Ευρώ 109,2 εκ. τον Ιανουάριο 2024, η ληφθείσα προχρηματοδότηση ανήλθε στα Ευρώ 164,5 εκ., ποσό που αποτελεί το 25% της συνολικής επιχορήγησης.

Τον Δεκέμβριο του 2023, ο ΑΔΜΗΕ έδωσε την εντολή έναρξης εργασιών. Έως σήμερα έχουν καταβληθεί Ευρώ 251,4 εκ. στον ανάδοχο του καλωδιακού τμήματος, καθώς οι εργασίες βρίσκονται σε εξέλιξη. Συγκεκριμένα, στο καλωδιακό τμήμα έχει ολοκληρωθεί η παραγωγή των πρώτων 416 χλμ. του υποθαλάσσιου καλωδίου, ενώ επιπλέον 107 χλμ. βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια της παραγωγικής διαδικασίας. Παράλληλα, έχει ολοκληρωθεί σημαντικό τμήμα των θαλάσσιων ερευνών.

Τον Μάρτιο 2025, οι Ρυθμιστικές Αρχές Ελλάδας (ΡΑΑΕΥ) και Κύπρου (ΡΑΕΚ) εξέφρασαν τη στήριξή τους στο έργο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector). Η στήριξη αυτή αποτυπώνεται και στις επιστολές (support letters) που απέστειλαν προς στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή για την εκ νέου συμπερίληψη του έργου στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Κοινού και Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCI/PMI). Ο ΑΔΜΗΕ βρίσκεται σε στενή συνεργασία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για τα θέματα που άπτονται της υλοποίησης του έργου.

Αυτή τη στιγμή, υπάρχουν οι εξής τρεις ρυθμιστικές εκκρεμότητες:

Απόφαση από την ΡΑΕΚ για να ανακτήσει ο ΑΔΜΗΕ τα ποσά έναντι εσόδου ετών 2025 και 2026 που προβλέπονται στο ρυθμιστικό πλαίσιο για το έργο, ήτοι Ευρώ 50 εκ. (Ευρώ 25 εκ. ευρώ ανά έτος), όπως περιγράφεται στην οικεία απόφαση.

Από κοινού έγκριση των δύο ρυθμιστικών αρχών για ανάκτηση των μέχρι σήμερα λειτουργικών δαπανών, συμπεριλαμβανομένων και των σταλιών των ερευνητικών πλοίων (έως 28/02/2025), δεδομένου ότι από τον ΑΔΜΗΕ έχει υποβληθεί το σύνολο των διευκρινιστικών και συμπληρωματικών στοιχείων που έχουν ζητηθεί.

Από κοινού έγκριση της υποβληθείσας από τον Ιούνιο 2024 Σύμβασης Παραχώρησης του έργου στη θυγατρική εταιρεία GSI (Concession Agreement).

Πρέπει να σημειωθεί ότι λόγω των ανωτέρω ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων, δεν έχει εκδοθεί Full Notice to Proceed (FNTP) προς τη Nexans (τελευταία πληρωμή τον Απρίλιο 2025) και συνεπώς δεν προκύπτει κάποια υποχρέωση απέναντι στην Nexans για το υπόλοιπο ποσό της σύμβασης. Δεδομένων των καθυστερήσεων που

έχουν προκύψει από την έναρξη του έργου μέχρι σήμερα και οι οποίες δεν αποδίδονται σε υπαιτιότητα του ΑΔΜΗΕ ή του Αναδόχου, ο Ανάδοχος διευκρίνισε ότι η διολίσθηση εκτιμάται στον ένα (1) χρόνο περίπου από την έκδοση του FNTP και τον συνολικό επαναπρογραμματισμό των εργασιών της σύμβασης με μεταγενέστερη αναλυτική εκτίμηση που θα γίνει εκ νέου βάσει της διαθεσιμότητας των απαιτούμενων πόρων.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ:

- Ωριμάζει τη νέα διασύνδεση Ελλάδας - Αλβανίας μαζί με τον Διαχειριστή του Συστήματος Μεταφοράς της γειτονικής χώρας. Τον Μάρτιο του 2024 συστάθηκε από κοινού ειδική ομάδα εργασίας με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης της νέας διασύνδεσης από τις δύο πλευρές και τη διερεύνηση της περαιτέρω συμβολής του έργου στους στόχους για τη μετάβαση σε μια κλιματικά ουδέτερη Ευρώπη.
- Σχεδιάζει την κατασκευή νέας διασύνδεσης μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, η οποία θα ενισχύσει τη διασύνδεση του Ευρωπαϊκού με το Τουρκικό Σύστημα Μεταφοράς. Τον Φεβρουάριο του 2024 συστάθηκε από κοινού επιτροπή με εκπροσώπους των δύο διαχειριστών με στόχο τον συντονισμό και την επίτευξη της υλοποίησης της νέας διασύνδεσης.
- Προωθεί την αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.



## 5.8. Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ)

### 2024-2033

Τον Δεκέμβριο 2022 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2024-2033 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ έως τις 14 Μαρτίου 2023. Κατόπιν, το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 10η Αυγούστου 2023 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από την Αρχή έως τις 27 Νοεμβρίου 2023. Στις 22 Δεκεμβρίου 2023, η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2024-2033. Ακολούθως, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία στις 14 Μαρτίου 2024. Το ΔΠΑ 2024 – 2033 εγκρίθηκε με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-174/2024.

### 2025-2034

Τον Δεκέμβριο 2023 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2025-2034 και το τελικό σχέδιο υποβλήθηκε στη ΡΑΑΕΥ για έγκριση την 8η Νοεμβρίου 2024 και τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση από

την Αρχή έως και τις 10 Σεπτεμβρίου 2025. Τον Ιούλιο και τον Οκτώβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε προς έγκριση στη ΡΑΑΕΥ αναθεωρημένα στοιχεία επί του προϋπολογιστικού κόστους και του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης έργων που περιλαμβάνονται στο υπό έγκριση ΔΠΑ 2025-2034. Στις 13 Νοεμβρίου του 2025 η ΡΑΑΕΥ ζήτησε την υποβολή συμπληρωματικών στοιχείων επί του ΔΠΑ 2025-2034.

Ο ΑΔΜΗΕ υπέβαλε τα ζητούμενα συμπληρωματικά στοιχεία τον Δεκέμβριο του 2025 και ακολούθως, η Αρχή έθεσε σε συμπληρωματική δημόσια διαβούλευση τα πρόσθετα στοιχεία επί του ΔΠΑ 2025 – 2034 έως και τις 13 Μαρτίου 2026.

Στις 18 Μαρτίου 2026, με την υπ' αριθμ. Ε-50/2026 απόφαση του Κλάδου Ενέργειας της ΡΑΑΕΥ (ΦΕΚ Β' 1808/01.04.2026), εγκρίθηκε το Πρόγραμμα Ανάπτυξης του ΕΣΜΗΕ για την περίοδο 2025–2034, με συγκεκριμένους όρους και προϋποθέσεις, όπως αναφέρονται στο αιτιολογικό της εν λόγω απόφασης.

## 2027-2036

Τον Δεκέμβριο 2025 ολοκληρώθηκε η κατάρτιση του Προκαταρκτικού Σχεδίου ΔΠΑ 2027-2036, και αναμένεται να τεθεί σε δημόσια διαβούλευση από τον ΑΔΜΗΕ το αμέσως επόμενο διάστημα.

## 6. Στρατηγικό Πλάνο 2026 Ομίλου ΑΔΜΗΕ

Οι στρατηγικές προτεραιότητες της συνδεδεμένης ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και των θυγατρικών της, συνοψίζονται παρακάτω:

### Στόχοι για το 2026

Ο ΑΔΜΗΕ επιδιώκει να εξελιχθεί σε έναν σύγχρονο Διαχειριστή, μια εταιρεία αξιοποίησης των υποδομών και της τεχνογνωσίας της, προσαρμοσμένη στις ανάγκες της χώρας και στις προκλήσεις του παρόντος και του μέλλοντος. Ο ΑΔΜΗΕ μέσω των τεχνολογιών αιχμής και της καλής διακυβέρνησης μετασχηματίζεται ανταποκρινόμενος στις ευρωπαϊκές και διεθνείς απαιτήσεις για την ενεργειακή μετάβαση και την βιώσιμη ανάπτυξη. Η κίνηση προς το μέλλον είναι διττή, καθώς αφορά τόσο την κύρια δραστηριότητα μεταφοράς ενέργειας, λαμβάνοντας υπόψη το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της λειτουργίας και τις τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιείται, όσο και την εσωτερική του κατάσταση: τον εκσυγχρονισμό των εσωτερικών του διαδικασιών, την υγεία και ασφάλεια, την ενδυνάμωση και εκπαίδευση του προσωπικού του, ως τον κύριο φορέα μετασχηματισμού της εταιρείας.

Η στρατηγική του Ομίλου εξελίσσεται με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, την καινοτομία, την επιτάχυνση των επενδύσεων και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου συνοψίζονται παρακάτω:

### Εδραίωση μιας ισχυρής κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας

Η Υγεία και η Ασφάλεια αποτελεί βασικό στόχο για το 2026 που αφορά κάθε δραστηριότητα του Ομίλου. Μέσω της επικαιροποίησης των εκτιμήσεων επαγγελματικού κινδύνου, της αναθεώρησης των τεχνικών προδιαγραφών των Μέσων Ατομικής Προστασίας και της καλλιέργειας αισθήματος ευθύνης και συνεργασίας, ο Όμιλος επιδιώκει να κάνει την ασφάλεια αναπόσπαστο κομμάτι της καθημερινής του λειτουργίας, και να διασφαλίσει ένα περιβάλλον μηδενικών ατυχημάτων.

### Ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις

Βασικός στόχος για το 2026, είναι να ολοκληρωθεί έγκαιρα η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις, με σκοπό να ενισχύσει τα Ίδια Κεφάλαια του ΑΔΜΗΕ, προσφέροντας κεφαλαιακή επάρκεια για την ταχεία δρομολόγηση του επενδυτικού του πλάνου.

### Διασύνδεσεις Δωδεκανήσων και Βορειανατολικού Αιγαίου & Νέο ΚΥΤ Ρουφ

Τον Δεκέμβριο του 2025, ο ΑΔΜΗΕ προχώρησε στην προκήρυξη του διαγωνισμού για τα υποβρύχια ηλεκτρικά καλώδια συνεχούς ρεύματος της διασύνδεσης Κορίνθου-Κω. Σημειώνεται ότι η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει αξιολογήσει θετικά το έργο και έχει υπογράψει η δανειακή σύμβαση για τη συνολική χρηματοδότηση της διασύνδεσης των Δωδεκανήσων στις αρχές του 2026. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ έχει

υποβάλει αίτημα χρηματοδότησης του έργου μέσω επιχορήγησης από το Ταμείο Απανθρακοποίησης Νησιών ενώ υποβλήθηκε αίτημα εντός Ιανουαρίου και για επιχορήγηση από τον Μηχανισμό Δίκαιης Μετάβασης.

Επίσης, προβλέπεται η ανάπτυξη νέων υποσταθμών σε Λήμνο, Λέσβο, Σκύρο, Χίο, Σάμο και Κάρπαθο. Τέλος, θα δρομολογηθεί η τηλεπικοινωνιακή διασύνδεση των Σταθμών Μετατροπής Κορίνθου-Κω. Για αυτόν τον λόγο, θα αξιοποιηθούν υφιστάμενα και υπό ανάπτυξη οπτικά δίκτυα του ΑΔΜΗΕ, ώστε να μειωθεί το κόστος και να δημιουργηθεί ένας δακτύλιος μεταφοράς δεδομένων στο Αιγαίο.

Ένας ακόμα στόχος για την επόμενη χρονιά είναι η έναρξη του διαγωνισμού για το νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης στο Ρουφ και τις καλωδιακές γραμμές 400 kV που θα το συνδέσουν με το Σύστημα. Το έργο αυτό θα αναβαθμίσει την ενεργειακή ασφάλεια του Λεκανοπεδίου και θα ανοίξει τον δρόμο για την αποξήλωση πυλώνων που σήμερα βρίσκονται μέσα στον αστικό ιστό της δυτικής Αθήνας.

### Συνέχιση των διεθνών διασυνδέσεων

Σημαντικό βήμα και για τη φετινή χρονιά είναι να ωριμάσουν οι ηλεκτρικές και τηλεπικοινωνιακές διασυνδέσεις που τοποθετούν την Ελλάδα στο επίκεντρο παγκόσμιων και περιφερειακών διαδρόμων μεταφοράς ενέργειας και δεδομένων, αξιοποιώντας δύο βασικά προτερήματα της χώρας μας: τη Γεωγραφία και το πλούσιο δυναμικό σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Στόχοι της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. είναι οι:

1. Συνέχιση του έργου της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας – Κύπρου – Ισραήλ (Great Sea Interconnector) με την επίλυση ρυθμιστικών εκκρεμοτήτων και ολοκλήρωση της μελέτης Κόστους-Οφέλους για το δεύτερο σκέλος της διασύνδεσης ανάμεσα στην Κύπρο και το Ισραήλ, ολοκληρώνοντας ένα ακόμη κρίσιμο βήμα στον συνολικό σχεδιασμό του έργου.
2. Ορίμανση της εταιρείας ειδικού σκοπού Saudi Greek Interconnector για το έργο που θα συνδέσει για πρώτη φορά την Ευρώπη με την Αραβική Χερσόνησο.
3. Οριστικοποίηση της συμμετοχής στο επενδυτικό σχήμα του GREGY. Το έργο έχει ενταχθεί στον 2ο Ενωσιακό Κατάλογο Έργων Αμοιβαίου Ενδιαφέροντος PMI (Projects of Mutual Interest) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς και στο νέο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης TYNDP 2026 του ENTSO-E.
4. Επιτάχυνση της συνεργασίας με τον Διαχειριστή της Ιταλίας Terna για να προχωρήσει η δεύτερη διασύνδεση με την Ιταλία με την έναρξη ερευνών βυθού.
5. Σχεδιασμός/Ορίμανση των νέων διασυνδέσεων με Αλβανία & Τουρκία και αναβάθμιση της υφιστάμενης διασύνδεσης με τη Βόρεια Μακεδονία.

### Σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος

Ο σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος απαιτεί στοχευμένη και ταυτόχρονα ευέλικτη προσέγγιση. Μέσω μελετών οι οποίες θα εκπονηθούν, θα διερευνηθεί η καλύτερη αξιοποίηση του ηλεκτρικού χώρου κάνοντας χρήση νέων μηχανισμών διαχείρισης της συμφόρησης, όπως είναι οι ευέλικτοι όροι σύνδεσης που προβλέπει το ευρωπαϊκό πλαίσιο. Τα αποτελέσματα αυτών των μελετών θα χρησιμοποιηθούν για να συνδράμουν σε ένα νέο πλαίσιο κανόνων που να θωρακίζει το Σύστημα. Κομβικό ρόλο σε αυτή την προσπάθεια έχει η γρήγορη και αποτελεσματική ενσωμάτωση των σταθμών αποθήκευσης στο ηλεκτρικό σύστημα, οι οποίοι αποτελούν βασικό εργαλείο για την αποσυμφόρηση του δικτύου και τη στήριξη της ευστάθειας. Την ίδια στιγμή, και όσο οι ΑΠΕ διεισδύουν όλο και περισσότερο, θα πρέπει να ληφθούν μέτρα για την καλύτερη διαχείριση της τάσης, την ευελιξία και την αξιοποίηση νέων τεχνολογιών καθώς πρέπει το Σύστημα να μπορεί να ανταποκρίνεται καλύτερα στις μεταβολές της παραγωγής και της ζήτησης. Παράλληλα, το σχήμα αυτό ενισχύεται με επιπλέον συστήματα δυναμικής αντιστάθμισης SVC που πρόκειται να εγκατασταθούν στο ΚΥΤ Αράχθου και στο Άργος II.

Ειδικά για την υποστήριξη των διασυνδέσεων των νησιών, προβλέπεται η εγκατάσταση STATCOM στη Δυτική Λέσβο και τη Σορωνή, επιπλέον των STATCOM της Σύρου και της Κρήτης που λειτουργούν ήδη, και του SVC Σαντορίνης που σύντομα θα τεθεί σε λειτουργία. Οι διασυνδέσεις σχεδιάζονται με τρόπο που να μειώνει, όσο γίνεται, την ανάγκη για τοπικές θερμικές μονάδες, διατηρώντας εφεδρείες μόνο όπου είναι πραγματικά απαραίτητο, και με ξεκάθαρους κανόνες στήριξης. Τέλος, το 2026 ο ΑΔΜΗΕ θα συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση του θεσμικού πλαισίου και των αναγκαίων τεχνικών απαιτήσεων για την έγκαιρη ανταπόκριση στις ανάγκες νέων και πιο απαιτητικών καταναλωτών.

### Εκσυγχρονισμός & Ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών

Ένας ιδιαίτερα σημαντικός στόχος και για το 2026 παραμένει ο εκσυγχρονισμός και η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ. Για τον λόγο αυτό, θα προχωρήσει εντατικά το Πρόγραμμα Ανανέωσης Παγίων, αξιοποιώντας τα δεδομένα του Ψηφιακού Κέντρου Συντήρησης από το σύστημα APMS που δίνει την εικόνα της «υγείας» των παγίων σε βάθος χρόνου έως το σύστημα OLMS που δίνει σχεδόν real-time εικόνα της κατάστασής τους. Παράλληλα, επιδιώκεται η συστηματική αξιοποίηση drones, για τη χαρτογράφηση και ψηφιακή αποτύπωση του συνόλου των εναέριων γραμμών μεταφοράς, με στόχο τη μετάβαση σε ένα πιο προληπτικό, ψηφιακά υποστηριζόμενο μοντέλο συντήρησης, ενισχύοντας την αξιοπιστία και την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα του Συστήματος.

Επίσης, το 2026, ολοκληρώνεται η αντικατάσταση των παλιών υποβρύχιων διασυνδέσεων Λευκάδας-Κεφαλονιάς και Κεφαλονιάς-Ζακύνθου, για μεγαλύτερη ενεργειακή ασφάλεια στα Ιόνια Νησιά και ξεκινάει η φάση υλοποίησης της γραμμής 400 kV που θα συνδέσει τα ΚΥΤ Νέας Σάντας και Φιλίππων, η οποία θα συμβάλει στην καλύτερη αξιοποίηση των διεθνών διασυνδέσεων και στην περαιτέρω διεξόδου των ΑΠΕ στο βόρειο τμήμα της χώρας.

Σε ό,τι αφορά τα τηλεπικοινωνιακά συστήματα του οργανισμού, στόχος για το 2026 είναι η πλήρης αξιοποίηση των οπτικών ινών και των κόμβων του ιδιόκτητου IP/MPLS δικτύου για την ασφαλή επικοινωνία κρίσιμων εγκαταστάσεων του Διαχειριστή σε όλη την επικράτεια. Παράλληλα, θα πραγματοποιηθεί λεπτομερής αποτίμηση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας σε ΚΥΤ και Υποσταθμούς, με στόχο τον εντοπισμό αδυναμιών και την αναβάθμιση των μηχανισμών προστασίας, με στόχο την έγκαιρη θωράκιση των κρίσιμων υποδομών που στηρίζουν την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας.

### Τεχνολογική Αναβάθμιση της Λειτουργίας του Συστήματος

Στόχος για το 2026 αποτελεί και η τεχνολογική αναβάθμιση της λειτουργίας του Συστήματος μέσω της προετοιμασίας για νέες τεχνολογίες (πχ μπαταρίες) που θα ενταχθούν στο Σύστημα και της ανταλλαγής δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, προκειμένου να είναι δυνατός ο έλεγχος και των σταθμών ΑΠΕ που βρίσκονται στο δίκτυο, πέραν των σταθμών που βρίσκονται στο Σύστημα. Με αυτόν τον τρόπο, θα επιτευχθεί η έγκαιρη ανταπόκριση και η προστασία της ευστάθειας του Συστήματος.

Επιπλέον, θα αναβαθμιστεί πλήρως το Σύστημα Διαχείρισης Αγοράς δίνοντας στους συμμετέχοντες σύγχρονα εργαλεία για την ευκολότερη διαχείριση των πόρων που εκπροσωπούν και την υποβολή προσφορών βάσει των συνθηκών που διαμορφώνονται σε πραγματικό χρόνο. Τέλος, με στόχο την ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διαφάνειας στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, από το 2026 θα παρέχονται περισσότερα και πιο επικαιροποιημένα δεδομένα απευθείας στον ENTSO-E, τον ACER και μέσω του site του ΑΔΜΗΕ.

### Αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης

Ένας ακόμη στρατηγικός στόχος για το 2026 είναι η αξιοποίηση της Τεχνητής Νοημοσύνης σε όλο και περισσότερους τομείς της λειτουργίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ με σταδιακό και ελεγχόμενο τρόπο. Ξεκινώντας από τα πάγια και τη συντήρηση του Συστήματος, υιοθετείται ένα σύγχρονο μοντέλο συνεργασίας ψηφιακών agents και κεντρικών orchestrators, έτσι ώστε να αναλύονται δεδομένα αισθητήρων, drones και ιστορικότητας συντηρήσεων και να παρακολουθούνται κρίσιμοι δείκτες σε πραγματικό χρόνο. Με βάση τα ανωτέρω, σχεδιάζεται η σταδιακή επέκταση της αξιοποίησης της Τεχνητής Νοημοσύνης και σε άλλους τομείς όπως τα οικονομικά, το ανθρωπινό δυναμικό και τις εσωτερικές διαδικασίες.

### Εξέλιξη του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας

Ένας ακόμη στόχος για το 2026 είναι η μετατροπή του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας και ανάπτυξης κρίσιμων δεξιοτήτων για τον ΑΔΜΗΕ, ώστε να αποτελέσει τον κεντρικό πυλώνα εκπαίδευσης του προσωπικού, προσφέροντας συνεχή κατάρτιση και ουσιαστική εξοικείωση με τις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία, με κανόνες υγείας και ασφάλειας και σύγχρονες μεθόδους εργασίας.

### Ενίσχυση της Βιωσιμότητας

Τέλος, η συνεχής δέσμευση του Διαχειριστή είναι κάθε χρόνο ο ΑΔΜΗΕ να είναι ένας πιο βιώσιμος Διαχειριστής κάτι το οποίο θα επιτευχθεί μέσω των παρακάτω παρεμβάσεων:

- Εφαρμογή πλήρους συστήματος διαχείρισης αποβλήτων μειώνοντας αισθητά το αποτύπωμα της Εταιρείας σε κτίρια και εργοτάξια,
- επέκταση της ενεργειακής αναβάθμισης των κτιρίων της Εταιρείας κάτι που θα προσφέρει οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη και
- εφαρμογή μίας ολοκληρωμένης στρατηγικής για τις τοπικές κοινωνίες, μέσω της οποίας επιδιώκεται ένας πιο δομημένος και ειλικρινής διάλογος με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ο οποίος θα καταστήσει την κοινωνία συμμετόχο στο πλάνο του ΑΔΜΗΕ δημιουργώντας πραγματική αξία.

### 7. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών

Η καθιέρωση της υποχρέωσης κατάρτισης μη χρηματοοικονομικής κατάστασης (άρθρ. 151 του Ν.4548/2018), θεωρείται ότι είναι δυνατό να συμβάλλει στον εντοπισμό των κινδύνων για την βιωσιμότητα μιας εταιρείας και στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών και των καταναλωτών, καθώς επίσης και να διευκολύνει την βιώσιμη χρηματοδότηση μέσω του συνδυασμού της μακροπρόθεσμης κερδοφορίας με την κοινωνική δικαιοσύνη και την προστασία του περιβάλλοντος.

Ένας από τους στόχους, εν προκειμένω, είναι ότι θέτοντας στην διάθεση των ενδιαφερομένων μερών την σχετική πληροφόρηση παρέχεται σ' αυτούς η δυνατότητα να λάβουν υπόψη τους, τις παραμέτρους αυτές κατά την λήψη των επενδυτικών ή άλλων αποφάσεων τους. Πλην όμως την σχετική υποχρέωση για κατάρτιση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης έχουν οι μεγάλες ανώνυμες εταιρείες οι οποίες αποτελούν οντότητες δημόσιου ενδιαφέροντος, κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν.4308/2014 και οι οποίες, κατά την ημερομηνία κλεισίματος του ισολογισμού τους, υπερβαίνουν το μέσο αριθμό των πεντακοσίων (500) εργαζομένων κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους.

Κατά συνέπεια και σύμφωνα με τα ανωτέρω η Εταιρεία δεν έχει μεν την υποχρέωση καθώς δεν πληροί τα κριτήρια που ορίζονται στο προαναφερθέν παράρτημα Α, παρά ταύτα η Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι πλήρως ενσωματωμένη στη στρατηγική της καθώς και στην στρατηγική της συνδεδεμένης ΑΔΜΗΕ ΑΕ, με βάση τη δέσμευση για συνεχή βελτίωση των επιδόσεων που αφορούν στο περιβάλλον, την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, την ανάπτυξη των ανθρώπων και την υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων.

Η Εταιρεία βρίσκεται σε πορεία περαιτέρω ανάπτυξης του τρίπτυχου Περιβάλλον – Κοινωνία – Διακυβέρνηση (Environment, Social, Governance – ESG), μέσω στρατηγικής και προσδιορισμού του πλάνου που θα ευθυγραμμίζει τις δράσεις και τους στόχους της με τις φιλοδοξίες των ενδιαφερομένων μερών.

Για την στρατηγική ESG σχεδιάζεται εντός της επόμενης διετίας να πραγματοποιηθεί μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση (materiality analysis), ώστε να κατανοηθεί η σημασία που δίνεται από τις βασικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών πάνω σε ζητήματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) .

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τον βαθύ αντίκτυπο που μπορούν να έχουν οι επιχειρήσεις στον κόσμο και παραμένει σταθερή στην πεποίθησή της, ότι η επιτυχία δεν μετριέται μόνο από την οικονομική απόδοση αλλά και από την ικανότητά της Εταιρείας να δημιουργήσει βιώσιμη αξία για όλους τους ενδιαφερόμενους.

Οι άξονες της ESG στρατηγικής της Εταιρείας εντός 2025 αναλύονται στις ακόλουθες υποενότητες, σε σχέση με το περιβάλλον, την κοινωνία, το ανθρώπινο δυναμικό, καθώς επίσης και με τη διακυβέρνηση:

## 7.1 Περιβάλλον - Ε

### 7.1.1 Ανθρακικό Αποτύπωμα

Στο πλαίσιο εναρμόνισης της Εταιρείας με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο 4936/2022 (Α 105), σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ακινήτων & Γενικών Υπηρεσιών της συνδεδεμένης ΑΔΜΗΕ Α.Ε., συλλέχθηκαν τα πρωτογενή στοιχεία ενεργειακών καταναλώσεων (φυσικό αέριο) που την αφορούν, καθώς και οι λογαριασμοί ηλεκτρικής ενέργειας και στη συνέχεια υπολογίστηκαν οι εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου Κατηγορίας 1 & 2 για τη λειτουργία της Εταιρείας για το έτος 2024. Σύμφωνα με την παράγ. 1 του άρθρου 20 του Ν. 4936/2022 η έκθεση εκπομπών επικαιροποιείται και επαληθεύεται με τη διαδικασία της παράγ. 4 του ίδιου άρθρου ετησίως.

Στο πλαίσιο της προβλεπόμενης διαδικασίας, ο έλεγχος των υπολογισμών έγινε από ανεξάρτητο εξειδικευμένο φορέα, την «TUV Austria Hellas», η οποία ολοκλήρωσε με επιτυχία την επιθεώρηση και την επαλήθευση των μετρήσεων, αποστέλλοντας την «Δήλωση Επαλήθευσης της Έκθεσης σχετικά με το Ανθρακικό Αποτύπωμα», η οποία μαζί με τα υπόλοιπα απαραίτητα αρχεία κατατέθηκαν στις αρμόδιες αρχές (ΟΦΥΠΕΚΑ) τον Οκτώβριο 2025. Η αντίστοιχη διαδικασία για το έτος 2025, θα ολοκληρωθεί έως και τον Οκτώβριο του 2026, κατά τις διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας.

Οι σχετικές μετρήσεις, όπως προέκυψαν από τη μεθοδολογία που είναι συμβατή με το ISO 14064-1 που προβλέπεται από το Νόμο, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

#### Σύνοψη Ανθρακικού Αποτυπώματος 2024

Σύνολο	
Συνολικές εκπομπές και απορροφήσεις (tn CO <sub>2</sub> eq)	7,995
Συνολική καταναλισκόμενη ενέργεια (TJ)	0,113

Συγκεντρωτικοί Πίνακες ανά κατηγορία												
Εκπομπές Κατηγορίας 1	Ενέργεια (TJ)	Παρατηρήσεις	Σύνολο CO <sub>2</sub> eq (tn CO <sub>2</sub> eq)	CO <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	CH <sub>4</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	H <sub>2</sub> O (tn CO <sub>2</sub> eq)	HFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	PFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	SF <sub>6</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	N <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	Ποσοτική Αβεβαιότητα	Ποιοτική Αβεβαιότητα
<b>1</b> Κατηγορία 1: Άμεσες Εκπομπές και Απορροφήσεις	0.030		1.666	1.666	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		
1.1 Άμεσες Εκπομπές από καύσιμα σε ακίνητες πηγές	1.666		1.666	1.666	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.00%	Χαμηλή
1.2 Άμεσες Εκπομπές από καύσιμα σε κινητές πηγές	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		Μη Διεθνή
1.3 Άμεσες Εκπομπές και Απορροφήσεις από βιοαέριο			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		Μη Διεθνή
1.4 Άμεσες άμεσες εκπομπές προερχόμενες από την επεξεργασία Αθ σε ανθρώπινα απόβλητα			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		Μη Διεθνή
1.5 Άμεσες άμεσες και Απορροφήσεις από χρήση νησ μεταβολή της καύσης γης και τη δασοκομία			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		Μη Διεθνή
<b>Άμεσες Βιογενείς Εκπομπές CO<sub>2</sub></b>			0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		
Εκπομπές Κατηγορίας 2	Ενέργεια (KWh)	Παρατηρήσεις	Σύνολο CO <sub>2</sub> eq (tn CO <sub>2</sub> eq)	CO <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	CH <sub>4</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	H <sub>2</sub> O (tn CO <sub>2</sub> eq)	HFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	PFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	SF <sub>6</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	N <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	Ποσοτική Αβεβαιότητα	Ποιοτική Αβεβαιότητα
<b>2</b> Κατηγορία 2: Έμμεσες Εκπομπές από εισαγόμενη ενέργεια	23,227.200		6.329	6.309	0.004	0.016	0.000	0.000	0.000	0.000		
2.1 Έμμεσες Εκπομπές από εισαγόμενη ηλεκτρική ενέργεια	23,227.200		6.329	6.309	0.004	0.016	0.000	0.000	0.000	0.000		
2.2 Έμμεσες Εκπομπές από εισαγόμενη ενέργεια εκτός ηλεκτρισμού	0.000		0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000		
Απορροφήσεις		Παρατηρήσεις	Σύνολο CO <sub>2</sub> eq (tn CO <sub>2</sub> eq)	CO <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	CH <sub>4</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	H <sub>2</sub> O (tn CO <sub>2</sub> eq)	HFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	PFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	SF <sub>6</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	N <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	Ποσοτική Αβεβαιότητα	Ποιοτική Αβεβαιότητα
<b>Άμεσες Απορροφήσεις</b>			0.000									
Αποθήκευση		Παρατηρήσεις	Σύνολο CO <sub>2</sub> eq (tn CO <sub>2</sub> eq)	CO <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	CH <sub>4</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	H <sub>2</sub> O (tn CO <sub>2</sub> eq)	HFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	PFCS (tn CO <sub>2</sub> eq)	SF <sub>6</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	N <sub>2</sub> (tn CO <sub>2</sub> eq)	Ποσοτική Αβεβαιότητα	Ποιοτική Αβεβαιότητα
<b>Συνολικές Απορροφήσεις στη λίξη του έτους</b>			0.000									

### 7.1.2 Υγεία και ασφάλεια στην εργασία

Η ασφάλεια στην εργασία για τους εργαζομένους αποτελεί κυρίαρχη προτεραιότητα και απαραίτητη προϋπόθεση στην λειτουργία της Εταιρείας. Η Εταιρεία διατηρεί σε όλους τους χώρους εργασίας υλικά (φάρμακα, επιδέσμους κ.λπ.) κουτιά πρώτων βοηθειών ενώ διαθέτει τεχνικό ασφαλείας, ιατρό εργασίας και νοσηλεύτρια, σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία.

Αναλυτικά, πραγματοποιούνται:

1. Επιθεωρήσεις χώρων εργασίας,

2. Εκτιμήσεις επικινδυνότητας χώρων εργασίας,
3. Βεβαιώσεις καταλληλότητας (Ιατρική παρακολούθηση μισθωτών),
4. Σεμινάρια προς τους εργαζομένους, τα Διευθυντικά στελέχη και τα μέλη Δ.Σ.
5. Ασκήσεις πυρασφάλειας, πυροπροστασίας,
6. Συμμετοχή σε ασκήσεις προστασίας ζωτικών χώρων υποδομής εθνικής εμβέλειας.

## 7.2 Κοινωνία και Ανθρώπινο Δυναμικό – S

### 7.2.1 Διαφορετικότητα, ισότητα, και ένταξη

Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η προστασία της διαφορετικότητας αποτελούν βασικές αρχές της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν κάνει διακρίσεις στην πρόσληψη/ επιλογή, στις αποδοχές, στην εκπαίδευση, την ανάθεση εργασιακών καθηκόντων ή σε οποιεσδήποτε λοιπές εργασιακές δραστηριότητες. Οι παράγοντες που αποκλειστικά λαμβάνονται υπόψη στις αναθέσεις καθηκόντων ευθύνης διοικητικών στελεχών είναι η εμπειρία, η προσωπικότητα, η θεωρητική κατάρτιση, τα προσόντα, η αποδοτικότητα και οι ικανότητες του ατόμου.

Η Εταιρεία παροτρύνει και συνιστά σε όλους τους εργαζομένους να σέβονται τη διαφορετικότητα κάθε υπαλλήλου ή προμηθευτή ή πελάτη της Εταιρείας και να μην αποδέχονται οποιαδήποτε συμπεριφορά που ενδέχεται να δημιουργεί διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής.

### 7.2.2 Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών

Η Εταιρεία κατά την διάρκεια της χρήσης 2025, απασχόλησε συνολικά 7 στελέχη και προσωπικό, εξωτερικούς συνεργάτες στο πλαίσιο συμβάσεων εξωτερικής ανάθεσης λειτουργιών της Εταιρείας, καθώς και 6μελές Διοικητικό Συμβούλιο, διαφορετικών ηλικιών, έχοντας ως πάγια πολιτική της Εταιρείας τα ακόλουθα:

- επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον Νομό ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό,

-επαρκή εξασφάλιση της πολυμορφίας του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία διαπιστώνεται μέσω της συμμετοχής προσώπων σε διαφορετικές ηλικιακές κατηγορίες, από διαφορετικό τόπο καταγωγής και με διαφορετικό γνωστικό αντικείμενο (σπουδές και προηγούμενη εμπειρία), όπως αυτό προκύπτει από τα βιογραφικά των μελών του Δ.Σ, τα οποία βρίσκονται αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας

- εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

### 7.2.3 Ανθρώπινα δικαιώματα και συνθήκες εργασίας

Η Εταιρεία σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων και τηρεί την εργατική Νομοθεσία. Οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα.

Εντός της χρήσης 2025 η Εταιρεία επένδυσε στην υλοποίηση διαδικασιών στοχοθεσίας και αξιολόγησης απόδοσης καθώς και στην υλοποίηση Πλάνου Εκπαίδευσης Εργαζομένων και μελών Δ.Σ., η οποία συνέβαλε άμεσα στη συνεχή αναβάθμιση των γνώσεων και δεξιοτήτων του προσωπικού, στην ενίσχυση της αποδοτικότητας των υπηρεσιών, στη διάχυση καλών πρακτικών εντός των Μονάδων, στη βελτίωση της οργανωτικής επάρκειας και στην επίτευξη των επιχειρησιακών στόχων της Εταιρείας.

Η Υλοποίηση του Πλάνου Εκπαίδευσης Στελεχών 2025 αποτυπώνεται ως ακολούθως:

Εκπαίδευση Στελεχών 2025 ανά θεματική	Συνολικές ώρες εκπαίδευσης
Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου	55
Νομοθετική και Κανονιστική Συμμόρφωση	46
Δεοντολογία και Διαχείριση Απάτης	35
Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού	16

<b>Εκπαίδευση Στελεχών 2025 ανά θεματική</b>	<b>Συνολικές ώρες εκπαίδευσης</b>
Ανάπτυξη Διοικητικών Υπηρεσιών και Διαχείριση Προμηθειών	10
Πληροφοριακά Συστήματα και νέες τεχνολογίες	9
Διακυβέρνηση	8
ESG	2
<b>Συνολικές ώρες εκπαίδευσης</b>	<b>181</b>

Εντός 2026 σχεδιάζονται ενέργειες βελτίωσης στόχων αναφορικά με την Ανάπτυξη ανθρώπινου κεφαλαίου.

### 7.3 Διακυβέρνηση – G

Για την εταιρική διακυβέρνηση η εταιρεία εφαρμόζει το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που έχει εισάγει τόσο ο Ν.4706/2020 όσο και ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, το οποίο υιοθετεί και εφαρμόζει από τον Ιούλιο 2021.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι η Εταιρεία εφαρμόζει:

- Κώδικας Συμπεριφοράς και Δεοντολογίας
- Πολιτική και Διαδικασία Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Κινδύνων
- Πολιτική και Διαδικασία για την Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- Πολιτική και Διαδικασία για την Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ.
- Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.
- Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων
- Πολιτική Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων και Διαδικασία Σύγκλησης Γενικών Συνελεύσεων και Επικοινωνίας με Μετόχους (<https://admieholding.gr/el/epikoinonia-ependyton/>)
- Πολιτική Αναφορών του ν.4990/2022

Τα ανωτέρω έχουν κοινοποιηθεί σε όλα τα στελέχη της Εταιρείας και συνοπτικά αναφέρονται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, σύνοψη του οποίου βρίσκεται αναρτημένος στο ιστότοπο της (<https://admieholding.gr>), προς ενημέρωση των προμηθευτών, συνεργατών, μετόχων και όλων των ενδιαφερομένων μερών εν γένει.

Σε εφαρμογή του Ν. 4990/2022, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει πολιτική Whistleblowing για την υποβολή αναφορών σχετικά με παραβιάσεις του ενωσιακού δικαίου ή άλλες παράνομες ενέργειες στο χώρο εργασίας. Η πολιτική αυτή διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα και την προστασία των αναφερόντων, απαγορεύοντας οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων ή δυσμενών συνεπειών για όσους υποβάλλουν αναφορές.

Η πολιτική αναφορών περιλαμβάνει τη δυνατότητα εσωτερικής και εξωτερικής υποβολής παραβιάσεων, την παρακολούθηση και καταγραφή των αναφορών, καθώς και την εφαρμογή των απαραίτητων διορθωτικών μέτρων και κυρώσεων όταν διαπιστωθούν παραβάσεις. Στόχος είναι η πρόληψη και καταπολέμηση κάθε μορφής απάτης και διαφθοράς, διασφαλίζοντας ότι οι αξίες της Εταιρείας τηρούνται σε όλες τις δραστηριότητες και συναλλαγές της. Με βάση το μητρώο εταιρικών κινδύνων της Εταιρείας και τα ιστορικά δεδομένα, ο κίνδυνος που σχετίζεται με απάτη και διαφθορά εκτιμάται ως χαμηλός.

### 7.4 Στοιχεία Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΑΔΜΗΕ

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ συνεχώς εξελίσσεται για να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις ενός δυναμικά μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος. Ο Όμιλος έχει αναθεωρήσει τη στρατηγική του και έχει καθορίσει τις κύριες προτεραιότητές του. Αυτή η ανανεωμένη στρατηγική επικεντρώνεται στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό και την ανάπτυξή του, βασισμένη σε πέντε πυλώνες.

Στο πλαίσιο των στόχων βιωσιμότητας, ο ΑΔΜΗΕ αξιολογεί τις υπηρεσίες, καθώς και τις αγορές και τις σημαντικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών συμπεριλαμβανομένων των παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας. Ενδεικτικά, με γνώμονα την ενίσχυση της αποδοτικότητας και της βιωσιμότητας του ενεργειακού συστήματος, ο Όμιλος κατά τη στοχοθεσία λαμβάνει υπόψη τη διαχείριση της μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, τη συντήρηση και ανάπτυξη του δικτύου, καθώς και την ενσωμάτωση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

## Οι πέντε πυλώνες της στρατηγικής του ΑΔΜΗΕ

### 7.4.1 Ασφαλής λειτουργία του ηλεκτρικού Συστήματος σε συνθήκες υψηλής διείσδυσης ΑΠΕ

**Στόχος: Αύξηση του ποσοστού της ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ΑΠΕ στο 80% μέχρι το 2030**

Το Δίκτυο του Ομίλου ΑΔΜΗΕ έχει σχεδιαστεί για να εξυπηρετεί τη μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται κατά κύριο λόγο από συμβατικές μονάδες ορυκτών καυσίμων. Πλέον, το ηλεκτρικό Σύστημα καλείται να λειτουργήσει σύμφωνα με τη διεσπαρμένη και στοχαστική παραγωγή εκατοντάδων σταθμών ΑΠΕ, χωρίς ακόμα να έχουν κατασκευαστεί μονάδες αποθήκευσης, γεγονός που εγκυμονεί μεγάλους κινδύνους για την ευστάθεια του ηλεκτρικού Συστήματος.

Για την ασφαλή λειτουργία του Συστήματος σε συνθήκες υψηλής διείσδυσης ΑΠΕ, απαιτείται η αναβάθμιση των πληροφοριακών συστημάτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και η εγκατάσταση νέων υποδομών που θα επιτρέπουν τον βέλτιστο έλεγχο των μονάδων ΑΠΕ και τη διαχείριση της παραγωγής τους σε πραγματικό χρόνο. Σε αυτό το πλαίσιο, έχει δρομολογηθεί ένα πρόγραμμα έργων ενεργειακής μετάβασης.

### 7.4.2 Νέο μοντέλο συντήρησης του Συστήματος, με τη δημιουργία Ψηφιακών Κέντρων Ελέγχου Συντήρησης

**Στόχος: Δημιουργία Κέντρων Ελέγχου Συντήρησης του Συστήματος μέχρι το 2027**

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ μεταβαίνει σε ένα νέο μοντέλο συντήρησης: απομακρυσμένο, real-time, ψηφιοποιημένο, προληπτικό και προβλεπτικό. Σε αντιστοιχία με τα Κέντρα Ελέγχου Ενέργειας που αφορούν στη λειτουργία, θα αναπτυχθούν Κέντρα Ελέγχου Συντήρησης του Συστήματος. Τα Κέντρα Ελέγχου Συντήρησης θα συγκεντρώνουν δεδομένα από αισθητήρες, κάμερες, drones και άλλα ψηφιακά εργαλεία παρακολούθησης, με τη βοήθεια των οποίων θα σχεδιάζεται η συντήρηση του εξοπλισμού.

Σε αυτό το πλαίσιο εντάσσεται το σύστημα Online Condition Monitoring για τον έλεγχο και την αξιολόγηση της κατάστασης των παγίων και το Σύστημα Διαχείρισης Απόδοσης Παγίων, που αναπτύσσονται.

### 7.4.3. Ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Ηλεκτρικού Συστήματος

**Στόχος: Προσαρμογή της λειτουργίας του ΑΔΜΗΕ σε ένα περιβάλλον κλιματικής κρίσης**

Η κλιματική αλλαγή, εγκυμονεί μεταξύ άλλων, και επιπτώσεις στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Συστήματος Μεταφοράς. Τα ακραία καιρικά φαινόμενα που συμβαίνουν όλο και συχνότερα, όπως οι μεγάλες πυρκαγιές και η καταιγίδα «Daniel» το 2023, καθιστούν απαραίτητη την προσαρμογή της λειτουργίας του Ομίλου ΑΔΜΗΕ σε ένα καθεστώς κλιματικής κρίσης. Κατά την χωροθέτηση και την μελέτη των έργων, λαμβάνεται υπόψη ο βαθμός κινδύνου εκδήλωσης ακραίων φαινομένων και να εξετάζονται τρόποι θωράκισης των κρίσιμων στοιχείων του εξοπλισμού.

Για παράδειγμα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ εισηγήθηκε νόμο που τέθηκε σε ισχύ, και αφορά τη διάνοιξη αντιτυρικών ζωνών στις γραμμές μεταφοράς, σε συνεργασία με την Πυροσβεστική και το Υπουργείο Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας.

Κατά τον σχεδιασμό της επέκτασης του Συστήματος, οφείλει να σκεφτεί μακροπρόθεσμα με βάση την υπερ-ανάπτυξη των ΑΠΕ, την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας και τη μετατροπή της Ελλάδας σε χώρα που είναι αυτάρκης και εξάγει ενέργεια.

#### 7.4.4 «Πράσινο αποτύπωμα»

##### Στόχος: Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στην επιχειρησιακή στρατηγική

Σε αυτό το πλαίσιο, στα έργα που υλοποιεί, λαμβάνει υπόψη την περιβαλλοντική διάσταση, ενώ οι πρωτοβουλίες της διαθέτουν έντονο κοινωνικό πρόσημο, όπως το Κέντρο Εκπαίδευσης ΑΔΜΗΕ.

Παράλληλα, υιοθετεί πολιτικές που υπηρετούν την ορθή διακυβέρνηση, όπως αυτή για την ισότητα και τη συμπερίληψη στον χώρο εργασίας και για την πρόληψη και καταπολέμηση των φαινομένων παρενόχλησης και βίας.

Προχωρά παραπέρα, θέτοντας μετρήσιμους στόχους που αναδεικνύουν την ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις επιχειρησιακές διαδικασίες και λειτουργίες του οργανισμού σε επίπεδο λειτουργίας και διαδικασιών.

#### 7.4.5 Διεθνοποίηση του Ομίλου ΑΔΜΗΕ

##### Στόχος: Ενίσχυση της ενεργειακής ανεξαρτησίας της Ευρώπης και εξασφάλιση ευσταθών ηλεκτρικών συστημάτων

Καθώς η ηλεκτρική αγορά της Ευρώπης ενοποιείται όλο και περισσότερο και το Σύστημα πρέπει να είναι σταθερό και ασφαλές, ο ΑΔΜΗΕ εισέρχεται σε μεγάλες διεθνείς διασυνδέσεις αποσκοπώντας στη συμβολή του εθνικού στόχου να αναδειχθεί η Ελλάδα σε εξαγωγέα ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές. Οι διασυνδέσεις αυτές αποτελούν τη νέα τάση για τους Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς στην Ευρώπη. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η υλοποίηση της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου-Ισραήλ μέσω της θυγατρικής Great Sea Interconnector του Ομίλου. Παράλληλα, ο ΑΔΜΗΕ αναπτύσσει ή συμμετέχει και σε άλλα μεγάλα έργα διασυνοριακών διασυνδέσεων τεχνολογίας συνεχούς ρεύματος (HVDC), ανάμεσα στην Ελλάδα τη Μέση Ανατολή, τη βόρεια Αφρική και την κεντρική Ευρώπη,

#### 7.5 Προτεραιότητες 2026

Με στόχο την διαμόρφωση ενός ασφαλούς, δίκαιου και προσιτού ενεργειακού μέλλοντος, χαμηλών εκπομπών άνθρακα, ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ θέτει στρατηγικές προτεραιότητες σε βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα, οι οποίες αποτελούν μέρος της δέσμευσής του οργανισμού για εξέλιξη και πρόωθηση της βιώσιμης ανάπτυξης.

Πιο συγκεκριμένα για το έτος 2026 τέθηκαν οι παρακάτω στόχοι:

1. Εδραίωση μίας ισχυρής κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας
2. Ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους Ευρώ 1 δις.
3. Διασυνδέσεις Δωδεκανήσων και Βορειανατολικού Αιγαίου & Νέο ΚΥΤ Ρουφ.
4. Συνέχιση των διεθνών διασυνδέσεων.
5. Σχεδιασμός του Συστήματος του μέλλοντος.
6. Εκσυγχρονισμός & ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών.
7. Τεχνολογική αναβάθμιση της λειτουργίας του Συστήματος.
8. Αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης.
9. Εξέλιξη του Εκπαιδευτικού Κέντρου σε κόμβο πιστοποιημένης τεχνολογίας.
10. Ενίσχυση της βιωσιμότητας.

Η Έκθεση Βιωσιμότητας παρουσιάζει τις επιδόσεις του Ομίλου ΑΔΜΗΕ σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης και έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με ένα καθορισμένο σύνολο κριτηρίων επιλογής, σε ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές των ESRS.

Αναλυτικότερες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., διατίθενται στην Έτήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση της χρήσης 2025 η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα <https://admieholding.gr/el/oikonomikes-katastaseis-omilou-admie/>

## 8 Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης

Η Εταιρεία δεν πραγματοποίησε δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης για την χρήση 2025.

## 9 Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στην παράγραφο 2 του άρθρου 50 του Ν.4548/ 2018

Η Εταιρεία δεν προέβη το 2025 σε αγορά ιδίων μετοχών. Συνολικά κατέχει 216.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών).

## 10 Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η Εταιρεία δεν διατηρεί υποκαταστήματα.

## 11 Χρηματοπιστωτικά μέσα

Η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 51% στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε. . Σχετική αναφορά για τους κινδύνους της συμμετοχής αυτής γίνεται ανωτέρω στην παρ. 4.5.

## 12 Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συνδεδεμένες οντότητες (νομικά και φυσικά πρόσωπα) με την Εταιρεία είναι οι εξής:

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Συγγενής
ΑΡΙΑΔΗΝΗ INTERCONNECTION A.E.E.Σ.	Συγγενής
GRID TELECOM M.A.E.	Συγγενής
GREAT SEA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συγγενής
STATE GRID LTD	Συγγενής
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	Συγγενής
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC A.E.	Συγγενής
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Συγγενής
TERNA FIBER A.E.	Συγγενής
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συγγενής
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συγγενής
Μέλη Δ.Σ.	Διοίκηση
Διευθυντικά Στελέχη	Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου

Η Εταιρεία έχει συνάψει με την συνδεδεμένη ΑΔΜΗΕ Α.Ε. σύμβαση κάλυψης λειτουργικών δαπανών και εξόδων, σύμβαση παροχής υπηρεσιών διαχείρισης πληροφορικών συστημάτων, καθώς και ιδιωτικό συμφωνητικό μίσθωσης γραφείων. Συνδεδεμένα μέρη θεωρούνται επίσης και τα μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών συμβουλίων. Η Εταιρεία με βάση το ΔΛΠ 24 “Συνδεδεμένα Μέρη” στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της, διενήργησε συναλλαγές με την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., με τα μέλη Δ.Σ. καθώς και με τα Διευθυντικά στελέχη (Σημείωση 20), τα υπόλοιπα (απαιτήσεις, υποχρεώσεις και έσοδα, έξοδα) των οποίων έχουν ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	-	51.650	-	45.908
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	-	<b>51.650</b>	-	<b>45.908</b>

(Ποσά σε Ευρώ)	01/01/2025-31/12/2025		01/01/2024-31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	-	46.676	-	29.983
ΜΕΛΗ Δ.Σ.	-	376.291	-	412.312
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ	-	61.604	-	56.569
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	-	<b>484.572</b>	-	<b>498.864</b>

Δεν υπάρχουν ουσιώδεις συναλλαγές που να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η εξόφληση αυτών διενεργείται μέσω χρηματικών διαθεσίμων. Οι συναλλαγές της Εταιρείας πραγματοποιούνται αποκλειστικά μέσω τραπεζικών ιδρυμάτων. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τα ανωτέρω υπόλοιπα.

Στον παραπάνω πίνακα οι αμοιβές μελών ΔΣ περιλαμβάνουν τις μικτές αμοιβές μελών ΔΣ συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών, τις αμοιβές παραστάσεων, μισθώματα προσωρινών μεταφορικών μέσων και τόκους χρηματοδοτικών μισθώσεων μεταφορικών μέσων.

### 13 Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025

#### A. Μερισματική πολιτική

Η Τακτική Γενική Συνέλευση που έλαβε χώρα στις 02/07/2025 ενέκρινε την διανομή του υπολοίπου μερίσματος για τη χρήση του 2024, ύψους 14,5 εκ., με ημερομηνία αποκοπής δικαιώματος την 25η Αυγούστου 2025 και ημερομηνία πληρωμής την 1η Σεπτεμβρίου 2025.

Στις 08/10/2025 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, με την οποία εγκρίθηκε, σύμφωνα με το άρθρο 162 του Ν. 4548/2018, η διανομή προσωρινού μερίσματος από τα κέρδη της χρήσης 2025. Το συνολικό ποσό του προσωρινού μερίσματος ανέρχεται σε € 27.969.192.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προτίθεται να εισηγηθεί στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση διανομή του εναπομείναντος μερίσματος που αφορά τη χρήση του 2025.

Επιπρόσθετα, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να προτείνει τη διανομή του μέγιστου επιτρεπόμενου ποσού που θα λάβει ως μέρισμα από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε. εντός του 2026, ως προμέρισμα με βάση την προσεκτική αξιολόγηση των οικονομικών αποτελεσμάτων της Εταιρείας και του ευρύτερου οικονομικού και επιχειρηματικού πλαισίου.

Η μερισματική απόδοση για το συνολικό ποσό μερίσματος ανά μετοχή για τη χρήση 2025 (μέρισμα 2024 και προμέρισμα 2025) ήταν 5,92% με βάση το κλείσιμο της τιμής της μετοχής της Εταιρείας στις 31/12/2025 και 6,07% με βάση τη μέση τιμή της μετοχής σταθμισμένη με τον ημερήσιο όγκο συναλλαγών (Volume Weighted Average Price).

<b>Είσπραξη μερίσματος από ΑΔΜΗΕ Α.Ε.</b>	<b>37.553.950</b>
πλέον: Χρηματοοικονομικά & λοιπά έσοδα χρήσης 2025	973.820
μείον: έξοδα χρήσης 2025	(1.532.020)
<b>Κέρδη προς διανομή</b>	<b>36.995.750</b>
μείον: Τακτικό Αποθεματικό (5%)	(1.849.788)
<b>Κέρδη προς διανομή στους μετόχους</b>	<b>35.145.963</b>
μείον: Προμέρισμα που έχει ήδη καταβληθεί	27.969.192
<b>Υπόλοιπο μερίσματος προς διανομή στους μετόχους</b>	<b>7.176.771</b>

#### B. Μεταβολές Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Την 31/03/2025 υπέβαλε την παραίτησή της, από την θέση του Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και από την θέση της ως Προέδρου της Εταιρείας, η κα. Γεωργία – Χριστίνα Γιοβάνη. Εν συνεχεία, δυνάμει της

από 01/04/2025 απόφασης του Δ.Σ. της Εταιρείας, το τελευταίο αποφάσισε, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 14 παρ. 1 του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας, όπως συνεχίσει, τη διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας χωρίς την αντικατάσταση του ως άνω παραιτηθέντος μέλους, λαμβάνοντας υπόψη ότι ο αριθμός των μελών, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, καθώς και η σύνθεση των εναπομενόντων μελών τελούν σε συμμόρφωση με τις κανονιστικές προϋποθέσεις του ελληνικού Εταιρικού Νόμου και του ελληνικού κανονιστικού πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Κατόπιν της παραίτησης της κας. Γεωργίας – Χριστίνας Γιοβάνη από την θέση της ως Μέλος του Δ.Σ., το τελευταίο, δυνάμει της ως άνω ομόφωνης απόφασής του, ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, εξέλεξε ως Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας, τον κ. Ιωάννη Καραμπέλα.

#### 14 Επεξηγηματική Έκθεση (παρ.8 του άρθρου 4 του ν.3556/2007)

##### (α) Διάθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 491.840 χιλ. Ευρώ διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 2,12 Ευρώ η κάθε μια και είναι ολοσχερώς καταβεβλημένο. Όλες οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου (εκτός από τις ίδιες μετοχές), έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών και έχουν όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από το Καταστατικό της Εταιρείας και καθορίζονται από το Νόμο.

##### (β) Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβαση τους.

##### (γ) Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές

Κατά την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 οι μέτοχοι (φυσικά ή νομικά πρόσωπα) που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό μεγαλύτερο από 5% του συνολικού αριθμού των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή), κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007 είναι:

A/A	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ ΜΕΤΟΧΟΥ	Μετοχές	ΠΟΣΟΣΤΟ %
1.	Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ Α.Ε	118.605.114	51,12%

##### (δ) Μετοχές που παρέχουν ειδικά δικαιώματα

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας οι οποίες παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.

##### (ε) Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται από το Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

##### (στ) Συμφωνίες μεταξύ Μετόχων της Εταιρείας

Δεν υφίστανται συμφωνίες Μετόχων, βάσει των οποίων συνεπάγονται περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

##### (ζ) Κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018

Οι κανόνες που προβλέπει το Καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του, δεν διαφοροποιούνται από τις προβλέψεις των διατάξεων του Ν. 4548/2018.

η) την αρμοδιότητα του διοικητικού συμβουλίου ή ορισμένων μελών του διοικητικού συμβουλίου, για την έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών σύμφωνα με τα άρθρα 49 έως 52 και 113 έως 114 του ν. 4548/2018

Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων για την κατάχρηση της αγοράς, η Εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει μετοχές της που έχουν ήδη εκδοθεί, μόνο όμως ύστερα από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Γενικότερα η Εταιρεία δεν διαφοροποιείται από τις προβλέψεις των διατάξεων στα άρθρα 49 έως 52 και 113 έως 114 του Ν. 4548/2018.

**(θ) Σημαντικές συμφωνίες που έχει συνάψει η Εταιρεία και οι οποίες τίθεται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υφίστανται συμφωνίες οι οποίες έχουν τεθεί σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**(ι) Σημαντικές συμφωνίες που έχει συνάψει η Εταιρεία με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της**

Δεν υπάρχουν ειδικές συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησης τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

#### **ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα άρθρα 152 και 153 του Ν.4548/2018, το άρθρο 18 του Ν.4706/2020, τις συναφείς διευκρινιστικές εγκυκλίους και επιστολές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, και ιδίως, την Επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αρ. πρωτ. 150/29.01.2026 προς τις εταιρείες με κινητές αξίες εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών και τις με αρ. πρωτ. 428/21.02.2022 Ερωτήσεις και Απαντήσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αναφορικά με τις διατάξεις των άρθρων 1-24 του Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση, καθώς και τις Οδηγίες (Μέρος Ε') του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) του ΕΣΕΔ και αποτελεί μέρος της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης της Εταιρείας.

#### **Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (εφεξής, η «Εταιρεία») με το με αριθμό 69/8-7-2021 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΕΣΕΔ») που έχει αναγνωρισθεί από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς ως φορέας εγνωσμένου κύρους, σύμφωνα με το άρθρο 17 του Ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς). Ο εν λόγω Κώδικας, είναι προσαρμοσμένος στην ελληνική νομοθεσία και την επιχειρηματική πραγματικότητα, έχει δε συνταχθεί με βάση την αρχή της «συμμόρφωσης ή εξήγησης». Δεν επιβάλλει υποχρεώσεις, αλλά εξηγεί πώς να υιοθετηθούν ορθές πρακτικές και διευκολύνει τη διαμόρφωση πολιτικών και πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες συνθήκες κάθε Εταιρείας. Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) αντικατέστησε τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για Εισηγμένες Εταιρείες που είχε εκδοθεί το 2013 από το ΕΣΕΔ και βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [www.admieholding.gr](http://www.admieholding.gr) στην ενότητα «Εταιρική Διακυβέρνηση /Κώδικες και Πολιτικές».

#### **Αναφορά των αποκλίσεων από τον εφαρμοζόμενο Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η Εταιρεία, υιοθετεί και συμμορφώνεται με τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα, με τις ακόλουθες αποκλίσεις ως προς ορισμένες «Ειδικές Πρακτικές» που προβλέπονται για τις εισηγμένες εταιρείες, οι οποίες οφείλονται

στα ειδικότερα χαρακτηριστικά, το μέγεθος και τις υφιστάμενες δομές της Εταιρείας και οι οποίες παρατίθενται αναλυτικά στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ/ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟΚΛΙΣΗΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ του ΕΚΕΔ
<p>Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο</p> <p>Ενότητα II 2.4. Αποδοχές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ειδικές πρακτικές:</p> <p>2.4.3Οι πρόσθετες αποδοχές των μελών του ΔΣ βασίζονται στις ετήσιες χρηματοοικονομικές της καταστάσεις.</p> <p>2.4.4Οι πρόσθετες αποδοχές μελών του ΔΣ που συμμετέχουν σε επιτροπές εμφανίζονται στην έκθεση αποδοχών, αλλά και στην έγκρισή τους από τη γενική συνέλευση</p> <p>2.4.5Τα μέλη του ΔΣ λαμβάνουν υπόψη ατομικές επιδόσεις και επίδοση της εταιρείας σχετικά με τις εγκρίσεις αποδοχών</p> <p>2.4.10Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει και συνδέει την αμοιβή των εκτελεστικών μελών με δείκτες σχετικά με θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης που θα μπορούσαν να προσδώσουν μακροπρόθεσμη αξία στην εταιρεία. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι δείκτες αυτοί είναι σχετικοί και αξιόπιστοι και προωθούν την ορθή και αποτελεσματική διαχείριση θεμάτων ESG και βιώσιμης ανάπτυξης</p> <p>2.4.13Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο 3 ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ.</p> <p>2.4.14Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού</p>	<p>Η Εταιρεία θεσπίζει Πολιτική Αποδοχών η οποία προβλέπει ότι «6.5. Τυχόν πρόσθετες αποδοχές των μελών του ΔΣ θα βασίζονται στα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, θα εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση και θα εμφανίζονται στην Ετήσια Έκθεση Αποδοχών.</p> <p>6.6. Σημειώνεται δε ότι τυχόν πρόσθετες αποδοχές και παροχές μπορούν να δίνονται στα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον εξεταστεί το ύψος αυτών σε σχέση με τον ορισμό της σημαντικής αμοιβής, έτσι ώστε να μη προσβάλλεται το κριτήριο της ανεξαρτησίας, κατά το άρθρο 9 του ν.4706/2020.»</p> <p>Κατά την χρήση 2025 δεν δόθηκαν πρόσθετες ή μεταβλητές αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου παρά μόνο οι σταθερές αποδοχές και παροχές και οι αποδοχές ανά συνεδρίαση ΔΣ και Επιτροπών, όπως αυτές προβλέπονται από την Πολιτική Αποδοχών.</p> <p>Η Εταιρεία εφαρμόζει σε εθελοντική βάση Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και έχει ενσωματώσει τις αρχές της, στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες καθώς αυτές αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για τη μακρόχρονη ανάπτυξή της. Προς το παρόν δεν υπάρχει σύνδεση των αμοιβών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. με σχετικούς δείκτες. Η Εταιρεία θα προβεί στην εν λόγω σύνδεση, μετά την ολοκλήρωση της πλήρους ανάπτυξης της διαδικασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης κατά την προθεσμία του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου.</p> <p>Επίσης, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών δεν χορηγούνται δικαιώματα προαίρεσης, ενώ οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του ΔΣ δεν προβλέπουν επιστροφή όλου ή μέρους του bonus καθώς σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, δεν καταβάλλονται μεταβλητές αποδοχές στα μέλη του ΔΣ, ήτοι πρόσθετες παροχές ή πληρωμές, οι οποίες εξαρτώνται από τις επιδόσεις τους. Σημειώνεται δε ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου το μόνο εκτελεστικό μέλος του είναι ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας.</p>

ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	ΕΠΕΞΗΓΗΣΗ/ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΟΚΛΙΣΗΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ του ΕΚΕΔ
<p>Μέρος Β' Εταιρικό Συμφέρον ΕΝΟΤΗΤΑ V – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ</p> <p>ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΡΑΚΤΙΚΕΣ 5.2 έως 5.12</p>	<p>Η Εταιρεία εφαρμόζει σε εθελοντική βάση Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης η οποία εντάσσεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της. Ωστόσο δεν εφαρμόστηκαν ακόμη οι ειδικές πρακτικές της 5<sup>ης</sup> ενότητας «Βιωσιμότητα» του κώδικα καθώς με βάση το άρθρο 151 του ν.4548/2018, η ευθυγράμμιση της Εταιρείας με τα κριτήρια ESG δεν αποτελούσε θεσμική της υποχρέωσή της για την χρήση 2025.</p> <p>Η Εταιρεία εντός των χρήσεων 2026 - 2027 θα εκπονήσει πλάνο σταδιακής υλοποίησης ενεργειών, ώστε να προετοιμαστεί για την εν λόγω συμμόρφωση κατά την προθεσμία βάσει νόμου, όπου σύμφωνα με την Οδηγία (ΕΕ) 2025/794 ("Stop-the-Clock"), που υιοθετήθηκε στις 14 Απριλίου 2025 και προβλέπει, μεταξύ άλλων, τη διετή μετάθεση των υποχρεώσεων υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας για τις εταιρείες των κυμάτων εφαρμογής Wave 23 και Wave 34. Η εν λόγω Οδηγία ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο με το άρθρο 57 του ν.5255/2025 (ΦΕΚ Α' 219/28.11.2025), με το οποίο τροποποιούνται, μεταξύ άλλων, οι διατάξεις του ν. 5164/2024 ως προς τον χρόνο έναρξης υποχρεώσεων των ως άνω οντοτήτων</p>

**Κύρια Χαρακτηριστικά των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων σε Σχέση με τη Διαδικασία Σύνταξης των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και Χρηματοοικονομικών Αναφορών.**

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας περιλαμβάνει τις πολιτικές, διαδικασίες και πρακτικές που εφαρμόζει η Εταιρεία για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την προστασία και παρακολούθηση των περιουσιακών της στοιχείων, τη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου καθορίζεται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου και εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου, ενώ σε συνεχή βάση υποστηρίζεται από την λειτουργία των:

- Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων

Στο παραπάνω πλαίσιο, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει θεσμοθετήσει κανονισμούς, πολιτικές και διαδικασίες για τον ορθό έλεγχο και καταγραφή των εσόδων και δαπανών καθώς και την παρακολούθηση της κατάστασης και της αξίας των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων της Εταιρείας και των συμμετοχών της σύμφωνα με τα Δ.Λ.Π., την εταιρική και τη φορολογική νομοθεσία, ώστε να διασφαλίζεται η ορθή αποτύπωση της οικονομικής θέσης και των επιδόσεών της μέσω των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκθέσεων του Δ.Σ. και της κατάστασης επενδύσεων.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας έχει ως κύριο αντικείμενο δραστηριότητας την εξέταση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου για να διαπιστώσει εάν αυτό παρέχει ικανοποιητική διασφάλιση ότι οι αντικειμενικοί στόχοι και επιδιώξεις της Εταιρείας θα εκπληρωθούν αποτελεσματικά και οικονομικά. Για την εκπλήρωση του σκοπού αυτού παρέχει στην διοίκηση αναλύσεις, αξιολογήσεις, προτάσεις, συμβουλές και πληροφορίες για τις ελεγχθείσες δραστηριότητες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την πραγματοποίηση ετήσιας επανεξέτασης της εταιρικής στρατηγικής, των κύριων επιχειρηματικών κινδύνων και των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, έχει προβεί στα ακόλουθα αναφορικά με την χρήση 2025:

- Αναθεώρηση του Μητρώου Κινδύνων και επαναξιολόγηση των κινδύνων που είχαν αναγνωριστεί και καταγραφεί σε αυτό κατά την προηγούμενη χρήση
- Επικαιροποίηση των κανονισμών, πολιτικών και διαδικασιών που υποστηρίζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ώστε να επιτευχθεί περαιτέρω ανάλυση και εξειδίκευση σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και κανονιστικό πλαίσιο
- Ολοκλήρωση Αξιολόγησης Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από τρίτο ανεξάρτητο αξιολογητή

### Τρόπος Λειτουργίας & Εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων

#### Λειτουργία Γενικής Συνέλευσης

1. Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας δικαιούμενη να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Συνέρχεται τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση, εντός της προθεσμίας που ορίζεται από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση που του Διοικητικό Συμβούλιο κρίνει τούτο σκόπιμο ή αναγκαίο.

2. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον τις πληροφορίες που ορίζονται στο Ν.4548/2018 και δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν την πραγματοποίησή της δια της καταχωρήσεώς της στη Μερίδα της Εταιρείας στο ΓΕ.ΜΗ. καθώς και στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

3. Της Γενικής Συνέλευσης προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή όταν κωλύεται αυτός, ο αναπληρωτής του τον οποίο δύναται να έχει ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο με ειδική απόφασή του για τον σκοπό αυτό. Χρέη γραμματέα εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον Πρόεδρο. Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων, που έχουν δικαίωμα ψήφου η συνέλευση προχωρεί στην εκλογή του οριστικού Προέδρου της και ενός γραμματέα, που εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

4. Κατά τη Γενική Συνέλευση δικαιούνται να παρίστανται ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος, οι Ελεγκτές της Εταιρείας και οι Πρόεδροι των Επιτροπών του ΔΣ, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Επιπλέον, στη Γενική Συνέλευση οφείλει να παρίσταται και ο Υπεύθυνος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας.

5. Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας η Μονάδα Εξυπηρέτησης των Μετόχων της Εταιρείας μεριμνά προκειμένου να διανέμεται στους παριστάμενους μετόχους η ετήσια οικονομική έκθεση του άρθρου 4 του Νόμου 3556/2007, και αποστέλλει σε κάθε ενδιαφερόμενο, σε έγγραφη ή σε ηλεκτρονική μορφή όλες τις δημοσιευμένες εταιρικές εκδόσεις (ετήσια οικονομική έκθεση, εξαμηνιαίες και ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, εκθέσεις διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών).

6. Το αργότερο εντός πέντε (5) ημερών από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης καθίστανται διαθέσιμα στον ιστότοπο της Εταιρείας τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπούν οι ψήφοι αυτές, το συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών. Περαιτέρω, περίληψη των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων καθίσταται διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας εντός δεκαπέντε (15) ημερών από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση – Αντιπροσώπηση

1. Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει όποιος εμφανίζεται ως μέτοχος της Εταιρείας στα αρχεία του φορέα, στον οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες της Εταιρείας κατά την ημερομηνία καταγραφής (record date) όπως η ημερομηνία αυτή ορίζεται στις σχετικές διατάξεις του Ν.4548/2018. Η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής (record date), όπως η ημερομηνία αυτή ορίζεται στον Ν. 4548/2018, και στη Γενική Συνέλευση.

2. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους μέχρι τρία (3) φυσικά πρόσωπα. Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία πριν την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης κάθε γεγονός το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετεί ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του μετόχου. Σύγκρουση συμφερόντων σύμφωνα με τα ανωτέρω δύναται να προκύπτει ιδίως όταν ο αντιπρόσωπος: α) είναι μέτοχος που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή άλλο νομικό πρόσωπο ή οντότητα η οποία ελέγχεται από το μέτοχο αυτόν, ή β) είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή της εν γένει διοίκησης της Εταιρείας ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή γ) είναι υπάλληλος ή ορκωτός ελεγκτής της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή δ) είναι σύζυγος ή συγγενής πρώτου βαθμού με ένα από τα φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στις ως ανωτέρω περιπτώσεις α' έως γ'.

3. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση του εκπροσώπου ή αντιπρόσωπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή με ηλεκτρονικά μέσα και υποβάλλεται στην Εταιρεία με τους ίδιους τύπους, σαράντα οκτώ (48) τουλάχιστον ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Η κοινοποίηση του διορισμού και της ανάκλησης ή αντικατάστασης του εκπροσώπου ή αντιπρόσωπου μπορεί να γίνεται μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) στην ηλεκτρονική διεύθυνση που αναφέρεται στην Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης υπό τους όρους του Ν. 4548/2018. Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την ανωτέρω προθεσμία μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

### Δικαίωμα Μερισματος

Η πληρωμή των μερισμάτων αρχίζει από την ημέρα που ορίζεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση ή με εξουσιοδότησή της από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών. Η ημέρα και ο τρόπος καταβολής του μερίσματος δημοσιεύεται στις ιστοσελίδες του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας, καθώς και στον τύπο.

Όσοι δεν ζητήσουν έγκαιρα την πληρωμή των μερισμάτων που τους ανήκουν δεν μπορούν να έχουν απαίτηση για τόκο. Όσα μερίσματα δεν ζητήθηκαν μέσα σε μία πενταετία από τότε που έγιναν απαιτητά, παραγράφονται, μετά δε τη σχετική παραγραφή τα ποσά περιέχονται οριστικά στο Ελληνικό Δημόσιο σύμφωνα με το άρθρο 1 του ν.δ. 1195/1942.

### Ενημέρωση των Μετόχων

Η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων της Εταιρείας ως έχουσα ευθύνη για την παρακολούθηση και διαχείριση των σχέσεων της Εταιρείας με τους μετόχους της και το επενδυτικό κοινό μεριμνά για την έγκυρη, έγκαιρη και ισότιμη ενημέρωση των επενδυτών και των χρηματοοικονομικών αναλυτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Η Εταιρεία, ως έχουσα μετοχές εισηγμένες στο χρηματιστήριο, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς ("MAR"), τον Ν. 4443/2016 (μέρος Β') και Ν.3556/2007 και τις αποφάσεις της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η δημοσίευση των ανωτέρω πληροφοριών γίνεται με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και ισότιμη πρόσβαση σε αυτές από το επενδυτικό κοινό.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις /ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους του Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Εταιρείας και κοινοποιούνται στην Ελληνική Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

### Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους.

#### **Διοικητικό Συμβούλιο**

Η Εταιρεία διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) που αποτελείται από πέντε (5) έως επτά (7) μέλη, με τέτοιο τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η πολυμορφία φύλου, γνώσεων, προσόντων και εμπειρίας που εξυπηρετούν τους στόχους της Εταιρείας, καθώς και η ισορροπία μεταξύ εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για θητεία τριών (3) ετών.

Τα μέλη του ΔΣ διακρίνονται σε εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 5 του Ν. 4706/2020. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη ορίζονται σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε κάθε περίπτωση δεν είναι λιγότερα από δύο (2). Αν προκύψει κλάσμα, στρογγυλοποιείται στον αμέσως εγγύτερο ακέραιο αριθμό.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για θητεία τριών (3) ετών και είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά. Η Γενική Συνέλευση εκλέγει απευθείας και τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή αυτά ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την παράγραφο 4 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τα κριτήρια που έχουν οριστεί στην εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας και αφορούν ενδεικτικά στο ήθος, την φήμη, την επάρκεια γνώσεων των μελών, τις δεξιότητες τους, την ανεξαρτησία κρίσης και την εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων τους, καθώς και τις προϋποθέσεις που θέτει ο Ν.4706/2020. Η Γενική Συνέλευση εκλέγει απευθείας και τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αναγκαία προϋπόθεση για την εκλογή ή διατήρηση της ιδιότητας του μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί η μη έκδοση τελεσίδικης δικαστικής απόφασης που αναγνωρίζει την υπαιτιότητά του για ζημιολύγες συναλλαγές της Εταιρείας, ή μη εισηγμένης εταιρείας του Ν.4548/2018, με συνδεδεμένα μέρη. Αντίστοιχες προϋποθέσεις εισάγονται και για την ανάθεση εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας σε τρίτα πρόσωπα ή για τη διατήρηση της σχετικής ανάθεσης σε ισχύ.

Κάθε υποψήφιο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή τρίτο πρόσωπο εξουσιοδοτούμενο για την ανάληψη εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας, οφείλει να υποβάλλει στην Εταιρεία υπεύθυνη δήλωση ότι δεν συντρέχει το κώλυμα της παρούσας και κάθε μέλος Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιεί αμελλητί προς την Εταιρεία την έκδοση σχετικής τελεσίδικης δικαστικής απόφασης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο για τη διοίκηση, την εκπροσώπηση της Εταιρείας καθώς και την διαχείριση της περιουσίας της. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό εξουσίες, σύμφωνα με το άρθρο 87 του Ν.4548/2018, οφείλουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και των αρμοδιοτήτων τους να τηρούν το νόμο, το καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Οφείλουν να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις. Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρείας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους. Επανεξετάζει τακτικά τις ευκαιρίες και τους κινδύνους σε σχέση με την καθορισμένη στρατηγική, καθώς και τα σχετικά μέτρα που έχουν ληφθεί για την αντιμετώπισή τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι αξίες και ο στρατηγικός σχεδιασμός της εταιρείας ευθυγραμμίζονται με την εταιρική κουλτούρα. Οι αξίες και ο σκοπός της εταιρείας μεταφράζονται και εφαρμόζονται στην πράξη και επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός της εταιρείας σε όλα τα επίπεδα. Το Διοικητικό Συμβούλιο και η ανώτατη διοίκηση θέτουν το πρότυπο των χαρακτηριστικών και των συμπεριφορών που διαμορφώνουν την εταιρική κουλτούρα και αποτελούν παράδειγμα της εφαρμογής της. Παράλληλα χρησιμοποιούν εργαλεία και τεχνικές που στοχεύουν στην ενσωμάτωση της επιθυμητής κουλτούρας στα συστήματα και τις διαδικασίες της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατανοεί τους κινδύνους της εταιρείας και τη φύση αυτών και καθορίζει την έκταση της έκθεσης της εταιρείας στους κινδύνους που προτίθεται να αναλάβει στα πλαίσια των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει επίσης πολιτική για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της εταιρείας και αυτά των μελών του ή προσώπων στα οποία το Διοικητικό Συμβούλιο έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του, σύμφωνα με το άρθρο 87 του Ν. 4548/2018. Η πολιτική αυτή βασίζεται σε σαφείς διαδικασίες, οι οποίες ορίζουν τον τρόπο έγκαιρης και πλήρους γνωστοποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν συμφερόντων τους σε συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών ή άλλη ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων με την εταιρεία ή συγγενείς αυτής εταιρείες. Τα μέτρα και οι διαδικασίες αξιολογούνται και αναθεωρούνται για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητάς τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει την προσήκουσα έγκριση, παρακολουθεί την πορεία υλοποίησης των στρατηγικών κατευθύνσεων και στόχων και διασφαλίζει την ύπαρξη των αναγκαίων οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, καθώς και την ύπαρξη συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Προέδρου, Διευθύνοντος Συμβούλου ή/και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος (αναπληρωτής) τις ασκεί, εφόσον υφίσταται. Η Εταιρεία ενθαρρύνει τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να μεριμνούν για την ενημέρωσή τους, αναφορικά με τα παραπάνω θέματα. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα στελέχη της ανώτατης διοίκησης διασφαλίζουν ότι κάθε πληροφορία που είναι απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι διαθέσιμη σε αυτά σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αμέσως μετά την εκλογή του, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα, εκλέγοντας τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο, καθώς επίσης μπορεί να εκλέξει έναν ή περισσότερους διευθύνοντες ή εντεταλμένους συμβούλους από τα μέλη του και μόνο, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους.

Στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να χορηγηθεί αμοιβή ή αποζημίωση, το ποσό της οποίας εγκρίνεται από την τακτική Γενική Συνέλευση με ειδική απόφαση.

Τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφονται στη συνέχεια:

### **Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από αυτό και σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 8 του Ν.4706/2020 είναι μη εκτελεστικό μέλος. Στην περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στην ανωτέρω αναφερόμενη παράγραφο, διορίσει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του, τότε υποχρεωτικά διορίζει αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών (παρ. 2 άρθρο 8 του Ν. 4706/2020).

Επιπλέον σε περίπτωση που ούτε ο Πρόεδρος αλλά ούτε και ο Αντιπρόεδρος οριστεί εκ των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, τότε ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director).

Ο Πρόεδρος συντονίζει τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και προΐσταται αυτού, ασκώντας τις αρμοδιότητες που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό. Στα καθήκοντά του περιλαμβάνεται η σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου, ο καθορισμός των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων του και η διασφάλιση της καλής οργάνωσης των εργασιών του και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων, τη μεγιστοποίηση της αποδοτικότητας των επενδύσεων και την προστασία της περιουσίας της Εταιρείας. Συντονίζει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας και την αποτελεσματική εφαρμογή του. Επίσης προεδρεύει στην Γενική Συνέλευση, μέχρι την εκλογή του Προέδρου της σύμφωνα με το προβλεπόμενο στο άρθρο 129 του Ν 4548/2018.

#### **Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου / Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου αναπληρώνει τον Πρόεδρο όταν εκείνος απουσιάζει ή κωλύεται, στα μη εκτελεστικά του καθήκοντα. Εκλέγεται όπως και ο Πρόεδρος και είναι επιφορτισμένος με τον συντονισμό και την αποτελεσματική επικοινωνία των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρά ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

#### **Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι υπεύθυνος για τη διασφάλιση της ομαλής, εύρυθμης, σύννομης και αποτελεσματικής λειτουργίας της Εταιρείας, σύμφωνα με τους στρατηγικούς στόχους, τα επιχειρησιακά σχέδια και το πρόγραμμα δράσης, όπως καθορίζονται με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και το νομικό/ κανονιστικό πλαίσιο. Ο Διευθύνων Σύμβουλος συμμετέχει και αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και υλοποιεί τις στρατηγικές επιλογές και τις σημαντικές αποφάσεις της Εταιρείας.

#### **Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου Εκτελεστικά, μη Εκτελεστικά και Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά**

Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συγκρότησή του σε σώμα, καθορίζει τις αρμοδιότητες των εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Α) Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο, με τις αποφάσεις του, μπορεί να τους αναθέτει συγκεκριμένους τομείς δράσης. Τα μέλη αυτά μπορούν να προΐστανται υπηρεσιών και να επικουρούν σε γενικές γραμμές τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στο έργο του. Επίσης, μεριμνούν για την εφαρμογή των στρατηγικών που τίθενται από το Διοικητικό Συμβούλιο, και διαβουλεύονται με τα μη εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου σε τακτά χρονικά διαστήματα την εφαρμογή, την υλοποίηση και την καταλληλότητα των εν λόγω στρατηγικών. Σε περίπτωση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται λόγω συνθηκών που αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρεία, τα εκτελεστικά μέλη ενημερώνουν αμελλητί εγγράφως το Διοικητικό Συμβούλιο, είτε από κοινού είτε χωριστά, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

Β) Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μέλη δεν έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες στη διαχείριση της Εταιρείας. Στο πλαίσιο των καθηκόντων που τους ανατίθενται, πέραν των γενικών καθηκόντων που τους επιφυλάσσει η ιδιότητά τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβάνεται η συστηματική επίβλεψη και παρακολούθηση της λήψης αποφάσεων από τη διοίκηση. Μετέχουν, επίσης, σε συμβούλια, επιτροπές, ομάδες καθώς και σε άλλα συλλογικά όργανα της Εταιρείας. Ενδεικτικώς, στις αρμοδιότητές τους συμπεριλαμβάνονται: ι) Η παρακολούθηση και η εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας και της υλοποίησής της, καθώς και η επίτευξη των στόχων της ιι) Η διασφάλιση της αποτελεσματικής εποπτείας των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους. ιιι) Η Εξέταση και η διατύπωση απόψεων σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Γ) Στην κατηγορία των μη εκτελεστικών μελών συγκαταλέγονται και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας τους πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, ήτοι δεν κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και είναι απαλλαγμένα από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, ως αυτές ενδεικτικώς ορίζονται στο αρ. 9 παρ. 2 του Ν. 4706/2020, και οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τις αποφάσεις τους και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση τους. Η πλήρωση των προϋποθέσεων για τον χαρακτηρισμό μέλους Διοικητικού Συμβουλίου ως ανεξάρτητου επανεξετάζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο σε ετήσια τουλάχιστον βάση ανά οικονομικό έτος και πάντως πριν από τη δημοσιοποίηση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, στην οποία και συμπεριλαμβάνεται σχετική διαπίστωση. Σε περίπτωση που κατά το σχετικό έλεγχο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ή σε περίπτωση που οποιαδήποτε στιγμή διαπιστωθεί ότι οι προϋποθέσεις πλέον δεν πληρούνται στο πρόσωπο ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει στις ενέργειες που προβλέπονται από το Καταστατικό της Εταιρείας και τον παρόντα Κανονισμό προς αντικατάστασή του. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη γενική συνέλευση της Εταιρείας, ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σύμφωνα με τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εισηγμένων εταιρειών, και στην περίπτωση του Προέδρου περισσότερων των τριών (3).

Ακόμη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνουν την Ημερήσια Διάταξη της επόμενης συνεδρίασης και τα υποστηρικτικά έγγραφα έγκαιρα δηλαδή και προ της λήξης των αναγκαστικού δικαίου προθεσμιών του Νόμου, ώστε να είναι δυνατή η μελέτη τους, λαμβάνοντας υπόψη κάθε φορά την πολυπλοκότητα των προς συζήτηση θεμάτων.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ως θέμα την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας ή όταν στην ημερήσια διάταξη περιλαμβάνονται θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία σύμφωνα με τον Ν.4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία όταν παρίστανται τουλάχιστον δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση αναιτιολόγητης απουσίας ανεξάρτητου μέλους σε δύο (2) τουλάχιστον συνεχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, το μέλος αυτό λογίζεται ως παραιτηθέν. Η παραίτηση αυτή διαπιστώνεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο προβαίνει στην αντικατάσταση του μέλους.

Η Εταιρεία υποβάλλει στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς τα πρακτικά της συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης, που έχει ως θέμα τη συγκρότηση ή τη θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός είκοσι (20) ημερών από το πέρας αυτής.

### **Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου κατά την εταιρική χρήση 2025**

Η Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στην αρχή της χρήσης του 2025 (από 01/01/2025 έως 31/03/2025) είχε ως εξής:

1. Γεωργία – Χριστίνα Γιοβάνη, Πρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
2. Νίκη Αχτύπη, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,

3. Ιωάννης Καράμπελας, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
5. Κωνσταντίνος Δρίβας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου,
6. Βασίλειος Μήκας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό του Διοικητικού Συμβουλίου.
7. Χαράλαμπος Ξύδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό του Διοικητικού Συμβουλίου.

Την 31/03/2025 υπέβαλε την παραίτησή της, από την θέση του Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και από την θέση της ως Προέδρου της Εταιρείας, η κα. Γεωργία – Χριστίνα Γιοβάνη. Εν συνεχεία, δυνάμει της από 01/04/2025 απόφασης του Δ.Σ. της Εταιρείας, το τελευταίο αποφάσισε, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 14 παρ. 1 του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας, όπως συνεχίσει, τη διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας χωρίς την αντικατάσταση του ως άνω παραιτηθέντος μέλους, λαμβάνοντας υπόψη ότι ο αριθμός των μελών, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, καθώς και η σύνθεση των εναπομενόντων μελών τελούν σε συμμόρφωση με τις κανονιστικές προϋποθέσεις του ελληνικού Εταιρικού Νόμου και του ελληνικού κανονιστικού πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της παραίτησης της κας. Γεωργίας – Χριστίνας Γιοβάνη από την θέση της ως Μέλους του Δ.Σ., το τελευταίο, δυνάμει της ως άνω ομόφωνης απόφασής του, ανασυγκροτήθηκε σε σώμα, εξέλεξε ως Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας, τον κ. Ιωάννη Καράμπελα και ορίστηκε ως ακολούθως :

1. Ιωάννης Καράμπελας, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
2. Νίκη Αχτύπη, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, Ανώτατο Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
4. Κωνσταντίνος Δρίβας, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
5. Βασίλειος Μήκας, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Χαράλαμπος Ξύδης, Ανεξάρτητο, Μη Εκτελεστικό Μέλος.

#### Σύντομη βιογραφική αναφορά μελών Δ.Σ.

- **Ο κ. Ιωάννης Καράμπελας** είναι οικονομολόγος και κατέχει πτυχίο στη Επιχειρησιακή Έρευνα και Μάρκετινγκ από Πανεπιστήμιο Middlesex του Λονδίνου και μεταπτυχιακό τίτλο στις Διεθνείς Οικονομικές Σχέσεις και Διοίκηση από το Πανεπιστήμιο του SDA BOCCONI του Μιλάνου. Από το 1998 έως το 2000 διετέλεσε Διαχειριστής Χαρτοφυλακίων και Σύμβουλος Επενδυτικών Υπηρεσιών στη Εναλλακτική Χρηματοπιστηριακή, ενώ από το 2000 έως το 2005 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής της ΔΑΚΑΡ ΑΕΒΕ. Υπηρέτησε στην Τοπική Αυτοδιοίκηση από το 2006 έως το 2010 ως Νομαρχιακός Σύμβουλος και από το 2010 έως 2014 ως Περιφερειακός Σύμβουλος Στερεάς Ελλάδας, στην περιφερειακή ενότητα Βοιωτίας και ακολούθως εξελέγη ως Βουλευτής Βοιωτίας στις εκλογές του 2012 έως το 2015. Από το 2015 έως και σήμερα είναι μέλος ΔΣ σε Εμπορική και Τεχνική Ανώνυμη Εταιρεία. Διατελεί Διευθύνων Σύμβουλος στην ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από την 26/03/2021 και από 01/04/2025 κατέχει ταυτόχρονα και την ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών. Παράλληλα, από το 2022, συμμετέχει ως μέλος στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ανεξάρτητου Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ). Μιλάει άπταιστα αγγλικά και ιταλικά και διαθέτει γνώσεις της γερμανικής γλώσσας..

- **Η κα. Νίκη Αχτύπη** είναι νομικός, απόφοιτος της Νομικής Σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών «Ms in Banking and Finance Law – Το Χρηματοοικονομικό και Θεσμικό Πλαίσιο των Αγορών Χρήματος και Κεφαλαίου» από το Πανεπιστήμιο Πειραιά. Εργάζεται για περισσότερα από δέκα χρόνια ως δικηγόρος, εξειδικευμένη σε θέματα δημοσίων συμβάσεων, εταιρικού και εργατικού δικαίου και ως νομική σύμβουλος σε φορείς του ιδιωτικού και δημοσίου τομέα. Διετέλεσε μέλος του Επενδυτικού Συμβουλίου των δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας καθώς και νομική σύμβουλος του αρμόδιου Υπουργού για το Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0». Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και μιλάει αγγλικά και γαλλικά. Κατέχει την θέση της Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από 20/12/2023.

- **Ο κ. Βασίλειος Μήκας** έλαβε το δίπλωμα του Χημικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, με διπλωματική εργασία στην επεξεργασία υγρών αποβλήτων. Είναι μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (ΤΕΕ) από το 1985, και παρακολούθησε επιτυχώς το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα στη Διοίκηση Επιχειρήσεων της ΕΕΔΕ το 1992-3.

Από το 1985 μέχρι το 2000 απασχολήθηκε συνεχώς σε σημαντικές εξαγωγικές εταιρίες της χημικής βιομηχανίας, στον ιδιωτικό τομέα, σε διευθυντικές θέσεις. Την περίοδο αυτή ασχολήθηκε με θέματα διεθνούς

εμπορίου προϊόντων αυστηρών προδιαγραφών, αναπτύσσοντας και διαχειριζόμενος σχετικές διαδικασίες ποιότητας, τεχνικού μάρκετινγκ και συγκριτικής αξιολόγησης εμπορικών συνεργασιών.

Από το 2000 δραστηριοποιείται, ως διαχειριστής σε εταιρία ιδιοκτησίας του, στην εμπορία ειδικών χημικών προσθέτων, συνεργαζόμενος με διεθνείς εταιρείες και προμηθεύοντας Ελληνικές εξαγωγικές εταιρείες.

Είναι Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από τον Ιούλιο του 2020, ενώ παράλληλα συμμετέχει ως μέλος στην Επιτροπή Ελέγχου και στην Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας. .

• **Ο κ. Κωνσταντίνος Δρίβας** είναι Πτυχιούχος Πληροφορικής της Σχολής Θετικών Επιστημών και Τεχνολογίας του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου. Κατέχει Μεταπτυχιακό στην Πληροφορική και Τηλεματική της Σχολής Ψηφιακής Τεχνολογίας του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου και Μεταπτυχιακό στις Σπουδές της Εκπαίδευσης της Σχολής Ανθρωπιστικών Επιστημών του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου. Επίσης κατέχει βεβαίωση Παιδαγωγικής και Διδακτικής Επάρκειας στην Πληροφορική του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου.

Εργάζεται στην ΕΥΔΑΠ από το 1993 υπηρετώντας διάφορους τομείς και αναλαμβάνοντας διάφορες θέσεις ευθύνης μεταξύ των οποίων ως Διευθυντής Ανάπτυξης Αγορών, ως Οικονομικός Επιχειρησιακός Διευθυντής (Finance Business Partner) στη Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Οικονομικών αρμόδιος για την υποστήριξη της Γενικής Διεύθυνσης Πελατών, της Γενικής Διεύθυνσης Ύδρευσης και της Γενικής Διεύθυνσης Αποχέτευσης, ως Διευθυντής Λειτουργικής & Διοικητικής Υποστήριξης, με ευθύνη της Λειτουργίας και της Διοικητικής Υποστήριξης καθώς και της Ασφάλειας Εγκαταστάσεων, ως Αναπληρωτής Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών με κύρια περιοχή ευθύνης του Ο.Τ.Α και τους Μεγάλους Πελάτες, καθώς και της Λειτουργίας των Περιφερειακών Κέντρων και ως Προϊστάμενος Στατιστικής & Συντονισμού της Διεύθυνσης Εξυπηρέτησης Πελατών με ευθύνη τον συντονισμό και την ομαλή λειτουργία των Περιφερειακών Κέντρων.

Δραστηριοποιείται ενεργά στην Τοπική Αυτοδιοίκηση και έχει διατελέσει Δημοτικός Σύμβουλος Χαλανδρίου (2010-2014) συμμετέχοντας σε διάφορες Επιτροπές του Δήμου. Το 2014 διορίστηκε ως Τακτικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου στο Γενικό Νοσοκομείο Αττικής «ΣΙΣΜΑΝΟΓΛΕΙΟ-ΑΜΑΛΙΑ ΦΛΕΜΙΓΚ» και του διασυνδεδεμένου σε αυτό Γ.Ν. Παίδων Πεντέλης.

Είναι Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από τον Ιούλιο του 2020, ενώ παράλληλα συμμετέχει ως μέλος στην Επιτροπή Ελέγχου και στην Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας.

• **Ο κ. Κωνσταντίνος Λ. Αγγελόπουλος** κατέχει Δίπλωμα Μηχανολόγου Μηχανικού από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ) και Μεταπτυχιακό στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το London School of Economics (LSE). Διαθέτει άνω των είκοσι ετών εργασιακή εμπειρία: στο σχεδιασμό και τη διαχείριση χρηματοδοτικών και επενδυτικών εργαλείων, την διαχείριση ακινήτων, την προσέλκυση επενδύσεων και το σχεδιασμό επενδυτικών πολιτικών, ως διευθυντικό στέλεχος και μέλος Δ.Σ. εταιρειών. Επίσης έχει διατελέσει σύμβουλος στα Υπουργεία Οικονομίας και Οικονομικών, και Ανάπτυξης.

Από τον Ιούλιο του 2020 είναι Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του ΔΣ της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών και επίσης Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.

• **Ο κ. Χαράλαμπος Ξύδης** είναι πτυχιούχος στη Διοίκηση και Οργάνωση Επιχειρήσεων από το Deree College και είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στον Εσωτερικό Έλεγχο από το City University Business School – UK. Είναι πιστοποιημένος Ελεγκτής Διαχείρισης Κινδύνων CRMA (Certification in Risk Management Assurance) από το Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών και πιστοποιημένος Ελεγκτής κατά της Απάτης (Certified Fraud Examiner). Είναι εταίρος στο τμήμα Risk Advisory της TGS ΕΛΛΑΣ ADVISORY από τον Μάιο 2023, παρέχοντας υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και διαχειριστής στην εταιρεία THE BEST PRACTICE NETWORK από τον Φεβρουάριο του 2021 και συνεχίζει. Διαθέτει περισσότερα από 25 χρόνια επαγγελματικής και συμβουλευτικής εμπειρίας στον Εσωτερικό Έλεγχο, συνεργαζόμενος με μεγάλους ομίλους επιχειρήσεων, στην πλειοψηφία τους εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, με εξειδίκευση στον τομέα της Ενέργειας. Διετέλεσε Πρόεδρος του Ινστιτούτου κατά της Απάτης (ACFE Greece) από το 2020 έως το 2023 και είναι αποκλειστικός εκπαιδευτής για την Ελλάδα, την Κύπρο και χώρες της Ανατολικής Ευρώπης, διδάσκοντας τα μαθήματα προετοιμασίας για την επαγγελματική πιστοποίηση Certified Fraud Examiner (Association of Certified Fraud Examiners – ACFE).

Επίσης, έχει διδάξει στο Πρόγραμμα Εσωτερικού Ελέγχου (νυν MBA Internal Auditing) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι τακτικό μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, Διευθυντής του οποίου διετέλεσε μεταξύ 2012-2014, και της Διεθνούς Διαφάνειας Ελλάδος, με καταλυτική παρουσία στην έναρξη και εγκαθίδρυση του προγράμματος Business Integrity Forum (BIF) ως ο υπεύθυνος σχεδιασμού, συντονισμού και υλοποίησής του στην Ελλάδα.

Διατελεί ως Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών ΑΕ από τον Μάιο του 2024 και ταυτόχρονα ως Πρόεδρος στην Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η ιδιότητά τους και τα βιογραφικά τους σημειώματα είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας <http://www.admieholding.gr> (Εταιρική Διακυβέρνηση/Διοικητικό Συμβούλιο).

#### **Συμμετοχή των Μελών Δ.Σ.**

Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετείχαν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών εντός της κλειόμενης χρήσης 2025 ως ακολούθως:

ΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΑΡ. ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ		
		ΔΣ	ΕΕ	ΕΑΥ
ΓΙΟΒΑΝΗ ΧΡΙΣΤΙΝΑ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ (από 01/01/2025 έως 31/03/2025)	4/4		
ΑΧΤΥΠΗ ΝΙΚΗ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20/20		
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ (από 01/01/2025 έως 31/03/2025) και ως ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ (από 01/04/2025 έως 31/12/2025)	20/20		
ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20/20	20/20	15/15
ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20/20	20/20	15/15
ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20/20		15/15
ΞΥΔΗΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20/20	20/20	

ΔΣ: Συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου, ΕΕ: Συνεδρίαση Επιτροπής Ελέγχου, ΕΑΥ: Συνεδρίαση Επιτροπής Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων

#### **Συμμετοχή Μελών Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, με εξαίρεση περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρείες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν συμμετέχουν σε διοικητικά, διαχειριστικά ή εποπτικά όργανα άλλων νομικών προσώπων, ούτε κατέχουν θέσεις μη εκτελεστικών μελών σε άλλες εταιρείες ή μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς, με εξαίρεση αυτές που αναλύονται στον πίνακα που ακολουθεί:

Όνοματεπώνυμο Μέλους	Ιδιότητα Μέλους	Ιδιότητα σε άλλη νομική οντότητα
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ (από 01/01/2025 έως 31/03/2025) ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ (από 01/04/2025 έως 31/12/2025)	ΑΔΜΗΕ ΑΕ (Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ) ΜΕΔΕΩΝ ΕΛΛΑΣ Α.Ε. (μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ)
ΑΧΤΥΠΗ ΝΙΚΗ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ	Δικηγορική Εταιρεία "Αχτύπη Καλλιούρη και Συνεργάτες Εταιρεία Δικηγόρων"
ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ (Γενικός Διευθυντής Χρηματοδοτικών Προϊόντων)</li> <li>Εταιρεία Προστασίας Αυτιστικών Ατόμων (Μέλος ΔΣ έφορος δημοσίων σχέσεων)</li> <li>Κέντρο Έρευνας και Μελέτης Βοιωτίας (Μέλος ΔΣ έφορος δημοσίων σχέσεων)</li> </ul>
ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΕΥΔΑΠ Α.Ε - Διευθυντής Ανάπτυξης Αγορών

Όνοματεπώνυμο Μέλους	Ιδιότητα Μέλους	Ιδιότητα σε άλλη νομική οντότητα
ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΜΗΚΑΣ ΕΕ – Εταίρος Πολιτιστικός Εξωραϊστικός Σύλλογος «Η Πεύκη» - Πρόεδρος ΔΣ Αθλητικός Όμιλος "Η Πεύκη" – Μέλος ΔΣ
ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΞΥΔΗΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Best Practice Network IKE Εταίρος - Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣΤGS ΕΛΛΑΣ ADVISORY - Εταίρος</li> <li>• Κέντρο Εκπαίδευσης για την Καταπολέμηση της Απάτης ΑΜΚΕ (Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ Νόμιμος Εκπρόσωπος)</li> <li>• Σύλλογος των εν Ελλάδι Κασίων (Μέλος ΔΣ – ταμίας)</li> </ul>

### Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη

#### **Βιογραφικό Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου -Δέσποινα Τσιαούση**

Η **κ. Τσιαούση** είναι κάτοχος πτυχίου του Τμήματος Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής, του Πανεπιστημίου Πειραιά και κάτοχος μεταπτυχιακών τίτλων στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA), από το Athens Laboratory of Business Administration (ALBA) και στην Εφαρμοσμένη Διαχείριση Κινδύνων (MSc in Applied Risk Management), με ειδίκευση στον Εσωτερικό Έλεγχο, από το Π.Μ.Σ. του Τμήματος Οικονομικών Σπουδών του Ε.Κ.Π.Α. Επιπλέον είναι κάτοχος πιστοποιήσεων Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και Προτύπων Εσωτερικού Ελέγχου (Diploma in I.F.R.S. , COSO Internal Control Certification, CICA Certified Internal Controls Auditor).

Έχει πολυετή εμπειρία σε θέσεις Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου εισηγμένων Εταιρειών στο Χρηματιστήριο Αθηνών και μακρά εργασιακή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης Οικονομικής Διεύθυνσης Εταιρειών.

Επίσης, είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Εσωτερικών Ελεγκτών του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος (ΟΕΕ), σύμφωνα με τον Νόμο 4849/2021 (Μέρος Β/ Κεφάλαιο Ε) και είναι μέλος του Ελληνικού Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.

Έχει αναλάβει καθήκοντα Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών από τον Μάρτιο 2024.

Η κυρία Τσιαούση πληροί τις προϋποθέσεις του άρθρου 15 του ν. 4706/2020, ήτοι είναι πλήρους και αποκλειστικής απασχόλησης υπάλληλος της Εταιρείας, προσωπικά και λειτουργικά ανεξάρτητη και αντικειμενική κατά την άσκηση των καθηκόντων της. Δεν αποτελεί μέλος του ΔΣ της Εταιρείας ή μέλος με δικαίωμα ψήφου σε επιτροπές διαρκούς χαρακτήρα της Εταιρείας και δεν έχει στενούς δεσμούς με οιονδήποτε κατέχει μία από τις παραπάνω ιδιότητες στην Εταιρεία ή σε εταιρεία του Ομίλου και διαθέτει τις κατάλληλες γνώσεις και σχετική επαγγελματική εμπειρία για την ανάληψη της ως άνω θέσης.

### Μετοχές της Εταιρείας που κατέχουν μέλη του Δ.Σ. και Διευθυντικά Στελέχη

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, καθώς και τα Διευθυντικά Στελέχη αυτής, δεν κατείχαν κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 μετοχές της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε.. Επισημαίνουμε ότι τον 2/2025 ο Διευθύνων Σύμβουλος απέκτησε 5.000 μετοχές, τις οποίες μαζί με τις 10.000 μετοχές που είχε αποκτήσει σε προηγούμενη χρήση, ήτοι συνολικά 15.000 μετοχές, διέθεσε την 23/5/2025.

### Γεγονότα μετά τη Περίοδο Αναφοράς

#### α) Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της Συνδεδεμένης Εταιρείας

Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 13/02/2026 της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ ΑΕ, αποφασίστηκε η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου αυτής κατά το ποσό του ενός δισεκατομμυρίου ευρώ με καταβολή μετρητών, μέσω της έκδοσης ενός δισεκατομμυρίου νέων κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας ενός (1,00) ευρώ η κάθε μία με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων της ΑΔΜΗΕ Α.Ε, κατ' αναλογία της συμμετοχής τους στο μετοχικό της κεφάλαιο.

Επίσης η ίδια Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΔΜΗΕ ΑΕ να προσδιορίσει την τιμή διάθεσης των ως άνω νέων μετοχών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 25 παρ.2 του ν. 4548/2018, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν δύναται, κατά το άρθρο 7 παρ. 7 του Καταστατικού του ΑΔΜΗΕ ΑΕ, να προσδιορισθεί υπό το άρτιο. Αποφασίστηκε η ανωτέρω εξουσιοδότηση να ισχύει για ένα (1) έτος από την παροχή της. Η ανωτέρω απόφαση ελήφθη στο πλαίσιο της ενίσχυσης της κεφαλαιακής βάσης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την απρόσκοπτη υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΠΑ) 2025-2034.

Η Εταιρεία θα ενημερώνει το επενδυτικό κοινό για κάθε ουσιώδη εξέλιξη αναφορικά με την υλοποίηση της ανωτέρω ΑΜΚ και τον τρόπο συμμετοχής της.

#### β) Επιπτώσεις Γεωπολιτικών Κινδύνων

Μετά την ημερομηνία αναφοράς, έλαβε χώρα κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή. Η Διοίκηση αξιολόγησε τις πιθανές επιπτώσεις των εξελίξεων αυτών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεν προέκυψε άμεση ανάγκη προσαρμογής των αναγνωρισμένων κινδύνων κατά την ημερομηνία αναφοράς, καθώς λόγω της φύσεως των λειτουργιών του Ομίλου δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές άμεσες επιδράσεις στην Χρηματοοικονομική Κατάστασή του. Η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα, καθώς η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα ενδέχεται να επηρεάσει μελλοντικά τις μακροοικονομικές συνθήκες και τις αγορές.

#### γ) Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020, του άρθρου 14 παρ. 3(ι) του Ν.4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.9.2020 της Ε.Κ. ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, διενεργήθηκε η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής το «ΣΕΕ») και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής το «ΣΕΔ»), για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025 με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025, από ανεξάρτητο Αξιολογητή που πληρούσε τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020 και αντικειμενικότητας, καθώς και τις προβλεπόμενες προϋποθέσεις καταλληλότητας, διαθέτοντας τη σχετική επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση.

Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την ανάθεση του έργου αξιολόγησης της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ και ΣΕΔ στην εταιρεία ΚΡΜΓ Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές Α.Ε. σύμφωνα με το από 19/12/2025 Πρακτικό Συνεδρίασής του. Το έργο ξεκίνησε κατόπιν αποστολής της από 14/01/2025 Επιστολής Ανάθεσης από την Εταιρεία προς τον Ανεξάρτητο Αξιολογητή και ολοκληρώθηκε με την από 31/03/2025 αποστολή της τελικής «Έκθεσης Αξιολόγησης Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ» και της τελικής «Έκθεσης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή για την αξιολόγηση του ΣΕΔ, σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στην παράγραφο 1 του άρθρου 4 του ν.4706/2020», από τον Αξιολογητή προς της Εταιρεία.

Το Συμπέρασμα του Ανεξάρτητου Αξιολογητή, ημερομηνίας 31 Μαρτίου 2026, το οποίο ενσωματώνεται στις τελικές συνοπτικές Εκθέσεις που υποβλήθηκαν προς την Εταιρεία, καταλήγουν ότι:

Για το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται στην παράγραφο Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, για την περίοδο από 1/1/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία

αναφοράς την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας, οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΔ της Εταιρείας σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.».

Το Διοικητικό Συμβούλιο σημειώνει ότι το αποτέλεσμα αυτό είναι άλλη μια απόδειξη ότι η Εταιρεία εστιάζει στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης και στην εφαρμογή ενός επαρκούς και αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Για το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης:

«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται στην παράγραφο Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν σχετικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας, με ημερομηνία αναφοράς την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025 (για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2023 έως 31 Δεκεμβρίου 2025) δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας, οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΔ της Εταιρείας σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από τα εφαρμοστέα Κριτήρια.».

Πέραν της εργασίας περιορισμένης διασφάλισης που διενεργήθηκε από την εταιρεία KPMG, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν της εν λόγω αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά.

Δεν υπάρχουν περαιτέρω μεταγενέστερα γεγονότα τα οποία απαιτούν γνωστοποίηση ή προσαρμογή των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 2025**  
**προς τους Μετόχους κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση,**  
**σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017**

## 1. Επιτροπή Ελέγχου

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση 20/12/2023 μετά από νόμιμη ψηφοφορία, όρισε ότι η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας θα είναι Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, θα απαρτίζεται από τρία (3) μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα, κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, ως ισχύει, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και η θητεία της θα συμπίπτει με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι θα είναι τριετής, αρχομένη από την 20η.12.2023 και λήγουσα την 19η.12.2026.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου πληρούν τα κριτήρια που έχουν τεθεί από το Ν. 4449/2017, διαθέτουν δε επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία. Ένα τουλάχιστον μέλος της, που έχει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική, παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου που αφορούν στην έγκριση των οικονομικών καταστάσεων.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίζεται από τα μέλη της κατά την συνεδρίαση κατά την οποία η Επιτροπή συγκροτείται σε σώμα, διαθέτει δε την απαιτούμενη εξειδίκευση και εμπειρία προκειμένου να εποπτεύει τους ελέγχους, τις λογιστικές και τις χρηματοοικονομικές πολιτικές και διαδικασίες που εμπíπτουν στις αρμοδιότητες της Επιτροπής.

## 2. Σύσταση και Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου

### 2.1. Σύσταση

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας κατά την χρήση του 2025 είχε την εξής σύσταση:

- i. Χαράλαμπος Ξύδης, Πρόεδρος Ε.Ε. [Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.].
- ii. Κωνσταντίνος Δρίβας, Μέλος Ε.Ε. [Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.] και
- iii. Βασίλειος Μήκας, Μέλος Ε.Ε. [Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.].

### 2.2. Αρμοδιότητες

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του σχετικά με:

- i. Την εποπτεία του εξωτερικού τακτικού ορκωτού ελεγκτή λογιστή των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- ii. Την επισκόπηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη διασφάλιση της ακεραιότητας των οικονομικών καταστάσεων.
- iii. Τα συστήματα κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων.
- iv. Την αποτελεσματικότητα των Συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας σε σχέση με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- v. Την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- vi. Την επισκόπηση και επάρκεια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων και τη διαδικασία παρακολούθησης της συμμόρφωσης με τους νόμους και κανονισμούς.

vii. Την διαδικασία επιλογής, καθώς και την παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών.

Η Επιτροπή Ελέγχου, διατηρουμένης εις το ακέραιον της ευθύνης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τα κάτωθι ζητήματα, έχει ενδεικτικώς τις εξής ενημερωτικές και εποπτικές αρμοδιότητες σύμφωνα με το άρθρο 44 παράγραφος 3 του Ν. 4449/2017:

1. Παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και, επεξηγεί πώς συνέβαλε ο υποχρεωτικός έλεγχος στην ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιος ήταν ο ρόλος της επιτροπής ελέγχου στην εν λόγω διαδικασία, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής, σύμφωνα με την παρ.6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
2. Ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την υποβολή της σχετικής αναφοράς για το αποτέλεσμα και τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου, επεξηγώντας αναλυτικά: α) τη συμβολή του εξωτερικού τακτικού οικονομικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται και β) το ρόλο της Επιτροπής στην ανωτέρω υπό (α) διαδικασία, δηλαδή καταγραφή των ενεργειών στις οποίες προέβη κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του τακτικού οικονομικού ελέγχου. Στο πλαίσιο της ανωτέρω ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία της υποβάλλει ο Ορκωτός Ελεγκτής και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις απαιτήσεις του άρθρου 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
3. Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τους μηχανισμούς και τα συστήματα παραγωγής, τη ροή και τη διάχυση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών που παράγουν οι εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας. Στις παραπάνω ενέργειες περιλαμβάνεται οποιαδήποτε πληροφόρηση δημοσιοποιείται σε σχέση με χρηματοοικονομικές πληροφορίες της Εταιρείας, πέρα από τις οικονομικές καταστάσεις που δημοσιοποιούνται (πχ. Χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου). Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας και εξασφάλισης της ακεραιότητάς της, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
4. Παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας, αναφορικά, αφενός με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, αφετέρου με την εκτίμηση, τη διασφάλιση της ποιότητας και τη διαχείριση κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Ως προς τη λειτουργία του εσωτερικού ελέγχου, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία και τη στελέχωση της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου αυτής, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα, καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί την πληροφόρηση που δημοσιεύεται ως προς τον εσωτερικό έλεγχο και τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες της Εταιρείας, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει συστάσεις ή προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας και εξασφάλισης της ακεραιότητάς της, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
5. Επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών ή Ελεγκτικών Εταιρειών, καθώς και την καταλληλότητα της παροχής εκ μέρους τους, μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία.
6. Είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών ή Ελεγκτικών Εταιρειών και προτείνει τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές ή τις Ελεγκτικές Εταιρείες που θα διοριστούν, καθώς και την αμοιβή τους.

Επιπλέον σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 44 του ν.4449/2017, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων προς τους μετόχους κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση. Στην έκθεση αυτή περιλαμβάνεται η περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η ελεγχόμενη οντότητα.

Η Επιτροπή Ελέγχου προτείνει επίσης στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τον επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 15 παρ.2 του Ν. 4706/2020.

Λαμβάνει υπόψη της και εξετάζει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, εξετάζει και αξιολογεί ενδεικτικά τα ακόλουθα:

- Τη συμμόρφωση της Εταιρείας με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, μέσω της εποπτείας του έργου της κανονιστικής συμμόρφωσης,
- τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας,
- τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων,
- την αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία,
- την ανακτησιμότητα περιουσιακών στοιχείων,
- τη λογιστική αντιμετώπιση εξαγορών,
- την επάρκεια γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία, καθώς και της επάρκειας των Πολιτικών και Διαδικασιών Διαχείρισης Κινδύνων που εφαρμόζει η Διοίκηση,
- τις σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και
- τις σημαντικές ασυνήθεις συναλλαγές.

Η Επιτροπή χρησιμοποιεί οποιουσδήποτε πόρους κρίνει πρόσφορους, για την εκπλήρωση των σκοπών της, συμπεριλαμβανομένων υπηρεσιών από εξωτερικούς συμβούλους, και ως εκ τούτου θα πρέπει να της διατίθενται από την Εταιρεία επαρκή κονδύλια για το σκοπό αυτό.

### 3. Οι Διαδικασίες

#### Α. Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου 2025

Η Επιτροπή Ελέγχου στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της όπως αυτές προσδιορίζονται από τη σχετική νομοθεσία και τον κανονισμό λειτουργίας της και ειδικότερα σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 44 του ν.4449/2017, συντάσσει την παρούσα Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων της προς τους μετόχους κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση, όπου διατυπώνει τα Πεπραγμένα και Συμπεράσματα της για την χρήση 2025.

Κατά το έτος 2025 η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε 20 φορές και παρακολούθησε, εξέτασε και αξιολόγησε (α) τα σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (β) την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας, αναφορικά, αφενός με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, αφετέρου με την εκτίμηση, τη διασφάλιση της ποιότητας και τη διαχείριση κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση γ) την διαδικασία επιλογής αξιολογητή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, (δ) κάθε άλλο σχετικό θέμα που αφορά στην εσωτερική οργάνωση και λειτουργία Εταιρείας.

Η ΕΕ ασχολήθηκε εντός του 2025 σε 4 Συνεδριάσεις με θέματα που αφορούσαν την χρήση 2024 ενώ διεξήγαγε 9 Συνεδριάσεις που περιλάμβαναν πολλαπλά θέματα. Αναλυτικότερα η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με το Ημερολόγιο Συνεδριάσεων της ΕΕ για το 2025, που εγκρίθηκε με το Πρακτικό Επιτροπής Ελέγχου Νο. 98/01.04.2025, ασχολήθηκε με τα ακόλουθα κύρια θέματα:

Ημερομηνία Συνεδρίασης	Θέμα
23/1/2025	Θέμα : Ενημέρωση από την Υπεύθυνη της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης
27/1/2025	Θέμα 1ο: Ενημέρωση από την Υπεύθυνη της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων
	Θέμα 2ο: Ενημέρωση από τους Ορκωτούς Ελεγκτές σχετικά με την έναρξη και τον σχεδιασμό του ετήσιου τακτικού ελέγχου Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων χρήσης 2024
3/2/2025	Θέμα 1ο: Παρουσίαση στην Επιτροπή Ελέγχου της Πολιτικής και της Διαδικασίας Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης
	Θέμα 2ο: Ενημέρωση της Επιτροπής Ελέγχου από την υπεύθυνη της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ).

Ημερομηνία Συνεδρίασης	Θέμα
27/3/2025	Θέμα 1ο: Παρουσίαση εσωτερικών ελέγχων Δ' τριμήνου 2024/ Ετήσια Αναφορά ΜΕΕ έτους 2024
	Θέμα 2ο: Αξιολόγηση απόδοσης της Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου για το Έτος 2024
	Θέμα 3ο: Έγκριση Ετήσιου Ημερολογίου Δραστηριότητας Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2025.
	Θέμα 4ο: Λοιπά Θέματα.
1/4/2025	Θέμα 1ο: Έγκριση του Ετησίου Προγράμματος Εργασιών ΕΕ.
	Θέμα 2ο: Συζήτηση επί θεμάτων Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έθεσαν τα μέλη κ. Δρίβας και κ. Μήκας ως Πρακτικό ΕΕ 97
7/4/2025	Θέμα :Προετοιμασία και Σύναξη της Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2024 προς παρουσίαση στους Μετόχους κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση σύμφωνα με την παράγραφο 1 του Άρθρου 44 του ν.4449/2017
14/4/2025	Θέμα 1ο: Πορεία του Ελέγχου σε σχέση <u>1α</u> ) με τον αρχικό σχεδιασμό και διενεργηθείσες εργασίες έως σήμερα και 1β) ενημέρωση για το χρονοδιάγραμμα ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού αναφορικά με την δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων .
	Θέμα 2ο: Συζήτηση επί του σχεδίου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων 2024.
	Θέμα 3ο: Αποτελέσματα αξιολόγησης ΣΕΔ.
15/4/2025	Θέμα : Έγκριση της <ΕΚΘΕΣΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 2024 προς τους Μετόχους κατά την ετήσια Γενική Συνέλευση , σύμφωνα με την παρ.1 του άρθρου 44 του ν.4449/2017> πλην εδαφίου 2Δ.
25/4/2025	Θέμα : Συνάντηση με Ορκωτούς Λογιστές στο πλαίσιο ελέγχου των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων 2024 και επί του Σχεδίου Συμπληρωματικής Έκθεσης προς την ΕΕ για τη χρήση που έληξε την 31/12/2024
28/4/2025	Θέμα : Οριστικοποίηση ΤΕΛΙΚΟΥ ΚΕΙΜΕΝΟΥ ΕΚΘΕΣΗΣ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΕ 2024 ιδίως με ΠΑΡΑΓΡΑΦΟ Δ κατόπιν επισκόπησης Σχεδίου Συμπληρωματικής Έκθεσης Ορκωτών προς την ΕΕ για τη χρήση που έληξε την 31/12/2024 και εισήγηση για ενσωμάτωση στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις 2024
22/5/2025	Θέμα 1ο: Παρουσίαση Αναφοράς Δραστηριότητας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το Α' τρίμηνο 2025.
	Θέμα 2ο: Συζήτηση επί της διαδικασίας Κανονιστικής Συμμόρφωσης στην παρούσα διαμόρφωση της Εταιρείας.
27/5/2025	Θέμα : Διαχείριση Διαδικασίας Επιλογής Ορκωτών Λογιστών για τη χρήση έτους 2025
31/5/2025	Θέμα : Επιλογή Ορκωτών Λογιστών για τη χρήση έτους 2025 - Αξιολόγηση της Οικονομικής Προσφοράς από τη ΣΟΛ Crowe.
30/6/2025	Θέμα : Ενημέρωση προς την Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας.
16/7/2025	Θέμα 1ο: Έναρξη του ελέγχου των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων 2025.
	Θέμα 2ο: Θέματα Διαχείρισης Κινδύνων.
17/7/2025	Θέμα : Αναφορά Εσωτερικού Ελέγχου Β' τριμήνου 2025.
5/8/2025	Θέμα : Εξειδίκευση πλαισίου εκπαίδευσης μελών ΕΕ για το έτος 2025.
19/9/2025	Θέμα : Ενημέρωση προς την Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με την εργασία επισκόπησης που διενέργησαν οι ορκωτοί ελεγκτές επί των ενδιάμεσων συνοπτικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε.

Ημερομηνία Συνεδρίασης	Θέμα
23/10/2025	Θέμα 1ο: Παρουσίαση Αναφοράς Δραστηριότητας Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για το Γ' τρίμηνο 2025.
	Θέμα 2ο: Συζήτηση σχετικά με την ανάγκη ταυτόχρονης διενέργειας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης με την ημερομηνία αναφοράς 31/12/2025.
10/12/2025	Θέμα 1ο: Ενημέρωση προς την ΕΕ σχετικά με θέματα ΜΚΣ και ΜΔΚ της Εταιρείας με περίοδο αναφοράς 1-11/2025.
	Θέμα 2ο: Αξιολόγηση προσφορών από εξωτερικούς αξιολογητές για ταυτόχρονη αξιολόγηση ΣΕΕ & ΣΕΔ σύμφωνα με το Πρ.Δ.Σ. υπ' αριθμ.141/31.10.2025.

#### Β. Διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών

Η Επιτροπή Ελέγχου στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων και καθηκόντων της, όπως αυτά ορίζονται με τη σχετική νομοθεσία, και ειδικότερα με τον Ν.4449/2017 αρθ.44. παρ.3στ και τον Κανονισμό Λειτουργίας της, συνεδρίασε στις 27/5/2025 και στις 31/5/2025 προκειμένου να αποφασίσει για όλες τις απαραίτητες ενέργειες αναφορικά με την διαχείριση της διαδικασίας επιλογής των Ορκωτών Ελεγκτών για την ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε. για την οικονομική χρήση έτους 2025. Τα μέλη της Επιτροπής, βασιζόμενα στο Άρθρο 17 «Διάρκεια της ελεγκτικής εργασίας» του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και λαμβάνοντας υπόψη την επιτυχή συνεργασία μεταξύ της Εταιρείας και των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών της που είχαν αναλάβει τις σχετικές εργασίες οικονομικών ελέγχων επί των καταστάσεων χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης για το έτος 2024, κατέληξαν στο συμπέρασμα ότι δεν συντρέχει λόγος αλλαγής Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για το έτος 2025.

Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή ενημέρωσε την ΣΟΛ CROWE ώστε να αποστείλει τεχνική και οικονομική προσφορά για τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσεως 2025, για την επισκόπηση των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και για τη χορήγηση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης.

Η Επιτροπή αξιολόγησε την προσφορά που έλαβε από την ΣΟΛ Crowe και κατόπιν διαπίστωσης της ανεξαρτησίας της ομόφωνα αποφάσισε και εισηγήθηκε την επιλογή της ΣΟΛ CROWE για τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσεως 2025, για την επισκόπηση των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και για τη χορήγηση έκθεσης φορολογικής συμμόρφωσης. Για την διενέργεια των ανωτέρω ελέγχων η ΣΟΛ CROWE πρότεινε τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της, την κυρία Κατσιμίχα Αθηνά με ΑΜ ΣΟΕΛ 33101 και την κα Κεραμιτζή Αθηνά με ΑΜ ΣΟΕΛ 29421, ως Τακτικών Ελεγκτών, όπως επίσης την κα Αγγελίδη Εύα με ΑΜ ΣΟΕΛ 15331 και την κα Χαλέπα Δέσποινα με ΑΜ ΣΟΕΛ 24341, ως Αναπληρωματικών Ελεγκτών.

#### Γ. Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων και των καθηκόντων της, παρακολούθησε επισταμένως το έργο το οποίο επιτέλεσαν οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας για το έτος 2025. Η Επιτροπή είχε άψογη συνεργασία με τους επικεφαλής των εν λόγω Μονάδων, ενώ συμπεριέλαβε 13 θέματα που αφορούσαν σε συζήτηση ή/και ενημέρωση σχετικά με θέματα εσωτερικού ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας.

Η Επιτροπή, λαμβάνοντας υπόψη: α) το συνολικό έργο των Μονάδων και την συμβολή τους ως προς την εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας, β) τις ανάγκες της Εταιρείας ως προς τις κανονιστικές της υποχρεώσεις και την αξιολόγηση των κινδύνων που διατρέχει και γ) το είδος της διαβεβαίωσης που έλαβε σχετικά με τον εντοπισμό κινδύνων και τον τρόπο μετριασμού τους, θεωρεί ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας έχει σχεδιαστεί επαρκώς και λειτουργεί με αποτελεσματικό τρόπο, με σκοπό την επίτευξη των στρατηγικών και λειτουργικών στόχων της Εταιρείας.

Η επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, στην Ετήσια Αναφορά της για την δραστηριότητα της Μονάδας κατά το 2025 που υπέβαλε προς την Επιτροπή Ελέγχου, αναφέρει σχετικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου τα εξής:

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου κατά το 2025 συνεργάστηκε αποτελεσματικά τόσο με την Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης όσο και με την Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου λαμβάνοντας υπόψη:

1. τα αποτελέσματα των διαβεβαιωτικών έργων εσωτερικού ελέγχου που έλαβαν χώρα εντός της χρήσης 2025
2. Τους απολογισμούς της 1ης (Απολογισμός Οικονομικών Μεγεθών 2025 όπως αυτός ετοιμάστηκε από τις Οικονομικές Υπηρεσίες και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας) και της 2ης γραμμής άμυνας του οργανισμού (Απολογισμοί Ενεργειών Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων)
3. Το αποτέλεσμα της Ανεξάρτητης Αξιολόγησης του ΣΕΔ με περίοδο αναφοράς 31/12/2024 όπως αυτό αποτυπώθηκε σε έκθεση περιορισμένης διαβεβαίωσης από την εταιρία SOL CROWE στην οποία ανατέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας η εν λόγω αξιολόγηση

καταλήγει στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας λειτουργεί σε ικανοποιητικό επίπεδο.

Στο πλαίσιο συμμόρφωσης της «ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών Α.Ε.» με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο (διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και Απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς) το Δ.Σ. της Εταιρείας αποφάσισε (πρακτικό Δ.Σ. 144/19.12.2025) να αναθέσει το έργο της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος του Εσωτερικού της Ελέγχου (ΣΕΕ), κατόπιν σχετικής εισήγησης από την Επιτροπή Ελέγχου, στην εταιρεία KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. Η αξιολόγηση αφορούσε στην περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2023 έως 31 Δεκεμβρίου 2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Το συμπέρασμα της KPMG είναι ότι με βάση τη διενεργηθείσα εργασία της, καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας, για την περίοδο από 01/01/2023 έως 31/12/2025, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή της οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημέρωσε εγκαίρως το Δ.Σ. της Εταιρείας και η συνοπτική Έκθεση Αξιολόγησης απεστάλη εντός προθεσμίας, στις 31.03.2026, στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς ως κανονιστική υποχρέωση.

#### Δ. Έλεγχος των οικονομικών καταστάσεων

Η Επιτροπή Ελέγχου σχετικά με τον Έλεγχο των Ετησίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, έδρασε στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και ιδιαίτερα σύμφωνα με τις παραγράφους 1.1 και 1.2 της παρούσης Εκθέσεως.

Συγκεκριμένα, η Επιτροπή Ελέγχου αναφέρει ότι η συχνότητα της επικοινωνίας της με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της ΣΟΛ Crowe βασίστηκε στις απαιτήσεις του ελέγχου των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων 2025 και τις ανάγκες ενημέρωσης της Επιτροπής Ελέγχου. Εντός του 2025 και για σκοπούς ενημέρωσης σχετικά με τη διαδικασία ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε πέντε φορές με τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της ΣΟΛ Crowe.

Σύμφωνα με το Σχέδιο της Συμπληρωματικής Έκθεσης των Ορκωτών ισχύει ότι :

Σημαντικό θέμα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκε κατά τον έλεγχό μας το σημαντικό θέμα ελέγχου
<b>1. Λογιστικοποίηση και αποτίμηση της επένδυσης σε υπό κοινό έλεγχο εταιρεία</b>	
<p>Την 31/12/2025 η λογιστική αξία της επένδυσης στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η οποία λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, ανέρχεται σε ποσό 782.802 χιλ. στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και αποτελεί το 97,91% του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την επένδυση στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 51%, με βάση τα ισχύοντα στο ΔΠΧΑ 11 ως εταιρεία «υπό κοινό έλεγχο» και επιμετρά την επένδυση αυτή με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28 και το ΔΠΧΑ 11. Η μέθοδος της καθαρής θέσης προβλέπει ότι η επένδυση αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια προσαρμόζεται για να ληφθεί υπόψη η μεταβολή του μεριδίου του επενδυτή στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της εκδότριας μετά την απόκτηση. Τα αποτελέσματα του επενδυτή περιλαμβάνουν το μερίδιό του στα κέρδη ή τις ζημίες της εκδότριας και τα συνολικά έσοδα του επενδυτή περιλαμβάνουν το μερίδιό του στα συνολικά έσοδα της εκδότριας.</p> <p>Η επένδυση μειώνεται με τις καταβολές μερισμάτων από την εκδότρια προς τον επενδυτή καθώς και τυχόν απομειώσεις, οι οποίες προσδιορίζονται σε περίπτωση που υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης.</p> <p>Η περιοχή αυτή αξιολογήθηκε ως σημαντικό θέμα για τον έλεγχό μας λόγω του μεγέθους της επένδυσης στο σύνολο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και του ύψους του εσόδου που προέρχεται από τη συμμετοχή της εταιρείας στα αποτελέσματα της από κοινού ελεγχόμενης.</p> <p>Πληροφορίες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές και τις σημαντικές κρίσεις της εταιρείας για την επένδυση στην υπό κοινό έλεγχο εταιρεία περιγράφονται στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Εξετάσαμε και αξιολογήσαμε τις πληροφορίες και τα δεδομένα που χρησιμοποίησε η διοίκηση σχετικά με την αξιολόγηση του «από κοινού έλεγχου», την εφαρμογή της κατάλληλης λογιστικής πολιτικής και την επιμέτρηση της επένδυσης στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, εφαρμόζοντας τις οδηγίες του ΔΠΧΑ 11 και του ΔΛΠ 28.</li> <li>- Με βάση τις ελεγμένες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025, επανυπολογίσαμε το μερίδιο της Εταιρείας στα κέρδη της υπό κοινό έλεγχο εταιρείας ποσού € 63.700 χιλ., το οποίο αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και του ποσού € 387 χιλ. που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.</li> <li>- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της Διοίκησης σχετικά με την διαπίστωση τυχόν ενδείξεων απομείωσης.</li> <li>- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</li> </ul>

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της ΣΟΛ Crowe στο πλαίσιο του ελέγχου τους και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που έλαβαν μας ενημέρωσαν ότι:

Δεν υπέπεσε στην αντίληψή τους ότι υπάρχει ουσιώδης αλλαγή συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση στις λογιστικές αρχές και πολιτικές, τη βάση ενοποίησης και τις μεθόδους αποτίμησης (επιμέτρησης) που

χρησιμοποιήθηκαν για τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Ειδικότερα ότι όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις έχουν επιμετρηθεί στο κόστος κτήσης μείον την ενδεχόμενη απομείωση εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (οικόπεδα και κτίρια) της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τα οποία αναπροσαρμόζονται σε εύλογες αξίες σε τακτά χρονικά διαστήματα.

Δεν εντοπίστηκαν σημαντικές αδυναμίες στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου κατά τη διάρκεια του ελέγχου εκτός από αυτές που εκτιμήθηκαν ως μη σημαντικές και αναφέρθηκαν στη Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου. Εξέτασαν για την καταλληλότητα της χρήσης από την διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, χωρίς να προκύψουν θέματα προς αναφορά.

Αντιμετώπισαν την συγγενή Όμιλος ΑΔΜΗΕ Α.Ε. ως Ενσωμάτωση Συστατικού σύμφωνα με το ΔΠΕ 600 και προχώρησαν σε σύνταξη και αποστολή ελεγκτικών οδηγιών στον ελεγκτή της συγγενούς σύμφωνα με το ΔΠΕ 600. Εξέτασαν την ύπαρξη κινδύνων ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που μπορεί να οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, και σχεδίασαν και διενέργησαν τις ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονταν στους κινδύνους αυτούς και απέκτησαν ελεγκτικά τεκμήρια επαρκή και κατάλληλα τα οποία να παρέχουν βάση για τη γνώμη τους.

Συζητήθηκε το θέμα της επαναδιατύπωσης των συγκριτικών στοιχείων της ενδιάμεσης συνοπτικής Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της περιόδου 1/1/2026-30/6/2026, η οποία θα περιλαμβάνεται στις ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 όταν αυτές εκδοθούν.

Με βάση την γνώση που απόκτησαν κατά τον έλεγχό τους για την Εταιρεία και το περιβάλλον της δεν εντόπισαν ουσιώδεις ανακρίβειες σχετικά με τις Νομικές και Κανονιστικές Απαιτήσεις.

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της ΣΟΛ Crowe: Μας δήλωσαν ότι είναι ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, σύμφωνα με τον Κώδικα Επαγγελματικής Δεοντολογίας της Διεθνούς Ομοσπονδίας Λογιστών (Κανονιστική Πράξη ΕΛΤΕ 004/2017, ΦΕΚ Β' 3916/07.11.2017) καθώς και με τα όσα σχετικά προβλέπονται από την Οδηγία 2014/56/ΕΕ και τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και το ν. 4449/2017.

Συζητήσαμε με τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της ΣΟΛ Crowe σχετικά με την συμμόρφωση της εταιρείας με τις απαιτήσεις και την εφαρμογή των υποχρεώσεων και των οδηγιών του κανονιστικού πλαισίου για τους ελέγχους σε εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείες για τις οποίες ισχύουν τα κωλύματα του άρθρου 12 του ν. 3148/2003 και όσα προκύπτουν από τον Κανονισμό 537/2014 ΕΕ. Τα κωλύματα του ίδιου κανονισμού 537/2014 ΕΕ ισχύουν και για τους ελέγχους στις λοιπές επιχειρήσεις δημοσίου συμφέροντος. Για τις λοιπές επιχειρήσεις, που δεν ανήκουν στην κατηγορία αυτή, ισχύουν τα ασυμβίβαστα του άρθρου 15 του Π.Δ. 226/92 γενικά ασυμβίβαστα και τα γενικά κωλύματα ανεξαρτησίας που προβλεπόταν από το άρθρο 20 του ν. 3693/2008, ήδη δε από τα άρθρα 21 και επόμενα του ν. 4449/2017.» Από την διεξαχθείσα συζήτηση δεν προέκυψε ότι υφίστανται κωλύματα για τους ελεγκτές της ΣΟΛ Crowe.

#### Ε. Περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης

Η Εταιρεία, στο Στρατηγικό της Πλάνο 2025-2027, αναφέρει ότι βασική της στόχευση αποτελεί η διαρκής βελτίωση της επιχειρησιακής λειτουργίας και της απόδοσής της, έτσι ώστε να επιτελεί με τον καλύτερο δυνατό τρόπο την αποστολή της. Η Στρατηγική της στόχευση συνοψίζεται σε τέσσερις βασικούς πυλώνες:

1. Διαφύλαξη των στοιχείων του Ενεργητικού της Εταιρείας, βέλτιστη απόδοση και ανάπτυξή τους και μεγιστοποίηση της αξίας για τους μετόχους της.
2. Ενδυνάμωση των επενδυτικών σχέσεων της Εταιρείας και παράλληλη διεύρυνση του μετοχολογίου μέσω προσέλκυσης μακροπρόθεσμων επενδυτικών κεφαλαίων.

3. Λειτουργική αναβάθμιση και αποτελεσματικότητα με εκσυγχρονισμό των αντίστοιχων διαδικασιών και βελτίωση της ασφάλειας των σχετικών υποδομών της Εταιρείας.
4. Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών της Εταιρείας, μέσω της αναβάθμισης των γνώσεων, ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων αυτής.

Μια από τις κυριότερες προκλήσεις για το περιβάλλον της εταιρείας είναι η προσαρμοστικότητα στις σύγχρονες απαιτήσεις με βασικούς τους εξής συντελεστές:

- Εφαρμογή καλών πρακτικών με γνώμονα την προαγωγή κουλτούρας ακεραιότητας, χρηστής διακυβέρνησης και βιώσιμης ανάπτυξης
- Υιοθέτηση πολιτικών, διαδικασιών και χρήση εργαλείων για την αντιμετώπιση ενδεχόμενων απειλών κυβερνοασφάλειας
- Εξειδίκευση και Ανάπτυξη ανθρώπινου κεφαλαίου
- Διεύρυνση συνεργασιών για την ανταλλαγή εμπειριών, τεχνογνωσίας και βέλτιστων πρακτικών.

Σύμφωνα με το Στρατηγικό Πλάνο, κύρια προτεραιότητα της Εταιρείας είναι η ανάπτυξη στρατηγικής ESG και η ευθυγράμμιση σύμφωνα με τις διεθνείς πρακτικές μέσω της παροχής γνώσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, υγείας, ασφάλειας, τεχνολογικές και οργανωτικές γνώσεις καθώς και ανάπτυξη δημιουργικής σκέψης ικανοτήτων και καινοτομίας.

Στόχος της Εταιρείας αποτελεί, πάντοτε σε συμμόρφωση με τις εκάστοτε απαιτήσεις του ισχύοντος νομικού και κανονιστικού πλαισίου, η ολοκλήρωση μίας Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης – ESG Reporting και η περαιτέρω Εφαρμογή Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης – ESG κατά τις προθεσμίες που θέτει το νομοθετικό πλαίσιο.

#### ΣΤ. Αυτοαξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο της άσκησης αυτοαξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, προέβη σε αυτοαξιολόγηση του έργου και της λειτουργίας της για το 2025, μέσω δομημένου και στοχευμένου ερωτηματολογίου, που καταρτίστηκε με την υποστήριξη από ανεξάρτητο εξωτερικό αξιολογητή, βάσει του οποίου έκαστο μέλος προέβη σε ατομική και συλλογική αυτοαξιολόγηση του οργάνου.

Το αποτέλεσμα της έρευνας, αναφέρει ότι η Επιτροπή Ελέγχου "Αποδίδει σύμφωνα με τις απαιτήσεις" σύμφωνα με τα κριτήρια που τέθηκαν για τις περιοχές αυτοαξιολόγησης.

#### Ζ. Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με το από 144/19.12.2025 Πρακτικό Συνεδρίασής του, και σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του Άρθρου 4 του Ν.4706/2020 αποφάσισε ομόφωνα, κατόπιν σχετικής εισήγησης από την Επιτροπή Ελέγχου, την ανάθεση της Αξιολόγησης της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης σε ανεξάρτητο αξιολογητή και ειδικότερα στην Εταιρεία KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α' τριμήνου 2026, κατόπιν εντολής του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Στο πλαίσιο της εργασίας αυτής εφαρμόστηκαν οι διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης και εκδόθηκε έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το υπόδειγμα και τις οδηγίες που έχουν αποφασιστεί και προτείνονται από το Εποπτικό Συμβούλιο του Σ.Ο.Ε.Λ.

#### 4. Συμπεράσματα

Εξετάζοντας και αξιολογώντας (α) τα σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (β) την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας, αναφορικά, αφενός με το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, αφετέρου με την εκτίμηση, τη διασφάλιση της ποιότητας και τη διαχείριση κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση, γ) το συμπέρασμα της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από εξωτερικό αξιολογητή, δ) το συμπέρασμα της αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας και ε) κάθε άλλο σχετικό θέμα που αφορά στην εσωτερική οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας, η Επιτροπή θεωρεί ότι οι ανάγκες λειτουργίας της επιχείρησης καλύπτονται πλήρως και διασφαλίζονται τα συμφέροντά της, ειδικότερα ως προς την παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της αποτελεσματικότητας του τρόπου λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού της ελέγχου.

06/04/2026

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ της Επιτροπής Ελέγχου**

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΞΥΔΗΣ

**ΤΑ ΜΕΛΗ**

ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΜΗΚΑΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΔΡΙΒΑΣ

**ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2025**  
**ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ****ΠΡΟΣ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ, ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΚΑΙ ΚΑΘΕ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟ ΜΕΡΟΣ**

Η εταιρεία με την επωνυμία ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, (εφεξής η «Εταιρεία»), είναι ανώνυμη εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η Εταιρεία ακολουθώντας τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 10 του Ν.4706/2020, το οποίο διευκρινίζει ότι οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι δυνατόν να ανατεθούν σε μία επιτροπή, όρισε την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, εφεξής η «Επιτροπή», με αρμοδιότητες όπως αυτές ορίζονται στα άρθρα 11 και 12 του Ν.4706/2020 και άρθρα 109 ως 112 του Ν. 4548/2018. Αυτό τεκμηριώνεται με την από 11/07/2023 απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου (Πρακτικό ΔΣ 92/2023) και σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις».

Η Επιτροπή με την υφιστάμενη σύνθεσή της, ορίσθηκε όπως αυτό τεκμηριώνεται με σχετικό πρακτικό βάσει της με αριθμό 102 Συνεδρίασης του ΔΣ στις 20-12-2023. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου με θητεία έως την 19/12/2026, ακολουθώντας τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου που την όρισε.

Οι ενέργειες της Επιτροπής κατά το έτος 2025 περιγράφονται στην παρούσα Έκθεση, αναλυτικά στις σελίδες που ακολουθούν.

Τέλος, θα πρέπει να σημειώσουμε ότι κατά την άσκηση του έργου της Επιτροπής, είχαμε και έχουμε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που χρειαζόμαστε, ενώ η Εταιρεία παρέχει τις αναγκαίες υποδομές και χώρους για να επιτελέσουμε αποτελεσματικά τα καθήκοντά μας.

Αθήνα, 23/03/2026

Με εκτίμηση

Πρόεδρος Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Τα Μέλη

## 1. Σκοπός και Αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στοχεύει στην υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου και στην επίβλεψη των διαδικασιών συμμόρφωσης με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τις Πολιτικές της Εταιρείας ως ακολούθως:

**Πολιτική Αποδοχών:** διατύπωση προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018 και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης η Επιτροπή είναι αρμόδια για την ενημέρωση και στήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου με εξειδικευμένες και ανεξάρτητες συμβουλές σχετικά με τον σχεδιασμό, την αναθεώρηση, την ανασκόπηση και την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν.4548/2018

**Πολιτική Καταλληλότητας** σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 3 του Ν. 4706/2020 και τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπου αναφέρονται τα κριτήρια αξιολόγησης σχετικά με τα:

- κριτήρια ατομικής καταλληλότητας
  - 1) Επαγγελματική κατάρτιση, εμπειρία, επάρκεια γνώσεων
  - 2) Διαπροσωπικές δεξιότητες
  - 3) Φήμη, ήθος, εντιμότητα και ακεραιότητα
  - 4) Σύγκρουση συμφερόντων
  - 5) Αφιέρωση επαρκούς χρόνου
- κριτήρια συλλογικής καταλληλότητας

**Διαδικασία Αξιολόγησης** με στόχο να διασφαλισθεί η χρηστή και συνετή διαχείριση της Εταιρείας από κατάλληλα πρόσωπα, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται σε συνεχή βάση ως προς τη δυνατότητα να ανταπεξέρχονται με επάρκεια στα καθήκοντά τους και να διασφαλίζουν τα συμφέροντα της Εταιρείας και των ενδιαφερομένων μερών.

## 2. Στελέχωση της Επιτροπής

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου. Τα τρέχοντα μέλη της Επιτροπής, όπως ορίσθηκαν κατά την από 20/12/2023 υπ. Αριθ. 102 Συνεδρίαση του ΔΣ έχουν ως ακολούθως:

- Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, Πρόεδρος Επιτροπής και Ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου
- Κωνσταντίνος Δρίβας, Μέλος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου
- Βασίλειος Μήκας, Μέλος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου

## 3. Συνεδριάσεις της Επιτροπής

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, τα μέλη και η συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής είχαν ως εξής:

Μέλος Επιτροπής	Σύνολο Συναντήσεων	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Κωνσταντίνος Αγγελόπουλος, Πρόεδρος Επιτροπής και Ανώτατο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	15	15/15	100%

Μέλος Επιτροπής	Σύνολο Συναντήσεων	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Βασίλειος Μήκας, Μέλος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	15	15/15	100%
Κωνσταντίνος Δρίβας, Μέλος Επιτροπής και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	15	15/15	100%

Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή συνεδρίασε δέκα πέντε (15) φορές εντός της χρήσης 2025, ούσα σε πλήρη απαρτία.

Σημειώνουμε δε, ότι κάθε μέλος της Επιτροπής, μπορεί να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνο ένα άλλο μέλος της. Σε αυτές τις περιπτώσεις, η σχετική εξουσιοδότηση θα πρέπει να παρασχεθεί εγγράφως. Η Επιτροπή βρίσκεται σε απαρτία όταν παρευρίσκονται τουλάχιστον δύο μέλη.

Για την έγκριση λήψης αποφάσεων απαιτείται η πλειοψηφία των παρόντων μελών της και σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου της Επιτροπής. Η Επιτροπή δύναται να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη, ενώ η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη της Επιτροπής ισοδυναμεί με συνεδρίαση και απόφαση ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.

Στις ανωτέρω συνεδριάσεις όλα τα μέλη ήταν παρόντα (ήτοι ποσοστό συμμετοχής 100%) και συζήτησε τα εξής θέματα:

Ημερομηνία Συνεδρίασης	Αρ. Πρακτικού	Θέμα Ημερήσια Διάταξης
22/1/2025	16	Θέμα: Εναρκτήρια συνάντηση του έργου παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για την διευκόλυνση διενέργειας της άσκησης αυτο-αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου, Επιτροπών και Μελών ΔΣ.
4/2/2025	17	Θέμα: Συνάντηση για την υλοποίηση του έργου παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για την διευκόλυνση διενέργειας της Ετήσιας αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου, Επιτροπών και Μελών ΔΣ.
19/3/2025	18	Θέμα: Συζήτηση με Υπεύθυνη Κανονιστικής Συμμόρφωσης ετήσιων υποχρεώσεων Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, λαμβάνοντας υπόψη και πρόσφατες τροποποιήσεις Πολιτικών.
23/3/2025	19	Θέμα: Συνάντηση για την εξέταση της πορείας υλοποίησης του έργου παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών για την διευκόλυνση διενέργειας της Ετήσιας αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου, Επιτροπών και μελών ΔΣ.
27/3/2025	20	Θέμα: Συνάντηση για την εξέταση της πορείας υλοποίησης της Ετήσιας Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου, Επιτροπών και Μελών ΔΣ.
5/4/2025	21	Θέμα: Ολοκλήρωση Ετήσιας Αξιολόγησης έτους 2024 Μελών ΔΣ και Επιτροπών από την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.
11/4/2025	22	Θέμα: Προετοιμασία και έγκριση της Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων.
13/4/2025	23	Θέμα: Προετοιμασία και εξέταση της Ετήσιας Έκθεσης Αποδοχών έτους 2024 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΑΔΜΗΕ Συμμετοχών.
28/4/2025	24	Θέμα: Έκθεση Αποδοχών Διοικητικού Συμβουλίου για υποβολή της στο ΔΣ προς ενσωμάτωση της στην ΔΕΔ της Ετήσιας Χρηματοοικονομικής Έκθεσης χρήσης 2024
15/5/2025	25	Θέμα: Εξέταση ανάγκης επικαιροποίησης της Πολιτικής Αποδοχών.
27/5/2025	26	Θέμα: Τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών
3/6/2025	27	Θέμα 1ο: Παραδοτέα Deloitte -Πολιτική Καταλληλότητας.
		Θέμα 2ο: Παραδοτέα Deloitte& Ανάγκες Εκπαίδευσης Μελών Δ.Σ
		Θέμα 3ο: Διευκρίνιση σχετικά με Αρμοδιότητα της ΕΑΥ

Ημερομηνία Συνεδρίασης	Αρ. Πρακτικού	Θέμα Ημερήσια Διάταξης
10/7/2025	28	Θέμα 1ο: Συζήτηση για το Πλάνο Διαδοχής των Μελών του ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου Θέμα 2ο: Διαδικασία Πρόσληψης & Αξιολόγησης Στελεχών
8/9/2025	29	Θέμα : Εξέταση Σχεδίου Σύμβασης Διευθύνοντος Συμβούλου & πρόταση για Εξουσιοδότηση Αντιπροέδρου για υπογραφή σύμβασης
30/9/2025	30	Θέμα 1ο:Οριστικοποίηση Πλάνου Διαδοχής Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντος Συμβούλου προς υποβολή για έγκριση από το ΔΣ της Εταιρείας. Θέμα 2ο: Κατάρτιση Εισήγησης Πλάνου Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ 2025-2026

#### 4. Αναλυτική Αναφορά Πεπραγμένων Επιτροπής 2025

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων το 2025 ασχολήθηκε με τα θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της, όπως αυτές περιγράφονται στο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει την Εταιρεία. Ειδικότερα:

##### 4.1. Πλαίσιο Αποδοχών Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθυντικών Στελεχών - Πολιτική Αποδοχών

Η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, για την ενημέρωση και στήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου με εξειδικευμένες και ανεξάρτητες συμβουλές σχετικά με τον σχεδιασμό, την αναθεώρηση, την ανασκόπηση και την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018 , συνεδρίασε εντός της χρήσης 2025 δυο (2) φορές προκειμένου να εξετάσει την ανάγκη για επικαιροποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ25/ 15.5.2025), να καταρτίσει εισήγηση για τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών ως αυτή είχε εγκριθεί από την ΤΓΣ 03.07.2024 (Πρακτικό ΕΑΥ26/ 27.5.2025) καθώς και για να διατυπώσει προς την Διοίκηση ότι στις αρμοδιότητές της δεν άπτονται οι αμοιβές προσώπων που δεν καλύπτονται από το πλαίσιο που ορίζει η Πολιτική Αποδοχών.

Ειδικότερα ως προς το τελευταίο, η Επιτροπή συνεδρίασε μία (1) φορά προκειμένου να επισκοπήσει και να παρέχει ανεξάρτητες συμβουλές στο σχεδιασμό της Διαδικασίας Πρόσληψης και Αξιολόγησης Στελεχών της Εταιρείας, βάσει προσχεδίου που υπέβαλε η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης σε συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ28\_10/7/2025).

Από τα ανωτέρω προέκυψε η αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, δυνάμει της από 02.07.2025 σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, η οποία ελήφθη ακολούθως της από 29/05/2025 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, κατόπιν της εισήγησης της Επιτροπής.

Εντός της χρήσης 2025, δεν απαιτήθηκε από την Επιτροπή πλέον του ανωτέρω να εισηγηθεί μεταβολές σε αποδοχές προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν.4548/2018.

##### 4.2. Έκθεση Αποδοχών

Η Επιτροπή, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, όπως περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, συνεδρίασε εντός του 2025 δύο (2) φορές αναφορικά με την Έκθεση Αποδοχών 2024 του άρθρου 112 του ν.4548/2018 προκειμένου να εξετάσει το προσχέδιο αυτής ως υποβλήθηκε από την Οικονομική Υπηρεσία της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ23/ 13.4.2025) και να δώσει σχόλια και προτάσεις βελτίωσης, καθώς και για να επισκοπήσει το τελικό κείμενο της Έκθεσης Αποδοχών 2024 (Πρακτικό ΕΑΥ24/ 28.4.2025), κατόπιν λήψης διασφάλισης ορθότητας και πληρότητας από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ24/ 28.4.2025). Η Επιτροπή αφού διαπίστωσε ότι σε αυτήν αποτυπώνονται όλες οι πληροφορίες που προβλέπονται από την νομοθεσία, ομόφωνα εισηγήθηκαν την υποβολή της Έκθεσης Αποδοχών 2024 στο Διοικητικό Συμβούλιο προς έγκριση και ενσωμάτωσή της, στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024, καθώς και

για να υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων 2025, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.

Κατά την κατάρτιση της παρούσης, η Επιτροπή βρίσκεται στην ίδια διαδικασία επισκόπησης της Έκθεσης Αποδοχών 2025, η οποία και θα ολοκληρωθεί πριν από την δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων χρήσης 2025.

#### **4.3. Διαδικασία Αξιολόγησης Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών, Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου**

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων κατά το Α' τρίμηνο του 2025 πραγματοποίησε την Ετήσια Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, ατομικά και συλλογικά, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας. Η αξιολόγηση αυτή διευκολύνθηκε για την χρήση 2024 από εξωτερικό σύμβουλο, και συγκεκριμένα την εταιρεία Deloitte, η οποία παρείχε τεχνογνωσία και υποστήριξη στην διαδικασία της αξιολόγησης με αναλυτικά ερωτηματολόγια, μέσω χρήσης πλατφόρμας. Η Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προΐστατο στην διαδικασία αξιολόγησης χρήσης 2024, ωστόσο τελικά το Διοικητικό Συμβούλιο δεν ολοκλήρωσε την αξιολόγηση της επίδοσης της Προέδρου λόγω της από 01/04/2025 παραίτησής της. Η Επιτροπή συνεδρίασε έξι (6) φορές κατά την διάρκεια της εν λόγω εργασίας, προκειμένου να συντονίσει όλες τις απαιτούμενες ενέργειες, την τήρηση των χρονοδιαγραμμάτων, την λήψη των απαιτούμενων εγγράφων και αποτελεσμάτων αξιολόγησης μέσω ερωτηματολογίων, καθώς και για την αποδοχή των παραδοτέων του εξωτερικού συμβούλου.

Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης υποβλήθηκαν και συζητήθηκαν σε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Ειδικότερα διευκρινίζεται ότι η διαδικασία ολοκληρώθηκε πριν την δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων 2024, και μεταξύ άλλων, διαπιστώθηκε ότι τα ανεξάρτητα μέλη πληρούν τις απαραίτητες προϋποθέσεις ανεξαρτησίας της παρ. 1 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020 και ότι δεν διαπιστώνεται καμία περίπτωση κατά την οποία, οι προϋποθέσεις έπαψαν να συντρέχουν στο πρόσωπο ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους. Συνεπώς τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ομόφωνα διαπιστώσαν ότι το ΔΣ ατομικά και συλλογικά είναι ανάξιο σε προσόντα, μέγεθος και σύνθεση, με το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Η σχετική διαπίστωση περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024.

Η Επιτροπή αναφέρει ότι εντός του Α τριμήνου 2026 ξεκίνησε η διαδικασία της Ετήσιας Αξιολόγησης του ΔΣ για την χρήση 2025.

Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας (ενότητα 6.18), προτάθηκε από την ΕΑΥ η υποστήριξη της διαδικασίας ετήσιας αξιολόγησης των Μελών ΔΣ και Επιτροπών από εξωτερικό σύμβουλο, ειδικότερα ως προς την υποστήριξη παροχής πλατφόρμας αξιολόγησης με βάση τα ερωτηματολόγια που προβλέπονται από την εγκεκριμένη Διαδικασία Αξιολόγησης Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας Μελών ΔΣ και Επιτροπών της Εταιρείας, προκειμένου να διασφαλιστεί η ανωνυμοποίηση των αξιολογήσεων και η ενίσχυση της έκφρασης ανεξάρτητης κρίσης από έκαστο μέλος που συμμετείχε. Ακολούθησαν διαδικασίες λήψης και αξιολόγησης προσφορών από υποψήφιους προμηθευτές σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική και Διαδικασία Προμηθειών και Πληρωμών της Εταιρείας και τελικά η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων εισηγήθηκε προς τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας την ανάθεση του έργου στην εταιρεία Deloitte.

Παράλληλα η Επιτροπή ζήτησε την συμβολή της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας στην εν λόγω διαδικασία και ειδικότερα την προσκόμιση Εκθέσεων Συμμόρφωσης αναφορικά σε θέματα Ελέγχου Συμμόρφωσης Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων, σε θέματα Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και στην παροχή προτύπου Έκθεσης Αξιολόγησης που να καλύπτει όλες τις απαιτήσεις του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου, συμπεριλαμβανομένης της Εγκυκλίου 60 /18.09.2020 ως τροποποιήθηκε 29.04.2025 της ΕΚ.

Η σχετική διαδικασία ολοκληρώθηκε κατόπιν υποβολής από τον εξωτερικό σύμβουλο των αποτελεσμάτων από τα ερωτηματολόγια αξιολόγησης, την λήψη όλων των απαιτούμενων τεκμηρίων και δηλώσεων από έκαστο μέλος του ΔΣ, των Εκθέσεων Ελέγχων Συμμόρφωσης από την Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας και της κατάρτισης της Ετήσιας Έκθεσης Αξιολόγησης Μελών ΔΣ και Επιτροπών ατομικά και συλλογικά για την χρήση 2025, συμπεριλαμβανομένου και του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας.

Λαμβανομένων υπ' όψη όλων των ανωτέρω δεδομένων, ελέγχθηκε και διαπιστώθηκε ότι το ΔΣ είναι αντάξιο σε προσόντα, μέγεθος και σύνθεση, με το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας, επιτυγχάνεται η αποτελεσματική συνεργασία των μελών και δεν προκύπτει καμία ανάγκη αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των Επιτροπών του, με την επιφύλαξη του τρόπου εφαρμογής του άρθρου 3Α ως αυτό έχει τροποποιηθεί σύμφωνα με τον ν. 5178/2025, με τον οποίο προβλέπεται ότι η συμμετοχή του υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας δεν υπολείπεται του είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, τα ποσοστά των παρ. 2 και 3 στρογγυλοποιούνται στον εγγύτερο ακέραιο αριθμό.

Επίσης, διακριβώθηκε η πλήρωση των προϋποθέσεων για τα υφιστάμενα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, στην ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητάς της, και ειδικά ως προς το κριτήριο ανεξαρτησίας των μελών τους, σύμφωνα με την Απόφαση Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης 20/12/2023, της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης 03/07/2024 και την παρ. 3 του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.

Βάση των ανωτέρω αποτελεσμάτων η Επιτροπή ετοίμασε επίσης προτεινόμενο Πλάνο Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ και Επιτροπών για την χρήση 2026 το οποίο θα υποβάλει στο ΔΣ προς έγκριση και εφαρμογή.

#### 4.4. Πλάνο Διαδοχής Μελών ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, συνεδρίασε επίσης δύο (2) φορές προκειμένου να καταρτίσει και εισηγηθεί προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση Πλάνου Διαδοχής μελών ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου. Ειδικότερα, συνεδρίασε προκειμένου να συζητήσει προσχέδιο Πλάνου Διαδοχής των Μελών του ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου, όπως αυτό καταρτίστηκε με την υποστήριξη της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ28 10/7/2025) και για την Οριστικοποίηση του Πλάνου Διαδοχής Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντος Συμβούλου προς υποβολή για έγκριση από το ΔΣ της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ30\_30/09/2025).

Το Πλάνο Διαδοχής εγκρίθηκε από Διοικητικό Συμβούλιο την 31/10/2025 κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής.

#### 4.5. Πλάνο Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, συνεδρίασε επίσης δύο (2) φορές προκειμένου να συζητήσει αναλυτικότερα τα Παραδοτέα Deloitte και τις Ανάγκες Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ (Πρακτικό ΕΑΥ27 3/6/2025) καθώς και για την Κατάρτιση και Εισήγηση του Πλάνου Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ περιόδου 2025-2026 (Πρακτικό ΕΑΥ30 30/9/2025).

Το Πλάνο Εκπαίδευσης μελών ΔΣ εγκρίθηκε και υλοποιήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις Επιτροπές του εντός της χρήσης 2025 ενώ είναι σε εξέλιξη οι εκπαιδευτικές δράσεις για το έτος 2026.

#### 4.6. Πολιτική Καταλληλότητας

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, συνεδρίασε μία (1) φορά προκειμένου να συζητήσει για την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη τις αλλαγές στο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και ειδικότερα το νόμο 5178/2025 (ΦΕΚ Α' 22/14-02-2025) για την Ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο και την τροποποιημένη Εγκύκλιο 60 /18.09.2020 ως τροποποιήθηκε 29.04.2025 της ΕΚ. Κατά την εν λόγω συνεδρίαση λήφθηκαν υπόψιν οι διευκρινήσεις της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και η Επιτροπή ομόφωνα αποφάσισε όπως εξετάσει

εκ νέου το θέμα εντός της χρήσης 2026, καθώς οι ανωτέρω αλλαγές, επηρεάζουν την Εταιρεία από 30.06.2026 και έπειτα.

#### **4.7. Συμβάσεις εκτελεστικών μελών Δ.Σ.**

Η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σε συνέχεια του θέματος “Γ1. Συμβάσεις εκτελεστικών μελών Δ.Σ.” ως αυτό διατυπώθηκε στο Πρακτικό ΕΑΥ07\_06.03.2024, λαμβάνοντας επίσης υπόψιν τις βέλτιστες πρακτικές χρηστής Εταιρικής Διακυβέρνησης, συνεδρίασε εντός της χρήσης 2025 μία (1) φορά προκειμένου να εξετάσει το Σχέδιο Σύμβασης Διευθύνοντος Συμβούλου και πρότασης για Εξουσιοδότηση της Αντιπροέδρου του ΔΣ για υπογραφή της σύμβασης του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας (Πρακτικό ΕΑΥ29\_08/09/2025).

#### **4.8. Έκθεση Πεπραγμένων**

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προέβη στην έγκριση της παρούσας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής για το έτος 2025 με την από υπ. Αριθ. 37\_23/03/2026 συνεδρίασή της.

**ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ  
ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ»**και τον διακριτικό τίτλο «**ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**»**Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 141287501000**

ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 01/01/2025- 31/12/2025

ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΕΤΗΣΙΑ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2026

Κύριοι Μέτοχοι,

Σας παραθέτουμε, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018, την Έκθεση Αποδοχών του συνόλου των αποδοχών που ρυθμίζονται στην Πολιτική Αποδοχών του άρθρου 110 του ν.4548/2018, της Εταιρείας με τον διακριτικό τίτλο «**ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.**» (εφεξής η «*Εταιρεία*») για την εταιρική χρήση από 01/01/2025 έως 31/12/2025.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει Πολιτική Αποδοχών (εφεξής η «*Πολιτική*») σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν.4548/2018. Η Πολιτική Αποδοχών εγκρίθηκε με την από 20/07/2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και εν συνεχεία, με την από 25/07/2023 Απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και τέθηκε σε ισχύ από την λήξη της προηγούμενης πολιτικής αποδοχών, ήτοι την 04/07/2023, με χρονική διάρκεια έως τις 31/08/2026, κατόπιν της έγκρισής της από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 110 παρ. 2 του Ν. 4548/2018. Εν συνεχεία, η Πολιτική αναθεωρήθηκε δυνάμει σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας την 03/07/2024, η οποία ελήφθη ύστερα από σχετική απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της με αναδρομική ισχύ από 01/01/2024. Κατόπιν, η Πολιτική αναθεωρήθηκε εκ νέου, δυνάμει σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας την 02/07/2025, η οποία ελήφθη σε συνέχεια της από 29/05/2025 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας με αναδρομική ισχύ από 01/04/2025. Η ισχύς της Πολιτικής Αποδοχών έχει διάρκεια έως τις 31/08/2026 εκτός εάν αναθεωρηθεί ή / και τροποποιηθεί νωρίτερα, βάσει άλλης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.

Η Πολιτική Αποδοχών εφαρμόζεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας. Ειδικότερα, η Πολιτική Αποδοχών εφαρμόζεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, του Αντιπροέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και στον/στην Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, σύμφωνα με τους αναλυτικά περιγραφόμενους σε αυτήν όρους και προϋποθέσεις, στοχεύοντας αφενός στην προαγωγή της διαφάνειας και της αναλογικότητας στις αμοιβές αυτών, στη δίκαιη και εύλογη αμοιβή τους σύμφωνα με τη θέση που καταλαμβάνουν και στη σοβαρότητα και ευθύνη αυτής και αφετέρου στην εφαρμογή των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης (best corporate governance) προκειμένου να εξασφαλίζεται η ικανότητά τους να ασκούν τα καθήκοντά τους προς όφελος της Εταιρείας και των μετόχων της.

Ως αποδοχές νοούνται οι οποιασδήποτε μορφής αμοιβές και παροχές λαμβάνουν τα προαναφερόμενα πρόσωπα, άμεσα από την Εταιρεία ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων επιχειρήσεων, σε αντάλλαγμα των παρεχομένων από αυτά επαγγελματικών υπηρεσιών μέσω εξαρτημένης ή μη σχέσης εργασίας, όπως μισθοί, προαιρετικές συνταξιοδοτικές παροχές, μεταβλητές αποδοχές ή παροχές που εξαρτώνται από τις επιδόσεις τους ή από συμβατικούς όρους, εγγυημένες μεταβλητές αποδοχές και πληρωμές που συνδέονται με την πρόωρη καταγγελία σύμβασης.

Η Εταιρεία καταβάλλει σταθερές αποδοχές και παροχές. Στην παρούσα φάση, η Εταιρεία δεν καταβάλλει μεταβλητές αποδοχές.

**Σταθερές αποδοχές:** αποτελούν το εξασφαλισμένο εισόδημα που λαμβάνουν τα πρόσωπα που καταλαμβάνει η παρούσα Πολιτική και διαμορφώνεται με βάση τη θέση εργασίας, τις αντίστοιχες ευθύνες

και αρμοδιότητες καθώς και την εμπειρία που απαιτείται για την εκτέλεση των καθηκόντων και δεν συνδέονται με τις επιδόσεις τους.

**Παροχές:** θεωρούνται οι παροχές οι οποίες ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας όσον αφορά την προσέλκυση και διακράτηση στελεχών (όπως ενδεικτικά η χρήση κινητού τηλέφωνου, πιστωτικής κάρτας και εταιρικού αυτοκινήτου, ασφάλεια ζωής, ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, συνταξιοδοτικό πρόγραμμα, κάλυψη εξειδικευμένων επιμορφωτικών προγραμμάτων). Οι προαναφερόμενες παροχές δεν παρέχονται σε συνάρτηση των επιδόσεων τους και δεν συνδέονται με κίνητρα για ανάληψη κινδύνων.

Επιπρόσθετα, τα μέλη ΔΣ δικαιούνται να πληρώνονται τα έξοδα μετακίνησης, ξενοδοχείου και άλλα εύλογα έξοδα, στα οποία υποβάλλονται για να παρευρίσκονται σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ή για να επιστρέφουν από αυτές, εφόσον έχουν την κατοικία τους εκτός του Νομού όπου βρίσκεται η έδρα της Εταιρείας, ή εφόσον τα έξοδα αυτά έχουν πραγματοποιηθεί από τα μέλη ΔΣ με οποιοδήποτε άλλο τρόπο σε σχέση με τις εργασίες της Εταιρείας. Τα ανωτέρω έξοδα ελέγχονται και εγκρίνονται σύμφωνα με σχετική διαδικασία που αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η διάρθρωση των αμοιβών των προσώπων στα οποία αφορά η Πολιτική έχει ως ακολούθως:

- **Μη Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου**

Οι αποδοχές που καταβάλλονται προς τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. (ανεξάρτητα ή μη) απεικονίζονται συνοπτικά στον πιο κάτω πίνακα.

Ιδιότητα μέλους	Σταθερές αποδοχές	Σταθερές αποδοχές ανά συνεδρίαση ΔΣ	Σταθερές αποδοχές ανά συνεδρίαση Επιτροπής	Παροχές
Πρόεδρος Δ.Σ. μη εκτελεστικό μέλος	✓	✓	-	✓
Αντιπρόεδρος ΔΣ, μη εκτελεστικό μέλος	✓	✓	-	✓
Μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	-	✓	-	-
Ανώτατο Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	✓	✓	-	-
Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	-	✓	-	-
Πρόεδρος Επιτροπής	✓	✓	✓	-
Μέλος Επιτροπής	-	✓	✓	-

**Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου:** Οι σταθερές αποδοχές αφορούν σε ένα ετήσιο ποσό που λαμβάνει ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκτέλεση του ρόλου του. Επιπρόσθετα, λαμβάνει ποσό ανά συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και παροχές σύμφωνα με το Παράρτημα 1 της Πολιτικής Αποδοχών.

**Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου / Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου:** Οι σταθερές αποδοχές αφορούν σε ένα ετήσιο ποσό που λαμβάνει ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και το Ανώτατο Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκτέλεση του ρόλου τους. Επιπρόσθετα, λαμβάνουν ποσό ανά συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών. Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει επίσης παροχές σύμφωνα με το Παράρτημα.

**Μη εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου** (που δεν συμμετέχει σε κάποια Επιτροπή ΔΣ): Το μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει ποσό ανά συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου.

**Πρόεδρος Επιτροπής (είναι και μέλος ΔΣ):** Οι σταθερές αποδοχές αφορούν σε ένα ετήσιο ποσό που λαμβάνει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Διοικητικού Συμβουλίου (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) για την εκτέλεση του ρόλου του, το οποίο δεν είναι το ίδιο για τις δύο Επιτροπές. Επιπρόσθετα, ο Πρόεδρος Επιτροπής λαμβάνει ποσό ανά συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών.

**Μέλος Επιτροπής (είναι και μέλος ΔΣ):** Το μέλος της Επιτροπής Διοικητικού Συμβουλίου (Επιτροπή Ελέγχου, Επιτροπή Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων) λαμβάνει ποσό ανά συνεδρίαση Επιτροπής και επιπλέον ποσό ανά συνεδρίαση ΔΣ.

Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών Μελών υπόκεινται στις προβλεπόμενες από την ισχύουσα φορολογική και ασφαλιστική νομοθεσία κρατήσεις.

**Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου** Οι αποδοχές και παροχές που καταβάλλονται προς τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. απεικονίζονται συνοπτικά στον πιο κάτω πίνακα και ειδικότερη αναφορά γίνεται στο Παράρτημα της Πολιτικής Αποδοχών. Σημειώνεται ότι κατά την παρούσα περίοδο, ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το μόνο εκτελεστικό μέλος στο Δ.Σ

Ιδιότητα μέλους	Σταθερές αποδοχές	Σταθερές αποδοχές ανά συνεδρίαση ΔΣ	Σταθερές αποδοχές ανά συνεδρίαση Επιτροπής	Παροχές
Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος	✓	✓	-	✓
Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	✓	✓	-	✓

**Διευθύνων Σύμβουλος:** Οι σταθερές αποδοχές αφορούν σε ένα ετήσιο ποσό που λαμβάνει ο Διευθύνων Σύμβουλος για την εκτέλεση του ρόλου του μέσω μισθοδοσίας. Επιπρόσθετα, λαμβάνει ποσό ανά συνεδρίαση Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και παροχές σύμφωνα με το Παράρτημα της Πολιτικής Αποδοχών.

Οι αποδοχές των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας συνδέονται με το μέγεθος της Εταιρείας, την πολυπλοκότητα της δράσης της, την έκταση των αρμοδιοτήτων τους, τον βαθμό ευθύνης τους, την εταιρική στρατηγική, τους σκοπούς της Εταιρείας και την πραγμάτωση αυτών, με τελικό στόχο τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας στην Εταιρεία. Η Εταιρεία δύναται να καταβάλλει επιπρόσθετη αμοιβή των σταθερών αποδοχών στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα άρθρα 99-101 του Ν. 4548/2018.

#### Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Οι αποδοχές και παροχές που καταβάλλονται προς τα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας απεικονίζονται συνοπτικά στον πιο κάτω πίνακα

Ιδιότητα	Σταθερές αποδοχές	Παροχές
Διευθυντικό Στέλεχος	✓	✓

**ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗΣ ΑΜΟΙΒΗΣ ΓΙΑ ΤΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΑ ΜΕΛΗ ΔΣ**

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 1 και της παραγράφου 2, στοιχείο α, του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης, προκειμένου να χαρακτηριστεί ένα μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. ως ανεξάρτητο θα πρέπει, τόσο κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του να μην κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και ταυτόχρονα, να είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, μεταξύ των οποίων η λήψη οποιασδήποτε σημαντικής αμοιβής από την Εταιρεία ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία.

Ειδικότερα, σύμφωνα με την περ. α της παραγράφου 2 του άρθρου 9 του ν.4706/2020, σχέση εξάρτησης υφίσταται όταν ένα μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνει οποιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία.

Η Εταιρεία για τον ορισμό της έννοιας της σημαντικής αμοιβής, λαμβάνει υπόψη, την κατ' αναλογία ορισμού της σημαντικής θυγατρικής, όπως ορίζεται στην παρ. 16 του άρθρου 2 του ν. 4706/2020 και γίνεται δεκτό ότι σημαντική αμοιβή είναι αυτή η οποία επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις ή την επιχειρηματική δραστηριότητα ή τα εν γένει οικονομικά συμφέροντα της Εταιρείας. Η σημαντική αμοιβή ή παροχή αφορά το πρόσωπο που την εισπράττει καθώς και την Εταιρεία, και συνεπώς η σχέση εξάρτησης του προσώπου με την Εταιρεία, εξετάζεται αμφίδρομα. Στην περίπτωση αυτή, για τα πρόσωπα, η σημαντική αμοιβή κρίνεται κατά περίπτωση, λαμβάνοντας υπ' όψη κριτήρια όπως η περιοδικότητα και το ύψος της αμοιβής, το μέγεθος, η εσωτερική δομή, η οργάνωση και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, οι δεξιότητες, γνώσεις και εμπειρία του μέλους, η οικονομική κατάσταση του μέλους. Αμοιβές που έχουν δοθεί ad hoc ή περιστασιακά ή που είναι πάγιες, αλλά είτε δεν είναι αποκλειστικές είτε είναι μικρές σε σχέση με τη συνολική οικονομική κατάσταση του προσώπου που την λαμβάνει, θεωρούνται κατ' αρχήν, ότι δεν δημιουργούν σχέση εξάρτησης και διασφαλίζεται συνεπώς η ανεξαρτησία κρίσης.

Κατά την περίοδο της χρήσης 2025 δεν έχουν δοθεί πρόσθετες αμοιβές σε Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου.

**Ι. Σύνολο αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών για τη χρήση 2025.**

Παρατίθεται Πίνακας ο οποίος περιλαμβάνει την ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των μεικτών αποδοχών που ρυθμίζονται στην Πολιτική και αφορούν στο οικονομικό έτος 2025.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΑΡ. ΠΑΡΑΣΤΑΣΕΩΝ			ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΔΣ	ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΕΕ	ΑΜΟΙΒΕΣ ΣΥΕΔΡΙΑΣΕΩΝ ΕΑΥ	ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΑΠΟΔΟΧΕΣ	Παροχές έως 20% επί των σταθερών αποδοχών	ΣΥΝΟΛΟ
		ΔΣ	ΕΕ	ΕΑΥ						
		Ποσά σε ευρώ								
ΓΙΟΒΑΝΗ ΧΡΙΣΤΙΝΑ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ (από 01/01/2025 έως 31/03/2025)	4			2.400,00			16.250,00	2.774,13	21.424,13
ΑΧΤΥΠΗ ΝΙΚΗ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20			15.200,00			40.000,00	7.893,34	63.093,34
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ *	ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ./ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ (από 01/04/2025 έως 31/12/2025)							9.000,00	1.052,00	10.052,00
	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ / ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ (από 01/01/2025 έως 31/12/2025)	20			15.200,00			73.000,00	13.311,54	101.511,54
ΜΗΚΑΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20	20	15	15.200,00	9.800,00	6.750,00			31.750,00
ΔΡΙΒΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	20	20	15	15.200,00	9.800,00	6.750,00			31.750,00
ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΕΑΥ	20		15	15.200,00		5.000,00	12.250,00**		32.450,00
ΞΥΔΗΣ ΧΑΡΑΛΑΜΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΕΕ	20	20		15.200,00	8.000,00		17.500,00**		40.700,00
ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ	Δ/ΝΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ							50.566,07		50.566,07
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>					<b>93.600,00</b>	<b>27.600,00</b>	<b>18.500,00</b>	<b>218.566,07</b>	<b>25.031,01</b>	<b>383.297,08</b>

\*Ο Κος Καράμπελας από 01/04/2025 εξελέγει ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας. Σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών, κατά τις προβλέψεις του Παραρτήματος 1 ορίζεται ότι «αν το ίδιο πρόσωπο καλύπτει και τη θέση του Προέδρου και τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας, τότε στην αμοιβή του Διευθύνοντος Συμβούλου θα προστίθενται 1.000,00€ μηνιαίως».

\*\*Σημειώνεται ότι για τους δύο Προέδρους των Επιτροπών οι προβλέψεις της Πολιτικής Αποδοχών έχουν ως ακολούθως αναφορικά με τις Σταθερές Αποδοχές:

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Πολιτική Αποδοχών ΤΓΣ 03/07/2024 (ΑΠΟ 01/01/2025 έως 31/03/2025)	Πολιτική Αποδοχών ΤΓΣ 02/07/2025 (ΑΠΟ 01/04/2025 έως 31/12/2025)
ΑΓΓΕΛΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΑΝΩΤΑΤΟ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΕΑΥ	10.000,00	13.000,00
ΞΥΔΗΣ ΧΑΡΑΛΑΜΟΣ	ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΕΕ	25.000,00	15.000,00

Στις αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών δεν υφίστανται μεταβλητές αποδοχές.

## II. Ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των μεικτών αποδοχών προσωπικού.

Παρατίθεται Πίνακας ο οποίος περιλαμβάνει την ετήσια μεταβολή των αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, δείκτες και μεγέθη που αφορούν την απόδοση και χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας καθώς και τη μεταβολή των μέσων μεικτών ετήσιων αποδοχών των εργαζομένων πλήρους απασχόλησης της Εταιρείας για τα έτη από 2017 έως και την κλειόμενη χρήση λαμβανομένου υπόψη ότι η Εταιρεία ιδρύθηκε την 01/02/2017.

Τα οικονομικά στοιχεία της Εταιρείας που περιλαμβάνονται, στηρίζονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις των αντίστοιχων οικονομικών χρήσεων, όπως αυτές έχουν ελεγχθεί από τους ορκωτούς ελεγκτές της Εταιρείας.

Μικτές Αποδοχές	Μεταβολή (2021 / 2020)	Μεταβολή (2022 / 2021)	Μεταβολή (2023 / 2022)	Μεταβολή (2024 / 2023)	Μεταβολή (2025 / 2024)
Σύνολο ετήσιων αποδοχών μελών ΔΣ	141,22%	7,41%	14,14%	60,91%	-9,22%
Μέσες μικτές αποδοχές προσωπικού	-9,33%	39,75%	17,04%	4,43%	7,08%

Οικονομικά Στοιχεία Χρήσεων	Μεταβολή (2021 / 2020)	Μεταβολή (2022 / 2021)	Μεταβολή (2023 / 2022)	Μεταβολή (2024 / 2023)	Μεταβολή (2025 / 2024)
Έσοδα	-18,3%	-16,1%	110,0%	21,4%	-15,9%
Κέρδη μετά φόρων	-19,0%	-16,8%	111,9%	21,7%	-15,9%
Έσοδα από μερίσματα	-18,2%	-19,4%	-13,1%	100,1%	24,9%

## III. Επιπλέον αποδοχές από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Αμοιβές Συνεδριάσεων ΔΣ	ΣΥΝΟΛΟ
ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΑΔΜΗΕ ΑΕ	20.000	20.000

*Ποσά σε ευρώ*

## IV. Αριθμός μετοχών και δικαιωμάτων προαίρεσης για μετοχές που έχουν χορηγηθεί ή προσφερθεί στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Δεν έχουν χορηγηθεί μετοχές ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών σε κανένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι την 31/12/2025.

## V. Τυχόν ασκηθέντα δικαιώματα προαίρεσης από μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου στο πλαίσιο των προγραμμάτων διάθεσης μετοχών της Εταιρείας.

Δεν έχουν χορηγηθεί μετοχές ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών σε κανένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μέχρι την 31/12/2025.

**VI. Πληροφορίες για τη χρήση της δυνατότητας ανάκτησης μεταβλητών αποδοχών.**

Δεν υφίσταται τέτοια περίπτωση.

**VII. Πληροφορίες σχετικά με τυχόν παρεκκλίσεις από την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών**

Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με την Πολιτική Αποδοχών όπως έχει εγκριθεί από την Γενική Συνέλευση της 2<sup>ας</sup> Ιουλίου 2025 (για την περίοδο από 01/04/2025 έως 31/12/2025) και την Πολιτική Αποδοχών όπως έχει εγκριθεί από την Γενική Συνέλευση της 03/07/2024 (για την περίοδο από 01/01/2025 έως 31/03/2025).

Αθήνα, 30/03/2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

**V. Πολιτική Αποδοχών**

Η υφιστάμενη Πολιτική Αποδοχών τέθηκε σε ισχύ από την λήξη της προηγούμενης, ήτοι την 04/07/2023, έπειτα από την υιοθέτηση και την έγκρισή της από τη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, όπως αναθεωρήθηκε δυνάμει της από 03/07/2024 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, με αναδρομική ισχύ την 01/01/2024 και εν συνεχεία δυνάμει της από 2.7.2025 τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων επικαιροποιήθηκε με αναδρομική ισχύ από 1.4.2025 και διάρκεια έως την 31.8.2026.. Στόχος της είναι να συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα, τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη της Εταιρείας, ενισχύοντας την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και δημιουργώντας ανταγωνιστικές συνθήκες για την προσέλκυση και διατήρηση ικανών και εξειδικευμένων Συμβούλων, ενσωματώνοντας τις ρυθμίσεις του άρθρου 110 με τίτλο «Πολιτική αποδοχών (Άρθρο 9α της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ, Οδηγία 2017/828/ΕΕ)» και του άρθρου 111 με τίτλο «Περιεχόμενο της πολιτικής αποδοχών (Άρθρο 9α της Οδηγίας 2007/36/ΕΚ, Οδηγία 2017/828/ΕΕ)» του Ν. 4448/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13.06.2018) αναφορικά με τις αποδοχές του προσωπικού της, όπως αυτό ορίζεται στα ανωτέρω άρθρα. Επισημαίνεται ότι οι προσλήψεις και οι αποδοχές των διευθυντικών στελεχών ορίζονται σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του άρθρου 4 του Ν. 4643/2019 και τις διατάξεις άρθρου 144 του Ν. 4819/2021. Επιπλέον για τον καθορισμό των αποδοχών των διευθυντικών στελεχών λαμβάνεται υπόψιν το μισθολογικό εύρος των αντίστοιχων θέσεων στο σύστημα διαβάθμισης / βαθμονόμησης των συνδεδεμένων εταιρειών ή και το μισθολογικό μέσο εύρος των αντίστοιχων θέσεων σε παρόμοιου μεγέθους, συνάφειας και βεληνεκούς Εταιρείες στην Ελληνική Αγορά Εργασίας.

Ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αποδοχών που ρυθμίζονται στην ως άνω εγκεκριμένη πολιτική για το έτος 2025, εμπεριέχεται στην Ειδική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 112 του Ν.4548/2018) η οποία θα αποτελέσει θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για τη χρήση 2025.

**VI. Πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παρ.1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Απριλίου 2004, σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς.**

1. Σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ: «1. Τα κράτη μέλη εξασφαλίζουν ότι οι εταιρείες που αναφέρονται στο άρθρο 1 παράγραφος 1 δημοσιεύουν αναλυτικές πληροφορίες ως προς τα εξής:

(γ) τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές (συμπεριλαμβανομένων εμμέσων συμμετοχών μέσω πυραμιδικών διαρθρώσεων ή αλληλοσυμμετοχής) κατά την έννοια του άρθρου 85 της οδηγίας 2001/34/ΕΚ.

(δ) τους κατόχους κάθε είδους τίτλων που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου και περιγραφή των εν λόγω δικαιωμάτων.....

στ) τους κάθε είδους περιορισμούς στο δικαίωμα ψήφου, όπως τους περιορισμούς των δικαιωμάτων ψήφου σε κατόχους δεδομένου ποσοστού ή αριθμού ψήφων, τις προθεσμίες άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου, ή συστήματα στα οποία, με τη συνεργασία της εταιρείας, τα χρηματοπιστωτικά δικαιώματα που απορρέουν από τίτλους διαχωρίζονται από την κατοχή των τίτλων.....

(η) τους κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του συμβουλίου καθώς και όσον αφορά την τροποποίηση του καταστατικού

(θ) τις εξουσίες των μελών του συμβουλίου, ιδίως όσον αφορά τη δυνατότητα έκδοσης ή επαναγοράς μετοχών.....»

2. Στο ανωτέρω πλαίσιο, αναφορικά με τις ζητούμενες πληροφορίες, δηλώνονται τα ακόλουθα:

Στοιχείο (γ): Οι απαιτούμενες πληροφορίες εμπεριέχονται ήδη σε άλλη ενότητα της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και συγκεκριμένα στην Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 4 § 7 & 8 του Ν.3556/2007) και ειδικότερα στην παράγραφο 14 περίπτωση γ'.

Στοιχείο (δ): Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Στοιχείο (στ): Δεν υφίσταται κανενός είδους περιορισμός στα δικαιώματα ψήφου.

Στοιχείο (η): Οι κανόνες που αφορούν το διορισμό των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και τη λήψη απόφασης περί τροποποίησης του καταστατικού περιλαμβάνονται στο Καταστατικό της Εταιρείας και δεν αποκλίνουν των σχετικών κανόνων της ισχύουσας νομοθεσίας περί ανωνύμων εταιριών.

Στοιχείο (θ): Οι απαιτούμενες πληροφορίες εμπεριέχονται ήδη σε άλλη ενότητα της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης και συγκεκριμένα στην Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» (κατ' άρθρο 4 § 7 & 8 του Ν. 3556/2007) και ειδικότερα στην παράγραφο 14 περίπτωση η'.

## VII. Πολιτική Καταλληλότητας

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία καταρτίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» αφού λήφθηκαν υπόψη οι διατάξεις του άρθρου 3 του Νόμου 4706/2020 (ΦΕΚ 136/Α/17-7-2020) για την «Εταιρική διακυβέρνηση ανώνυμων εταιριών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις», όπως επίσης και οι παράγραφοι 2,3,4,5 και 6 του άρθρου 3 του ίδιου νόμου, καθώς και η υπ' αριθμ. 60 Εγκύκλιος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με θέμα «Κατευθυντήριες γραμμές για την Πολιτική Καταλληλότητας του άρθρου 3 του Ν. 4706/2020». Η Πολιτική Καταλληλότητας εγκρίθηκε από το Διοικητικό της Συμβούλιο και έλαβε τελική έγκριση κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 14ης Ιουλίου 2021, τροποποιήθηκε δε κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 25ης Ιουλίου 2023. Η Πολιτική, τελεί σε πλήρη εναρμόνιση με την ως άνω εγκύκλιο με αριθμό 60/18.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, το άρθρο 3 του Ν. 4706/2020 και αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, στην απόκτηση και διατήρηση προσώπων με ικανότητες, γνώση, δεξιότητες, εμπειρία, ανεξαρτησία κρίσης, εχέγγυα ήθους και καλής φήμης και στην αποτελεσματική διοίκηση και εκπλήρωση του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη στρατηγική της εταιρείας η οποία έχει σαν κύριο στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος.

Η Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται ανηρτημένη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας και αποτελεί το σύνολο των αρχών και κριτηρίων που εφαρμόζονται κατά την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., στο πλαίσιο της αξιολόγησης της καταλληλότητάς τους σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο.

### VIII. Πολιτική πολυμορφίας στη σύνθεση του Δ.Σ. και των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημασία της πολυμορφίας (diversity) στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και στα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, ως παράγοντα ενίσχυσης της αποτελεσματικότητας, της ποιότητας λήψης αποφάσεων και της βιώσιμης ανάπτυξης της.

Μέσω της Πολιτικής επιδιώκεται η διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Δ.Σ. με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις επιδιώξεις της Εταιρείας με στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, διέπεται δε από τις εξής αρχές : Το Δ.Σ. της Εταιρείας, σύμφωνα με την Πολιτική, πρέπει να διαθέτει επαρκή αριθμό μελών και κατάλληλη σύνθεση, ενώ αποτελείται από πρόσωπα που διαθέτουν τα απαιτούμενα εχέγγυα ήθους και φήμης και τις δέουσες γνώσεις, δεξιότητες και πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, με βάση τα καθήκοντα που αναλαμβάνουν και το ρόλο τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, ενώ παράλληλα διαθέτουν ικανό χρόνο για την άσκηση των καθηκόντων τους.

Κατά την επιλογή, την ανανέωση της θητείας και την αντικατάσταση μελών, αυτά αξιολογούνται τόσο ατομικά όσο και συλλογικά. Τα υποψήφια μέλη του Δ.Σ. γνωρίζουν κατά το δυνατό πριν από την ανάληψη της θέσης, την κουλτούρα, τις αξίες και τη γενική στρατηγική της Εταιρείας. Η Εταιρεία προωθεί και μεριμνά για την πολυμορφία και την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο στο Δ.Σ. αυτής, σύμφωνα με την πολιτική που υιοθετεί και, γενικότερα, διασφαλίζει την ίση μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες, καθώς και τη συγκέντρωση ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων μεταξύ των μελών του Δ.Σ. Η Εταιρεία μεριμνά, μεταξύ άλλων, μέσω του προγράμματος εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ., ώστε τα μέλη του Δ.Σ. να αντιλαμβάνονται και να κατανοούν τις ρυθμίσεις εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, όπως αυτές προκύπτουν από την νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που αυτή εφαρμόζει, τον αντίστοιχο ρόλο και τις ευθύνες τους, τις αξίες, τη γενική στρατηγική και τη δομή της Εταιρείας. Το Δ.Σ. με την συνδρομή της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Νομικής Υπηρεσίας, παρακολουθεί σε διαρκή βάση την καταλληλότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως για να εντοπίζει, υπό το πρίσμα οποιουδήποτε σχετικού νέου γεγονότος, περιπτώσεις στις οποίες κρίνεται απαραίτητη η επαναξιολόγηση της καταλληλότητας τους. Συγκεκριμένα, επαναξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. πραγματοποιείται στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- ✓ όταν προκύπτουν αμφιβολίες σχετικά με την ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. ή την καταλληλότητα της σύνθεσης του οργάνου,
- ✓ όταν τίθενται σημαντικά θέματα που άπτονται της φήμης ενός μέλους Δ.Σ.,
- ✓ σε κάθε περίπτωση επέλευσης γεγονότος που δύναται να επηρεάσει σημαντικά την καταλληλότητα του μέλους του Δ.Σ., συμπεριλαμβανομένων των περιπτώσεων στις οποίες τα μέλη δεν συμμορφώνονται με την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων της Εταιρείας.

Σε συμμόρφωση με το άρθρο 3 του ν. 4706/2020, όπως ισχύει, η Εταιρεία διασφαλίζει την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία δεν υπολείπεται του ελάχιστου ποσοστού που προβλέπει η νομοθεσία (25% ανά φύλο). Η Πολιτική είναι σύμφωνη με τα όσα προβλέπονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και το γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει, λαμβάνει υπόψη την ειδικότερη περιγραφή των αρμοδιοτήτων κάθε μέλους Δ.Σ. ή τη συμμετοχή του ή μη σε Επιτροπές του Δ.Σ., την φύση των καθηκόντων του (εκτελεστικό ή μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.) και τον χαρακτηρισμό του ως ανεξάρτητου ή μη μέλους του Δ.Σ., καθώς και ειδικότερα ασυμβίβαστα ή χαρακτηριστικά, όπως αυτά περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Σ. ή συμβατικές δεσμεύσεις που συνδέονται με τη φύση της δραστηριότητας της Εταιρείας και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει. Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη το μέγεθος, την εσωτερική οργάνωση, την εταιρική κουλτούρα, τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, τη φύση, την κλίμακα και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, καθώς και το ειδικό ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει την λειτουργία της.

**ΙΧ. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης**

Η Εταιρεία εντός του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της εντάσσει την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξής της σε οικειοθελής εφαρμογή καθώς δεν έχει την υποχρέωση (δεν πληροί τα κριτήρια που ορίζονται στο προαναφερθέν παράρτημα Α του Ν.4308/2014, παρά ταύτα η Βιώσιμη Ανάπτυξη είναι πλήρως ενσωματωμένη στη στρατηγική της καθώς και στην στρατηγική της συνδεδεμένης ΑΔΜΗΕ ΑΕ, με βάση τη δέσμευση για συνεχή βελτίωση των επιδόσεων που αφορούν στο περιβάλλον, την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, την ανάπτυξη των ανθρώπων και την υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων.

Βλέπε σχετικά ενότητα 7 της Έκθεσης Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

**Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος**

**Η Αντιπρόεδρος**

Ιωάννης Καράμπελας

Νίκη Αχτύπη

## ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

### Έκθεση Ελέγχου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

#### **Γνώμη**

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής. Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική της επίδοση και τις ταμειακές της ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Βάση γνώμης**

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### **Σημαντικό θέμα ελέγχου**

Το σημαντικό θέμα ελέγχου είναι εκείνο το θέμα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Το θέμα αυτό και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτού και δεν εκφέρομε ξεχωριστή γνώμη για το θέμα αυτό.

Σε αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχος μας αντιμετώπισε το παρακάτω θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικά θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε να ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί του κατωτέρω θέματος, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημαντικό θέμα ελέγχου Πώς αντιμετωπίστηκε κατά τον έλεγχό μας το σημαντικό θέμα ελέγχου	Σημαντικό θέμα ελέγχου Πώς αντιμετωπίστηκε κατά τον έλεγχό μας το σημαντικό θέμα ελέγχου
Λογιστικοποίηση και αποτίμηση της επένδυσης σε υπό κοινό έλεγχο εταιρεία	

<p>Την 31/12/2025 η λογιστική αξία της επένδυσης στην ΑΔΜΗ Α.Ε., η οποία λογιστικοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, ανέρχεται σε ποσό € 782.802 χιλ. στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και αποτελεί το 97,91% του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας.</p> <p>Η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί την επένδυση στην ΑΔΜΗ Α.Ε., στην οποία συμμετέχει με ποσοστό 51%, με βάση τα ισχύοντα στο ΔΠΧΑ 11 ως εταιρεία «υπό κοινό έλεγχο» και επιμετρά την επένδυση αυτή με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28 και το ΔΠΧΑ 11. Η μέθοδος της καθαρής θέσης προβλέπει ότι η επένδυση αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος και στη συνέχεια προσαρμόζεται για να ληφθεί υπόψη η μεταβολή του μεριδίου του επενδυτή στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της εκδότριας μετά την απόκτηση. Τα αποτελέσματα του επενδυτή περιλαμβάνουν το μερίδιό του στα κέρδη ή τις ζημίες της εκδότριας και τα συνολικά έσοδα του επενδυτή περιλαμβάνουν το μερίδιό του στα συνολικά έσοδα της εκδότριας.</p> <p>Η επένδυση μειώνεται με τις καταβολές μερισμάτων από την εκδότρια προς τον επενδυτή καθώς και τυχόν απομειώσεις, οι οποίες προσδιορίζονται σε περίπτωση που υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης.</p> <p>Η περιοχή αυτή αξιολογήθηκε ως σημαντικό θέμα για τον έλεγχό μας λόγω του μεγέθους της επένδυσης στο σύνολο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και του ύψους του εσόδου που προέρχεται από τη συμμετοχή της εταιρείας στα αποτελέσματα της από κοινού ελεγχόμενης.</p> <p>Πληροφορίες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές και τις σημαντικές κρίσεις της εταιρείας για την επένδυση στην υπό κοινό έλεγχο εταιρεία περιγράφονται στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <p>Εξετάσαμε και αξιολογήσαμε τις πληροφορίες και τα δεδομένα που χρησιμοποίησε η διοίκηση σχετικά με την αξιολόγηση του «από κοινού ελέγχου», την εφαρμογή της κατάλληλης λογιστικής πολιτικής και την επιμέτρηση της επένδυσης στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, εφαρμόζοντας τις οδηγίες του ΔΠΧΑ 11 και του ΔΛΠ 28.</p> <p>Με βάση τις ελεγμένες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΑΔΜΗ Α.Ε. για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025, επανυπολογίσαμε το μερίδιο της Εταιρείας στα κέρδη της υπό κοινό έλεγχο εταιρείας ποσού € 63.700 χιλ., το οποίο αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων και του ποσού € 387 χιλ. που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα για τη χρήση που έληξε την 31/12/2025.</p> <p>Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της Διοίκησης σχετικά με την διαπίστωση τυχόν ενδείξεων απομείωσης.</p> <p>Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις 2.4, 2.5 και 4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>
---	---

## **Άλλες πληροφορίες**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και σε οποιοσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία ή να διακόψει τη δραστηριότητά της ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας.

## **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους

σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας να συνεχίσει τη δραστηριότητά της. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία να παύσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

### **Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

#### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας, σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018, εξαιρουμένης της απαίτησης, λόγω μη υποχρέωσης κατάρτισης, έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του ίδιου άρθρου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την Εταιρεία ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

#### **2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

#### **3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών**

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση [8] των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### **4. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 25/7/2023 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας ανανεώθηκε βάσει της λαμβανομένης απόφασης της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων της 2/7/2025 και για την κλειόμενη χρήση που αποτελεί την τρίτη ελεγχόμενη, από εμάς, χρήση.

#### **5. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

#### **6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς Υποκείμενο Θέμα**

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε το ψηφιακό αρχείο της Εταιρείας ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (εφεξής Εταιρεία), το οποίο καταρτίστηκε σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και το οποίο περιλαμβάνει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή ΧΗΤΜΛ (213800C050AZT7F4F862-2025-12-31-el.xhtml), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

#### **Εφαρμοστέα κριτήρια**

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι όλες οι ετήσιες χρηματοοικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο ΧΗΤΜΛ.

#### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση του ψηφιακού αρχείου απαλλαγμένου από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

#### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”), με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης.

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

### **Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

### **Εύρος διενεργηθείσας εργασίας**

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

### **Εγγενείς περιορισμοί**

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

**Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML (213800C050AZT7F4F862-2025-12-31-el.xhtml), έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 7 Απριλίου 2026

**ΑΘΗΝΑ ΑΓΓ. ΚΑΤΣΙΜΙΧΑ**  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 33101

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

**ΑΘΗΝΑ ΕΠ. ΚΕΡΑΜΙΤΖΗ**  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 29421

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125



## **ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**

**ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ**

**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1<sup>Η</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31<sup>Η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025**

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ 01/01/2025 – 31/12/2025**

<i>(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)</i>	<i>Σημ.</i>	<u>01/01/2025-</u> <u>31/12/2025</u>	<u>01/01/2024-</u> <u>31/12/2024</u>
<b>Έσοδα:</b>			
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	63.700	75.702
Λοιπά έσοδα			1
<b>Σύνολο εσόδων</b>		<b>63.700</b>	<b>75.703</b>
<b>μείον: Λειτουργικά έξοδα:</b>			
Αμοιβές προσωπικού	5	441	476
Αποσβέσεις	6	32	21
Παροχές τρίτων	7	70	52
Αμοιβές τρίτων	8	485	356
Φόροι – τέλη	10	5	5
Λοιπά έξοδα	9	301	204
<b>Σύνολο λειτουργικών εξόδων</b>		<b>1.334</b>	<b>1.114</b>
<b>Κέρδη προ φόρων &amp; χρημ/κων αποτελεσμάτων</b>		<b>62.366</b>	<b>74.589</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	(4)	(4)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	11	975	610
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>63.337</b>	<b>75.195</b>
Φόρος εισοδήματος	21	(196)	(119)
<b>Καθαρά κέρδη περιόδου</b>		<b>63.141</b>	<b>75.076</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα</b>			
<b>εκ των οποίων εισοδήματα που δεν ανακυκλώνονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα, μετά από φόρους:</b>			
Μερίδιο επί αναλογιστικών κερδών/(ζημιών) σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης, μετά από φόρους	4	387	863
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου μετά από φόρους</b>		<b>387</b>	<b>863</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης μετά από φόρους που κατανέμονται στους μετόχους της Εταιρείας</b>		<b>63.528</b>	<b>75.939</b>
<b>Βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή που κατανέμονται στους μετόχους της Εταιρείας (€ ανά μετοχή)</b>	22	<b>0,272</b>	<b>0,324</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 89 έως 119 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ 31/12/2025**

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)	Σημ.	31/12/2025	31/12/2024
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>			
<b>Μη Κυκλοφορούν ενεργητικό:</b>			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	12.1	7	10
Δικαίωμα χρήσης παγίου	12.2	69	44
Ασώματες ακινητοποιήσεις	12.3	26	-
Επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	782.802	745.937
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>782.904</b>	<b>745.991</b>
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό:</b>			
Λοιπές απαιτήσεις	13	1.064	841
Χρηματικά διαθέσιμα	14	15.578	21.050
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>16.642</b>	<b>21.891</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>799.546</b>	<b>767.880</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>			
<b>Ίδια κεφάλαια:</b>			
Μετοχικό κεφάλαιο	15	491.840	491.840
Ίδιες μετοχές	15	(439)	(439)
Τακτικό αποθεματικό	16	9.051	7.202
Λοιπά αποθεματικά	16	(17.821)	(18.209)
Αποτελέσματα εις νέο		316.399	287.215
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>799.030</b>	<b>767.609</b>
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	17	44	25
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>44</b>	<b>25</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>			
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	18	376	183
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	17	20	20
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	19	76	44
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>472</b>	<b>247</b>
<b>Σύνολο παθητικού και ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>799.546</b>	<b>767.880</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 89 έως 119 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ 01/01/2025– 31/12/2025**

<i>(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)</i>	Σημ.	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστ/τες</b>			
Κέρδη προ φόρων		63.337	75.195
Προσαρμογές για:			
Αποσβέσεις παγίων και ασώματων ακινητοποιήσεων	6	32	21
Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης	4	(63.700)	(75.702)
Πιστωτικοί τόκοι	11	(974)	(610)
Κέρδος από λήξη χρηματοδοτικής μίσθωσης		(1)	-
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι	11	4	4
<b>Λειτουργική ζημία προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>(1.303)</b>	<b>(1.092)</b>
(Αύξηση)/μείωση σε:			
Λοιπές απαιτήσεις		353	92
Αύξηση/(μείωση) σε:			
Εμπορικές υποχρεώσεις		169	(31)
Λοιπές υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έξοδα		32	43
Είσπραξη τόκων		-	2
Πληρωμές φόρου εισοδήματος		(180)	(41)
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές από λειτουργικές δραστ/τες</b>		<b>(929)</b>	<b>(1.037)</b>
<b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Είσπραξη μερίσματος από ΑΔΜΗΕ		37.554	30.067
Είσπραξη προσόδου από Τράπεζα της Ελλάδος		398	130
Αγορά ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων		(32)	(6)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από επενδυτικές δραστ/τες</b>		<b>37.920</b>	<b>30.191</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Διανομή μερίσματος στους μετόχους		(14.469)	-
Διανομή προμερίσματος σε μετόχους	25	(27.969)	(13.500)
Πληρωμή τόκων	11	(4)	(4)
Πληρωμή κεφαλαίου μισθώσεων		(21)	(17)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από χρηματ/κές δραστ/τες</b>		<b>(42.463)</b>	<b>(13.521)</b>
<b>Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων</b>		<b>(5.472)</b>	<b>15.632</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα, έναρξης περιόδου</b>		<b>21.050</b>	<b>5.418</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα, τέλους περιόδου</b>		<b>15.578</b>	<b>21.050</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 89 έως 119 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ 31/12/2025**

(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)	Μετοχικό κεφάλαιο	Ίδιες μετοχές	Τακτικό αποθεματικό	Λοιπά αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο 01/01/2024</b>	<b>491.840</b>	<b>(439)</b>	<b>5.729</b>	<b>(19.071)</b>	<b>227.111</b>	<b>705.170</b>
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	75.076	<b>75.076</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου μετά από φόρους	-	-	-	863	-	<b>863</b>
<b>Ευγεντρωτικά συνολικά εισοδήματα</b>	-	-	-	<b>863</b>	<b>75.076</b>	<b>75.939</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (σημ.16)	-	-	1.472	-	(1.472)	-
Διανομή προμερίσματος (σημ. 26)	-	-	-	-	(13.500)	<b>(13.500)</b>
<b>Υπόλοιπο 31/12/2024</b>	<b>491.840</b>	<b>(439)</b>	<b>7.202</b>	<b>(18.209)</b>	<b>287.215</b>	<b>767.609</b>
<b>Υπόλοιπο 01/01/2025</b>	<b>491.840</b>	<b>(439)</b>	<b>7.202</b>	<b>(18.209)</b>	<b>287.215</b>	<b>767.609</b>
Καθαρά κέρδη χρήσης	-	-	-	-	63.141	<b>63.141</b>
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου μετά από φόρους	-	-	-	387	-	<b>387</b>
<b>Ευγεντρωτικά συνολικά εισοδήματα</b>	-	-	-	<b>387</b>	<b>63.141</b>	<b>63.528</b>
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού (σημ.16)	-	-	1.850	-	(1.850)	-
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	(14.469)	<b>(14.469)</b>
Διανομή προμερίσματος (σημ. 25)	-	-	-	-	(27.969)	<b>(27.969)</b>
Αναλογία επί πώλησης ποσοστού συμμετοχής θυγατρικής του ΑΔΜΗΕ Α.Ε. σε μετόχους μειοψηφίας χωρίς απώλεια ελέγχου	-	-	-	-	10.331	<b>10.331</b>
<b>Υπόλοιπο 31/12/2025</b>	<b>491.840</b>	<b>(439)</b>	<b>9.051</b>	<b>(17.821)</b>	<b>316.399</b>	<b>799.030</b>

Οι σημειώσεις στις σελίδες 89 έως 119 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας.

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή.

## 1. ΣΥΣΤΑΣΗ, ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Εταιρεία «**ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ**» («η Εταιρεία») και διακριτικό τίτλο «ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.» είναι Ανώνυμη Εταιρεία εγγεγραμμένη στο Γενικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ) με αριθμό μητρώου 141287501000. Η διάρκεια της Εταιρείας έχει οριστεί σε τριάντα (30) χρόνια.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην οδό Δυρραχίου 89, Αθήνα.

Η Εταιρεία εποπτεύεται ως προς την τήρηση της νομοθεσίας της Κεφαλαιαγοράς και των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης. Περαιτέρω εποπτεύεται από το Υπουργείο Οικονομικών αναφορικά με την τήρηση του Ν.4548/2018 και από το Χρηματιστήριο Αθηνών ως εισηγμένη.

Στο πλαίσιο υλοποίησης του πλήρους ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του «Ανεξάρτητου Διαχειριστή Ηλεκτρικής Ενέργειας», εφεξής ΑΔΜΗΕ, από τη «ΔΕΗ Α.Ε.», εφεξής «ΔΕΗ», βάσει του Νόμου 4389/2016 (ΦΕΚ Α' 94/27.05.2016), ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, η ΔΕΗ με την από 17/01/2017 έκτακτη Γενική Συνέλευση αποφάσισε: α) τη σύσταση της Εταιρείας, β) την εισφορά μετοχών του ΑΔΜΗΕ στην Εταιρεία, που κατέχει η ΔΕΗ και αντιπροσωπεύουν 51% του μετοχικού κεφαλαίου του ΑΔΜΗΕ, και γ) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ με την εις είδος επιστροφή στους μετόχους της ΔΕΗ του συνόλου (100%) των μετοχών της Εταιρείας. Η ως άνω μεταβίβαση μετοχών του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία, έλαβε χώρα την 31/03/2017 (Σημείωση 4). Ως εκ τούτου, η Εταιρεία καθίσταται μέτοχος του 51% του ΑΔΜΗΕ και η συμμετοχή λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως Συγγενής Οντότητα κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 11 – “Σχήματα υπό κοινό έλεγχο” (Σημείωση 2.4).

Ο σκοπός της Εταιρείας είναι:

- η προαγωγή του έργου του ΑΔΜΗΕ, μέσω της συμμετοχής της στον διορισμό των βασικών διοικητικών της στελεχών,
- η συνεργασία με τον Στρατηγικό Επενδυτή,
- η επικοινωνία της δραστηριότητας του ΑΔΜΗΕ στους μετόχους και το ευρύτερο επενδυτικό κοινό.

Στο ανωτέρω πλαίσιο, ο σκοπός της Εταιρείας περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και τα εξής:

- την άσκηση των δικαιωμάτων που απορρέουν από την ανωτέρω συμμετοχή και η συμμετοχή στην λειτουργία νομικών προσώπων,
- την ανάπτυξη και άσκηση οποιασδήποτε άλλης επενδυτικής δραστηριότητας στην ημεδαπή ή την αλλοδαπή,
- οποιαδήποτε άλλη πράξη, ενέργεια ή δραστηριότητα είναι συναφής ή προάγει τον ανωτέρω σκοπό.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η ημερομηνία εισαγωγής της Εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αθηνών ήταν η 19/06/2017.

Κατά την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 τα πρόσωπα που διατηρούν σημαντική άμεση ή έμμεση συμμετοχή κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007 είναι:

- Η Δημόσια Εταιρεία Συμμετοχών ΑΔΜΗΕ Α.Ε. με ποσοστό 51,12% (118.605.114 μετοχές)
- Λοιποί μέτοχοι με ποσοστό 48,79% (113.178.886 μετοχές)
- Ίδιες μετοχές με ποσοστό 0,09% (216.000 μετοχές)

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μη εισηγμένης από κοινού ελεγχόμενης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αναρτώνται στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.admie.gr> και στην ενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε.» στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.admieholding.gr>.

Η παρούσα ετήσια χρηματοοικονομική έκθεση, όπως εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 07/04/2026 αναρτάται στην ηλεκτρονική διεύθυνση: <http://www.admieholding.gr>.

## 2. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

### 2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

#### 2.1.1 ΔΗΛΩΣΗ ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ»), καθώς και σύμφωνα με τις σχετικές Διερμηνείες τους, όπως αυτές έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών Προτύπων του ΣΔΛΠ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται υποχρεωτικά για χρήσεις που αρχίζουν την 1η Ιανουαρίου 2025.

#### 2.1.2 ΈΓΚΡΙΣΗ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενέκρινε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025 την 07/04/2026. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις τελούν υπό έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

#### 2.1.3 ΒΑΣΗ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., τα οποία αναπροσαρμόζονται σε εύλογες αξίες σε τακτά χρονικά διαστήματα, και σύμφωνα με την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Στην συγκριτική χρήση 2024, η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. άλλαξε τη λογιστική πολιτική μεταγενέστερης επιμέτρησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων από την εύλογη αξία στο ιστορικό κόστος, εκτός των ακινήτων με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια). Η εν λόγω αλλαγή εφαρμόστηκε με τη μέθοδο της αναδρομικής εφαρμογής, σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΛΠ 8.

Η επένδυση στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης η οποία έγινε σε εύλογη αξία λογίζεται με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Τυχόν διαφορές στους πίνακες οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

### 2.2 ΑΡΧΗ ΣΥΝΕΧΙΣΗΣ ΤΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της Εταιρείας με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

### ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Οι γεωπολιτικές εντάσεις παρέμειναν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, με επίκεντρο διάφορες εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, συμπεριλαμβανομένης κυρίως μιας σύγκρουσης μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, την παρατεταμένη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας, καθώς και την κλιμάκωση των εντάσεων μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών (ΗΠΑ) και Βενεζουέλας. Οι ΗΠΑ και η Ευρωπαϊκή Ένωση επέβαλαν νέες κυρώσεις στη Ρωσία, με τις ευρωπαϊκές αρχές να επιβεβαιώνουν τη δέσμευσή τους για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης από τη Ρωσία. Οι εχθροπραξίες στη Μέση Ανατολή, μεταξύ Ισραήλ, ΗΠΑ και Ιράν, παραμένουν στο επίκεντρο το 2026. Κατά συνέπεια, η αβεβαιότητα στο διεθνές εμπόριο και η αυξημένη αστάθεια έχουν οδηγήσει σε αναδιάρθρωση των κρίσιμων εμπορικών ροών, επηρεάζοντας αρνητικά τη σταθερότητα των παγκόσμιων αλυσίδων εφοδιασμού. Επιπλέον, ο αυξημένος εμπορικός προστατευτισμός μέσω της εισαγωγής νέων δασμών και κανονιστικών περιορισμών έχει αλλάξει το παγκόσμιο εμπορικό περιβάλλον. Οι παράγοντες αυτοί επιδρούν στις διακυμάνσεις των τιμών αργού πετρελαίου και προϊόντων, στην ισοτιμία ευρώ/δολαρίου, στις διακυμάνσεις των τιμών δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο ύψος των επιτοκίων. Η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα.

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα για το έτος 2026 χαρακτηρίζεται από συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη, παρά τις γεωπολιτικές και παγκόσμιες αβεβαιότητες.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις πρόσφατες επίσημες προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, αναμένεται να καταγράψει αύξηση του ΑΕΠ κατά περίπου 2,2% το 2026, διατηρώντας θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης που στηρίζονται στην ιδιωτική κατανάλωση και στις επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων των πόρων από ευρωπαϊκά προγράμματα. Ο πληθωρισμός προβλέπεται να μειωθεί περίπου στο 2,3% το 2026, από υψηλότερα επίπεδα προηγούμενων ετών, αντανακλώντας μια επιβράδυνση των πιέσεων στις τιμές. Η ανεργία αναμένεται να συνεχίσει να υποχωρεί, με εκτιμώμενο ποσοστό περίπου 8,6% το 2026, σε συνέχεια της σημαντικής βελτίωσης στην αγορά εργασίας τα τελευταία χρόνια.

Παρά τα θετικά αυτά στοιχεία, υφίστανται σημαντικές αβεβαιότητες και κίνδυνοι που μπορούν να επηρεάσουν τις οικονομικές εξελίξεις, συμπεριλαμβανομένων (α) της γεωπολιτικής αβεβαιότητας, (β) του ενδεχόμενου της επιβράδυνσης του ρυθμού επενδύσεων (μετά το 2026) λόγω της ολοκλήρωσης της περιόδου χρηματοδότησης του Ταμείου Ανάκαμψης (RRF) και (γ) των ακραίων καιρικών φαινομένων που αποτελούν κίνδυνο για τη δημοσιονομική σταθερότητα.

Συνολικά, το 2026 βρίσκει την Ελλάδα σε μια φάση οικονομικής σταθεροποίησης με προοπτικές για περαιτέρω σύγκλιση με τον μέσο όρο της ΕΕ, εφόσον διατηρηθεί η επενδυτική ανάπτυξη και η δημοσιονομική πολιτική.

Παρά τις αντιξοότητες, η Ελλάδα το 2025 και στις αρχές του 2026 εδραιώθηκε ως καθαρός εξαγωγέας ηλεκτρικής ενέργειας, σημειώνοντας μάλιστα ιστορικά ρεκόρ εξαγωγών, ανατρέποντας την ιστορική της εικόνα ως εισαγωγέα. Το 2025, η αξία των εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας έφτασε τα Ευρώ 972 εκ., ενώ οι εισαγωγές περιορίστηκαν στα Ευρώ 710 εκ., αφήνοντας σημαντικό πλεόνασμα στο εμπορικό ισοζύγιο.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή πρότεινε νέες πρωτοβουλίες για την αντιμετώπιση μακροχρόνιων προβλημάτων στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των ενεργειακών υποδομών της ΕΕ. Στόχος είναι η διασφάλιση πιο καθαρής και «προσιτής» ενέργειας σε ολόκληρη την ΕΕ.

Οι υποδομές δικτύου αποτελούν τη ραχοκοκαλιά του ευρωπαϊκού ενεργειακού συστήματος. Η ΕΕ εξετάζει ένα νέο πακέτο για τον εκσυγχρονισμό και την επέκτασή του δικτύου για να αξιοποιηθεί πλήρως το δυναμικό του. Αυτό σημαίνει την άρση των σημείων συμφόρησης και την αύξηση της διασυνδεσιμότητας μεταξύ των χωρών της ΕΕ, κάτι που θα:

- βοηθήσει στη μείωση των τιμών ενέργειας,
- εξασφαλίσει ασφαλή και αξιόπιστο ενεργειακό εφοδιασμό
- βοηθήσει στην επίτευξη ενεργειακής ανεξαρτησίας

Αυτές οι πρωτοβουλίες αντιπροσωπεύουν μια νέα προσέγγιση στις ενεργειακές υποδομές, φέρνοντας μια πραγματικά ευρωπαϊκή προοπτική στον σχεδιασμό έργων. Πρώτον, θα διασφαλίσουν ότι η Ευρώπη θα αξιοποιήσει στο έπακρο τις υπάρχουσες ενεργειακές υποδομές της πριν επενδύσει σε νέα δυναμικότητα. Δεύτερον, θα επιταχύνουν τις διαδικασίες αδειοδότησης, ώστε οι ενεργειακές υποδομές να μπορούν να αναπτυχθούν ταχύτερα σε ολόκληρη την ΕΕ, κάτι που είναι απαραίτητο για την επίτευξη των στόχων για το κλίμα και την ενέργεια. Επιπλέον, οι προτάσεις θα διασφαλίσουν μια δικαιότερη κατανομή του κόστους για τα διασυνοριακά έργα.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και συνεργάζεται με τις αρμόδιες αρχές και φορείς για να διασφαλίσει την αποτελεσματική λειτουργία της.

### 2.3 ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΣ

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

Όπου δεν αναφέρεται διαφορετικά, οι τροποποιήσεις και διερμηνείες που ισχύουν για πρώτη φορά στη χρήση 2025, δεν έχουν επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν υιοθέτησε πρόωρα πρότυπα, διερμηνείες ή τροποποιήσεις που έχουν εκδοθεί από το Σ.Δ.Λ.Π. και υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, αλλά δεν έχουν υποχρεωτική εφαρμογή στη χρήση 2025.

## Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση 2025

### **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Έλλειψη ανταλλαξιμότητας νομίσματος»**

Στις 15 Αυγούστου 2023 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις με τις οποίες:

- προσδιόρισε πότε ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο σε άλλο νόμισμα και πότε δεν είναι. Ένα νόμισμα είναι ανταλλάξιμο όταν μια οικονομική οντότητα μπορεί να ανταλλάξει αυτό το νόμισμα με άλλο νόμισμα μέσω αγορών ή μηχανισμών ανταλλαγής που δημιουργούν εκτελεστά δικαιώματα και υποχρεώσεις χωρίς αδικαιολόγητη καθυστέρηση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης και για συγκεκριμένο σκοπό·
- προσδιόρισε τον τρόπο με τον οποίο μια οικονομική οντότητα καθορίζει τη συναλλαγματική ισοτιμία που θα ισχύει όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, μια οικονομική οντότητα εκτιμά την άμεση συναλλαγματική ισοτιμία ως την ισοτιμία που θα ίσχυε σε μια εύρυθμη συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης η οποία θα αντικατοπτρίζει πιστά τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν·
- προβλέπει τη γνωστοποίηση πρόσθετων πληροφοριών όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Πιο συγκεκριμένα, όταν ένα νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο, η οικονομική οντότητα γνωστοποιεί πληροφορίες που θα επέτρεπαν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων της να αξιολογήσουν πώς η έλλειψη ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος επηρεάζει ή αναμένεται να επηρεάσει την οικονομική της απόδοση, την οικονομική θέση και τις ταμειακές ροές. Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2025.

### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### **Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11**

Στις 18 Ιουλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις σε ορισμένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ και συνοδευτικές οδηγίες ως μέρος της τακτικής τήρησης των Προτύπων.

Αυτές οι τροποποιήσεις, που δημοσιεύθηκαν σε ένα ενιαίο έγγραφο «Ετήσιες Βελτιώσεις στα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ - Τόμος 11», περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλοποιήσεις, διορθώσεις και αλλαγές που στοχεύουν στη βελτίωση της συνέπειας πολλών ΔΛΠ και ΔΠΧΑ. Οι ετήσιες βελτιώσεις περιορίζονται σε αλλαγές που είτε διευκρινίζουν τη διατύπωση σε ένα ΔΛΠ ή ΔΠΧΑ, είτε διορθώνουν σχετικά μικρές ακούσιες συνέπειες ή παραλείψεις και διορθώνουν επίσης μικρές συγκρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων.

Οι τροποποιήσεις αφορούν τα κατωτέρω Πρότυπα:

ΔΠΧΑ 1 Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς,

ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και η συνοδευτική καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 7,

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα,

ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και

ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

### **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Συμβάσεις που σχετίζονται με εξαρτώμενο από τη φύση ηλεκτρισμό»**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και στο ΔΠΧΑ 7, οι οποίες έχουν εφαρμογή σε συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα λόγω της μεταβλητότητας της ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες. Οι συμβάσεις αυτές συνήθως συνδέονται με την ηλεκτρική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές, όπως ο ήλιος και ο άνεμος.

Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η πώληση αχρησιμοποίητης εξαρτώμενης από τη φύση ηλεκτρικής ενέργειας θα πραγματοποιείται σύμφωνα με τις αναμενόμενες απαιτήσεις αγοράς ή χρήσης μιας οντότητας υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις θα επιτρέπουν σε μια οντότητα να προσδιορίσει ένα μεταβλητό όγκο προβλεπόμενων συναλλαγών ηλεκτρικής ενέργειας ως ένα αντισταθμισμένο στοιχείο, εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

### **ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις και ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά μέσα (Τροποποιήσεις) - «Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων»**

Στις 30 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 7 και ΔΠΧΑ 9 με σκοπό να αντιμετωπίσει ζητήματα που ανέκυψαν από την επισκόπηση της εφαρμογής των διατάξεων του ΔΠΧΑ 9 όσον αφορά στην ταξινόμηση και αποτίμηση των χρηματοοικονομικών μέσων. Ειδικότερα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν θέματα που σχετίζονται με τη διακοπή αναγνώρισης μίας χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που διακανονίζεται μέσω ηλεκτρονικής μεταφοράς και την αξιολόγηση του κατά πόσο οι ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού αποτελούν ροές κεφαλαίου και τόκου, ενώ προβλέπουν γνωστοποιήσεις για τις μετοχές που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών εισοδημάτων που καταχωρούνται απευθείας στην καθαρή θέση και των συμβατικών όρων που ενδέχεται να μεταβάλλουν τον χρόνο και το ποσό των ταμειακών ροών στην περίπτωση επέλευσης ενός ενδεχόμενου γεγονότος.

Οι τροποποιήσεις ισχύουν στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ε.Ε.:**

Τα κατωτέρω νέα πρότυπα και τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### **ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις**

Στις 9 Απριλίου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 και ορίζει τις απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποίησης για τις οικονομικές καταστάσεις.

Για την επίτευξη του στόχου αυτού, το ΔΠΧΑ 18 εισάγει:

- δύο νέα υποσύνολα στην κατάσταση κερδών ή ζημιών: λειτουργικά κέρδη και κέρδη προ χρηματοδότησης και φόρων εισοδήματος,
- γνωστοποιήσεις σχετικά με τους δείκτες απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και
- αυξημένες απαιτήσεις για την ομαδοποίηση της πληροφορίας (συγκέντρωση και διαχωρισμό) στις οικονομικές καταστάσεις.

Το ΔΠΧΑ 18 απαιτεί από μια οντότητα να παρουσιάζει έσοδα και έξοδα σε διακριτές λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές κατηγορίες. Η λειτουργική κατηγορία αποτελείται από όλα τα έσοδα και τα έξοδα που δεν ταξινομούνται στις κατηγορίες επενδύσεων, χρηματοδότησης, φόρους εισοδήματος ή διακοπείσες δραστηριότητες.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

#### **ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας: Γνωστοποιήσεις**

Στις 9 Μαΐου 2024 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 καθορίζει τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης που επιτρέπεται προαιρετικά να εφαρμόζει στις οικονομικές της καταστάσεις μια οικονομική οντότητα η οποία:

- είναι θυγατρική εταιρία,
- δεν είναι οντότητα δημοσίου συμφέροντος και
- έχει μία τελική ή ενδιάμεση μητρική εταιρεία η οποία δημοσιεύει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ

αντί της εφαρμογής των απαιτήσεων γνωστοποίησης άλλων λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Το νέο πρότυπο εφαρμόζεται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

#### **ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες χωρίς υποχρέωση δημόσιας λογοδοσίας (Τροποποίηση): Γνωστοποιήσεις**

Στις 21 Αυγούστου 2025 το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Οι τροποποιήσεις καλύπτουν νέα ή τροποποιημένα ΔΛΠ και ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ 28 Φεβρουαρίου 2021 και 1 Μαΐου 2024 και δεν ελήφθησαν υπόψη κατά την πρώτη έκδοση του ΔΠΧΑ 19. Συγκεκριμένα:

- ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις
- Χρηματοδοτικές συμφωνίες προμηθευτών (Τροποποιήσεις στα ΔΛΠ 7 και ΔΠΧΑ 7)
- Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση – Μοντέλο Κανόνων Δεύτερου Πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12)
- Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας Νομίσματος (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21) και
- Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7).

Οι τροποποιήσεις έχουν την ίδια ημερομηνία έναρξης ισχύος με το ΔΠΧΑ 19, δηλαδή εφαρμόζονται στις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

#### **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος (Τροποποίηση) - «Μετατροπή σε Υπερπληθωριστικό Νόμισμα Παρουσίασης»**

Στις 13 Νοεμβρίου 2025 το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21, οι οποίες διευκρινίζουν τον τρόπο, με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα μη υπερπληθωριστικό νόμισμα σε ένα υπερπληθωριστικό.

Οι τροποποιήσεις προέκυψαν ύστερα από αίτημα που υποβλήθηκε στην Επιτροπή Διερμηνειών ΔΠΧΑ το 2020. Το αίτημα ζητούσε διευκρινίσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα αποτελέσματα και η οικονομική θέση μιας οντότητας θα πρέπει να μετατρέπονται από ένα μη υπερπληθωριστικό λειτουργικό νόμισμα στο υπερπληθωριστικό νόμισμα παρουσίασης της μητρικής οντότητας.

Η τροποποίηση ισχύει για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027.

## 2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών πληροφοριών απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία αναφοράς, καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά την υπό εξέταση χρήση. Οι εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης αναθεωρούνται κατ' έτος. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις και κρίσεις αυτές.

Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα, των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαστικά τα κονδύλια των Χρηματοοικονομικών Πληροφοριών, είναι οι εξής:

### Από κοινού έλεγχος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

Με βάση το διεθνές πρότυπο μία Συγγενής Οντότητα είναι μία από κοινού συμφωνία με βάση την οποία τα μέρη που έχουν τον από κοινού έλεγχο της οντότητας έχουν δικαιώματα στην καθαρή θέση αυτής. Με βάση το Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») 11 – “Σχήματα υπό κοινό έλεγχο”, έλεγχος από κοινού υπάρχει όταν βάσει σύμβασης, οι αποφάσεις για την κατεύθυνση των σημαντικών δραστηριοτήτων μιας Εταιρείας απαιτούν την ομόφωνη συγκατάθεση των μερών που ασκούν τον κοινό έλεγχο.

Οι παράγοντες που λαμβάνονται υπόψη για την αξιολόγηση του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιοι με αυτούς που αξιολογούνται κατά την διαδικασία αξιολόγησης του ελέγχου μίας θυγατρικής. Συγκεκριμένα, το ΔΠΧΑ 10- “Ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις” καθορίζει ότι ένας επενδυτής ελέγχει μια εταιρεία όταν μπορεί να κατευθύνει τις σημαντικές δραστηριότητες της Εταιρείας. Αυτό συμβαίνει όταν ο επενδυτής έχει όλα τα ακόλουθα:

- δύναμη επί της Εταιρείας
- έκθεση ή δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εταιρεία
- τη δυνατότητα να ασκήσει τη δύναμή του επί της Εταιρείας για να επηρεάσει το ποσό των αποδόσεών του.

Οι σχέσεις, τα δικαιώματα των μετόχων του ΑΔΜΗΕ και ο τρόπος άσκησης αυτών των δικαιωμάτων, καθορίζεται από τη Σύμβαση Μετόχων ΑΔΜΗΕ σύμφωνα με το Νόμο 4389/2016. Τα κύρια σημεία που καθορίζουν την άσκηση ελέγχου επί των σημαντικών δραστηριοτήτων του ΑΔΜΗΕ συνοψίζονται παρακάτω:

### Σύνθεση και λήψη αποφάσεων Διοικητικού Συμβουλίου («Δ.Σ.»):

Το Δ.Σ. του ΑΔΜΗΕ αποτελείται από εννέα (9) μέλη, τα οποία ορίζονται ως ακολούθως:

- τρία (3) μέλη υποδεικνύονται από την Εταιρεία,
- τρία (3) μέλη υποδεικνύονται από την «STATE GRID EUROPE LIMITED» («SGEL»),
- δύο (2) μέλη υποδεικνύονται από τη «ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.»,
- ένα (1) μέλος υποδεικνύεται από τους υπαλλήλους του ΑΔΜΗΕ

Για τη συνήθη απαρτία του Δ.Σ. του ΑΔΜΗΕ απαιτείται η παρουσία πέντε (5) μελών, με υποχρεωτική συμμετοχή τουλάχιστον ενός (1) Συμβούλου που έχει υποδειχθεί από την SGEL και αυξημένη απαρτία επτά (7) μελών και πλειοψηφία που περιλαμβάνει τουλάχιστον ένα (1) μέλος υποδειχθέν από την Εταιρεία και ένα (1) μέλος υποδειχθέν από την SGEL, για τη λήψη επί θεμάτων μείζονος σπουδαιότητας για τη λειτουργία και προώθηση του σκοπού του ΑΔΜΗΕ, όπως για παράδειγμα την έγκριση των επιχειρηματικών σχεδίων και προϋπολογισμών, τη διάθεση σημαντικών στοιχείων, τη λήψη και χορήγηση σημαντικών δανείων και εγγυήσεων, τις αμοιβές των μελών του Δ.Σ., την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και σύναψη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων και άλλα.

### Διορισμός βασικών διοικητικών στελεχών:

**Διευθύνων Σύμβουλος:** Η Εταιρεία ορίζει και παύει το Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΑΔΜΗΕ, με την προηγούμενη έγγραφη συγκατάθεση της SGEL. Σε περίπτωση διαφωνίας της SGEL, η Εταιρεία υποδεικνύει τρεις (3) επιπλέον υποψηφίους στην SGEL, προκειμένου να επιλέξει έναν εντός επτά (7) ημερών, διαφορετικά ο ΑΔΜΗΕ προβαίνει σε μειοδοτικό διαγωνισμό διάρκειας το πολύ επτά (7) ημερών για το διορισμό Ειδικού Συμβούλου Προσλήψεων για το σκοπό αυτό. Ο Ειδικός Σύμβουλος Προσλήψεων υποβάλλει στην Εταιρεία και την SGEL λίστα πέντε (5) επιπλέον υποψηφίων και κάθε μία απορρίπτει από δύο (2) υποψηφίους σε διαδοχικούς γύρους, μέχρι να απομείνει ένας, ο οποίος και διορίζεται Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Η αμοιβή του Διευθύνοντος Συμβούλου καθορίζεται με βάση την πρακτική της σχετικής αγοράς.

*Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Οικονομικός Διευθυντής (CFO) και αναπληρωτής Οικονομικός Διευθυντής:* Σε περίπτωση που ο διορισμός του Διευθύνοντος Συμβούλου δεν προκύπτει μέσω της συνδρομής του προαναφερθέντος Ειδικού Συμβούλου Προσλήψεων, ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την SGEL. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία διορίζει τον αναπληρωτή Οικονομικό Διευθυντή. Σε αντίθετη περίπτωση (ήτοι, διορισμού Διευθύνοντος Συμβούλου κατόπιν ανάθεσης σε Ειδικό Σύμβουλο Προσλήψεων, κατά τα παραπάνω αναφερόμενα), ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την Εταιρεία, ενώ η SGEL διορίζει τον αναπληρωτή Οικονομικό Διευθυντή. Η Εταιρεία ορίζει και παύει το Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΑΔΜΗΕ, με την προηγούμενη έγγραφη συγκατάθεση της SGEL, ενώ ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και ο Οικονομικός Διευθυντής υποδεικνύονται από την SGEL. Σε περιπτώσεις διαφωνίας σχετικά με το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου, αυτός καθορίζεται με τη βοήθεια εξωτερικού συμβούλου προσλήψεων και η Εταιρεία υποδεικνύει τον αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Οικονομικό Διευθυντή.

**Ειδικά θέματα Γενικής Συνέλευσης («Γ.Σ.»):** Απαιτείται αυξημένη απαρτία κατ' ελάχιστον 80% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και πλειοψηφία 80% των παριστάμενων μετόχων για τη λήψη απόφασης Γ.Σ. επί σειράς θεμάτων μείζονος σπουδαιότητας όπως π.χ. την αύξηση ή μείωση του μετοχικού κεφαλαίου και την έκδοση μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου, την τροποποίηση του καταστατικού ή των ειδικών θεμάτων Δ.Σ. και Γ.Σ., για τα οποία απαιτούνται αυξημένα ποσοστά απαρτίας και πλειοψηφίας τη λύση, εκκαθάριση, διορισμό διαχειριστή ή εκκαθαριστή, τη συγχώνευση, διάσπαση ή άλλο εταιρικό μετασχηματισμό, την τροποποίηση των δικαιωμάτων των μετόχων και άλλα.

**Συναίνεση και επίλυση περιπτώσεων αδυναμίας λήψης αποφάσεων:** Προβλέπονται διαδικασίες και δεσμεύσεις που να διασφαλίζουν τον εύρυθμο τρόπο λήψεων αποφάσεων με τη συγκατάθεση τόσο της Εταιρείας όσο και της SGEL.

Βάσει των παραπάνω, η διοίκηση της Εταιρείας έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι ο ΑΔΜΗΕ τελεί υπό τον κοινό έλεγχο της εταιρείας με την SGEL, όπως αυτός ορίζεται από το ΔΠΧΑ 11 – “Σχήματα υπό κοινό έλεγχο” και ως εκ τούτου λογιστικοποιείται χρησιμοποιώντας την μέθοδο της καθαρής θέσης.

#### **Ενδείξεις Απομείωσης της συμμετοχής στην ΑΔΜΗΕ Α.Ε.**

Η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά σε κάθε ημερομηνία αναφοράς την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης της συμμετοχής στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε και αν τέτοιες ενδείξεις διαπιστωθούν, η συμμετοχή ελέγχεται για απομείωση. Επίσης, η Διοίκηση επαναξιολογεί την αξία της συμμετοχής στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., σε περίπτωση απομείωσης της αξίας των περιουσιακών της στοιχείων (Συστήμα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας).

Σε περίπτωση που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης. Οι βασικότερες παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής της αφορούν στις μελλοντικές ροές και επιδόσεις, βάσει των επιχειρηματικών πλάνων της εταιρείας που ελέγχεται για απομείωση (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.), στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Για την ημερομηνία αναφοράς 31/12/2025, η Διοίκηση δε θεωρεί ότι υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της συμμετοχής, καθώς η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. συνεχίζει να παρουσιάζει κερδοφόρα αποτελέσματα, το επενδυτικό πλάνο της εξελίσσεται ομαλά και δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης του δικτύου μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

## **2.5 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ**

### **Μετατροπή ξένων νομισμάτων**

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημερομηνίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα λοιπά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους μέχρι να είναι έτοιμες για χρήση όπως προορίζονται από τη Διοίκηση. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης, οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος κτήσεως, μειωμένο κατά το ποσό των σωρευμένων αποσβέσεων και απομειώσεων. Η απόσβεσή τους λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός χρήσης πέντε ετών.

Ειδικότερα, η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. κατέχει ενσώματες ακινητοποιήσεις, οι οποίες, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνουν ακίνητα και μηχανήματα. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης μόνο ακίνητα με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές χρησιμοποιώντας παραδοχές επιπέδου τρία της ιεραρχίας που προβλέπεται από το ΔΠΧΑ 13 προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δε διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Κατά την διάρκεια της συγκριτικής χρήσης η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. πρόβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής για την μεταγενέστερη επιμέτρηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων από την εύλογη αξία στο ιστορικό κόστος, εκτός των ακινήτων με χρήση γραφείων (οικόπεδα και κτίρια) (Σημ.2.6).

Αν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η αύξηση πιστώνεται σε αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ίδιου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα.

Αν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου μειώνεται ως αποτέλεσμα μιας αναπροσαρμογής, η μείωση πρέπει να αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Όμως, η μείωση θα χρεώνεται απευθείας στο αποθεματικό στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος, κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής αναφορικά με το περιουσιακό στοιχείο αυτό.

Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά αναπροσαρμόζονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά. Κατά την απόαναγνώριση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία και προσαυξάνουν την αξία τους. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσεως και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### Ασώματες ακινητοποιήσεις

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις περιλαμβάνουν λογισμικά προγράμματα. Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

### Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών της στοιχείων. Οι ενδείξεις αυτές σχετίζονται κυρίως με απώλεια αξίας του περιουσιακού στοιχείου σε μεγαλύτερο ποσό από το αναμενόμενο, τις μεταβολές στην αγορά, τεχνολογία, το νομικό καθεστώς, τη φυσική κατάσταση του περιουσιακού στοιχείου και αλλαγή στη χρήση. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, η Εταιρεία υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας λόγω χρήσης.

Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές, οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία λόγω χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ φόρου επιτόκιο προεξόφλησης, το οποίο αντανακλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) προσδιορίζεται βάσει της τιμής του περιουσιακού στοιχείου σε ενεργή αγορά και αν δεν υπάρχει τέτοια, με την εφαρμογή μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν αντिलογίζονται, μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας ενώ μετά τον αντιλογισμό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα στο μέλλον βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

#### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9, σύμφωνα με το οποίο, κατά την αρχική αναγνώριση, ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ταξινομείται ως επιμετρούμενο:

- στο αποσβέσιμο κόστος
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων (για τις επενδύσεις σε καθαρή θέση)
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων (για τις επενδύσεις χρέους)
- στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων

βάσει:

- 1) του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- 2) των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

#### Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων

Για την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, το ΔΠΧΑ 9 εισάγει το μοντέλο της "αναμενόμενης ζημίας έναντι πιστωτικού κινδύνου" και αντικαθιστά το μοντέλο της "πραγματοποιηθείσας ζημιάς" του ΔΛΠ 39. Η μέθοδος του προσδιορισμού της ζημίας απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, εφαρμόζεται για τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται ως επιμετρούμενα στο αποσβέσιμο κόστος, συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και επενδύσεις χρέους στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, αλλά όχι σε επενδύσεις σε μέσα καθαρής θέσης.

#### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος αποτελούνται από τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών. Οι ζημίες επιμετρώνται σε μία από τις εξής βάσεις:

- 12 μήνες αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν λόγω γεγονότων συμβατικών αθετήσεων, εντός 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς),
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες διάρκειας ζωής (αυτές οι αναμενόμενες ζημίες ενδεχομένως να προκύψουν από γεγονότα που θα λάβουν χώρα κατά ολόκληρη τη διάρκεια του χρηματοοικονομικού μέσου),
- πιστωτικές ζημίες διάρκειας ζωής (όταν υφίσταται αντικειμενικές συνθήκες πωσ το περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο)

### Επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές είναι μια σταθμισμένη βάση πιθανοτήτων εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών. Οι πιστωτικές ζημιές επιμετρώνται στην παρούσα αξία (με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου) των χρηματικών ελλειμμάτων, δηλαδή η παρούσα αξία της διαφοράς των χρηματικών ρών που η Εταιρεία θα λάμβανε συμβατικά και των χρηματικών ρών που αναμένει να εισπράξει.

### Παρουσίαση της απομείωσης

Οι ζημιές επί των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος, αφαιρούνται από την λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων.

### Διαγραφή χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) διαγράφονται όταν:

1. εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ρών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου
2. μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και η μεταβίβαση πληροί τους όρους του προτύπου για παύση της αναγνώρισης.

### Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν τις τραπεζικές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών.

### Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης μόνο όταν η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

### Έντοκα δάνεια και πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

### Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρεία έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού

#### (α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν προγράμματα καθορισμένων εισφορών. Οι πληρωμές καθορίζονται από την εκάστοτε ελληνική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στο πλαίσιο του οποίου η Εταιρεία πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Η Εταιρεία δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε

όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών η Εταιρεία πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Η Εταιρεία δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές της. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

Με βάση το Δ.Λ.Π 19 η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπρόθεσμων, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης, Ευρωπαϊκών εταιρικών ομολόγων.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την χρήση την οποία προκύπτουν. Η Εταιρεία αναγνωρίζει την αναλογία των αναλογιστικών κερδών / ζημιών από την συμμετοχή της στην ΑΔΜΗΕ μέσω της Καταστάσεις Λοιπών Εισοδημάτων.

Η Επιτροπή Διεργητικών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IASB), απαντώντας σε ερώτημα σχετικά με το πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 8 του Ν.3198/1955 αναφορικά με τον τρόπο αναγνώρισης της παροχής αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης, εξέδωσε οριστική απόφαση σύμφωνα με την οποία η Εταιρεία κατανέμει τις παροχές εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία κατ' έτος παροχής υπηρεσιών των εργαζομένων, κατά την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου των εργαζομένων από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Η περίοδος αυτή αποτελεί την εύλογη βάση σχηματισμού της σχετικής πρόβλεψης (όπως αυτή ορίζεται στην επόμενη παράγραφο) καθώς πέραν της περιόδου αυτής δεν προσαυξάνονται ουσιαστικά οι παροχές συνταξιοδότησής τους.

### **(β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Η Εταιρεία καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Η Εταιρεία δεν έχει υποχρέωση αναγνώρισης σύμφωνα με το ΔΛΠ 19.

### **Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)**

#### **Τρέχων φόρος εισοδήματος**

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει το φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας, όπως αυτά αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, καθώς και πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις που πιθανόν προκύψουν από φορολογικούς ελέγχους και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία κατάρτισης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### **Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος**

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές, εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο

φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη, έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία κατάρτισης της Χρηματοοικονομικής Θέσης. Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Αναγνώριση εσόδων**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη θα εισρεύσουν στην Εταιρεία και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα.

Τα έσοδα από την συμμετοχή της Εταιρείας στον Ανεξάρτητο Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.) λογίζονται στη χρήση που αφορούν αφού εγκριθούν από το αρμόδιο όργανο.

### **Έσοδα από τόκους**

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

### **Έσοδα από παροχή υπηρεσιών**

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στην περίοδο που αυτές παρασχέθηκαν.

### **Μισθώσεις**

#### **Η Εταιρεία ως μισθωτής**

Με βάση το ΔΠΧΑ 16 καταργείται για τον μισθωτή η ταξινόμηση των μισθώσεων σε λειτουργικές μισθώσεις και χρηματοοικονομικές μισθώσεις και όλες οι μισθώσεις αναγνωρίζονται λογιστικά ως στοιχεία «Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης», μέσω της αναγνώρισης ενός «δικαιώματος χρήσης» στοιχείων του ενεργητικού και μίας «υποχρέωσης μίσθωσης», εκτός από τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (που ορίζονται ως μισθώσεις με διάρκεια μίσθωσης 12 μηνών ή λιγότερο) και μισθώσεις των οποίων το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των €5.000). Για τις μισθώσεις αυτές, η Εταιρεία αναγνωρίζει τα μισθώματα ως λειτουργικά έξοδα με την ευθεία μέθοδο κατά της διάρκειας της μίσθωσης. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα μισθώματα που αφορούν αυτές τις μισθώσεις ως λειτουργικά έξοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

#### **Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού**

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου η Εταιρεία αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν την Εταιρεία κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Η Εταιρεία αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου. Το δικαίωμα χρήσης στοιχείου

ενεργητικού περιλαμβάνεται στη γραμμή Δικαίωμα χρήσης παγίου της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης και η υποχρέωση μίσθωσης περιλαμβάνεται στις γραμμές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση και Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων από μίσθωση.

#### Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο (implicit borrowing rate) της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού της Εταιρείας (incremental borrowing rate).

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

- (α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,
- (β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,
- (γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει η Εταιρεία ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,
- (δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι η Εταιρεία θα εξασκήσει το δικαίωμα, και
- ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν μισθωτική περίοδος αντανακλά την εξάσκηση του δικαιώματος της Εταιρείας για τον τερματισμό της μίσθωσης.

#### Μεταγενέστερη επιμέτρηση

##### Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

- (α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και
- (β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης.

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

##### Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

- (α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,
- (β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και
- (γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιο τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

### Συμμετοχή σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις

Η συμμετοχή στην εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ αναγνωρίστηκε αρχικά στην εύλογη αξία της κατά την ημερομηνία απόκτησης των μετοχών, δηλαδή την 31/03/2017, έναντι ποσού 491.770.000 Ευρώ βάσει αποτίμησης από την ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» που έγινε αποδεκτή από τη Διοίκηση και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του Ν. 4548/2018, το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία, με ισόποση αναγνώριση μετοχικού κεφαλαίου. Μεταγενέστερα η συμμετοχή λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως Συγγενής Οντότητα κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 11 – “Σχήματα υπό κοινό έλεγχο”, με την Εταιρεία να αναγνωρίζει στα αποτελέσματα και τα λοιπά συνολικά εισοδήματά της την αναλογία της (51%) επί των καθαρών κερδών και λοιπών συνολικών εισοδημάτων της συμμετοχής, αντίστοιχα. Καθόσον τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. παρουσιάζονται σε αναπροσαρμοσμένες (εύλογες) αξίες, η διαφορά ανάμεσα στην εύλογη αξία και τη λογιστική αξία των ιδίων κεφαλαίων της συμμετοχής κατά την αρχική αναγνώριση, δεν κατανέμεται σε περιουσιακά στοιχεία της συμμετοχής και συνεπώς δεν αποσβένεται, αλλά ελέγχεται για ενδείξεις απομείωσης στο σύνολο της επένδυσης.

Συνοπτικά η αρχική αναγνώριση της συμμετοχής υπολογίστηκε ως εξής:

<i>Εύλογη αξία συμμετοχής στον ΑΔΜΗΕ</i>	<i>491.770</i>
<i>Λογιστική αξία ιδίων κεφαλαίων ΑΔΜΗΕ την 31/03/2017</i>	<i>912.701</i>
<i>Αναλογία Εταιρείας (51%)</i>	<i>465.478</i>
<i>Υπερβάλλον τίμημα που δεν κατανέμεται σε περιουσιακά στοιχεία</i>	<i>26.292</i>

### Απομείωση επένδυσης που λογιστικοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης

Η Εταιρεία σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης της επένδυσής της στον ΑΔΜΗΕ ΑΕ. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, η Εταιρεία υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία της συμμετοχής ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης. Όταν η λογιστική αξία της επένδυσης υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό της, τότε θεωρείται ότι η αξία της έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού της. Η αξία λόγω χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένονται να πραγματοποιηθούν από τον ΑΔΜΗΕ ΑΕ, προσαρμοσμένων κατά το μερίδιο συμμετοχής της. Οι βασικότερες παραδοχές που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας της επένδυσης της στον ΑΔΜΗΕ ΑΕ, αφορούν στις μελλοντικές ροές και επιδόσεις, βάσει των επιχειρηματικών πλάνων της εταιρείας που ελέγχεται για απομείωση (ΑΔΜΗΕ Α.Ε.), στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν αντिलογίζονται, μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο της επένδυσης που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

## 3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

### 3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Η διαχείριση των κινδύνων εστιάζεται στην αβεβαιότητα των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών αγορών και προσβλέπει στην

ελαχιστοποίηση των δυσμενών αποτελεσμάτων στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας. Η Εταιρεία προσδιορίζει, αξιολογεί και εάν καταστεί αναγκαίο αντισταθμίζει τους κινδύνους που σχετίζονται με τις λειτουργικές της δραστηριότητες, ενώ σε περιοδική βάση ελέγχει και αναθεωρεί τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σε σχέση με τη διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου. Επίσης, δεν πραγματοποιούνται συναλλαγές κερδοσκοπικής φύσης.

Οι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι σχετίζονται με τα παρακάτω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης: ταμειακά διαθέσιμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, απαιτήσεις και υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις καθώς και τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

### 1) Κίνδυνος αγοράς

#### Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη στις μεταβολές των τιμών συμμετοχικών τίτλων γιατί δεν διαθέτει επενδύσεις τις οποίες να έχει αναγνωρίσει στην κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, είτε ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης λοιπών συνολικών εισοδημάτων είτε ως επενδύσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

#### Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Η Εταιρεία έχει στο ενεργητικό της έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως. Ενδεχόμενες μεταβολές επιτοκίων δε θα είχαν σημαντικές επιπτώσεις στα αποτελέσματα και τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

#### Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος της Εταιρείας κρίνεται σχετικά περιορισμένος καθώς όλα τα έσοδα, οι δαπάνες, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις εκφράζονται σε Ευρώ που είναι το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Εταιρείας.

### 2) Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρεία εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο, ο οποίος ωστόσο περιορίζεται κυρίως στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από καταθέσεις σε τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

### 3) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνδέεται με την ανάγκη για επαρκή χρηματοδότηση για τη λειτουργία και ανάπτυξη της Εταιρείας. Η Εταιρεία διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω της παρακολούθησης και προγραμματισμού των ταμειακών της ροών, και δρα κατάλληλα μέσω της εξασφάλισης κατά το δυνατόν επαρκών πιστωτικών ορίων και ταμειακών διαθεσίμων. Η Εταιρεία έλαβε μέρισμα εντός του 2025 από την ΑΔΜΗΕ Α.Ε., το οποίο επαρκεί για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της και έχει κατατεθεί στην Τράπεζα της Ελλάδος.

Ποσά σε Ευρώ 31/12/2025	Μεταξύ			Σύνολο
	Εντός 1 έτους	1 και 2 ετών	2 και 5 ετών	
Εμπορικές υποχρεώσεις	54.747	-	-	<b>54.747</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	22.311	17.520	29.854	<b>69.685</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>77.058</b>	<b>17.520</b>	<b>29.854</b>	<b>124.432</b>

Ποσά σε Ευρώ 31/12/2024	Μεταξύ			Σύνολο
	Εντός 1 έτους	1 και 2 ετών	2 και 5 ετών	
Εμπορικές υποχρεώσεις	10.012	-	-	<b>10.012</b>
Υποχρεώσεις μισθώσεων	22.301	17.511	8.480	<b>48.292</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>32.313</b>	<b>17.511</b>	<b>8.480</b>	<b>58.304</b>

Οι ανωτέρω εμπορικές υποχρεώσεις αφορούν στις υποχρεώσεις της Εταιρείας προς τους προμηθευτές της.

Τα παραπάνω ποσά υποχρεώσεων μισθώσεων απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δεν συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφορικά με το κονδύλι «Υποχρεώσεις μισθώσεων».

Ο κίνδυνος ρευστότητας της Εταιρείας θεωρείται μη σημαντικός καθώς η Εταιρεία διατηρεί επαρκή ταμειακά διαθέσιμα προκειμένου να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

### 3.2 Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Ο σκοπός της Εταιρείας όσον αφορά στη διαχείριση κεφαλαίου είναι η διασφάλιση της ικανότητας της να συνεχίζει απρόσκοπτα τη δραστηριότητα της, ώστε να εξασφαλίζει αποδόσεις για τους μετόχους και οφέλη για τα λοιπά μέρη που έχουν σχέση με την Εταιρεία και να διατηρεί μια βέλτιστη κεφαλαιακή διάρθρωση ώστε να επιτυγχάνει μείωση του κόστους κεφαλαίου.

Η Εταιρεία δεν είχε δανεισμό στις 31 Δεκεμβρίου 2025, παρά μόνο την υποχρέωση από μίσθωση των γραφείων της από τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και την εκμίσθωση μεταφορικού μέσου, όπως προκύπτει από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16. Ως εκ τούτου η Εταιρεία δεν παρουσιάζει συντελεστή μόχλευσης και δεν υπάρχει ανάγκη ανάλυσης του καθαρού δανεισμού της.

### 3.3 Λοιποί χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

#### Κανονιστικός κίνδυνος:

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κανονιστικό κίνδυνο, εξαιτίας της δραστηριότητας της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., η οποία υπόκειται σε αυστηρό και περίπλοκο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, που αφορά τη διαχείριση του ΕΣΜΗΕ, και σε αυξημένες εποπτικές υποχρεώσεις. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΜΗΕ και του σχετικού νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου μπορούν να δημιουργήσουν επιπρόσθετες διαχειριστικές ευθύνες από πλευράς της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. Η ανάληψη τυχόν επιπρόσθετων ευθυνών ή ενδεχόμενες μεταβολές του σχετικού θεσμικού πλαισίου είναι πιθανό να επηρεάσουν δυσμενώς την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ' επέκταση της Εταιρείας.

Επίσης, ενδεχόμενες μεταβολές στη μεθοδολογία ή/και τις παραμέτρους υπολογισμού των χρεώσεων χρήσης του Συστήματος, είναι πιθανόν να επηρεάσουν σημαντικά τα έσοδα, την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ' επέκταση της Εταιρείας.

#### Ρυθμιστικός κίνδυνος:

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις ή/και συμπληρώσεις του ρυθμιστικού πλαισίου, που διέπει την αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας, κατ' εφαρμογή των προβλέψεων της Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας, μπορούν να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία και στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ' επέκταση της Εταιρείας.

#### Κίνδυνος από ρυθμιζόμενες αποδόσεις της δραστηριότητας:

Η δραστηριότητα της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ Α.Ε. καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Συστήματος (ΔΠΑ), καθώς αυτή επηρεάζει τόσο τις επενδύσεις που καλείται να πραγματοποιήσει, όσο και τα μελλοντικά έσοδα από τη χρήση του Συστήματος Μεταφοράς. Συνεπώς, ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ΔΠΑ που είτε επαυξάνουν τις υποχρεώσεις της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., είτε επιτάσσουν ταχύτερη εκτέλεση έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ' επέκταση της Εταιρείας.

Οι ρυθμιζόμενες αποδόσεις των επενδύσεων του Συστήματος μπορεί να επηρεάσουν αρνητικά την κερδοφορία της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., και κατ' επέκταση της Εταιρείας, εάν δεν καλύπτουν την εύλογη απόδοση των σχετικών επενδυμένων κεφαλαίων.

Η συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., σε κάθε περίπτωση, διαθέτει τις απαραίτητες δικλίδες και οργάνωση έτσι ώστε να περιορίζει τους κανονιστικούς και ρυθμιστικούς κινδύνους, ενώ σε συνεργασία με την Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας εξασφαλίζει ότι υπάρχουν οι απαραίτητες εγκρίσεις για κάθε συναλλαγή.

## 4. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΤΗΣ ΜΕΘΟΔΟΥ ΤΗΣ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ

Οι επενδύσεις της Εταιρείας, αφορούν την 51% συμμετοχή στον Όμιλο ΑΔΜΗΕ που περιγράφεται στη Σημείωση 1 και αναγνωρίστηκε αρχικά στην εύλογη αξία της ποσού 491.770.000 Ευρώ βάσει αποτίμησης από την ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» που έγινε αποδεκτή από τη Διοίκηση και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του Ν. 4548/2018, το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από τη ΔΕΗ στην Εταιρεία. Η εύλογη

αξία κατά την αρχική αναγνώριση, θεωρείται το τεκμαρτό κόστος της συμμετοχής, η οποία μεταγενέστερα λογίζεται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, όπως περιγράφεται στη ανωτέρω σημείωση.

Η κίνηση της επένδυσης για την χρήση που παρουσιάζεται έχει ως εξής:

<b>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Υπόλοιπο επένδυσης την 1η Ιανουαρίου</b>	<b>745.938</b>	<b>699.440</b>
Αναλογία επί των αποτελεσμάτων	63.700	75.702
Αναλογία επί των λοιπών συνολικών εσόδων	387	863
Αναλογία επί πώλησης ποσοστού συμμετοχής θυγατρικής του ΑΔΜΗΕ Α.Ε. σε μετόχους μειοψηφίας χωρίς απώλεια ελέγχου	10.331	-
Μείον μερίσματα καταβληθέντα	(37.554)	(30.067)
<b>Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου</b>	<b>782.802</b>	<b>745.938</b>

Η αναλογία επί των αποτελεσμάτων αφορά την αναλογία της Εταιρείας στα αποτελέσματα του Ομίλου ΑΔΜΗΕ και η αναλογία επί των λοιπών συνολικών εσόδων αφορά την αναλογία στα λοιπά συνολικά εισοδήματά του.

Ο Όμιλος ΑΔΜΗΕ πώλησε ποσοστό 20% επί της συμμετοχής του στην εταιρεία «ΑΡΙΑΔΗΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.» προς την State Grid International Development Belgium Ltd, μειώνοντας το ποσοστό του από 100% σε 80%, χωρίς απώλεια ελέγχου.

Το αντίτιμο της συναλλαγής ανήλθε στο ποσό των Ευρώ 62 εκ. και η είσπραξη πραγματοποιήθηκε στις 19 Ιουνίου 2025. Το αποτέλεσμα από την πώληση για τον Όμιλο Ευρώ 20,2 εκ. αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων του. Η αναλογία της Εταιρείας ποσού Ευρώ 10,3 εκ. στο κέρδος αυτό αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Ιδίων Κεφαλαίων της.

Η ημερομηνία λογιστικής αναγνώρισης της συναλλαγής είναι η 30η Ιουνίου 2025, η τελευταία δηλαδή ημερομηνία του μηνός κατά τον οποίο πραγματοποιήθηκε η συναλλαγή. Η Εταιρεία αναγνώρισε την αναλογία της (51%) επί του αποτελέσματος της εν λόγω συναλλαγής της συγγενούς ποσού Ευρώ 10,3 εκ., στις συνοπτικές καταστάσεις της 30.9.2025, τις οποίες κατήρτισε σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.

Για σκοπούς συγκρισιμότητας, η Διοίκηση θα προβεί σε επαναδιατύπωση των συγκριτικών στοιχείων της ενδιάμεσης συνοπτικής Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων της περιόδου 1/1/2026-30/6/2026, η οποία θα περιλαμβάνεται στις ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 όταν αυτές εκδοθούν.

Παρακάτω παρατίθενται συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την χρήση που παρουσιάζεται σχετικά από τον Όμιλο ΑΔΜΗΕ Α.Ε, όπως απαιτείται από το ΔΠΧΑ 12, παράρτημα Β, παράγραφος 12 και 13:

<b>Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε</b>		
<b>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.466.422	3.961.334
Κυκλοφορούν ενεργητικό	420.178	398.152
<b>Σύνολο</b>	<b>4.886.600</b>	<b>4.359.486</b>
Ίδια κεφάλαια	1.528.974	1.410.958
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.740.961	2.470.163
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	616.664	478.366
<b>Σύνολο</b>	<b>4.886.600</b>	<b>4.359.486</b>

<b>Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε</b> <b>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</b>	<b>01/01/2025- 31/12/2025</b>	<b>01/01/2024- 31/12/2024</b>
Σύνολο εσόδων	456.599	469.173(*)
Καθαρά κέρδη μετά φόρων	130.122	148.436
<i>Κατανέμονται σε:</i>		
Μετόχους της Εταιρείας	124.902	148.436
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.221	-
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου μετά από φόρους	760	1.692
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους</b>	<b>130.882</b>	<b>150.128</b>
<i>Κατανέμονται σε:</i>		
Μετόχους της Εταιρείας	125.661	150.128
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	5.221	-

\*Στα συγκριτικά στοιχεία συγκεκριμένων κονδυλίων έχουν γίνει αναταξινομήσεις για σκοπούς συγκρισιμότητας στον ΑΔΜΗΕ ΑΕ και η ανάλυση βρίσκεται στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31/12/2025 του ΑΔΜΗΕ Α.Ε. στη Σημείωση 2.3.23.

<b>Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε</b> <b>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	224.520	227.389
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	235.974	103.994
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.357.192	1.165.059
Αποσβέσεις χρήσης	124.333	116.571
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.735	6.524
Χρηματοοικονομικά έξοδα	15.133	20.167
Φόρος εισοδήματος	40.568	48.295

Η αναλογία επί των αποτελεσμάτων αφορά την αναλογία της Εταιρείας (51%) στα αποτελέσματα του Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και στα λοιπά συνολικά εισοδήματά του, όπως παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες.

<b>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Καθαρά αποτελέσματα μετά φόρων ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	124.902	148.436
Ποσοστό συμμετοχής	51%	51%
<b>Μερίδιο συμμετοχής σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης</b>	<b>63.700</b>	<b>75.702</b>

Η μείωση του ποσού οφείλεται κυρίως στη μείωση των καθαρών κερδών του Ομίλου ΑΔΜΗΕ ΑΕ, πιο συγκεκριμένα λόγω της :

α) της μείωσης των εσόδων από δικαιώματα διασύνδεσης κατά Ευρώ 33,5 εκ. τα οποία δεν αντισταθμίστηκαν από την ταυτόχρονη αύξηση των εσόδων χρέωσης χρήσης συστήματος κατά Ευρώ 25,4 εκ., κυρίως λόγω της αύξησης των μοναδιαίων χρεώσεων χρήσης συστήματος, οι οποίες ενσωματώθηκαν στην τιμολόγηση των χρεώσεων από τον ΑΔΜΗΕ από 1/3/2025 με βάση την υπ' αριθμόν Ε-132/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ που αφορά στο απαιτούμενο έσοδο του 2024. Σύμφωνα με την υπ' αριθμ. Ε-285/2024 απόφαση της ΡΑΑΕΥ, το ετήσιο έσοδο από διασυνδεδετικά δικαιώματα (τα οποία αναγνωρίζονται κατόπιν αποφάσεων της ΡΑΑΕΥ), για το 2025 ανέρχεται σε Ευρώ 75,9 εκ. έναντι Ευρώ 109,4 εκ. για το 2024 και

β) της αύξησης των αμοιβών τρίτων κατά Ευρώ 9,3 εκ που οφείλεται κυρίως σε αύξηση των απασχολουμένων με συμβάσεις έργου για την κάλυψη των διευρυμένων λειτουργικών αναγκών του Ομίλου και σε παροχή υπηρεσιών επαγγελματικής εκπαίδευσης, επιτήρησης υποδομών με τη χρήση Drones και υιοθέτησης τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI)

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
Λοιπα Συνολικά Εισοδήματα ΑΔΜΗΕ ΑΕ	760	1.692
Ποσοστό συμμετοχής	51%	51%
<b>Μερίδιο επί λοιπών συνολικών εισοδημάτων σε επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης</b>	<b>387</b>	<b>863</b>

## 5. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Τα έξοδα που αναγνωρίστηκαν για παροχές στο προσωπικό αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε Ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
Αμοιβές προσωπικού	50.566	46.690
Αμοιβές Δ.Σ.	307.700	338.948
Εργοδοτικές εισφορές	82.738	90.152
<b>Σύνολο</b>	<b>441.004</b>	<b>475.789</b>

Η μείωση των αμοιβών της χρήσης 2025 σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2024, οφείλεται κυρίως στη μείωση των αμοιβών Δ.Σ. και εργοδοτικών εισφορών λόγω των μειωμένων συνεδριάσεων που διενεργήθηκαν στην κλειόμενη χρήση έναντι της προηγούμενης, καθώς και στον ορισμό της ιδιότητας του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου σε ένα πρόσωπο από 1/4/2025 και έπειτα.

## 6. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ποσά σε Ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
Έπιπλα και Λοιπός εξοπλισμός	8.799	3.099
Δικαίωμα χρήσης παγίων	23.164	18.180
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	<b>31.963</b>	<b>21.279</b>

Δεν υπάρχουν σημαντικές μεταβολές σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

## 7. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

(Ποσά σε Ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
Ασφάλιστρα αστικής ευθύνης	33.271	30.145
Κοινόχρηστες δαπάνες	29.296	19.363
Ενοίκια	5.755	941
Τηλεφωνικά-τηλεγραφικά	1.887	1.724
<b>Σύνολο</b>	<b>70.209</b>	<b>52.173</b>

Οι παροχές τρίτων αφορούν κυρίως κοινόχρηστες δαπάνες που σχετίζονται με έξοδα καθαρισμού, φύλαξης και λοιπά κοινόχρηστα έξοδα και αφορούν συναλλαγές με τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ. (σημ. 20). Η αύξηση οφείλεται κυρίως σε αυξημένο κόστος που μεταβιβάστηκε από τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ ΑΕ. Κατά την διάρκεια της χρήσης, η Εταιρεία αναγνώρισε έξοδα λειτουργικών μισθώσεων για οχήματα, ύψους €5.755, τα οποία περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς δεν πληρούνται οι προϋποθέσεις αναγνώρισης δικαιωμάτων και υποχρεώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16.

## 8. ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Οι αμοιβές τρίτων αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

<b>(Ποσά σε Ευρώ)</b>	<b>01/01/2025- 31/12/2025</b>	<b>01/01/2024- 31/12/2024</b>
Αμοιβές δικηγόρων και συμβολαιογράφων	98.627	75.063
Αμοιβές λογιστών	47.440	36.890
Αμοιβές ελεγκτών	31.000	27.500
Αμοιβές αναλυτών	22.518	20.250
Αμοιβές λοιπών τρίτων	266.941	181.463
Αμοιβές τεχνικών	850	1.700
Υπηρεσίες πληροφορικής	4.463	5.950
Υπηρεσίες χρήσης αδειών λογισμικού	12.354	6.868
<b>Σύνολο</b>	<b>484.193</b>	<b>355.683</b>

Η αύξηση των αμοιβών λοιπών τρίτων κατά 85 χιλ. οφείλεται κυρίως σε νέες συμβάσεις εξωτερικών συμβούλων για θέματα Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης και σε συμβουλευτικές υπηρεσίες για το υπηρεσιακό σχέδιο αποκατάστασης καταστροφών, καθώς και σε δουλευμένες αμοιβές βάσει συμβατικών υποχρεώσεων.

Η αύξηση των αμοιβών των δικηγόρων και συμβολαιογράφων κατά ευρώ 24 χιλ. περίπου αντίστοιχα, οφείλεται στο γεγονός ότι η Εταιρεία εντός της κλειόμενης χρήσης 2025 έλαβε πρόσθετες νομικές και συμβουλευτικές υπηρεσίες κυρίως σε θέματα Εταιρικού Δικαίου και συμμόρφωσης με την κείμενη νομοθεσία που διέπει την Εταιρεία για τη βελτίωση της εύρυθμης λειτουργίας της και την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της.

Οι αμοιβές ελεγκτών σχετίζονται με τον τακτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου και την παροχή λοιπών υπηρεσιών διασφάλισης. Ειδικότερα, οι λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης αφορούν στη χορήγηση Έκθεσης Διασφάλισης ΟΕΛ επί της Έκθεσης Αποδοχών της ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.

## 9. ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ

Τα λοιπά έξοδα αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

<b>(Ποσά σε Ευρώ)</b>	<b>01/01/2025- 31/12/2025</b>	<b>01/01/2024- 31/12/2024</b>
Χρηματιστηριακά έξοδα	84.899	69.455
Αμοιβές και έξοδα διαφόρων τρίτων	40.595	36.229
Γραφική ύλη και έξοδα προβολής	94.342	8.294
Συνδρομές σε επαγγελματικές οργανώσεις	6.094	4.615
Έξοδα υποδοχής και φιλοξενίας και συνεδριάσεων	12.601	7.901
Λοιπά έξοδα	62.363	77.352
<b>Σύνολο</b>	<b>300.895</b>	<b>203.846</b>

Η αύξηση των λοιπών εξόδων κατά 97 χιλ. οφείλεται κυρίως σε αύξηση των χρηματιστηριακών εξόδων και σε αύξηση των δαπανών αναφορικά με θέματα δημόσιας προβολής, επικοινωνίας και προώθησης.

## 10. ΦΟΡΟΙ-ΤΕΛΗ

Το κονδύλι Φόροι – τέλη, το οποίο ανέρχεται σε Ευρώ 5 χιλ. το 2025 (2024: Ευρώ 5 χιλ.) περιλαμβάνει το χαρτόσημο μισθωμάτων, ΦΠΑ και λοιπούς φόρους τέλη.

**11. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ**

Στο κονδύλι των αποτελεσμάτων χρήσης απεικονίζεται ποσό εσόδου Ευρώ 975χιλ. (2024: Ευρώ 610 χιλ.) που αφορά κυρίως σε προσόδους από την μερίδα που τηρεί η Εταιρεία στην Τράπεζα της Ελλάδος, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 15, παράγραφος 1 του Ν. 2469/97 όπως ισχύει περί Κοινού Κεφαλαίου.

Στα χρηματοοικονομικά έξοδα αξίας Ευρώ 4 χιλ. (2024: Ευρώ 4 χιλ.) περιλαμβάνονται χρηματοοικονομικά έξοδα μίσθωσης (Σημείωση 17) Ευρώ 2.564 και διάφορα έξοδα τραπεζών.

**12. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ, ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**
**12.1 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

<i>(Ποσά σε ευρώ)</i>	Έπιπλα και Λοιπός εξοπλισμός	
	31/12/2025	31/12/2024
Αξία κτήσης	31.148	24.761
Προσθήκες	2.071	6.386
Σωρευμένες αποσβέσεις	(26.081)	(21.630)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>7.138</b>	<b>9.517</b>

**12.2 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΑΓΙΩΝ**

<i>(Ποσά σε ευρώ)</i>	31/12/2025			31/12/2024		
	Κτίρια	Αυτοκίνητα	Σύνολο	Κτίρια	Αυτοκίνητα	Σύνολο
Αξία κτήσης	49.244	54.960	<b>104.204</b>	49.244	48.670	<b>97.913</b>
Προσθήκες	-	71.052	<b>71.052</b>	-	6.290	<b>6.290</b>
Διαγραφές	-	(22.698)	<b>(22.698)</b>	-	-	-
Σωρευμένες Αποσβέσεις	(44.859)	(38.773)	<b>(83.632)</b>	(36.091)	(24.378)	<b>(60.469)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>4.385</b>	<b>64.541</b>	<b>68.926</b>	<b>13.152</b>	<b>30.582</b>	<b>43.735</b>

Τα δικαιώματα χρήσης αφορούν στην αναγνώριση και παρουσίαση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μίσθωσης των γραφείων της Εταιρείας και της μίσθωσης μεταφορικού μέσου, όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 16.

Στη χρήση 2025 η Εταιρεία σύναψε δύο νέες συμβάσεις οχημάτων.

Ο μέσος όρος του ετήσιου προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε ανέρχεται σε ποσοστό 5,8%.

**12.3 ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ**

<i>(Ποσά σε ευρώ)</i>	Λογισμικό	
	31/12/2025	31/12/2024
Αξία κτήσης	10.730	10.730
Προσθήκες	30.400	-
Σωρευμένες αποσβέσεις	(15.594)	(10.730)
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο</b>	<b>25.536</b>	-

Οι ασώματες ακινητοποιήσεις παρουσιάζονται αυξημένες λόγω της απόκτησης πλατφόρμας αναβάθμισης μετοχολογίου, αξίας κτήσης ευρώ 30.400.

**13. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

Στις λοιπές απαιτήσεις το ποσό των 1.064 χιλ. Ευρώ (2024: 841 χιλ. Ευρώ) αφορά κατά ποσό Ευρώ 575 χιλ. σε δουλευμένα χρηματοοικονομικά έσοδα από την Τράπεζα της Ελλάδος για το 2ο εξάμηνο του 2025 τα οποία εισπράχθηκαν στην τρέχουσα χρήση 2026, κατά ποσό ευρώ 438 χιλ. σε σωρευμένο χρεωστικό υπόλοιπο ΦΠΑ και κατά Ευρώ 3 χιλ. σε λοιπές απαιτήσεις.

**14. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ**

<b>(Ποσά σε Ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Καταθέσεις όψεως	15.577.975	21.050.062
<b>Σύνολο</b>	<b>15.577.975</b>	<b>21.050.062</b>

Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας είναι σε Ευρώ σε λογαριασμούς της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, της Τράπεζας Πειραιώς και της Τράπεζας της Ελλάδος.

Από τον Νοέμβριο του 2017, η Εταιρεία διατηρεί λογαριασμό ταμειακής διαχείρισης στην Τράπεζα της Ελλάδος, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 15, παράγραφος 1 του Ν. 2469/97 όπως ισχύει περί Κοινού Κεφαλαίου.

Τα διαθέσιμα των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης που κατατίθενται στην Τράπεζα της Ελλάδος χρησιμοποιούνται από τον Οργανισμό Διαχείρισης Δημοσίου Χρέους (ΟΔΔΗΧ) για την σύναψη βραχυχρόνιων πράξεων διαχείρισης ταμειακής ρευστότητας και συγκεκριμένα συμφωνιών αγοράς και επαναπώλησης Εντόκων Γραμματίων του Ελληνικού Δημοσίου.

Με τον τρόπο αυτό, τα μεταφερόμενα κεφάλαια διασφαλίζονται πλήρως και είναι άμεσα ή εντός ολίγων ημερών διαθέσιμα στους φορείς, ενώ μέσω των ανωτέρω βραχυχρόνιων πράξεων εξασφαλίζονται για τους φορείς ελκυστικές αποδόσεις, οι οποίες ανήλθαν για το 2025, σε περίπου 3,32%. Η πρόσοδος των κεφαλαίων αυτών, αναγνωρίστηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στα χρηματοοικονομικά έσοδα. (Σημείωση 11).

**15. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ**

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας ορίστηκε σε τετρακόσια ενενήντα ένα εκατομμύρια οχτακόσιες σαράντα χιλιάδες (491.840.000) ευρώ, διαιρούμενο σε 232.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 2,12 Ευρώ εκάστη και καταβλήθηκε ως κατωτέρω:

Α. Με καταβολή μετρητών ποσού εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (70.000,00) στον υπ' αριθμ. 10400351143 Λογαριασμό της Εταιρείας που τηρεί στην Εθνική Τράπεζα, στις 30 Μαρτίου του 2017 εκ μέρους της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Β. Σύμφωνα με το από 31 Μαρτίου 2017 πρωτόκολλο παράδοσης παραλαβής, που υπογράφηκε μεταξύ του Προέδρου της ΔΕΗ και Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας, παραδόθηκε στην Εταιρεία ο υπ' αριθμ. 1 οριστικός μετοχικός τίτλος εκδόσεως της ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στον οποίο ενσωματώνονται οι μετοχές με αυξ.αριθμ. από τον αριθμό 1 έως τον αριθμ. 19.606.539, ήτοι ποσό τετρακοσίων ενενήντα ενός εκατομμυρίων επτακοσίων εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (491.770.000), το οποίο αντιστοιχεί στην ισόποση αποτίμηση του 51% του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. αποτίμηση την οποία υπογράφει η ελεγκτική εταιρεία «Deloitte» και έχει δημοσιευθεί κατ' άρθρο 17 παρ. 4 και 8, σε συνδυασμό με άρθρο 13 του Ν. 4548/2018 και το οποίο αποτελεί αντικείμενο εισφοράς σε είδος από την ΔΕΗ στην Εταιρεία.

Το υπ' αριθμ. 4/31.03.2017 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που πιστοποιεί την πλήρη ως ανωτέρω κάλυψη και καταβολή του ιδρυτικού μετοχικού κεφαλαίου στην Εταιρεία καταχωρήθηκε με την υπ' αριθμ. 998571 καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. στις 18 Μαΐου 2017.

Η Εταιρεία το 2020 προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών «ALPHA FINANCE ΑΕΠΕΥ», σε εκτέλεση της από 12/07/2018 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (Θέμα 6ο). Συγκεκριμένα, αγόρασε 115.341 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,05% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) συνολικού κόστους κτήσης 223.861,81 Ευρώ.

Επιπλέον, το 2022 προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών «ALPHA FINANCE ΑΕΠΕΥ», σε εκτέλεση της από 16/07/2020 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (Θέμα 7ο). Η Εταιρεία αγόρασε 100.659 ίδιες μετοχές συνολικού κόστους κτήσης 214.872,62 Ευρώ. Συνολικά κατέχει 216.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών).

Στις 14.07.2025 καταχωρίστηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. (ΚΑΚ 5430501) η από 02/07/2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (Αρ. Γ.Ε.ΜΗ. 141287501000), με την οποία εγκρίθηκε η θέσπιση νέου Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 49 και 50 του ν. 4548/2018. Το

πρόγραμμα προβλέπει τη δυνατότητα απόκτησης έως 2.320.000 ιδίων μετοχών (1% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου), σε εύρος τιμών €0,50–€5 ανά μετοχή, για περίοδο 24 μηνών από 02/07/2025 έως 01/07/2027. Σημειώνεται ότι κατά την ημερομηνία της απόφασης η Εταιρεία κατείχε 216.000 ίδιες μετοχές (0,09% του μετοχικού κεφαλαίου). Παράλληλα, εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο να καθορίσει κάθε αναγκαία λεπτομέρεια και να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την υλοποίηση του προγράμματος.

Κατά την 31/12/2025 η Εταιρεία κατέχει συνολικά 216.000 ίδιες μετοχές (ποσοστό 0,09% επί του συνόλου των 232.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) συνολικής αξίας κτήσης 438.734,43€.

## 16. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

### ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Από τις διατάξεις του άρθρου 158 Ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των πραγματικών (λογιστικών) καθαρών κερδών κάθε χρήσεως κρατείται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του ονομαστικού μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό μπορεί να χρησιμοποιηθεί για κάλυψη ζημιών μετά από απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, και ως εκ τούτου δεν μπορεί να χρησιμοποιηθεί για οποιοδήποτε άλλο λόγο.

Εντός του 2025 η Εταιρεία σχημάτισε Τακτικό Αποθεματικό ποσού 1.850 χιλ. Ευρώ (2024: 1.472 χιλ. Ευρώ) και το σωρευμένο ύψος αυτού κατά την 31/12/2025 ανέρχεται σε 9.051 χιλ. Ευρώ.

### ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα λοιπά αποθεματικά περιλαμβάνουν το αποθεματικό μεριδίου λοιπών συνολικών εισοδημάτων συνδεδεμένων εταιρειών. Ανέρχονται σε ποσό (17.821) χιλ. Ευρώ (2024: (18.209) χιλ. Ευρώ και αφορά την αναλογία 51% επί των λοιπών συνολικών εισοδημάτων του Ομίλου ΑΔΜΗΕ Α.Ε.

## 17. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ως μισθώσεις που πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης του ΔΠΧΑ 16, το μίσθωμα που καταβάλλει για τη μίσθωση των γραφείων της από τη συνδεδεμένη εταιρεία, ΑΔΜΗΕ Α.Ε. με μηνιαίο μίσθωμα 798,45 Ευρώ καθώς και χρηματοδοτική μίσθωση μεταφορικών μέσων. Στην κλειόμενη χρήση 2025, η Εταιρεία σύναψε δύο νέες χρηματοδοτικές συμβάσεις μίσθωσης μεταφορικών μέσων.

<b>(Ποσά σε ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων μίσθωσης	44.391	24.974
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρεώσεων μίσθωσης	19.762	20.359
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>64.153</b>	<b>45.333</b>

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων είναι οι εξής:

<b>(Ποσά σε ευρώ)</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Μεταξύ 1 και 2 ετών	15.774	16.657
Μεταξύ 2 και 5 ετών	28.616	8.317
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>44.391</b>	<b>24.974</b>

**Μισθώσεις - Υποχρεώσεις μίσθωσης - ελάχιστα μισθώματα**

(Ποσά σε ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
Μέχρι 1 έτος	22.311	22.301
Από 1 έως 5 έτη	47.374	25.991
<b>Σύνολο</b>	<b>69.685</b>	<b>48.292</b>
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	(5.532)	(2.959)
<b>Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων χρηματοδοτικής μίσθωσης</b>	<b>64.153</b>	<b>45.333</b>

**Κινήσεις μισθώσεων**

(Ποσά σε ευρώ)	31/12/2025	31/12/2024
<b>Υπόλοιπο έναρξης την 1η Ιανουαρίου</b>	<b>45.333</b>	<b>56.004</b>
Αναγνώριση νέων δικαιωμάτων χρήσης παγίων	63.612	6.290
Τόκος	2.564	2.974
Αποαναγνώριση	(24.110)	-
Πληρωμές μισθώσεων	(23.247)	(19.936)
<b>Υπόλοιπο λήξης την 31η Δεκεμβρίου</b>	<b>64.153</b>	<b>45.333</b>

**18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Το υπόλοιπο των εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά την 31/12/2025 ανέρχεται σε 376 χιλ. Ευρώ (2024: 183 χιλ. Ευρώ), και αφορά σε μη ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τρίτους, που εξοφλούνται εντός του επόμενου έτους, σε μη αναληφθέντα από τους δικαιούχους μερίσματα της κλειόμενης χρήσης και προηγούμενων χρήσεων, σε υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος ποσού 242 χιλ. Ευρώ (2024: 131 χιλ. Ευρώ) καθώς και σε λοιπούς φόρους πληρωτέους και ασφαλιστικές εισφορές.

**19. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Οι δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας της κλειόμενης χρήσης ανέρχονται σε 76 χιλ. Ευρώ (2024 : 44 χιλ. Ευρώ), στις οποίες περιλαμβάνονται δεδουλευμένες αμοιβές και προβλέψεις αμοιβών βάσει συμβατικών υποχρεώσεων. Όλες οι υποχρεώσεις θεωρούνται βραχυπρόθεσμες.

**20. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ**

Τα συνδεδεμένα με την Εταιρεία μέρη είναι τα εξής:

Επωνυμία	Είδος σχέσης
ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Μέτοχος
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	Συγγενής
ΑΡΙΑΔΗΝΗ INTERCONNECTION Α.Ε.Ε.Σ.	Συγγενής
GRID TELECOM Μ.Α.Ε.	Συγγενής
GREAT SEA INTERCONNECTOR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συγγενής
STATE GRID LTD	Συγγενής
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΔΜΗΕ Μ.Α.Ε.	Συγγενής
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Συγγενής
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. (Ε.Ε.Σ.Χ.Ε.Α.Ε./EnExClear)	Συγγενής
SELENE CC Α.Ε.	Συγγενής
ΣΑΟΥΔΟΑΡΑΒΙΚΗ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Α.Ε.	Συγγενής
TERNA FIBER Α.Ε.	Συγγενής
STATE GRID INTERNATIONAL DEVELOPMENT BELGIUM LTD	Συγγενής
Δ.Ε. Α.Δ.Μ.Η.Ε. ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Συγγενής
Μέλη Δ.Σ.	Διοίκηση
Διευθυντικά Στελέχη	Επικεφαλής Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου

Τα υπόλοιπα (απαιτήσεις - υποχρεώσεις) έχουν ως εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	31/12/2025		31/12/2024	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	-	51.650	-	45.908
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	-	<b>51.650</b>	-	<b>45.908</b>

Οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη είναι οι εξής:

(Ποσά σε Ευρώ)	01/01/2025-31/12/2025		01/01/2024-31/12/2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΑΔΜΗΕ ΑΕ	-	46.676	-	29.983
ΜΕΛΗ Δ.Σ.	-	376.291	-	412.312
ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ	-	61.604	-	56.569
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	-	<b>484.572</b>	-	<b>498.864</b>

Η Εταιρεία είχε τα ανωτέρω υπόλοιπα και τις συναλλαγές στην κλειόμενη χρήση με τη συνδεδεμένη εταιρεία ΑΔΜΗΕ Α.Ε., στο πλαίσιο των συνήθων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της. Συνδεδεμένα μέρη θεωρούνται επίσης και τα μέλη διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών συμβουλίων, με βάση το ΔΛΠ 24 "Συνδεδεμένα Μέρη".

Κατά την κλειόμενη χρήση δεν υφίστανται οφειλόμενες αμοιβές Δ.Σ.

Δεν υπάρχουν ουσιώδεις συναλλαγές που να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η εξόφληση αυτών διενεργείται μέσω χρηματικών διαθεσίμων. Οι συναλλαγές της Εταιρείας πραγματοποιούνται αποκλειστικά μέσω τραπεζικών ιδρυμάτων. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τα ανωτέρω υπόλοιπα.

Οι αμοιβές μελών Δ.Σ. της κλειόμενης χρήσης 2025 παρουσιάζουν μείωση σε σχέση με αυτές της προηγούμενης χρήσης τόσο λόγω των λιγότερων συνεδριάσεων του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού, καθώς και στον ορισμό της ιδιότητας του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου σε ένα πρόσωπο από 1/4/2025 και έπειτα.

Στον παραπάνω πίνακα οι αμοιβές μελών ΔΣ περιλαμβάνουν τις μικτές αμοιβές μελών ΔΣ, συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών, αμοιβές παραστάσεων, μισθώματα προσωρινών μεταφορικών μέσων και τόκους μίσθωσης μεταφορικών μέσων.

## 21. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Για τις χρήσεις 2017 έως και 2024 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των ορκωτών ελεγκτών λογιστών, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 65Α του Ν. 4174/2013 όπως ισχύει και εκδόθηκε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Για την χρήση 2025 η εταιρεία έχει υπαχθεί στον φορολογικό έλεγχο των ορκωτών που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 78 του Ν. 5104/2024. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ωστόσο η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές αλλαγές στις φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας, όπως αυτές απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης .

Το κύριο έσοδο της Εταιρείας είναι απαλλασσόμενο του φόρου εισοδήματος, σύμφωνα με το άρθρο 48 του Ν. 4172/2013.

Στην κλειόμενη χρήση ο φόρος εισοδήματος ανέρχεται σε € 196 χιλ., το οποίο αφορά κυρίως στην φορολόγηση της προσόδου από την Τράπεζα της Ελλάδας.

Ο φόρος εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

(Ποσά σε ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
Τρέχων φόρος	195.702	118.710
<b>Σύνολο</b>	<b>195.702</b>	<b>118.710</b>

(Ποσά σε ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>63.337.295</b>	<b>75.195.310</b>
Φόρος υπολογισμένος με βάση ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές	13.934.205	16.542.968
Έσοδα που δεν υπόκειται σε φόρο	(14.013.954)	(16.654.546)
Φόρος επί μη φορολογικά εκπεστές δαπάνες	275.451	230.288
<b>Σύνολο</b>	<b>195.702</b>	<b>118.710</b>

## 22. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Τα βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους/(ζημιάς) που αναλογεί στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών που βρίσκονταν σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης.

(Ποσά σε ευρώ)	01/01/2025- 31/12/2025	01/01/2024- 31/12/2024
Κέρδη μετά από φόρους	63.141.594	75.076.600
Κέρδη που αναλογούν στους Μετόχους	63.141.594	75.076.600
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	231.784.000	231.784.000
Σταθμισμένος μέσος όρος του αριθμού μετοχών κατά τη διάρκεια της περιόδου	231.784.000	231.784.000
<b>Βασικά και προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (€ ανά μετοχή)</b>	<b>0,272</b>	<b>0,324</b>

## 23. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία προς γνωστοποίηση.

## 24. ΑΜΟΙΒΕΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΛΕΓΧΟ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΓΙΑ ΆΛΛΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΕΩΣ

Για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι αμοιβές των ορκωτών ελεγκτών λογιστών για τον τακτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τη διενέργεια του φορολογικού ελέγχου και την παροχή λοιπών υπηρεσιών διασφάλισης ανέρχονται στο ποσό των 31 χιλ. Ευρώ (2024: 27 χιλ. Ευρώ).

## 25. ΠΡΟΤΑΣΗ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΕΡΔΩΝ

Στην κλειόμενη χρήση 2025, με την από 2/7/2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων αποφασίστηκε η διανομή του υπόλοιπου μερίσματος της χρήσης 2024, το οποίο ανήλθε σε 0,062 ανά μετοχή ή 14.469.192 Ευρώ. Επιπλέον, με την 10/07/2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρεία προχώρησε στη διανομή προμερίσματος ποσού 27.969.192 Ευρώ των κερδών της χρήσης του 2025. Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην επικείμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων να διανεμηθεί το εναπομείναν μέρισμα της χρήσης 2025 ποσού 7.176.771 Ευρώ.

<b>Είσπραξη μερίσματος από ΑΔΜΗΕ Α.Ε.</b>	<b>37.553.950</b>
πλέον: Χρηματοοικονομικά & λοιπά έσοδα χρήσης 2025	973.820
μείον: έξοδα χρήσης 2025	(1.532.020)
<b>Κέρδη προς διανομή</b>	<b>36.995.750</b>
μείον: Τακτικό Αποθεματικό (5%)	(1.849.788)
<b>Κέρδη προς διανομή στους μετόχους</b>	<b>35.145.963</b>
μείον: Προμέρισμα που έχει ήδη καταβληθεί	27.969.192
<b>Υπόλοιπο μερίσματος προς διανομή στους μετόχους</b>	<b>7.176.771</b>

## 26. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

### α) Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της Συνδεδεμένης Εταιρείας

Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 13/02/2026 της συνδεδεμένης εταιρείας ΑΔΜΗΕ ΑΕ, αποφασίστηκε η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου αυτής κατά το ποσό του ενός δισεκατομμυρίου ευρώ με καταβολή μετρητών, μέσω της έκδοσης ενός δισεκατομμυρίου νέων κοινών, ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας ενός (1,00) ευρώ η κάθε μία με δικαίωμα προτίμησης υπέρ των υφιστάμενων μετόχων της ΑΔΜΗΕ Α.Ε, κατ' αναλογία της συμμετοχής τους στο μετοχικό της κεφάλαιο.

Επίσης η ίδια Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της ΑΔΜΗΕ ΑΕ να προσδιορίσει την τιμή διάθεσης των ως άνω νέων μετοχών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 25 παρ.2 του ν. 4548/2018, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν δύναται, κατά το άρθρο 7 παρ. 7 του Καταστατικού του ΑΔΜΗΕ ΑΕ, να προσδιορισθεί υπό το άρτιο. Αποφασίστηκε η ανωτέρω εξουσιοδότηση να ισχύει για ένα (1) έτος από την παροχή της. Η ανωτέρω απόφαση ελήφθη στο πλαίσιο της ενίσχυσης της κεφαλαιακής βάσης της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. για την απρόσκοπτη υλοποίηση του Δεκαετούς Προγράμματος Ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΠΑ) 2025-2034.

Η Εταιρεία θα ενημερώνει το επενδυτικό κοινό για κάθε ουσιώδη εξέλιξη αναφορικά με την υλοποίηση της ανωτέρω ΑΜΚ και τον τρόπο συμμετοχής της.

### β) Επιπτώσεις Γεωπολιτικών Κινδύνων

Μετά την ημερομηνία αναφοράς, έλαβε χώρα κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή. Η Διοίκηση αξιολόγησε τις πιθανές επιπτώσεις των εξελίξεων αυτών στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δεν πρόέκυψε άμεση ανάγκη προσαρμογής των αναγνωρισμένων κινδύνων κατά την ημερομηνία αναφοράς, καθώς λόγω της φύσεως των λειτουργιών του Ομίλου δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιαστικές άμεσες επιδράσεις στην Χρηματοοικονομική Κατάστασή του. Η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα, καθώς η αυξημένη γεωπολιτική αβεβαιότητα ενδέχεται να επηρεάσει μελλοντικά τις μακροοικονομικές συνθήκες και τις αγορές.

Δεν υπάρχουν περαιτέρω μεταγενέστερα γεγονότα τα οποία απαιτούν γνωστοποίηση ή προσαρμογή των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

**Ι. ΚΑΡΑΜΠΕΛΑΣ**  
ΑΔΤ. Α02399461

**ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΜΗ  
ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ**

**Ν. ΑΧΤΥΠΗ**  
ΑΔΤ. ΑΖ215089

**ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ**

**Ε. ΜΑΥΡΟΓΙΑΝΝΗΣ**  
Αρ. Αδείας ΟΕΕ Α' τάξης 0085923



**PricewaterhouseCoopers**  
**Accounting A.E.**  
Αρ. Αδείας Λογιστικού Γραφείου: 1494